



## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2025

### 1. Premessa

#### 1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto il 28/01/2025 con provvedimento n. 5 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



## 2. Riepilogo dati contabili

### 2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	567.156,85	Programmazione definitiva	566.616,85	<i>Disp. fin. da programmare</i> 540,00
Accertamenti	320.769,73	Impegni	375.712,52	<i>Disavanzo di competenza</i> 54.942,79
Saldo di cassa iniziale (01/01/2025) (A)				129.217,99
Riscossioni competenza residui (B)	285.517,12	Pagamenti competenza residui (C)	356.776,89	
Saldo di cassa finale (31/12/2025) (D) (D=A+B-C)				57.958,22
Somme rimaste da riscuotere (E)	95.013,37	Somme rimaste da pagare (F)	107.298,79	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> -12.285,42
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	145.366,05	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	2.204,15	
Totale residui attivi (I=E+G)	240.379,42	Totale residui passivi (L=F+H)	109.502,94	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> 130.876,48

L'ammontare totale dei residui attivi è pari ad € 240.379,42: di cui € 23.204,17 sono residui verso altri ed € 217.175,25 sono residui verso Stato; questi ultimi rappresentano i finanziamenti autorizzati a valere sulle risorse PNRR e PN e non ancora riscossi dall'Istituzione Scolastica.

L'ammontare totale dei residui passivi è pari ad €109.502,94: di cui € 38.265,80 sono residui passivi verso lo Stato ed € 71.237,14 sono residui passivi verso altri.



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	246.387,12	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	109.687,00	109.687,00	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	47.285,68	47.285,68	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	14.056,73	14.056,73	100,00 %
6. Contributi da privati	149.740,30	149.740,30	100,00 %
12. Altre entrate	0,02	0,02	100,00 %
Totale Entrate	567.156,85	320.769,73	
Disavanzo di competenza		54.942,79	
Totale a pareggio		375.712,52	



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

#### 1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	246.387,12	0,00	246.387,12
	2	Vincolato	234.565,62	0,00	234.565,62
	1	Non vincolato	11.821,50	0,00	11.821,50

#### 2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	109.687,00	109.687,00	31.136,80	78.550,20	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	0,00	72.720,00	72.720,00	7.272,00	65.448,00	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	36.967,00	36.967,00	23.864,80	13.102,20	0,00

#### 3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	19.193,33	47.285,68	47.285,68	47.285,68	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	19.193,33	46.196,00	46.196,00	46.196,00	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	1.089,68	1.089,68	1.089,68	0,00	0,00

#### 5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	8.163,17	14.056,73	14.056,73	10.893,56	3.163,17	0,00
	2	Provincia vincolati	0,00	5,88	5,88	5,88	0,00	0,00
	3	Comune non vincolati	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	3.163,17	6.454,05	6.454,05	3.290,88	3.163,17	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	2.596,80	2.596,80	2.596,80	0,00	0,00

#### 6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	32.328,00	149.740,30	149.740,30	136.440,30	13.300,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	86.979,32	86.979,32	86.979,32	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli	0,00	4.580,00	4.580,00	4.580,00	0,00	0,00

Firmato digitalmente da MICHELE GABBANELLI



		alunni						
6		Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	525,00	525,00	525,00	0,00	0,00
8		Contributi da imprese non vincolati	0,00	2.850,00	2.850,00	2.850,00	0,00	0,00
10		Altri contributi da famiglie vincolati	24.088,00	31.765,98	31.765,98	31.765,98	0,00	0,00
11		Contributi da imprese vincolati	8.240,00	23.040,00	23.040,00	9.740,00	13.300,00	0,00

Nella voce contributi da privati sono compresi i contributi volontari delle famiglie per l'a.s. 2025/26 per un ammontare pari ad € 2.812,50. Tali somme sono destinate a quanto deliberato dal Consiglio di Istituto. Tali somme sono destinate, in base a quanto stabilito con delibera n. 13 del Consiglio di Istituto del 01/10/2025, alle seguenti finalità:

- Scuola dell'Infanzia: contributo destinato a sostenere il progetto teatrale;
- Scuola Primaria: contributo destinato al materiale di facile consumo;
- Scuola Secondaria di I grado: contributo destinato alle attrezzature sportive.

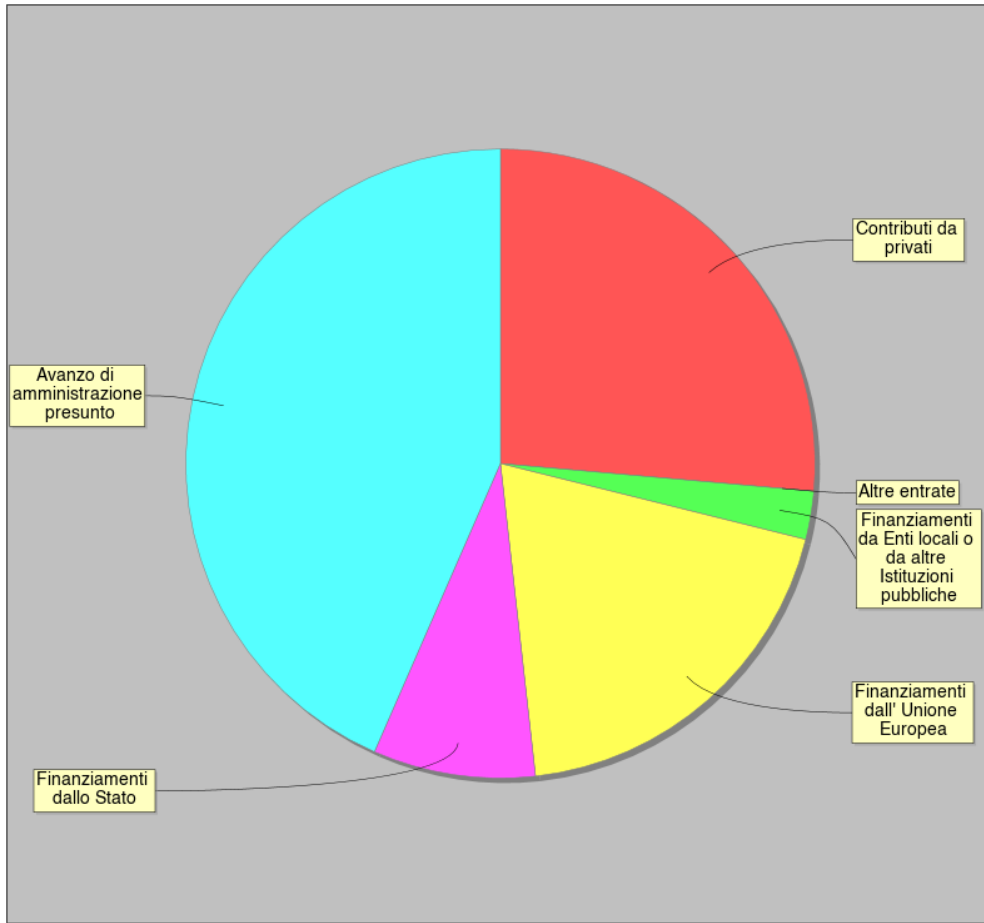
#### 12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	246.387,12
Finanziamenti dall' Unione Europea	109.687,00
Finanziamenti dallo Stato	47.285,68
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	14.056,73
Contributi da privati	149.740,30
Altre entrate	0,02



Totale analisi entrate



- Contributi da privati ● Altre entrate ● Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
- Finanziamenti dall' Unione Europea ● Avanzo di amministrazione presunto



### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	430.592,06	307.571,92	71,43 %
P. Progetti	135.231,79	68.140,60	50,39 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	793,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	566.616,85	375.712,52	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		375.712,52	



Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

**A - Attività amministrativo-didattiche**

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	252.677,81	177.914,25	430.592,06	307.571,92	248.284,56	59.287,36	123.020,14
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	17.350,47	12.679,92	30.030,39	19.950,72	18.462,32	1.488,40	10.079,67
	2	Funzionamento amministrativo	19.961,95	32.905,33	52.867,28	33.786,73	26.247,00	7.539,73	19.080,55
	3	Didattica	199.467,40	1.881,32	201.348,72	156.435,47	129.660,24	26.775,23	44.913,25
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	13.820,91	130.187,32	144.008,23	97.399,00	73.915,00	23.484,00	46.609,23
	6	Attività di orientamento	2.077,08	260,36	2.337,44	0,00	0,00	0,00	2.337,44

**P - Progetti**

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	52.600,81	82.630,98	135.231,79	68.140,60	20.129,17	48.011,43	67.091,19
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	49.139,44	80.705,98	129.845,42	62.998,60	18.166,17	44.832,43	66.846,82
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	3.461,37	1.925,00	5.386,37	5.142,00	1.963,00	3.179,00	244,37

**G - Gestioni economiche**

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**R - Fondo di riserva**

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	793,00	0,00	793,00	0,00	0,00	0,00	793,00
	98	Fondo di riserva	793,00	0,00	793,00	0,00	0,00	0,00	793,00

SPESE						IMPORTO DESTINATO			
Spese di personale						171.729,11			
Acquisto di beni di consumo						89.038,24			
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi						278.183,97			
Acquisto di beni d'investimento						13.069,80			
Altre spese						13.653,83			
Rimborsi e poste correttive						148,90			

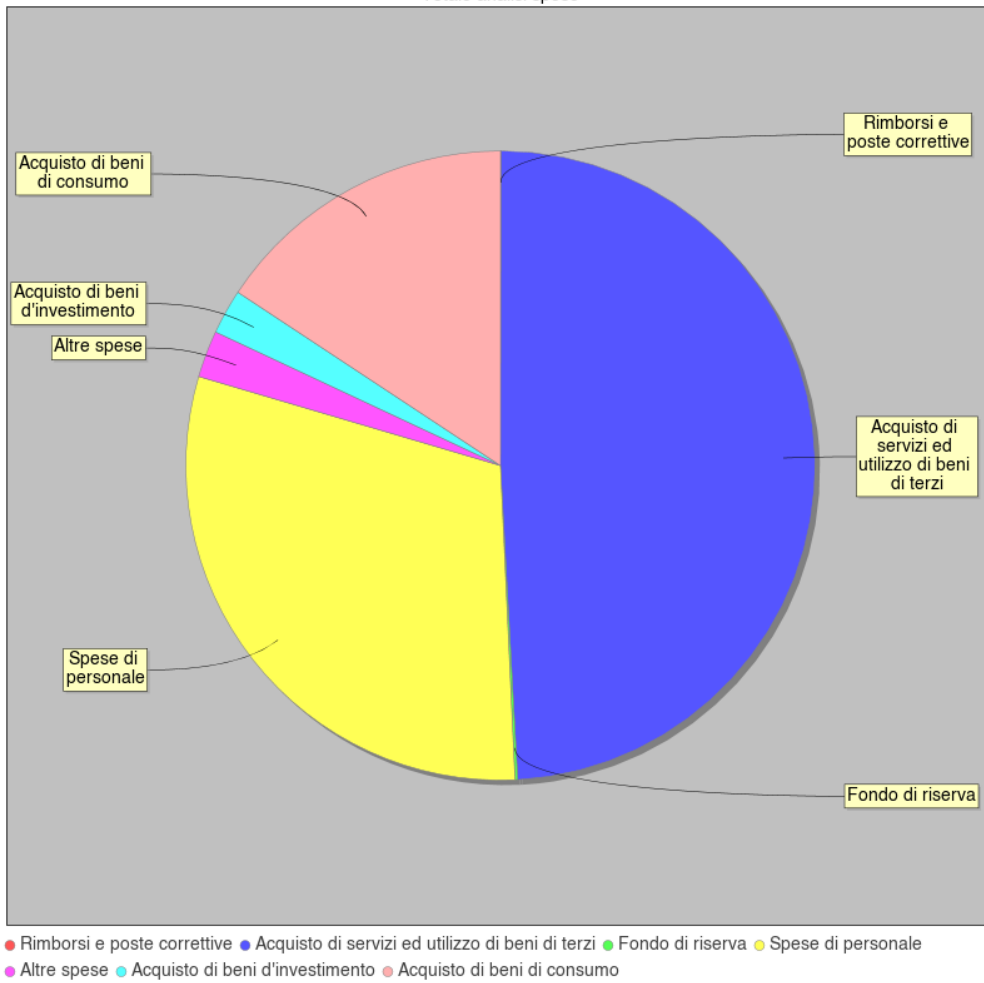
**Firmato digitalmente da MICHELE GABBANELLI**



Fondo di riserva

793,00

Totale analisi spese



Firmato digitalmente da MICHELE GABBANELLI



### 3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

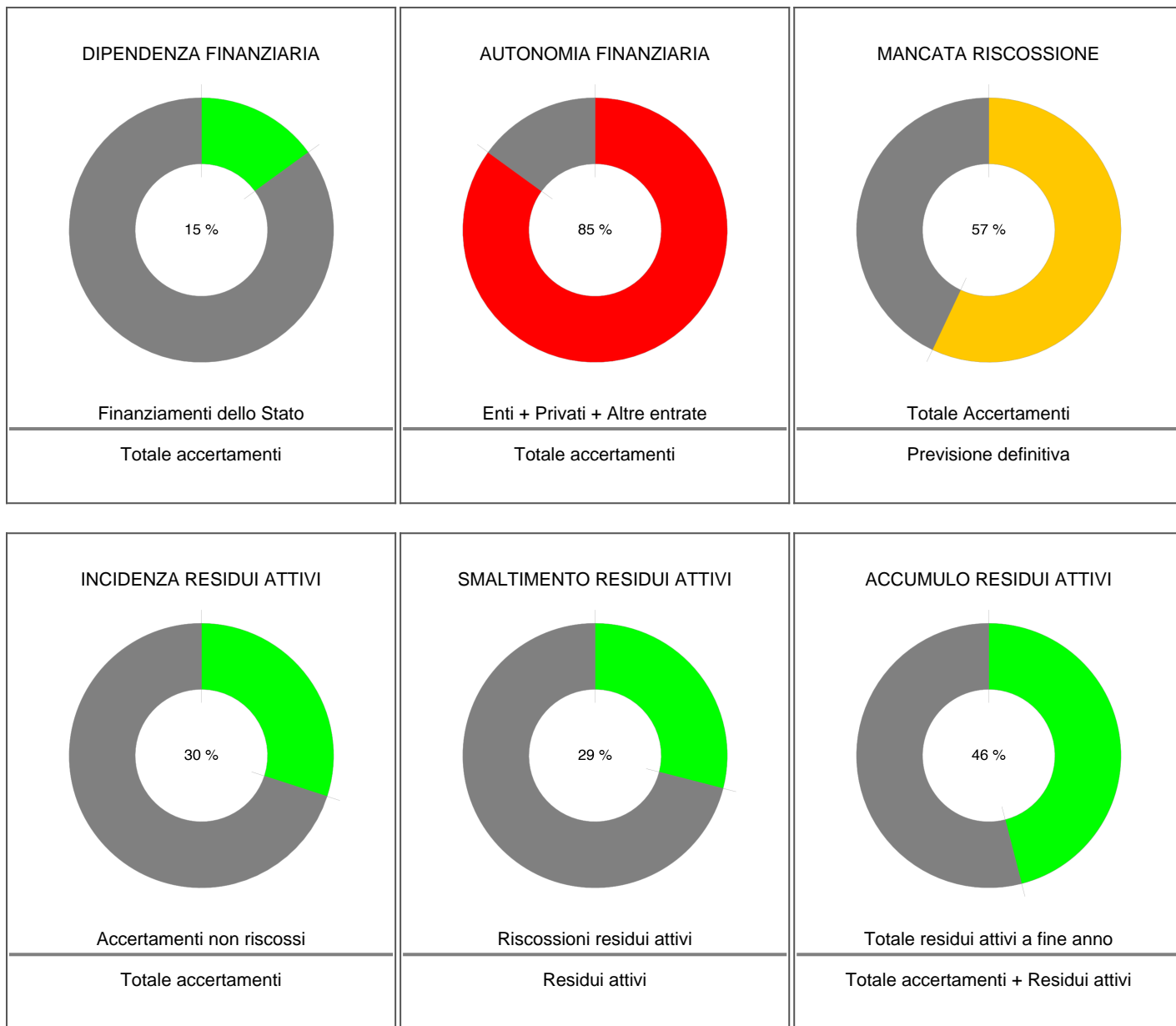
La disponibilità finanziaria da programmare è pari ad € 540,00.



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





## 5. Conclusioni

### 5.1. Conclusioni

Il Conto Consuntivo rivela l'attuazione del P.A. 2025 in termini di obiettivi prefissi, conseguiti e misurati sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo, oltre ad attestare la trasparenza dell'azione amministrativa.

La gestione finanziaria dell'esercizio 2025 rientra nei parametri di previsione del P.A., come si evince dalle entrate accertate e dalle uscite impegnate, producendo un complessivo Avanzo di Amministrazione.

Risultati conseguiti:

Risorse finanziarie, patrimoniali e umane sono state impiegate per raggiungere l'obiettivo fondamentale del miglioramento e dell'arricchimento dell'offerta formativa, stimolando la progettualità. Ne consegue che le corpose attività extracurricolari, sono state svolte per gruppi-classe o anche per gruppi aperti specie nei moduli attivi del PNRR collegati al D.M. 65/2023 ed al D.M. 19/2024 ed hanno richiesto l'apertura della scuola in orario pomeridiano e l'adattamento organizzativo con l'impiego di personale A.T.A.

Il Fondo d'Istituto, dopo contrattazione integrativa, è stato impiegato sia per ampliare l'offerta formativa in accordo col P.T.O.F., ma soprattutto per la valorizzazione delle competenze del personale docente a supporto organizzativo dell'I.S., come referente di azioni specifiche compresa la corposa autoformazione d'Istituto. Le risorse sono state stanziare per il personale Amministrativo, per la sua collaborazione fattiva con le Funzioni Strumentali, il supporto alla Sicurezza, agli aspetti organizzativi e amministrativi e per i Collaboratori Scolastici che hanno offerto maggiore flessibilità nello svolgimento delle loro funzioni e degli incarichi aggiuntivi.

In definitiva, il coinvolgimento di tutti i soggetti interni all'I.S. e il loro orientamento verso l'obiettivo comune della integrazione, del miglioramento della qualità dell'offerta formativa, della riqualificazione delle competenze dei docenti è stato inseguito avvalendosi delle risorse del F.I.S..

L'utenza ha generalmente apprezzato il P.O.F., specie dal punto di vista della progettualità e dei risultati raggiunti, delle soluzioni organizzative, amministrative e didattiche esplicitate in attuazione del P.A..

Efficienza, efficacia ed economicità gestionali sono state ben coniugate con gli obiettivi formativi dell'I.S. e i bisogni educativi degli alunni.

Raggiungimento degli obiettivi e realizzazione dei progetti.

Il rapporto fra programmazione e costi sostenuti è risultato positivo in quanto:

- tutti gli impegni di spesa dell'Attività Negoziale per l'acquisto di beni e servizi sono stati assunti secondo il Regolamento Amministrativo-Contabile D.I. 129/18 nel rispetto del Codice dei Contratti Pubblici (D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.);

- tutti gli impegni di spesa per il trattamento fondamentale agli insegnanti supplenti brevi (gestiti col Cedolino Unico) riguardano esclusivamente quei casi in cui non si sono potuti sostituire i docenti assenti con risorse interne;

- gli impegni di spesa per il trattamento accessorio a carico del F.I.S., sono stati liquidati secondo i criteri previsti in sede di Contrattazione Integrativa di Istituto, salvo verifica da parte del D.S. dell'effettiva prestazione delle attività aggiuntive;

- tutti gli impegni assunti dalla I.S. avevano la copertura finanziaria e sono stati formalizzati con contratto, lettera di incarico e/o nomina che costituiscono documentazione di supporto ai relativi pagamenti;

- le retribuzioni fondamentali e accessorie corrisposte rispettano le tabelle contrattuali vigenti all'atto del conferimento degli incarichi o della stipula dei contratti;

- sono stati incassati contributi volontari dalle famiglie, contributi dai genitori per uscite didattiche/ viaggi di istruzione e progetti, acconto del PN ESO4.6.A4.D-FSEPMA-2025-43 e acconto PNRR "Next generation classroom" e apposite risorse erogate dal MIM ad integrazione della dotazione ordinaria per le attività previste dal P.O.F., quali:

- Risorse ex art. 1 comma 389-390 L. 160-2019;

-Integrazioni FAD.

I contributi volontari delle famiglie sono confluiti nell'avanzo di amministrazione e sono vincolati a quanto stabilito dalla

**Firmato digitalmente da MICHELE GABBANELLI**



delibera del Consiglio di Istituto.

- Tutti i movimenti finanziari trovano riscontro nei registri e nei partitari delle entrate e delle uscite, nonché nel registro del giornale di cassa e, per i beni soggetti ad inventario, nel registro degli inventari, come da allegato Mod. K.

La presente relazione riassume il seguente contenuto:

il riferimento ai programmi, progetti e obiettivi individuali ed approvati dagli organi di governo della Scuola;

-il riferimento alle attività e passività patrimoniali;

-la valutazione dei risultati dell'esercizio in termini finanziari, economici e patrimoniali anche in relazione ai residui attivi e passivi dell'E.F.;

-la valutazione dei risultati raggiunti in termini di efficienza e di efficacia;

-la valutazione dell'attività svolta e delle risorse impiegate, l'elaborazione di proposte per il futuro, per poter attuare azioni correttive che partendo dall'analisi dei problemi, ne rivelino le cause per poter attivare strategie risolutive degli stessi che consentano il miglioramento dell'azione didattica e amministrativa.

La relazione illustra i risultati finali della gestione finanziaria dell'E.F. 2025 ed è conforme al P.A., in relazione ai risultati di competenza finanziaria, legata ad accertamenti e impegni.

Opera capillare di sensibilizzazione è stata svolta presso il personale per la condivisione degli obiettivi dell'I.S. delineati come priorità e traguardi nel RAV, affinché ognuno prendesse parte al processo esplicitato dal Piano di Miglioramento della stessa.

Dopo l'approvazione del P.A., entrate e spese sono state verificate rispetto alla loro previsione iniziale.

Rilevazione e dimostrazione dei risultati di gestione:

Dal confronto fra il Conto Consuntivo e il Programma Annuale 2025 risultano raggiunti gli obiettivi a livello qualitativo e quantitativo mediante la trasparenza dell'azione amministrativa e il coinvolgimento di tutti i soggetti interessati.

Obiettivi della gestione finanziaria 2025

- a) Potenziare l'offerta formativa attivando percorsi coerenti con il PTOF, volti a stimolare da più versanti disciplinari le 8 competenze europee degli studenti migliorandone spirito critico e creatività, talento artistico coniugato con la conoscenza delle nuove tecnologie (STEAM);
- b) Stipulare accordi e protocolli d'intesa con Associazioni, Enti locali (Provincia, Regione) altre I.S. per ottimizzare e integrare le risorse finanziarie disponibili e realizzare progetti e iniziative del PTOF;
- c) Ridurre nei limiti, le spese per supplenze brevi mediante adeguate forme organizzative e un razionale impiego delle risorse umane pur dovendo far fronte alle sostituzioni di diversi docenti e collaboratori scolastici;
- d) Gestire le risorse finanziarie, vincolate e non, in sintonia coi bisogni formativi dell'utenza comprendendo anche quelle dei genitori, del corpo docente, ATA.

MONTEGRANARO, 13-03-  
2026

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Dott.ssa Martina Pennesi**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Prof. Michele Gabbanelli**

**Firmato digitalmente da MICHELE GABBANELLI**