



## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2021

### 1. Premessa

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale 2021 relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

La predisposizione del Conto consuntivo presenta le diverse attività programmate per l'esercizio finanziario per le quali è stato necessario prevedere specifici impegni di spesa. Gli obiettivi dei singoli progetti sono descritti e motivati nel P.T.O.F. e nel Piano annuale di attività, nonché nel Rapporto di AutoValutazione e nel Piano di Miglioramento, approvati dagli organi competenti.

Le fonti normative per la predisposizione del Conto consuntivo sono:

- Il Decreto Interministeriale 28 agosto 2018 n. 129 – Nuovo Regolamento di contabilità, che non presenta particolari innovazioni rispetto alla previgente normativa per quanto attiene al Conto consuntivo;
- La Legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)" – comma 601 con il quale è stato istituito il "Fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche";
- Il Decreto Ministeriale Prot. n. 834 del 15 ottobre 2015 che stabilisce i parametri del fondo per il funzionamento e per l'alternanza scuola-lavoro, in attuazione della Legge 107/2015 "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti".

La dotazione ordinaria è stata assegnata dal MIUR alle istituzioni scolastiche in riferimento ai primi 8/12i E.F. 2021 con la Nota Miur Prot. n. 23072 del 30 settembre 2020 e per i successivi 4/12i E.F. 2021 con la Nota Miur Prot. n. 21503 del 30 settembre 2021.

Il conto consuntivo per l'anno 2021 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2021 approvato dal Consiglio d'Istituto il 30/12/2020 con provvedimento n. 22 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



## 2. Riepilogo dati contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	375.416,90	Programmazione definitiva	365.512,21	<i>Disp. fin. da programmare</i> 9.904,69
Accertamenti	263.969,23	Impegni	184.707,49	<i>Avanzo di competenza</i> 79.261,74
Saldo di cassa iniziale (01/01/2021) (A)				97.135,48
Riscossioni competenza residui (B)	213.402,81	Pagamenti competenza residui (C)	178.144,60	
Saldo di cassa finale (31/12/2021) (D) (D=A+B-C)				132.393,69
Somme rimaste da riscuotere (E)	79.575,77	Somme rimaste da pagare (F)	25.000,85	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> 54.574,92
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	7.028,26	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	373,17	
Totale residui attivi (I=E+G)	86.604,03	Totale residui passivi (L=F+H)	25.374,02	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> 61.230,01

La Situazione amministrativa definitiva si articola in tre sezioni:

Conto di cassa, in cui viene determinato il Fondo di cassa a fine esercizio;

Avanzo/disavanzo complessivo a fine esercizio, determinato dalla differenza tra i Residui Attivi e i

Residui Passivi più il Fondo di cassa a fine esercizio;

Avanzo/disavanzo per la gestione di competenza, determinato dalla differenza tra le Entrate effettivamente accertate e le Spese effettivamente impegnate.

Nella prima parte viene riportato il Fondo di cassa iniziale a cui si sommano le Entrate riscosse e si sottraggono i pagamenti eseguiti, determinando il Fondo Cassa a fine esercizio.

Nella seconda parte vengono riportati i Residui Attivi e Passivi risultanti a fine esercizio la cui differenza, sommata al fondo di cassa a fine esercizio, determina l'Avanzo (o disavanzo) complessivo a fine esercizio. Nella terza parte vengono riportate le Entrate effettivamente accertate e le Spese effettivamente impegnate, determinando in tal modo l'Avanzo (o disavanzo) per la gestione di competenza che quadra con quello esposto nel modello H.



### 3. Conto Finanziario

Il Conto Consuntivo 2021 (dall'esame dei vari aggregati di entrata e di spesa, dai relativi accertamenti ed impegni, nonché dalla verifica delle entrate riscosse e dei pagamenti eseguiti durante l'esercizio) presenta le seguenti risultanze:

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	111.447,67	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	86.394,00	86.394,00	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	120.523,59	120.523,59	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	34.389,92	34.389,92	100,00 %
6. Contributi da privati	22.652,80	22.652,80	100,00 %
12. Altre entrate	8,92	8,92	100,00 %
Totale Entrate	375.416,90	263.969,23	
Disavanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		263.969,23	

Per quanto riguarda le entrate, dall'analisi dell'aggregato si può vedere come ci sia stato un maggiore finanziamento da parte del Ministero dell'Istruzione per quanto riguarda i contributi finalizzati a fronteggiare la pandemia Covid 19. Nel corso dell'anno solare 2021 il Ministero infatti ha erogato più tranches di finanziamenti finalizzati all'acquisto dei dispositivi digitali per poter effettuare la DAD, che a causa della pandemia si è utilizzata per buona parte del primo semestre 2021. Successivamente sono stati concessi aiuti economici per poter realizzare azioni di recupero nei confronti degli alunni più bisognosi (Risorse finanziarie ex art. 31 comma 6 D.L. 41 del 22/03/21). Inoltre sono stati concessi fondi per incrementare l'acquisto di materiali, strumenti e dispositivi di protezione e di sanificazione al fine di garantire una pulizia più approfondita di tutti i locali scolastici (Risorse finanziarie ex art. 31 comma 1 D.L. 41 del 22/03/21).



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	111.170,71	276,96	111.447,67
	2	Vincolato	95.782,78	276,96	96.059,74
	1	Non vincolato	15.387,93	0,00	15.387,93

L'avanzo di amministrazione presunto elaborato in sede di predisposizione del programma annuale 2021 avvenuto a dicembre 2020 è stato rettificato in aumento a seguito delle operazioni di normale gestione amministrativa intervenute fino alla fine dell'anno solare.

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	86.394,00	86.394,00	25.918,20	60.475,80	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	0,00	86.394,00	86.394,00	25.918,20	60.475,80	0,00

A maggio 2021 è stato presentato un progetto STEM 2021 che è stato accettato a novembre 2021 per l'acquisto di strumenti didattici innovativi, come ad esempio (per citarne alcuni) l'acquisto di droni da costruire e programmare e l'acquisto di una stampante 3D che permetterà di implementare le conoscenze tecnologiche dei discenti. Inoltre sono stati acquistati due PON FSE ("Ben essere e non solo", PON FSE MA-2021-44 rivolto al recupero degli apprendimenti dei soggetti più bisognosi e "R...estate attivi", PON FSE MA-2021-49 che ha dato la possibilità di spaziare negli interventi, dalla robotica alle lezioni in lingua e all'informatica) che hanno consentito di svolgere attività rivolte al miglioramento e all'approfondimento delle conoscenze degli alunni di tutto l'Istituto.

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	17.231,99	120.523,59	120.523,59	119.195,09	1.328,50	0,00
	1	Dotazione ordinaria	17.231,99	35.132,89	35.132,89	35.132,89	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	85.390,70	85.390,70	84.062,20	1.328,50	0,00

In questo aggregato si vedono nel dettaglio la dotazione ordinaria (3.1) e in 3.6 le risorse concesse dallo Stato per l'acquisto di materiali sanitari e non e attrezzature per lo più per fronteggiare l'espansione del virus "Covid 19".

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	0,00	34.389,92	34.389,92	16.618,45	17.771,47	0,00
	4	Comune vincolati	0,00	30.271,47	30.271,47	12.500,00	17.771,47	0,00



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001

	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	633,45	633,45	633,45	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	3.485,00	3.485,00	3.485,00	0,00	0,00

Da questo prospetto si evincono i finanziamenti dell'Ente locale da destinare alla didattica, a progetti di aiuto per gli studenti più bisognosi e agli stranieri e di sostegno per spese amministrative e a fini didattici.

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	0,00	22.652,80	22.652,80	22.652,80	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	13.439,28	13.439,28	13.439,28	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	698,50	698,50	698,50	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	6.715,02	6.715,02	6.715,02	0,00	0,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	0,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00

I contributi volontari delle famiglie sono destinati ad attività specifiche di miglioramento dell'attività formativa e per visite d'istruzione. A questo proposito, le varie attività non sono state completamente realizzate a causa della pandemia. In questo prospetto è stato anche introitato il premio in memoria della prof.ssa "Maria Luisa Nori Pentericci". Tali fondi sono stati destinati ai ragazzi più meritevoli del terzo anno della scuola secondaria di 1 ° grado nel corso di una cerimonia a cui hanno preso parte anche i familiari della prof.ssa Nori Pentericci.

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	8,92	8,92	8,92	0,00	0,00
	1	Interessi	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	3	Altre entrate n.a.c.	0,00	8,91	8,91	8,91	0,00	0,00

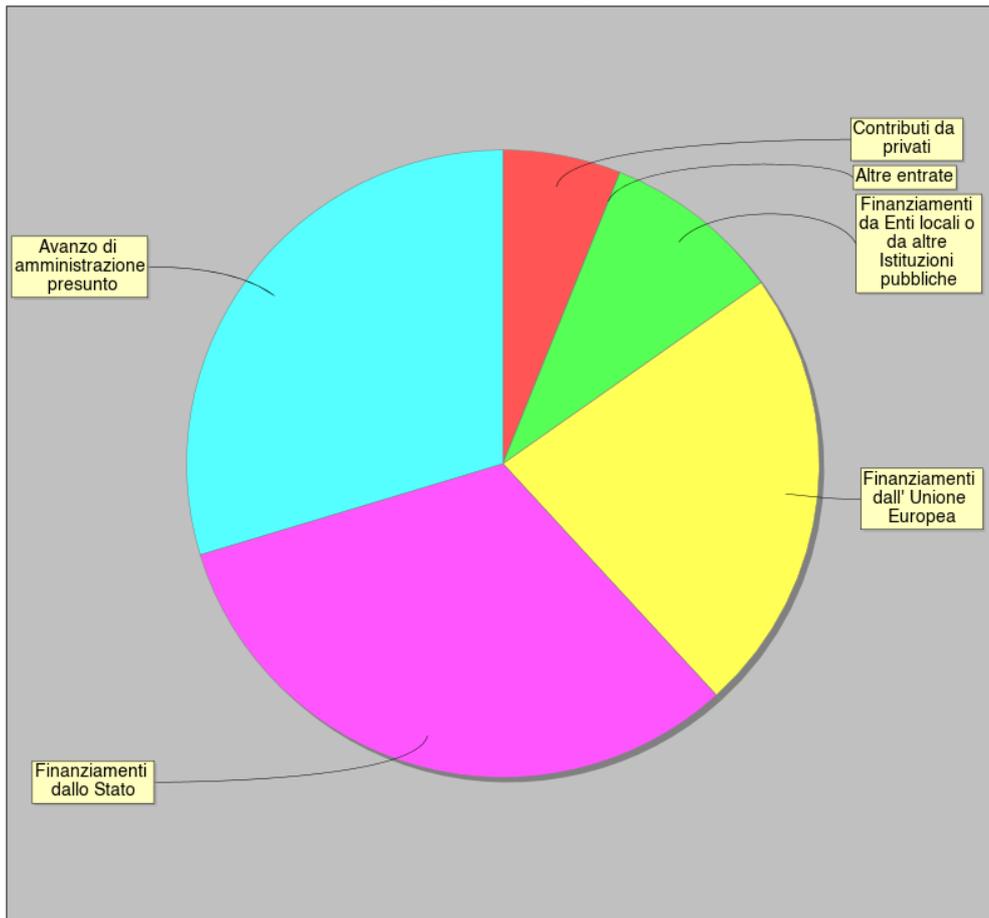
Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	111.447,67
Finanziamenti dall' Unione Europea	86.394,00
Finanziamenti dallo Stato	120.523,59
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	34.389,92
Contributi da privati	22.652,80
Altre entrate	8,92



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001

Totale analisi entrate



- Contributi da privati
- Altre entrate
- Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
- Finanziamenti dall' Unione Europea
- Avanzo di amministrazione presunto



### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	203.749,51	139.149,35	68,29 %
P. Progetti	161.462,70	45.558,14	28,22 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	300,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	365.512,21	184.707,49	
Avanzo di competenza		79.261,74	
Totale a pareggio		263.969,23	

Per quanto riguarda le spese, come enunciato in precedenza, il leitmotiv del 2021 è stato la prosecuzione dell'emergenza dovuta al "Covid 2019", in vista di una ripresa della tradizionale attività didattica. La maggior parte delle risorse è stata impiegata per un massiccio acquisto di materiali e strumenti per una sanificazione approfondita degli ambienti scolastici. Inoltre sono stati acquistati dei monitor interattivi destinati alle scuole primarie. A seguito del finanziamento relativo al PONFESR "Digital Board", che è in corso di svolgimento (aprile 2022), l'I.C. "Federico II" doterà tutte le aule e i laboratori delle scuole primarie e della scuola secondaria di 1° grado di monitor digitali che rappresentano un'evoluzione tecnologica rispetto alle vecchie lim.



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	87.450,47	116.299,04	203.749,51	139.149,35	130.109,80	9.039,55	64.600,16
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	6.936,98	29.255,57	36.192,55	33.497,68	31.118,16	2.379,52	2.694,87
	2	Funzionamento amministrativo	36.318,93	36.026,67	72.345,60	44.297,55	39.139,82	5.157,73	28.048,05
	3	Didattica	43.991,38	50.975,52	94.966,90	61.154,12	59.651,82	1.502,30	33.812,78
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	203,18	41,28	244,46	200,00	200,00	0,00	44,46

Con i finanziamenti ricevuti in corso d'anno e con le somme accantonate negli anni precedenti è stato possibile realizzare la completa sostituzione delle vecchie lim presenti nelle aule della scuola secondaria di 1 ° grado "Federico II" e si è provveduto ad iniziare tale processo anche nelle scuole primarie. In particolare, sono stati acquistati e regolarmente inventariati i seguenti beni ed attrezzature:

\* 14 colonnine sanificatrici aria destinate agli spazi comuni dei vari plessi ed in particolar modo alle mense delle scuole dell'infanzia e delle scuole primarie.

\* 4 Monitor interattivi

\* 6 Notebook HP 250G8 2E destinati ai vari plessi

\* 3 KIT SANY AIR nebulizzatori per sanificazione approfondita.

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	30.747,54	130.715,16	161.462,70	45.558,14	29.596,84	15.961,30	115.904,56
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	14.528,00	22.510,13	37.038,13	25.110,13	12.320,34	12.789,79	11.928,00
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	15.079,79	104.580,03	119.659,82	18.267,46	17.076,50	1.190,96	101.392,36
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	1.139,75	3.625,00	4.764,75	2.180,55	200,00	1.980,55	2.584,20

Come enunciato in precedenza, la realizzazione dei progetti è stata fortemente penalizzata dalla pandemia, i cui effetti purtroppo sono ancora in atto. Tutte le risorse destinate e le somme impegnate sono state mantenute negli stessi progetti dei piani delle destinazioni per poterli realizzare non appena si tornerà pienamente alla didattica pre pandemia.

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001

Non sono previste.

R - Fondo di riserva

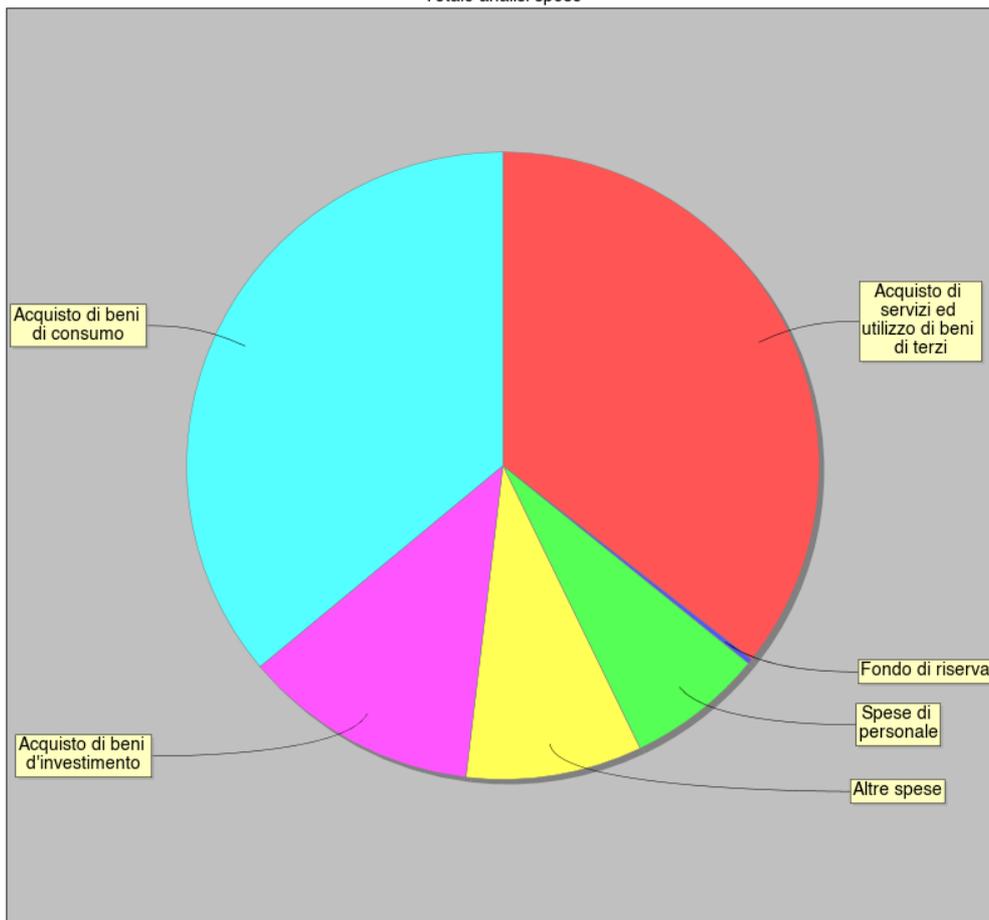
Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	98	Fondo di riserva	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	300,00

E' stato previsto, come da normativa vigente, ma non utilizzato.

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	27.685,31
Acquisto di beni di consumo	111.227,20
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	130.749,54
Acquisto di beni d'investimento	47.695,12
Altre spese	47.852,10
Rimborsi e poste correttive	2,94
Fondo di riserva	300,00



Totale analisi spese



- Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi
- Fondo di riserva
- Spese di personale
- Altre spese
- Acquisto di beni d'investimento
- Acquisto di beni di consumo



### **3.3. Disponibilità finanziaria da programmare**

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2021 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

La disponibilità finanziaria da programmare, pari a € 9.904,69, è stata prevista per fronteggiare eventuali necessità e per ragioni prudenziali, in vista di eventuali radiazioni di residui attivi dovuti alla realizzazione di vecchi PON FSE.



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





**Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: MARCHE  
IC I.C. "FEDERICO II" JESI**

60035 JESI (AN) PIAZZALE SAN SAVINO 1 C.F. 91017960427 C.M. ANIC830001



## 5. Conclusioni

Si ritiene di poter esprimere una valutazione positiva di efficacia della gestione della Scuola sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi effettivamente sostenuti.

In rapporto a quanto esposto, si può affermare che:

- tutti gli impegni di spesa (Attività negoziale) per l'acquisto di beni e servizi sono stati assunti nel rispetto delle norme amministrativo - contabili contenute nel D.l. 129/2018 e nel D.L.vo 50/2016 come modificato dal D.L.vo 56/2017 e ss.mm .ii.;
- tutti gli impegni di spesa per il trattamento fondamentale ai docenti supplenti brevi (gestiti con il Cedolino Unico) riguardano esclusivamente quei casi in cui non si sono potuti sostituire i docenti assenti con risorse interne o con adattamenti dell'orario;
- gli impegni di spesa per il trattamento accessorio a carico del Fondo dell'Istituzione Scolastica (gestiti con il CedolinoUnico), sono stati assunti esclusivamente per il personale in servizio nell'Istituzione Scolastica e sono stati liquidati in misura corrispondente ai criteri previsti in sede di contrattazione integrativa di istituto, fatta salva la verifica, da parte del Dirigente Scolastico, dell'effettiva prestazione delle attività aggiuntive;
- tutti gli impegni assunti dalla Istituzione Scolastica hanno copertura finanziaria e sono stati formalizzati con contratto, lettera di incarico e/o nomina che costituiscono documentazione di supporto ai relativi pagamenti;
- le retribuzioni fondamentali e accessorie corrisposte rispettano le tabelle contrattuali vigenti all'atto del conferimento degli incarichi o della stipula dei contratti;
- sono stati incassati contributi volontari delle famiglie per attività previste nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa: la destinazione delle risorse pervenute è articolata in diverse destinazioni, riguardanti le spese dell'Attività A03 – Didattica, le spese dell'Attività A05 - Visite didattiche e viaggi di istruzione, le spese per i Progetti P01 – Ampliamento dell'offerta formativa in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" e P02 – Ampliamento dell'offerta formativa in ambito "Umanistico e sociale"; inoltre, con tali fondi sono stati realizzati interventi urgenti di manutenzione delle aule e delle strutture scolastiche finalizzati al benessere e alla sicurezza, alle innovazioni tecnologiche.

-tutti i movimenti finanziari trovano riscontro nei registri e nei partitari delle entrate e delle uscite, nonché nel registro del giornale di cassa e, per i beni soggetti ad inventario, nel registro degli inventari, come da allegato Mod. K

La relazione illustra i risultati finali della gestione finanziaria dell'E.F.2021 e si presenta strutturalmente conforme al Programma Annuale, rilevando i risultati della gestione sotto il profilo della competenza finanziaria, legata alla dinamica degli accertamenti e degli impegni.

Questi risultati vanno esaminati tenendo conto delle situazioni in cui si è operato: si è dovuto attraversare un periodo di sensibilizzazione (estesa a tutto il personale) in quanto il sistema organizzativo è costituito da persone e non ci possono essere trasformazioni senza la partecipazione convinta di tutti gli operatori della scuola.

Aderendo in pieno alla "logica di budget", che richiede solo in fase di progettazione una relazione tra finanziamenti e spesa, si è operato coscientemente in modo da verificare, una volta approvato il Programma Annuale, la dinamica delle entrate e delle spese rispetto alla loro previsione iniziale, con particolare attenzione per l'attuazione effettiva del Piano di miglioramento.

JESI, 11-04-2022

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Dott.ssa Mariella Corinaldesi**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Prof. Massimo Fabrizi**