



## Relazione Programma Annuale A.F. 2023

### 1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2023 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2023 ha tenuto presente i seguenti elementi:

#### 1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

| ORDINE SCUOLA | PLESSO                         | INDIRIZZO                                     | CODICE MECCANOGRAFICO |
|---------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|
| AA            | DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO  | CORSO XXV APRILE, 151 - 14100 ASTI AT         | ATAA00500G            |
| AA            | VENTICINQUE APRILE             | CORSO VENTICINQUE APRILE 210 - 14100 ASTI AT  | ATAA00501L            |
| AA            | FRAZIONE SERRAVALLE            | FRAZ. SERRAVALLE - 14020 FRAZ. SERRAVALLE AT  | ATAA00502N            |
| EE            | DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO  | CORSO XXV APRILE, 151 - 14100 ASTI AT         | ATEE00500R            |
| EE            | BUONARROTI - ASTI              | VIA RABIOGLIO 2 - 14100 ASTI AT               | ATEE00501T            |
| EE            | RIO CROSIO - ASTI              | CORSO VENTICINQUE APRILE 151 - 14100 ASTI AT  | ATEE00502V            |
| EE            | PIERO DONNA - FRAZ. SERRAVALLE | FRAZ. SERRAVALLE - 14020 SERRAVALLE D'ASTI AT | ATEE005041            |

#### 1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 970 alunni distribuiti su 42 classi così ripartite:

| ORDINE SCUOLA | PLESSO                         | NUMERO CLASSI | ALUNNI |
|---------------|--------------------------------|---------------|--------|
| AA            | DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO  | 0             | 0      |
| AA            | VENTICINQUE APRILE             | 9             | 208    |
| AA            | FRAZIONE SERRAVALLE            | 1             | 22     |
| EE            | DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO  | 0             | 0      |
| EE            | BUONARROTI - ASTI              | 10            | 245    |
| EE            | RIO CROSIO - ASTI              | 19            | 447    |
| EE            | PIERO DONNA - FRAZ. SERRAVALLE | 3             | 48     |

#### 1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 148 unità i cui:



- N. 1 - Dirigente
- N. 120 - Personale docente
- N. 27 - Personale ATA



## **2. Obiettivi PTOF**

La scuola intende garantire il benessere degli alunni in tutto il loro percorso scolastico, creando un ambiente in cui essi si sentano a proprio agio, siano accettati e valorizzati per le proprie caratteristiche e potenzialità da compagni, insegnanti, personale scolastico, in modo da facilitare, motivare e finalizzare il loro processo formativo. Il clima relazionale positivo permette di "pensare insieme" di ascoltare ed esprimersi, di identificarsi e confrontarsi con le esperienze, i sentimenti, le idee degli altri.

Assumendo come criterio guida la continuità didattica, intesa non solo tra ordini di scuola, ma anche tra insegnanti, progetti, discipline e apprendimenti, la scuola si impegna a valorizzare la persona nel suo percorso di apprendimento per consentirle il raggiungimento della maturità culturale, poiché il protagonista del sistema educativo, il centro dell'attività didattica è lo studente. Si punterà dunque all'acquisizione di conoscenze ed abilità che possano trasformarsi in reali competenze, intese come capacità di produrre risposte adeguate a situazioni non preventivamente date, di realizzare azioni efficaci richieste da condizioni non predefinite.

Per una lettura della realtà nei suoi molteplici aspetti si favorirà la progressiva acquisizione dei diversi tipi di linguaggio, che consentano la padronanza nella costruzione dei concetti e degli strumenti. Vanno inoltre promosse nel bambino la consapevolezza di sé e delle proprie capacità e possibilità, per il conseguimento di una progressiva autonomia, la costruzione delle capacità di riflessione critica, potenziando creatività, divergenza e autonomia di giudizio, la "curiosità culturale", il piacere dell'apprendere.



### 3. Bilancio

#### 3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,022 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

| Aggr. | Voce | Descrizione                               | Importo           |
|-------|------|-------------------------------------------|-------------------|
| 1     |      | <b>Avanzo di amministrazione presunto</b> | <b>321.323,29</b> |
|       | 1.1  | Non Vincolato                             | 120.743,35        |
|       | 1.2  | Vincolato                                 | 200.579,94        |

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

Si precisa che l'Avanzo di Amministrazione al 31/12/2022 è stato coerentemente calcolato considerando gli impegni in programmazione ed è stato distribuito sulle Attività e sui Progetti secondo il vincolo di destinazione e bloccato per le stesse finalità nei Piani di Destinazione 2023.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

| Aggr. | Voce | Spese                                                     | Importi    |               |            |
|-------|------|-----------------------------------------------------------|------------|---------------|------------|
|       |      |                                                           | Totale     | Non Vincolato | Vincolato  |
| A     |      | <b>Attività</b>                                           |            |               |            |
|       | A.1  | Funzionamento generale e decoro della Scuola              | 7.900,42   | 3.940,56      | 3.959,86   |
|       | A.2  | Funzionamento amministrativo                              | 66.207,64  | 56.395,17     | 9.812,47   |
|       | A.3  | Didattica                                                 | 163.429,32 | 30.048,91     | 133.380,41 |
|       | A.4  | Alternanza Scuola-Lavoro                                  | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
|       | A.5  | Visite, viaggi e programmi di studio all'estero           | 43.850,83  | 1.423,63      | 42.427,20  |
|       | A.6  | Attività di orientamento                                  | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
| P     |      | <b>Progetti</b>                                           |            |               |            |
|       | P.1  | Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" | 9.942,46   | 9.942,46      | 0,00       |
|       | P.2  | Progetti in ambito "Umanistico e sociale"                 | 15.329,92  | 5.329,92      | 10.000,00  |
|       | P.3  | Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"       | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
|       | P.4  | Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"   | 9.662,70   | 8.662,70      | 1.000,00   |
|       | P.5  | Progetti per "Gare e concorsi"                            | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
| G     |      | <b>Gestioni economiche</b>                                |            |               |            |
|       | G.1  | Azienda agraria                                           | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
|       | G.2  | Azienda speciale                                          | 0,00       | 0,00          | 0,00       |
|       | G.3  | Attività per conto terzi                                  | 0,00       | 0,00          | 0,00       |



|                                                        |            |                      |            |            |            |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|------------|------------|
|                                                        |            |                      |            |            |            |
|                                                        | <b>G.4</b> | Attività convittuale | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| <b>Totale avanzo utilizzato</b>                        |            |                      | 316.323,29 | 115.743,35 | 200.579,94 |
| <b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b> |            |                      | 5.000,00   | 5.000,00   | 0,00       |

Nella tabella sopra riportata, sono indicati i singoli stanziamenti di spesa correlati all'Avanzo di amministrazione e ai finanziamenti del 2022.



### 3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2023:

| Aggr. | Voce | ENTRATE                                                        | (Importi in euro) |
|-------|------|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3     |      | Finanziamenti dallo Stato                                      | 15.082,69         |
|       | 1    | Dotazione ordinaria                                            | 15.082,69         |
| 5     |      | Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche  | 6.056,50          |
|       | 4    | Comune vincolati                                               | 6.056,50          |
| 6     |      | Contributi da privati                                          | 16.200,00         |
|       | 4    | Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero | 8.000,00          |
|       | 5    | Contributi per copertura assicurativa degli alunni             | 6.000,00          |
|       | 8    | Contributi da imprese non vincolati                            | 2.200,00          |

Il Ministero dell'Istruzione, in via preventiva, ha comunicato con nota N. 46445 del 4 ottobre 2022 la risorsa finanziaria relativa al periodo compreso tra il mese di gennaio ed il mese di agosto 2023 con l'intento di fornire il quadro certo e completo della dotazione finanziaria disponibile nel bilancio 2023.

I Contributi da privati comprendono la somma prudenziale prevista per l'assicurazione degli alunni per l'a.s. 2023/2024, la somma prudenziale prevista per le gite delle classi e le somme previste contrattualmente da incassare dalla ditta Sellmat s.r.l..

Il finanziamento da Enti locali riguarda l'erogazione approvata da parte del Comune di Asti riguardante il contributo per il fondo di l'Istituto finalizzato alla gestione delle funzioni e dei servizi delegati.

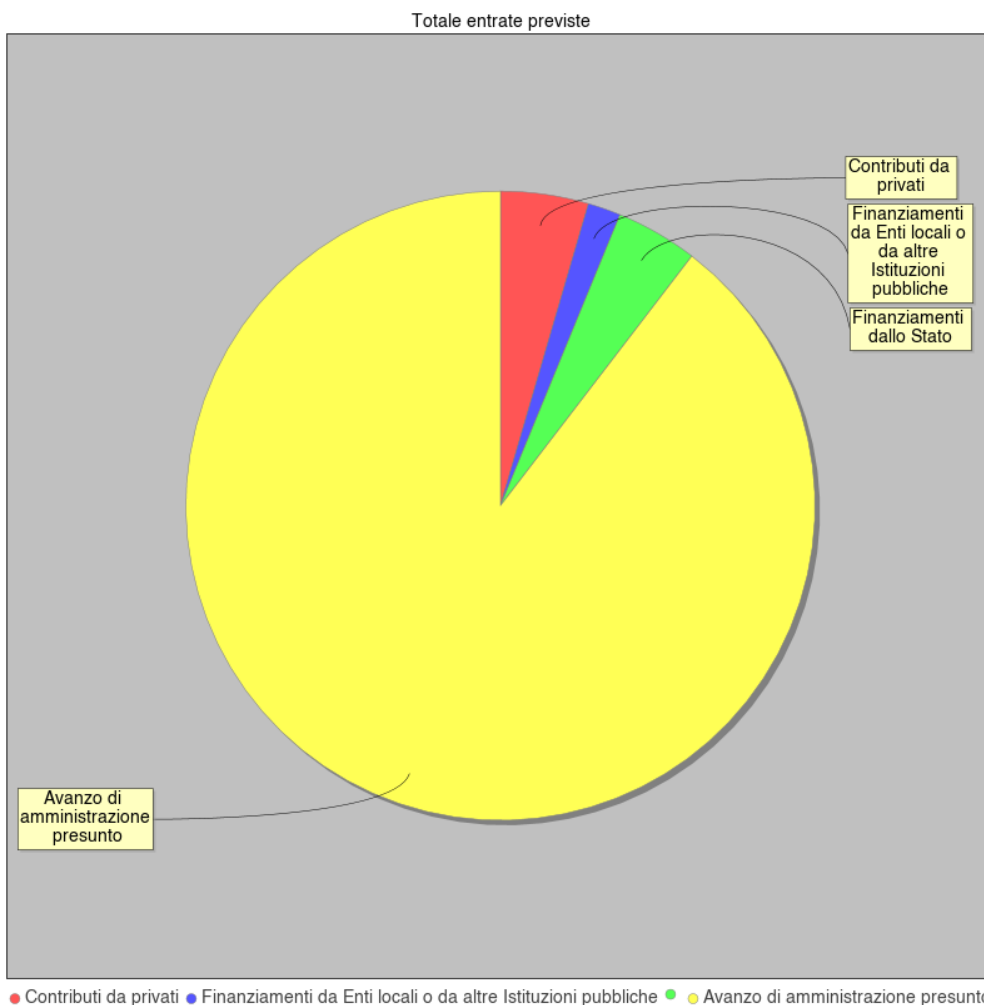
#### Totale entrate previste

| AGGREGATO                                                     | (Importi in euro) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| Avanzo di amministrazione presunto                            | 321.323,29        |
| Finanziamenti dallo Stato                                     | 15.082,69         |
| Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche | 6.056,50          |
| Contributi da privati                                         | 16.200,00         |



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE**  
**EE DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO**

14100 ASTI (AT) CORSO XXV APRILE, 151 C.F. 80006580056 C.M. ATEE00500R





### 3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 7.900,42 €, Spese 7.900,42 €

| Voce                                            | ENTRATE  | SPESE    |
|-------------------------------------------------|----------|----------|
| A.1.1 SPESE PER PICCOLA MANUTENZIONE            | 3.940,56 | 3.940,56 |
| A.1.7 RISORSE EX ART. 58, COMMA 4, D.L. 73/2021 | 697,98   | 697,98   |
| A.1.8 RISORSE EX ART. 39-BIS, COMMA 1, N. 115   | 3.261,88 | 3.261,88 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                          | Voce          | IMPORTO  |
|--------|------------------------------------|---------------|----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato | 3.940,56 |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto | Vincolato     | 3.959,86 |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                | IMPORTO  |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|
| 2.3    | Acquisto di beni di consumo                      | Materiali e accessori                | 5.202,44 |
| 3.6    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 2.000,00 |
| 9.2    | Rimborsi e poste correttive                      | Restituzione somme non utilizzate    | 697,98   |

#### A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 88.464,14 €, Spese 88.464,14 €

| Voce                               | ENTRATE   | SPESE     |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO | 88.464,14 | 88.464,14 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                                                     | Voce                                               | IMPORTO   |
|--------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto                            | Non vincolato                                      | 56.395,17 |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto                            | Vincolato                                          | 9.812,47  |
| 3.1    | Finanziamenti dallo Stato                                     | Dotazione ordinaria                                | 8.000,00  |
| 5.4    | Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche | Comune vincolati                                   | 6.056,50  |
| 6.5    | Contributi da privati                                         | Contributi per copertura assicurativa degli alunni | 6.000,00  |
| 6.8    | Contributi da privati                                         | Contributi da imprese non vincolati                | 2.200,00  |
| 99.1   | Partite di giro                                               | Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.             | 800,00    |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                      | IMPORTO   |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
| 2.1    | Acquisto di beni di consumo                      | Carta, cancelleria e stampati              | 5.000,00  |
| 2.2    | Acquisto di beni di consumo                      | Giornali, riviste e pubblicazioni          | 1.000,00  |
| 2.3    | Acquisto di beni di consumo                      | Materiali e accessori                      | 44.246,19 |
| 3.2    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Prestazioni professionali e specialistiche | 10.000,00 |
| 3.6    |                                                  |                                            |           |





Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE  
EE DIREZIONE DIDATTICA V CIRCOLO  
14100 ASTI (AT) CORSO XXV APRILE, 151 C.F. 80006580056 C.M. ATEE00500R

|      |                                                  |                                      |           |
|------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
|      | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 10.000,00 |
| 3.7  | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Utilizzo di beni di terzi            | 2.000,00  |
| 3.8  | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Utenze e canoni                      | 3.000,00  |
| 3.11 | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Assicurazioni                        | 6.000,00  |
| 3.13 | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Servizio di cassa                    | 1.000,00  |
| 4.3  | Acquisto di beni d'investimento                  | Beni mobili                          | 5.000,00  |
| 5.1  | Altre spese                                      | Amministrative                       | 500,00    |
| 9.2  | Rimborsi e poste correttive                      | Restituzione somme non utilizzate    | 717,95    |
| 99.1 | Partite di giro                                  | Partite di giro                      | 800,00    |

**A.3 - Didattica - Entrate 169.003,74 €, Spese 169.003,74 €**

| Voce                                                                                                    | ENTRATE   | SPESE     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A.3.1 FUNZIONAMENTO DIDATTICO                                                                           | 36.695,80 | 36.695,80 |
| A.3.7 REALIZZAZIONE DI RETI LOCALI, CABLATE E WIRELESS - AVVISO 20480/2021                              | 52.165,28 | 52.165,28 |
| A.3.8 DIGITAL BOARD: TRASFORMAZIONE DIGITALE NELLA DIDATTICA E NELL'ORGANIZZAZIONE - AVVISO 28966/2021  | 2.474,32  | 2.474,32  |
| A.3.9 SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM - AVVISO PROT. DGEFID N. 10812 DEL 13 MAGGIO 2021          | 12,64     | 12,64     |
| A.3.10 EDUGREEN: LABORATORI DI SOSTENIBILITÀ PER IL PRIMO CICLO - AVVISO 50636/2021 CUP G39J22000090006 | 2.655,70  | 2.655,70  |
| A.3.11 AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA - AVVISO 38007/2021                    | 75.000,00 | 75.000,00 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                          | Voce                | IMPORTO    |
|--------|------------------------------------|---------------------|------------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato       | 30.048,91  |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto | Vincolato           | 133.380,41 |
| 3.1    | Finanziamenti dallo Stato          | Dotazione ordinaria | 5.574,42   |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                              | IMPORTO    |
|--------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|
| 1.1    | Spese di personale                               | Compensi accessori non a carico FIS docenti        | 481,53     |
| 1.2    | Spese di personale                               | Compensi accessori non a carico FIS ATA            | 4.648,49   |
| 1.3    | Spese di personale                               | Altri compensi per personale a tempo indeterminato | 4.125,00   |
| 2.1    | Acquisto di beni di consumo                      | Carta, cancelleria e stampati                      | 3.000,00   |
| 2.2    | Acquisto di beni di consumo                      | Giornali, riviste e pubblicazioni                  | 1.000,00   |
| 2.3    | Acquisto di beni di consumo                      | Materiali e accessori                              | 22.801,51  |
| 3.2    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Prestazioni professionali e specialistiche         | 3.000,00   |
| 3.7    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Utilizzo di beni di terzi                          | 5.000,00   |
| 4.3    | Acquisto di beni d'investimento                  | Beni mobili                                        | 124.665,28 |
| 9.2    | Rimborsi e poste correttive                      | Restituzione somme non utilizzate                  | 281,93     |

**A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 51.850,83 €, Spese 51.850,83 €**



| Voce                                                          | ENTRATE   | SPESE     |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A.5.1 VIAGGI DI ISTRUZIONE                                    | 9.423,63  | 9.423,63  |
| A.5.2 ERASMUS+ CONVENZIONE N. 2022-1-IT02-KA122-SCH-000070019 | 42.427,20 | 42.427,20 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                          | Voce                                                           | IMPORTO   |
|--------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato                                                  | 1.423,63  |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto | Vincolato                                                      | 42.427,20 |
| 6.4    | Contributi da privati              | Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero | 8.000,00  |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                           | IMPORTO   |
|--------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
| 3.12   | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Visite, viaggi e programmi di studio all'estero | 51.850,83 |

**P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 9.942,46 €, Spese 9.942,46 €**

| Voce                                  | ENTRATE  | SPESE    |
|---------------------------------------|----------|----------|
| P.1.1 MIGLIORAMENTO OFFERTA FORMATIVA | 9.942,46 | 9.942,46 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                          | Voce          | IMPORTO  |
|--------|------------------------------------|---------------|----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato | 9.942,46 |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                      | IMPORTO  |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|
| 2.3    | Acquisto di beni di consumo                      | Materiali e accessori                      | 4.000,00 |
| 3.2    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Prestazioni professionali e specialistiche | 5.942,46 |

**P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 15.329,92 €, Spese 15.329,92 €**

| Voce             | ENTRATE   | SPESE     |
|------------------|-----------|-----------|
| P.2.1 INCLUSIONE | 15.329,92 | 15.329,92 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

| Codice | Aggregato                          | Voce          | IMPORTO   |
|--------|------------------------------------|---------------|-----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato | 5.329,92  |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto | Vincolato     | 10.000,00 |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo | Conto | IMPORTO |
|--------|------|-------|---------|
|--------|------|-------|---------|



|     |                                                  |                                             |           |
|-----|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|
|     |                                                  |                                             |           |
| 1.1 | Spese di personale                               | Compensi accessori non a carico FIS docenti | 10.000,00 |
| 3.2 | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Prestazioni professionali e specialistiche  | 5.329,92  |

**P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 9.662,70 €, Spese 9.662,70 €**

| Voce                             | ENTRATE  | SPESE    |
|----------------------------------|----------|----------|
| P.4.1 FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO | 9.662,70 | 9.662,70 |

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

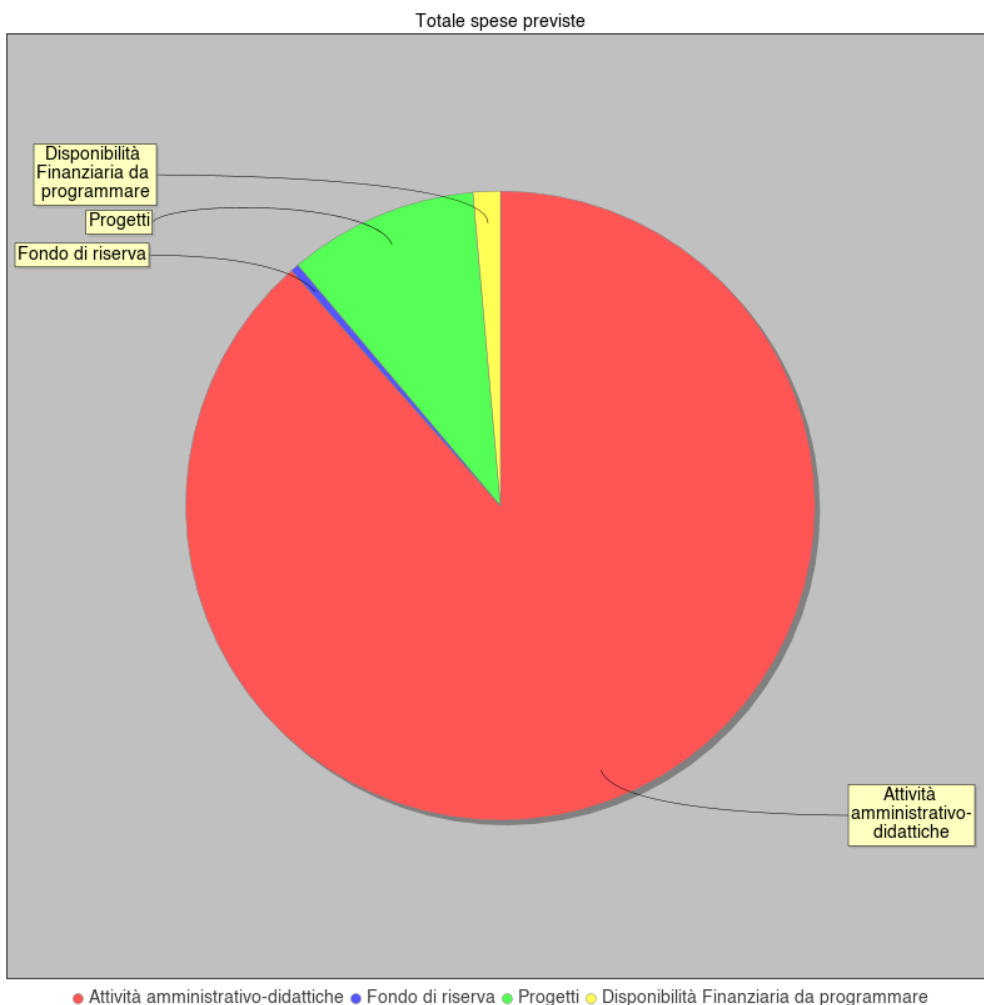
| Codice | Aggregato                          | Voce          | IMPORTO  |
|--------|------------------------------------|---------------|----------|
| 1.1    | Avanzo di amministrazione presunto | Non vincolato | 8.662,70 |
| 1.2    | Avanzo di amministrazione presunto | Vincolato     | 1.000,00 |

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

| Codice | Tipo                                             | Conto                                       | IMPORTO  |
|--------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Spese di personale                               | Compensi accessori non a carico FIS docenti | 1.000,00 |
| 3.5    | Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | Formazione e aggiornamento                  | 8.662,70 |

**Totale spese previste**

| TIPO SPESA                               | (Importi in euro) |
|------------------------------------------|-------------------|
| Attività amministrativo-didattiche       | 317.219,13        |
| Progetti                                 | 34.935,08         |
| Fondo di riserva                         | 1.508,27          |
| Disponibilità Finanziaria da programmare | 5.000,00          |



● Attività amministrativo-didattiche ● Fondo di riserva ● Progetti ● Disponibilità Finanziaria da programmare



### **3.4 Disponibilità finanziaria da programmare**

La Disponibilità Finanziaria da programmare è di € 5.000,00.  
Tale somma sarà accantonata a scopo cautelativo.



#### **4. Conclusioni**

Tutte le attività didattiche che costituiscono il PTOF sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

In particolare in base a quanto sopra descritto nel modo più analitico e trasparente possibile, nella convenzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione Scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2023.

ASTI, **02-01-2023**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Dott. Paolo MARCHETTI**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Dott. Prof. CALCAGNO Franco**