



Relazione Programma Annuale A.F. 2025

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La presente relazione è predisposta dal Dirigente Scolastico in collaborazione con il Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi.

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato al Programma Annuale modello A per l'esercizio finanziario 2024, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'articolo 5, comma 7 e 8, del Decreto Interministeriale 28 agosto 2018 n. 129.

Per la stesura del Programma Annuale il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto, i costi ad esso afferenti.

Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- Coerenza con le previsioni del P.T.O.F. approvato dal Consiglio d'Istituto del 19/12/2023 con delibera n. 97;
- Le risorse disponibili provenienti dall'Unione europea, dallo Stato, dagli Enti locali, dalle Famiglie degli alunni e da altri soggetti privati;
- Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- I bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- La risposta che la scuola, in quanto istituzione, è tenuta a dare anche in vista dell'accountability;
- Gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
EE	CASNIGO	VIA EUROPA - 24020 CASNIGO BG	BGEE847014
EE	CAZZANO S. ANDREA	VIA TACCHINI, 2 - 24026 CAZZANO SANT'ANDREA BG	BGEE847025
EE	GANDINO	VIA CESARE BATTISTI, 1 - 24024 GANDINO BG	BGEE847036
MM	S.M.S. CASNIGO	VIA EUROPA - 24020 CASNIGO BG	BGMM847013
MM	S.M.S."SALVATONI" GANDINO	VIA TACCHINI, 38 - 24024 GANDINO BG	BGMM847024

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 567 alunni distribuiti su 30 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
EE	CASNIGO	6	103
EE	CAZZANO S. ANDREA	5	66



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

EE	GANDINO	7	147
MM	S.M.S. CASNIGO	3	66
MM	S.M.S. "SALVATONI" GANDINO	9	185

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 104 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 85 - Personale docente
- N. 18 - Personale ATA



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

Il nostro Istituto si propone al territorio come agenzia educativa intenta a promuovere il successo formativo di ciascun alunno, valorizzandone le potenzialità e le attitudini, per favorire la sua crescita culturale, sociale ed umana, e sviluppare la sua capacità di operare scelte consapevoli e responsabili.

In particolare, l'Istituto vuole essere:

- una scuola formativa, che punta a far acquisire competenze disciplinari e trasversali scaturite dall'integrazione di conoscenze (sapere), abilità (saper fare), capacità metacognitive e metodologiche (saper riflettere sui propri percorsi di apprendimento, sulle strategie adottate, sugli errori commessi, sui risultati e i progressi raggiunti), capacità personali e sociali (cooperare, interagire, prendere iniziative, affrontare e gestire situazioni nuove e complesse, assumere responsabilità personali e sociali);
- una scuola inclusiva, attenta a rispondere alle esigenze di ognuno, curando con lo stesso impegno e la stessa passione, sia gli alunni in situazioni di svantaggio che le eccellenze, rispettando i tempi e gli stili di apprendimento di ciascuno;
- una scuola accogliente che valorizza le differenze e favorisce l'incontro tra culture e realtà diverse;
- una scuola aperta, centro di cultura permanente, che collabora con le realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche del territorio e che promuove il dialogo e la partecipazione di tutte le componenti della comunità scolastica e della più ampia comunità civile, nel rispetto dei reciproci ruoli e responsabilità;
- una scuola democratica, fondata sui principi costituzionali, che promuove la cultura della legalità, il rispetto delle differenze e l'educazione alla pace, nella piena consapevolezza dei diritti e dei doveri di ciascuno;
- una scuola flessibile, capace di leggere i cambiamenti della società e di progettare un'offerta formativa rispondente alle esigenze della realtà in cui opera, ottimizzando le risorse disponibili attraverso il pieno utilizzo delle forme di flessibilità dell'autonomia didattica e organizzativa;
- una scuola di qualità, che identifica nell'autovalutazione e nel sistema di valutazione nazionale i mezzi per garantire all'utenza il miglioramento continuo e duraturo del servizio;

una scuola innovativa che, attraverso la valorizzazione del merito dei docenti e la formazione in servizio, promuove l'innovazione tecnologica nella didattica e l'adozione di strumenti organizzativi e tecnologici per favorire la governance.

Gli obiettivi del Programma Annuale 2025 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

- PNSD Piano Nazionale Scuola Digitale;
- Ampliamento dell'offerta formativa;
- Miglioramento degli spazi scolastici;
- Insegnamento trasversale dell'Educazione Civica;
- Progetti per l'Orientamento Scolastico;
- Potenziamento discipline STEM;
- Transizione ecologica;
- Transizione digitale;
- Potenziamento Italiano L2

L'Istituto si propone di:

- mettere al primo posto i bisogni formativi degli studenti nel rispetto delle potenzialità individuali;
- favorire l'inclusione per garantire a tutti il diritto allo studio ed il successo formativo;
- costruire personalità armoniche, libere e consapevoli;
- promuovere la cultura della legalità;



- curare una proficua interazione con famiglie e comunità locale;
 - dare impulso all'aggiornamento del personale docente e non docente;
 - creare un clima collaborativo tra le diverse componenti della comunità scolastica;
- ottimizzare i processi organizzativi della scuola.

Le scelte di gestione e amministrazione sono improntate ai criteri di efficienza, efficacia, economicità, trasparenza, nonché, ai principi e criteri in materia di valutazione delle strutture e di tutto il personale delle amministrazioni pubbliche. Risultano determinanti:

- l'ascolto costante delle esigenze dell'utenza (alunni e famiglie);
- l'ottimizzazione delle risorse umane, professionali e strumentali disponibili;
- l'implementazione di un sistema di responsabilità diffuse e decisionalità condivise;
- la valorizzazione del merito;
- la promozione del benessere organizzativo;
- la valorizzazione delle potenzialità espresse dal territorio;
- la collaborazione con gli EE.LL. e con il territorio;
- la costituzione di reti con altre istituzioni scolastiche;
- il controllo di gestione mediante un costante monitoraggio dei processi e delle procedure in uso, finalizzato al miglioramento e al superamento delle eventuali criticità;
- la progressiva dematerializzazione documentale e il continuo miglioramento delle modalità di comunicazione all'interno dell'Istituto e con l'esterno;

Garantire omogeneità nell'erogazione del servizio scolastico nei plessi dei tre Comuni e uniformare l'offerta formativa, garantendo un'equa distribuzione delle risorse professionali, finanziarie e strumentali disponibili e promuovendo il confronto, la collaborazione e la condivisione tra docenti dello stesso ordine ma di Comuni diversi (in orizzontale) e docenti di ordini diversi (in verticale), attraverso l'attivazione di una gestione partecipata e collegiale, la calendarizzazione di momenti ufficiali di progettazione condivisa (dipartimenti, riunioni di interplesso, programmazione di interclasse, progetti verticali, compiti di realtà trasversali) e di verifica finale.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	185.934,07
	1.1	Non Vincolato	60.211,92
	1.2	Vincolato	125.722,15

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	21.000,00	18.000,00	3.000,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	15.313,50	15.000,00	313,50
	A.3	Didattica	108.643,45	15.000,00	93.643,45
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.253,49	0,00	1.253,49
	A.6	Attività di orientamento	751,62	0,00	751,62
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00	0,00	0,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	26.760,09	0,00	26.760,09
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	10.000,00	10.000,00	0,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			183.722,15	58.000,00	125.722,15



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

Totale avanzo di amministrazione non utilizzato	2.211,92	2.211,92	0,00
--	----------	----------	------



3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	9.655,33
	1	Dotazione ordinaria	9.655,33
6		Contributi da privati	34.400,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	30.000,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	4.000,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	400,00

Totale entrate previste

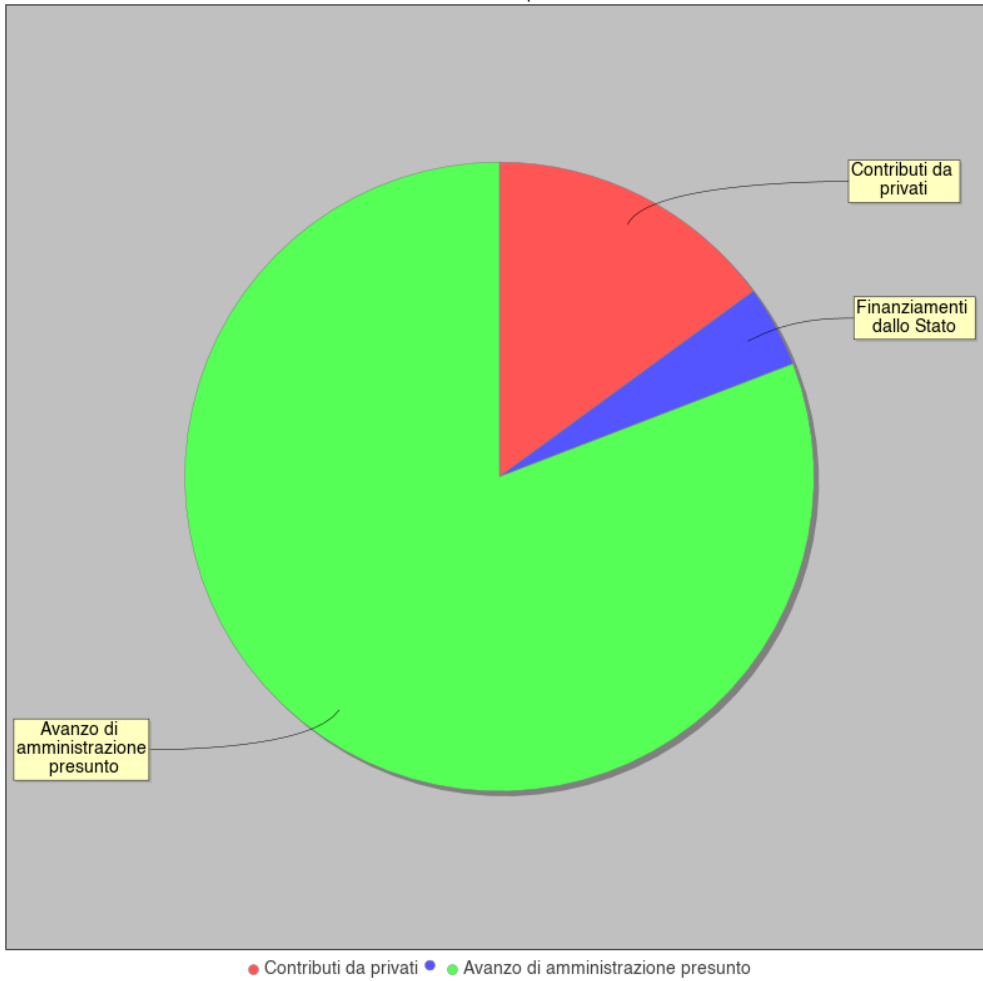
AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	185.934,07
Finanziamenti dallo Stato	9.655,33
Contributi da privati	34.400,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

Totale entrate previste





3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 23.000,00 €, Spese 23.000,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE	23.000,00	23.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	18.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.000,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	6.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	11.400,00
5.1	Altre spese	Amministrative	500,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	5.100,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	1.000,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 23.713,50 €, Spese 23.713,50 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	23.713,50	23.713,50

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	15.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	313,50
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	4.000,00
6.5	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	4.000,00
6.6	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa personale	400,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.213,50
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	5.000,00
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	5.000,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	4.400,00
5.1	Altre spese	Amministrative	100,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	5.000,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

A.3 - Didattica - Entrate 110.298,78 €, Spese 110.298,78 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 FUNZIONAMENTO DIDATTICO	22.929,28	22.929,28
A.3.2 PIANO SCUOLA 4.0 - AZIONE 1 - NEXT DIGITAL CLASSROOM	763,39	763,39
A.3.3 INVESTIMENTO M4C1-3.1-POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE- DM 65/2023	12.626,46	12.626,46
A.3.5 FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE NELLE SCUOLE STATALI (D.M. 66/2023)	6.170,84	6.170,84
A.3.6 COSTRUIAMO INSIEME IL NOSTRO FUTURO (DM 19) M4C1I3.1-2023-1143-P-28043 CUP: G44D21000190006	67.808,81	67.808,81

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	15.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	93.643,45
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.655,33

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	57.537,04
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	21.860,28
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	4.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	11.600,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	7.208,79
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	2.000,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	5.329,28
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	763,39

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 31.253,49 €, Spese 31.253,49 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VIAGGI E VISITE D'ISTRUZIONE	31.253,49	31.253,49

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.253,49
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	30.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	28.000,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

6.1	Imposte e tasse	Imposte	3.253,49
-----	-----------------	---------	----------

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 751,62 €, Spese 751,62 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	751,62	751,62

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	751,62

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	751,62

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 26.760,09 €, Spese 26.760,09 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 LABORATORIO ESPRESSIVO - PRIMARIA CAZZANO	570,00	570,00
P.2.2 LABORATORIO ESPRESSIVO - PRIMARIA CASNIGO	570,00	570,00
P.2.3 LABORATORIO ESPRESSIVO - PRIMARIA GANDINO	1.140,00	1.140,00
P.2.10 PIANO ESTATE ESO4.6.A4.A-FSEPN-LO-2024-22 - CUP G44D24001750007	24.480,09	24.480,09

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	26.760,09

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	26.760,09

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 11.034,47 €, Spese 11.034,47 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO	11.034,47	11.034,47

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1			



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC GANDINO

24024 GANDINO (BG) VIA CESARE BATTISTI, 1 C.F. 90017460164 C.M. BGIC847002

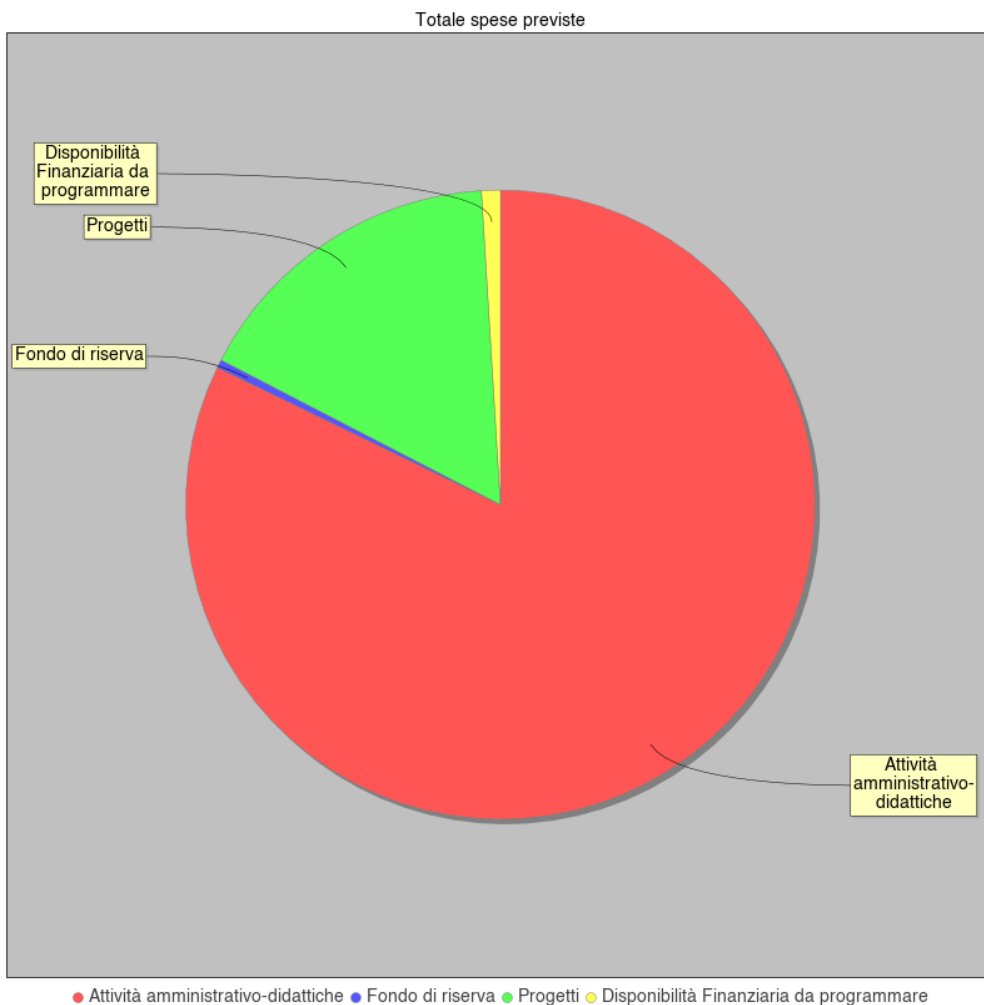
	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	10.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.034,47

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	10.000,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	1.034,47

Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	189.017,39
Progetti	37.794,56
Fondo di riserva	965,53
Disponibilità Finanziaria da programmare	2.211,92





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Per quanto sopra esposto, si auspica che, attraverso il Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2025, predisposto in coerenza con le attività proposte e deliberate dagli OO.CC. competenti e contenute nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2022-2025 e con le risorse finanziarie disponibili, possano essere pienamente attuate le scelte strategiche dell'azione educativa e didattica, oltre che di gestione e amministrazione, che questo Istituto intende perseguire. Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2025

GANDINO, **02-01-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

ROSARIO CRISTIANO

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

RITA MICCO