



Relazione Conto Consuntivo A.F. 2025

1. Premessa

1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto il 13/01/2025 con provvedimento n. 14 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

Il Programma Annuale 2025 ha espresso obiettivi e mezzi finanziari per il raggiungimento di una dinamica e trasparente gestione amministrativa per il raccordo tra risorse e obiettivi possibili.

Nel corso del 2025, pur avendo avuto a disposizione le risorse erogate dal Ministero, è proseguito il reperimento di ulteriori fondi, in positiva concertazione con gli Enti Locali.

La formulazione del Programma Annuale, organizzato per attività e progetti, ha tenuto conto di quanto previsto nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa e nel Piano di Miglioramento approvati dagli Organi Collegiali dell'Istituto.

In continuità con la linea intrapresa da questo Istituto, ma anche alla luce di nuove istanze ed esigenze, le scelte finanziarie, convergenti con quelle strategiche, sono state funzionali al raggiungimento delle macroaree previste dal P.T.O.F.: (1) assicurare agli alunni il successo scolastico; (2) favorire lo star bene degli alunni nel contesto scolastico, familiare, territoriale; (3) ampliare l'offerta formativa e sviluppare la creatività; (4) favorire l'interazione Scuola, famiglia e territorio.

In particolare gli obiettivi sono stati:

promuovere una didattica di qualità attraverso le discipline e i progetti di ampliamento dell'offerta formativa;

consolidare e potenziare l'apprendimento della lingua inglese in tutti e tre gli ordini di scuola;

promuovere l'inclusione e la formazione integrale della persona umana, con focus sugli alunni con fragilità (disabilità, DSA, BES, stranieri);

favorire la pratica della personalizzazione, attivando per tutti gli alunni forme di recupero, consolidamento e potenziamento mirati;

valorizzare l'apprendimento delle competenze di base e di cittadinanza;

mettere in atto percorsi per l'orientamento di alunni e famiglie nella Scuola Secondaria di I Grado;

fornire un supporto psico-pedagogico a docenti, famiglie e studenti della Scuola Secondaria di I Grado, preso atto delle crescenti esigenze educative degli alunni, soprattutto in fase di preadolescenza;

aggiornare e implementare la dotazione tecnologica d'Istituto in relazione sia all'organizzazione generale dei servizi sia alla progettazione e la realizzazione dei progetti didattici (aggiornamento/implementazione/strumentazione);

progettare e attuare azioni funzionali alla crescita professionale del personale;

attivare azioni funzionali al sistema di gestione della sicurezza, soprattutto in relazione alla formazione del personale e gestione della privacy;

realizzare i progetti ministeriali relativi ai fondi PN 21-27, e al PNRR.

L'attività progettuale dell'Istituto è stata sostenuta dai fondi statali ed europei e dal finanziamento dell'Amministrazione Comunale di Ugnano, che ha erogato risorse economiche per il diritto allo studio nonché per l'attivazione di progetti di particolare rilevanza.

Le scelte economiche effettuate a sostegno e a corredo di quelle didattiche e organizzative sono state sorrette dal consenso delle componenti scolastiche.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGNANO

24059 URGNANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGNANO

24059 URGNANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	655.709,66	Programmazione definitiva	655.709,66	Disp. fin. da programmare 0,00
Accertamenti	346.592,31	Impegni	431.631,73	Disavanzo di competenza 85.039,42
Saldo di cassa iniziale (01/01/2025) (A)				127.332,21
Riscossioni competenza residui (B)	334.885,04	Pagamenti competenza residui (C)	370.863,18	
Saldo di cassa finale (31/12/2025) (D) (D=A+B-C)				91.354,07
Somme rimaste da riscuotere (E)	158.050,18	Somme rimaste da pagare (F)	124.436,82	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 33.613,36
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	100.619,79	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	1.230,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	258.669,97	Totale residui passivi (L=F+H)	125.666,82	Residui Attivi - Residui Passivi 133.003,15

Il saldo cassa al 31/12/2025 è di 91.354,07 € come da stampa giornale di cassa, da saldo Istituto Cassiere e da Mod. 56 T Banca d'Italia e Banca Bper



3. Conto Finanziario

Il Conto Consuntivo del Programma Annuale 2025 viene elaborato conformemente a quanto disposto dal Regolamento concernente le istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, Decreto Interministeriale n. 129 del 28/08/2019, completo di tutti i documenti previsti dal suddetto Decreto.

Viene quindi sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti che esprimono il proprio parere con apposita relazione. Il conto consuntivo, corredato della relazione dei revisori dei conti, è quindi trasmesso al Consiglio d'istituto per l'approvazione.

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto nella seduta del 13/01/2025 con delibera n. 14.

Nell'attuazione del Programma Annuale dell'esercizio 2025 (Mod. H Bis) sono indicati gli accertamenti per € 346.592,31; riscossi € 188.542,13; rimasti da riscuotere € 158.050,18. Le somme impegnate ammontano a € 431.631,73; pagate € 307.194,91; rimaste da pagare € 124.436,82.

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	309.117,35	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	155.667,00	155.667,00	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	38.632,86	38.632,86	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	99.980,85	99.980,85	100,00 %
6. Contributi da privati	52.311,50	52.311,50	100,00 %
12. Altre entrate	0,10	0,10	100,00 %
Totale Entrate	655.709,66	346.592,31	
Disavanzo di competenza		85.039,42	
Totale a pareggio		431.631,73	



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGNANO

24059 URGNANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	309.117,35	0,00	309.117,35
	2	Vincolato	273.612,96	0,00	273.612,96
	1	Non vincolato	35.504,39	0,00	35.504,39

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	155.667,00	155.667,00	30.437,82	125.229,18	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	0,00	155.667,00	155.667,00	30.437,82	125.229,18	0,00

I finanziamenti dell'Unione Europea riguardano le risorse autorizzate dei Fondi Strutturali Europei :

–PN “Scuola e competenze” 2021-2027 – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) , interventi di cui al Decreto del Ministero dell'Istruzione e del Merito 19 novembre 2024, n. 233 – Avviso pubblico prot. n. 57173 del 14/04/2025 “Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado”.

- Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) AGENDA NORD

- Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) PIANO SCUOLA ESTATE

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	15.196,66	38.632,86	38.632,86	38.632,86	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	15.196,66	36.698,93	36.698,93	36.698,93	0,00	0,00
	5	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	0,00	1.933,93	1.933,93	1.933,93	0,00	0,00

I finanziamenti dello Stato riguardano le risorse relative al funzionamento amministrativo-didattico per il periodo gennaio-agosto 2025 nota MIM prot.n.36704 del 30 settembre 2024 e periodo settembre-dicembre 2025 nota prot. 11215 del 30 settembre 2025, all'integrazione al funzionamento amministrativo-didattico a.s. 2025/26 nota prot.n. 73505 del 17/12/2025 e nota prot. n. 78821 del 18/12/2025

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	33.000,00	99.980,85	99.980,85	67.260,85	32.720,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGNANO

24059 URGNANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007

	4	Comune vincolati	33.000,00	98.440,00	98.440,00	65.720,00	32.720,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	1.540,85	1.540,85	1.540,85	0,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	38.420,00	52.311,50	52.311,50	52.210,50	101,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	30.000,00	37.918,20	37.918,20	37.917,20	1,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	7.000,00	8.177,00	8.177,00	8.177,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	1.420,00	1.420,00	1.420,00	1.320,00	100,00	0,00
	9	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	0,00	41,30	41,30	41,30	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	4.755,00	4.755,00	4.755,00	0,00	0,00

I contributi da privati riguardano i seguenti versamenti:
per la copertura assicurativa degli alunni e del personale scolastico;
per le gite e viaggi d'istruzione;
per il Progetto "Pasto da casa"
per il progetto "Frutta e verdura nelle Scuole" ;

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	2,00	0,10	0,10	0,10	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	2,00	0,10	0,10	0,10	0,00	0,00

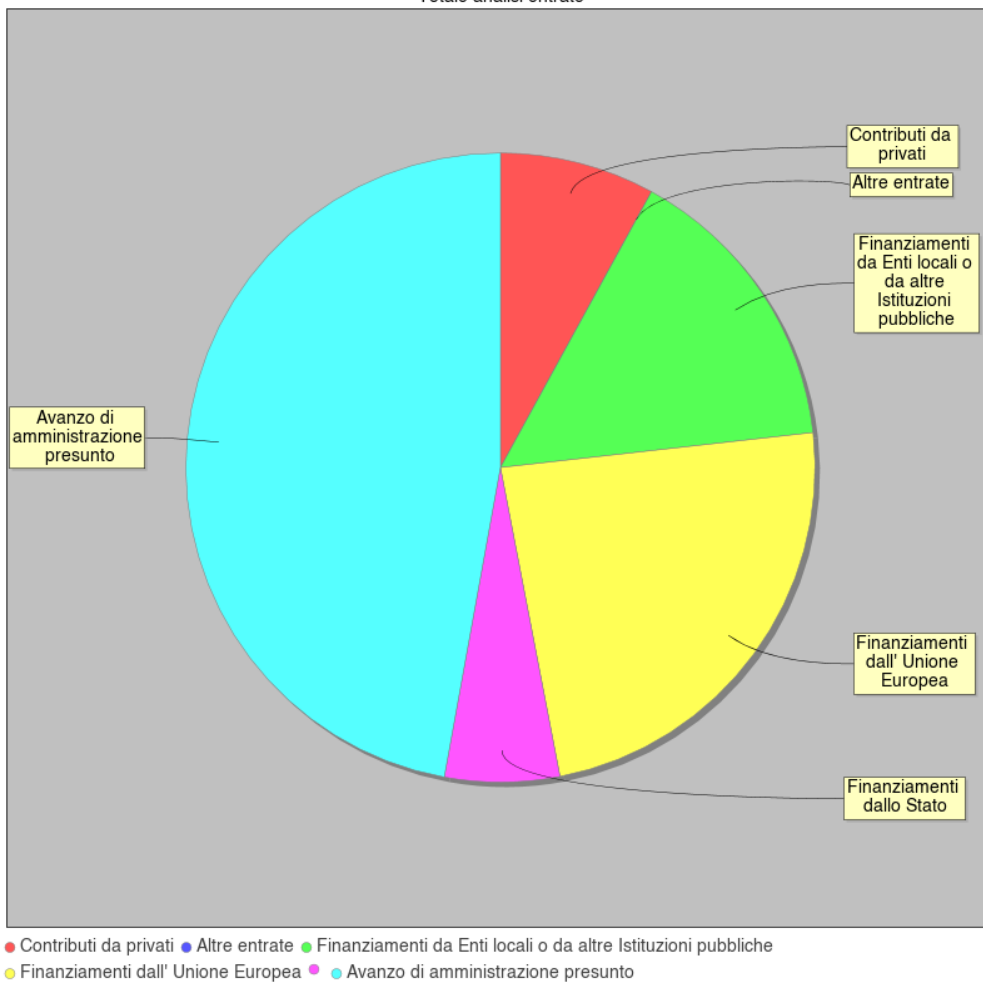
Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	309.117,35
Finanziamenti dall' Unione Europea	155.667,00
Finanziamenti dallo Stato	38.632,86
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	99.980,85
Contributi da privati	52.311,50
Altre entrate	0,10



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGANO

24059 URGANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007

Totale analisi entrate





3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	383.630,99	326.618,92	85,14 %
P. Progetti	271.378,67	105.012,81	38,70 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	700,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	655.709,66	431.631,73	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		431.631,73	



Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziarie realizzate per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	340.529,19	43.101,80	383.630,99	326.618,92	238.471,60	88.147,32	57.012,07
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	20.040,03	12.091,34	32.131,37	16.465,79	14.277,22	2.188,57	15.665,58
	2	Funzionamento amministrativo	33.010,77	11.175,10	44.185,87	29.793,27	27.627,77	2.165,50	14.392,60
	3	Didattica	254.383,83	10.751,72	265.135,55	239.632,07	155.838,82	83.793,25	25.503,48
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	31.309,31	8.368,20	39.677,51	39.013,50	39.013,50	0,00	664,01
	6	Attività di orientamento	1.785,25	715,44	2.500,69	1.714,29	1.714,29	0,00	786,40

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	53.506,82	217.871,85	271.378,67	105.012,81	68.723,31	36.289,50	166.365,86
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	47.841,56	210.831,00	258.672,56	96.214,47	63.724,97	32.489,50	162.458,09
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.165,26	7.040,85	12.206,11	8.798,34	4.998,34	3.800,00	3.407,77
	5	Progetti per "Gare e concorsi"	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	700,00
	98	Fondo di riserva	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	700,00

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	1.540,00
Acquisto di beni di consumo	64.578,09
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	585.691,57
Acquisto di beni d'investimento	1.800,00
Imposte e tasse	1.400,00



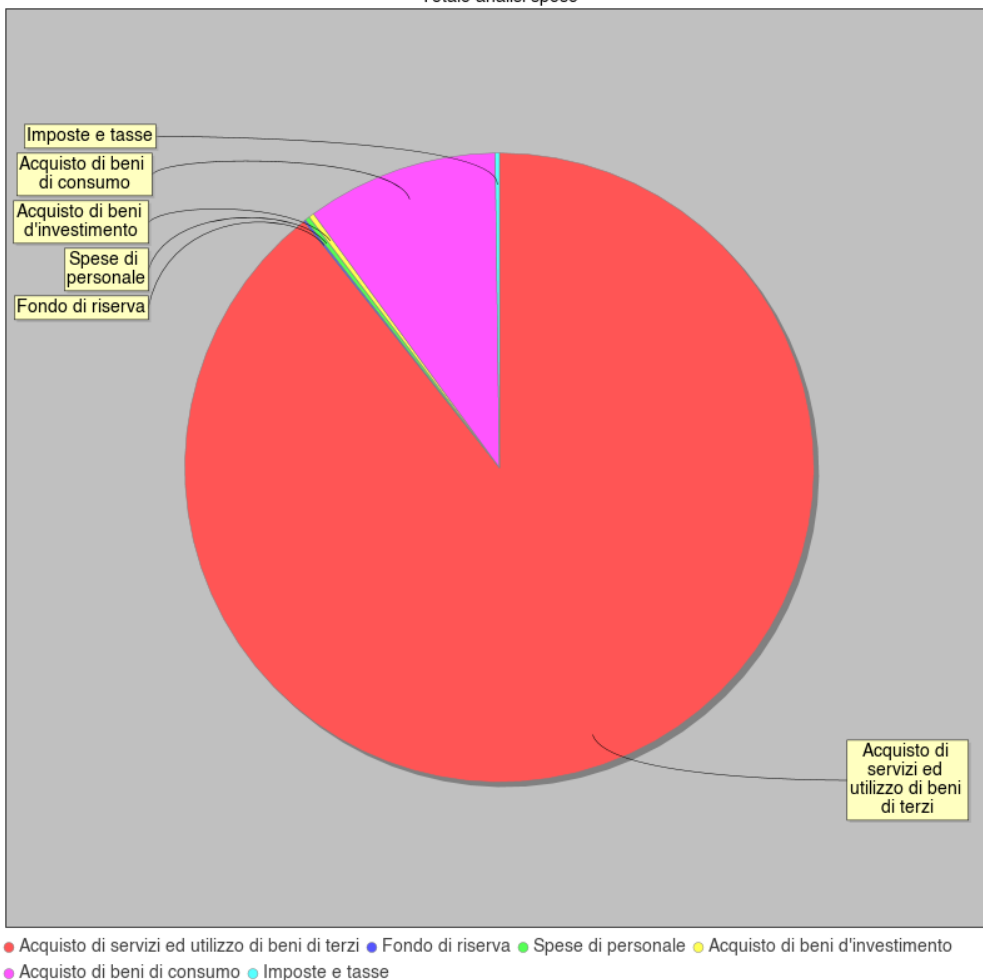
Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. "B. COLLEONI" URGANO

24059 URGANO (BG) VIA DEI BERSAGLIERI 68 C.F. 95200700169 C.M. BGIC8AA007

Fondo di riserva

700,00

Totale analisi spese





3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

Nessuna.



4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

Gli esiti della gestione finanziaria descritti nella presente relazione rispecchiano le scelte e le indicazioni evidenziate nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa dell'Istituto.

La complessità e la tipicità del sistema Scuola non permettono una valutazione fondata esclusivamente sui "risultati", poiché la Scuola, avendo come compito istituzionale la formazione e la promozione della 'persona umana', non può prescindere da una pluralità di variabili che, interessando appunto bambini e ragazzi, difficilmente si prestano ad una lettura meramente quantitativa. 'Valutare' nel sistema scolastico implica, dunque, la capacità di costruire, elaborare ed attuare progetti funzionali agli obiettivi prefissati, a livello educativo e didattico, tenendo sullo sfondo il contesto in cui si opera, utilizzando al meglio le risorse umane e finanziarie assegnate. La cura delle risorse e delle relazioni all'interno e all'esterno dell'Istituto diventa fondamentale per il raggiungimento dei risultati progettati e ottenuti.

1. Efficacia

Considerando che per efficacia si intende il rapporto diretto tra gli obiettivi fissati e i risultati ottenuti, va valutata la possibilità che ha avuto l'Istituto di realizzare gli obiettivi che erano stati indicati nel Programma Annuale del 2025. È possibile affermare che tale Programma ha risposto al criterio di efficacia poiché gli obiettivi sono stati complessivamente raggiunti sia sul piano didattico sia su quello organizzativo.

2. Efficienza

Data la specificità dell'istituzione 'Scuola', va inteso con il termine efficienza la capacità dell'Istituto di garantire le migliori condizioni possibili per creare un clima funzionale al miglioramento costante del processo di insegnamento/apprendimento che riconosca la centralità dell'alunno. Creare un contesto in funzione degli obiettivi prefissati significa prestare attenzione all'aspetto organizzativo, poiché una buona organizzazione permette di utilizzare al meglio, senza sprechi, le risorse esistenti, raggiungendo il migliore dei risultati possibili.

Il modello utilizzato è quello di tipo reticolare dove, senza dimenticare la collegialità, si dà valore all'assunzione della responsabilità individuale attraverso una suddivisione precisa dei compiti ed una definizione delle aree di intervento presidiate da alcune figure di sistema, dirette dal Dirigente Scolastico. Ognuno, in questo modo, assumendo ruoli, funzioni, compiti, si riconosce come protagonista e partecipa attivamente al processo di cambiamento in atto nell'ottica dell'autonomia. Dalla supervisione e dalla raccolta di tutte le informazioni disponibili si possono evidenziare, rispetto a questo indicatore, i seguenti aspetti: una buona padronanza della didattica a livello di gruppo-classe; un buon atteggiamento di accoglienza e di ascolto nei confronti delle famiglie e degli alunni; un discreto rispetto dei tempi di consegna in relazione alle richieste effettuate; una discreta cooperazione e collaborazione fra diversi ordini di Scuola; una adeguata accettazione della diversità dei ruoli e delle funzioni; una buona collaborazione con le Amministrazioni Comunali e con le Associazioni del territorio.

3. Economicità

Con riferimento agli obiettivi generali prima esaminati, è possibile affermare, dalle verifiche condotte sul PTOF e sul Programma Annuale 2025, che gli obiettivi generali d'Istituto sono stati raggiunti

URGNANO, 03-04-2026

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

DOTT. GERARDO AMERIGO CORDASCO

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

DOTT.SSA VALERIA CATTANEO