

		TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (SI/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (SI/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
RISCHI OPERATIVI	RISCHI DI COSTRUZIONE (Art.3, comma 1, lettera a)	Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Media	Aumento dei costi; ritardi di erogare il Servizio	Aumento dei costi; ritardi di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	Media	Aumento dei costi; ritardi di erogare il Servizio	Aumento dei costi; ritardi di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
	RISCHI DI DOMANDA	Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.10 Capitolato	
		Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.10 Capitolato	
	RISCHI DI DISPONIBILITÀ	Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	Media	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	manutenzioni programmate preventive	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	media	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.7 Capitolato	
ALTRI RISCHI		Rischio di commissionamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	bassa	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.7 Capitolato	
		Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio,penali	Ritardi nell'erogazione del servizio,penali	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.7 Capitolato	
		Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Media	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatori	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5,7, 16 Capitolato	
		Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Bassa	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Bassa	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	revisione prezzi	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Bassa	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	revisione prezzi	No	Si	Concessionario	Art.9 Capitolato	
		Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art.5 Capitolato	
		Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Bassa	Aumento dei costi	Aumento dei costi	manutenzioni programmate preventive	No	Si	Concessionario	Art.20 Capitolato	
		Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	Concessionario	Art. 5, 20 Capitolato	