



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA**

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Relazione Programma Annuale A.F. 2021

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2021 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2021 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- Coerenza con il P.T.O.F. deliberato dal Consiglio d'Istituto con delibera n° 6 del 17/12/2020;
- risorse disponibili provenienti dal Ministero e dalle Famiglie degli alunni;
- vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo per le stesse finalità;
- bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- elementi e attività che caratterizzano l'Istituto.

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I.C. CENA - E/16	VIA ANGESIO, 17 - 10156 TORINO TO	TOAA80502C
AA	I.C. CENA - NOVARO	PIAZZA ABBA, 9 - TORINO TO	TOAA80503D
EE	I.C. CENA - TORINO	STRADA SAN MAURO 32 - 10156 - TO	TOEE80501L
EE	I.C. CENA - ABBADIA DI STURA	VIA M. ANGESIO 17 - 10156 REG. ABBADIA DI STURA TO	TOEE80502N
EE	I.C. CENA - PIETRO MICCA	STRADA BERTOLLA 50 - 10156 - TO	TOEE80503P
EE	I.C. CENA - ABBA	PIAZZA ABBA, 13 - TORINO TO	TOEE80504Q
MM	I.C. CENA - MARTIRI MARTINETTO	STRADA S. MAURO 24 - 10156 - TO	TOMM80501G

Dal 1 settembre 2020, l'Istituto ha acquisito a seguito di dimensionamento i plessi di scuola primaria e scuola dell'infanzia di Piazza Abba.

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 853 alunni distribuiti su 43 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I.C. CENA - E/16	2	35
AA	I.C. CENA - NOVARO	2	34
EE	I.C. CENA - TORINO	10	196
EE	I.C. CENA - ABBADIA DI STURA	5	90
EE	I.C. CENA - PIETRO MICCA	5	114
EE	I.C. CENA - ABBA	10	204



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA**

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

MM	I.C. CENA - MARTIRI MARTINETTO	9	180

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 147 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 119 - Personale docente
- N. 27 - Personale ATA

Al personale ATA indicato si sono aggiunte 4 unità di personale collaboratore scolastico assunto con contratto fino al termine delle lezioni (c.d. organico Covid).



2. Obiettivi PTOF

Gli obiettivi del Programma Annuale 2021 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

1. Realizzare le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
2. Migliorare la comunicazione e le relazioni all'interno dell'Istituto Scolastico;
3. Migliorare i percorsi di accoglienza e integrazione degli studenti con cittadinanza non italiana, degli alunni disabili e con bisogni educativi speciali;
4. Potenziare i percorsi didattici attraverso l'utilizzo di metodologie innovative che si avvalgano anche delle tecnologie digitali, tenendo conto dei risultati annuali delle rilevazioni INVALSI;
5. Arricchire l'offerta formativa, ponendo attenzione al miglioramento degli esiti nelle prove INVALSI in Italiano, Matematica ed Inglese;
6. Realizzare interventi didattici più efficaci e adeguati alle esigenze degli alunni, promuovendo il successo formativo e riducendo la dispersione scolastica anche attraverso l'incremento delle metodologie collaborative e laboratoriali, il potenziamento delle competenze linguistiche, matematico-logiche, scientifiche e digitali degli studenti;
7. Aggiornare/rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, librerie, tecnologiche;
8. Assicurare agli alunni percorsi di accoglienza nella continuità fra i diversi ordini di scuola;
9. Qualificare le diverse professionalità dell'Istituto Comprensivo.

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza.

Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività, amministrative e didattiche, e progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria nella quale sono indicati le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione.

Si descrivono gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle risorse in coerenza con le previsioni del P.T.O.F..

Si evidenziano, altresì, in modo specifico, le finalità e le voci di spesa cui vengono destinate le entrate.



3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,020 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	210.080,28
	1.1	Non Vincolato	13.170,99
	1.2	Vincolato	196.909,29

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'avanzo di amministrazione vincolato è costituito dai seguenti fondi:

- Residuo Finanziamento Scuole Belle 74.997,20 €
- Fin. Ministero per acq. mobili e arredi 1.095,47 €
- Contributo Famiglie per acq.mat.consumo, noleggio fotocopiatrice did. 9.518,54 €
- PON FSE Kit scolastici Sec. I grado 12.705,88 €
- Risorse ex art. 21 DL 137/2020 10.872,21 €
- Contributo famiglie per visite e viaggi d'istruzione (attività non svolte) 2.852,00 €
- Orientamento 1.279,11 €
- P Scuola Digitale 5.531,00 €
- P Ampl O F 4.787,08 €
- P Integrazione alunni div abili (EL per assist.spec. e fondi per acq. sussidi e attrezz. 32.971,04 €
- P Mus-e contributo famiglie per acq. materiali 538,33 €
- P Diritto allo Studio 1.364,91 €
- P Staffette Emotive 32.852,09 €
- P Formazione e Aggiornamento 5.544,43 €

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	2.815,47	1.720,00	1.095,47
	A.2	Funzionamento amministrativo	1.000,00	1.000,00	0,00
	A.3	Didattica	35.596,63	4.000,00	31.596,63
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	2.852,00	0,00	2.852,00
	A.6	Attività di orientamento	1.279,11	0,00	1.279,11



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

P	Progetti			
P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	17.307,40	5.489,32	11.818,08
P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	68.688,04	961,67	67.726,37
P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.544,43	0,00	5.544,43
P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G	Gestioni economiche			
G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato		135.083,08	13.170,99	121.912,09
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato		74.997,20	0,00	74.997,20

L'Avanzo di Amministrazione vincolato al 31/12/2020 è stato distribuito nelle Attività e nei Progetti secondo il vincolo di destinazione e, pertanto, utilizzato per le stesse finalità nei Piani di Destinazione del 2021, fatta eccezione per l'importo di € 1500,00 di contributi delle famiglie degli alunni per acquisto materiale di consumo e fotocopie, che il Consiglio di Istituto ha deliberato di destinare alla realizzazione del Progetto Scuola digitale per l'acquisto del registro elettronico.



3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2021:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	13.904,00
	1	Dotazione ordinaria	13.904,00
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	1.600,00
	4	Comune vincolati	1.600,00
12		Altre entrate	0,06
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,06

E' stato inserito il finanziamento del MIUR per il funzionamento amministrativo e didattico comunicato per il periodo gennaio/agosto 2021 con la nota prot. n. 23072 del 30/09/2020.

La VI Circoscrizione del Comune di Torino ha finanziato l'80% del Progetto Grammaticando (1.600,00 €).

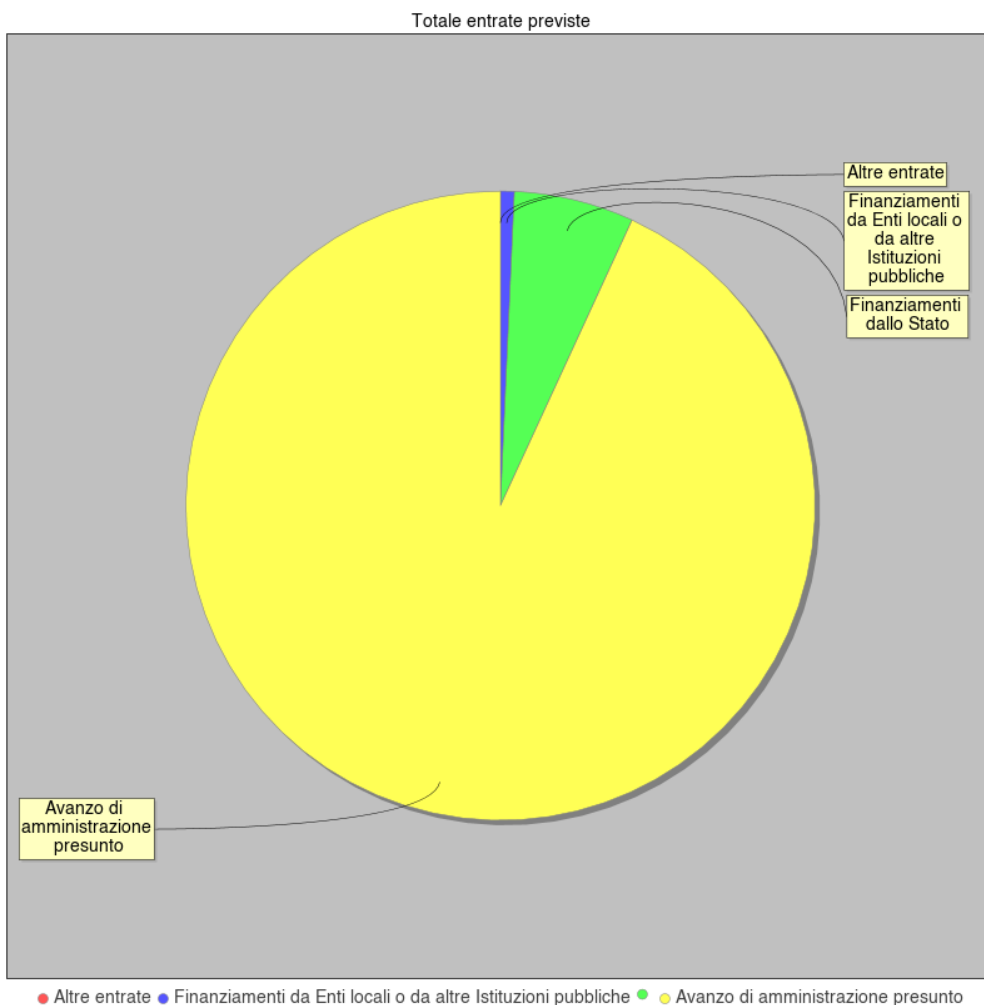
Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	210.080,28
Finanziamenti dallo Stato	13.904,00
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	1.600,00
Altre entrate	0,06



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E





3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 12.551,54 €, Spese 12.551,54 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento generale e decoro della scuola	12.551,54	12.551,54

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.720,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.095,47
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	9.736,07

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	6.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.000,00
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	1.456,07
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	1.095,47

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 3.664,06 €, Spese 3.664,06 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento amministrativo	3.664,06	3.664,06

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.664,00
12.2	Altre entrate	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,06
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.050,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	300,00
3.3	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi per trasferte	34,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	330,06
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.500,00
5.1	Altre spese	Amministrative	250,00
5.2	Altre spese	Revisori dei conti	200,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	500,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

A.3 - Didattica - Entrate 35.860,56 €, Spese 35.860,56 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Didattica	12.282,47	12.282,47
A.3.4 RISORSE EX ART. 21 DL 137/2020	10.872,21	10.872,21
A.3.5 SUPPORTI DIDATTICI AVVISO 19146/2020	12.705,88	12.705,88

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	4.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	31.596,63
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	263,93

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.000,00
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	270,59
1.4	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo determinato	263,93
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	3.000,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	3.800,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	13.018,54
3.4	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Promozione	635,29
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	3.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	10.872,21

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 2.852,00 €, Spese 2.852,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 Visite, viaggi e programmi di studi all'estero	2.852,00	2.852,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.852,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	2.852,00

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 1.279,11 €, Spese 1.279,11 €



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 Attività di orientamento	1.279,11	1.279,11

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.279,11

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.279,11

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 18.907,40 €, Spese 18.907,40 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 Scuola Digitale	11.520,32	11.520,32
P.1.2 Ampliamento Offerta Formativa	7.387,08	7.387,08

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.489,32
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	11.818,08
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	1.600,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	600,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	800,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.487,08
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	8.020,32
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	3.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	4.000,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 68.928,04 €, Spese 68.928,04 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Integrazione alunni diversamente abili	33.211,04	33.211,04
P.2.2 Mus-e	1.500,00	1.500,00
P.2.3 Diritto allo Studio	1.364,91	1.364,91
P.2.5 Staffette Emotive	32.852,09	32.852,09



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	961,67
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	67.726,37
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	240,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	3.400,00
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	2.000,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	500,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	500,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	14.541,84
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	30.772,32
3.4	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Promozione	1.429,48
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	13.164,62
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	500,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	608,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	1.408,78
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	103,00

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 5.544,43 €, Spese 5.544,43 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.544,43	5.544,43

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	5.544,43

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	554,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	4.990,43

Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	56.207,27
Progetti	93.379,87
Fondo di riserva	1.000,00

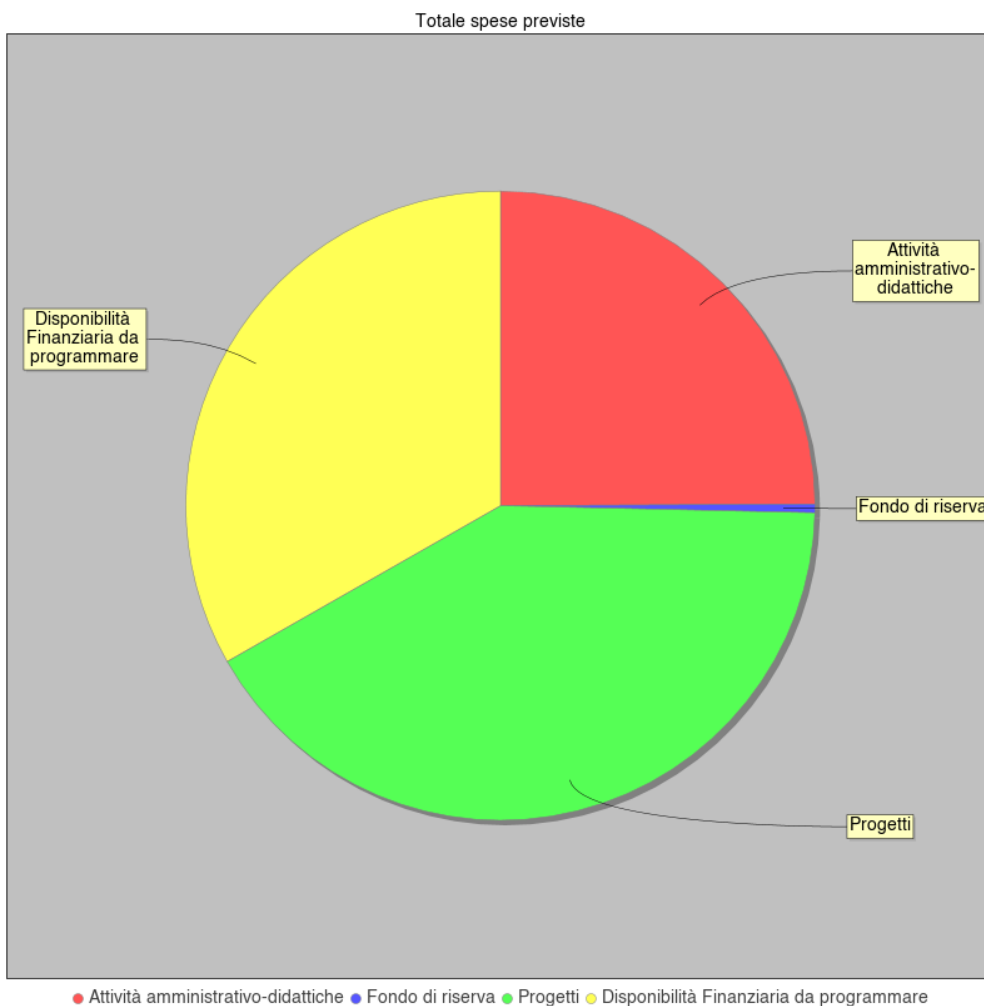


Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. TORINO - CENA

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Disponibilità Finanziaria da programmare

74.997,20



E' stato previsto un Fondo di riserva di € 1000,00 per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostrerà insufficiente per far fronte a spese impreviste o a eventuali maggiori spese.



3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

Si lascia l'importo non speso del finanziamento Scuole Belle per il ripristino del decoro e della funzionalità degli immobili nella Disponibilità da programmare.



4. Conclusioni

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

In particolare, pur nella differenziazione delle diverse attività, si possono individuare all'interno dell'identità scolastica alcune linee comuni che caratterizzano le scelte formative dell'istituto così come già esplicitato.

Tenuto conto del contesto complessivo all'interno del quale l'Istituzione Scolastica agisce, delle intenzionalità pedagogiche emerse, degli obiettivi e delle linee di sviluppo esplicitate nel programma, è possibile esplicitare in sintesi le priorità individuate per la gestione finanziaria e delle risorse umane ovvero, attraverso il Programma:

- assegnare alle singole iniziative le risorse indispensabili per consentire il regolare funzionamento delle attività didattiche ordinarie;
- garantire un uso razionale e flessibile delle risorse umane per rispondere alle specificità di ogni contesto e conseguire un costante miglioramento dell'azione didattica e amministrativa;
- valorizzare e sostenere le attività progettuali più significative in rapporto agli indirizzi generali per la vita della scuola deliberati dal Consiglio di Istituto, nonché agli obiettivi ed indicatori, individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art. 6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n° 80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
- utilizzare le risorse attribuendole ai diversi progetti ed incarichi che apportano risultati di valore aggiunto rispetto al complesso del lavoro ordinario, sostenere iniziative finalizzate all'integrazione della disabilità, degli alunni con bisogni educativi speciali, della specificità culturale;
- prevenire la dispersione scolastica e il disagio (a questo proposito di particolare rilevanza risulta l'acquisizione di strumentazione tecnologica a supporto delle famiglie e degli alunni in maggiore difficoltà, in funzione dell'attivazione della DDI come conseguenza dell'emergenza epidemiologica da Sars-Cov-2);
- potenziare il patrimonio delle risorse librerie, scientifiche, tecnologiche;
- sostenere la formazione continua, in itinere, del personale (in particolare in relazione alla sicurezza negli ambienti di lavoro e alla didattica digitale integrata);
- sostenere percorsi ed azioni sinergicamente realizzati con altri soggetti istituzionali del territorio mediante specifici accordi negoziali e di rete.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2021.

[Luogo] Data: **15-01-2021**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Anna Maria GAMBA

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Monica CAVALLETTI