

## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2023

## 1. Premessa

## 1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2023 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2023 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2023 approvato dal Consiglio d'Istituto il 10/02/2023 con provvedimento n. 38 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

## Dati dell'Istituto

## Alunni

## Dati Generali Scuola Infanzia - Data di riferimento: 15 marzo

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

Numero sezioni con orario ridotto (a)	Numero sezioni con orario normale (b)	Totale sezioni (c=a+b)	Bambini iscritti al 1 settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto (d)	Bambini frequentanti sezioni con orario normale (e)	Totale bambini frequentanti (f=d+e)	Di cui diversamente abili	Media bambini per sezione (f/c)
0	8	8	168	0	175	175	6	21,88

## Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado - Data di riferimento: 15 marzo

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

	Numero classi funzionanti con 24 ore (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (b)	Numero classi funzionanti a tempo pieno/prorogato (40/36 ore) (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alunni iscritti al 1 settembre (e)	Alunni frequentanti classi funzionanti con 24 ore (f)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (g)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo pieno/prorogato (40/36 ore) (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui diversamente abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime	0	2	3	5	104	0	47	58	105	5	-1	21,00
Seconde	0	3	3	6	115	0	57	52	109	10	6	18,17
Terze	0	2	4	6	118	0	41	78	119	2	-1	19,83
Quarte	0	3	3	6	119	0	61	55	116	4	3	19,33
Quinte	0	2	4	6	125	0	44	83	127	6	-2	21,17

Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Totale	0	12	17	29	581	0	250	326	576	27	5	19,86
Prime	0	6	0	6	139	0	0	139	139	5	0	23,17
Seconde	0	6	0	6	122	0	0	123	123	6	-1	20,50
Terze	0	6	0	6	134	0	0	132	132	6	2	22,00
Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Totale	0	18	0	18	395	0	0	394	394	17	1	21,89

## Personale

### Dati Personale - Data di riferimento: 15 marzo

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	0
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	107
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	5
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	11
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	1
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	5
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	9
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	17
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	2
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	3
<i>*da censire solo presso il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	165
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	5
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	1
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0

Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	18
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	6
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	3
TOTALE PERSONALE ATA	34



## 2. Riepilogo dati contabili

### 2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	762.854,06	Programmazione definitiva	755.628,08	Disp. fin. da programmare 7.225,98
Accertamenti	400.661,97	Impegni	425.440,61	Disavanzo di competenza 24.778,64
Saldo di cassa iniziale (01/01/2023) (A)				158.911,93
Riscossioni competenza residui (B)	504.101,77	Pagamenti competenza residui (C)	443.613,75	
Saldo di cassa finale (31/12/2023) (D) (D=A+B-C)				219.399,95
Somme rimaste da riscuotere (E)	146.228,35	Somme rimaste da pagare (F)	120.555,89	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 25.672,46
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	93.029,04	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	0,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	239.257,39	Totale residui passivi (L=F+H)	120.555,89	Residui Attivi - Residui Passivi 118.701,50



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	362.192,09	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	271.542,43	271.542,43	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	45.805,42	45.805,42	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	7.814,00	7.814,00	100,00 %
6. Contributi da privati	74.552,20	74.552,20	100,00 %
12. Altre entrate	947,92	947,92	100,00 %
Totale Entrate	762.854,06	400.661,97	
Disavanzo di competenza		24.778,64	
Totale a pareggio		425.440,61	



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	362.192,09	0,00	362.192,09
	2	Vincolato	342.344,81	0,00	342.344,81
	1	Non vincolato	19.847,28	0,00	19.847,28

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	271.542,43	271.542,43	134.718,21	136.824,22	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	271.542,43	271.542,43	134.718,21	136.824,22	0,00

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	20.909,43	45.805,42	45.805,42	43.448,79	2.356,63	0,00
	1	Dotazione ordinaria	20.909,43	45.805,42	45.805,42	43.448,79	2.356,63	0,00

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	6.146,00	7.814,00	7.814,00	854,00	6.960,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	6.146,00	7.814,00	7.814,00	854,00	6.960,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	5.500,00	74.552,20	74.552,20	74.464,70	87,50	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	4.621,20	4.621,20	4.621,20	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	61.097,00	61.097,00	61.097,00	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	5.000,00	7.110,00	7.110,00	7.110,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	500,00	500,00	500,00	412,50	87,50	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	1.124,00	1.124,00	1.124,00	0,00	0,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

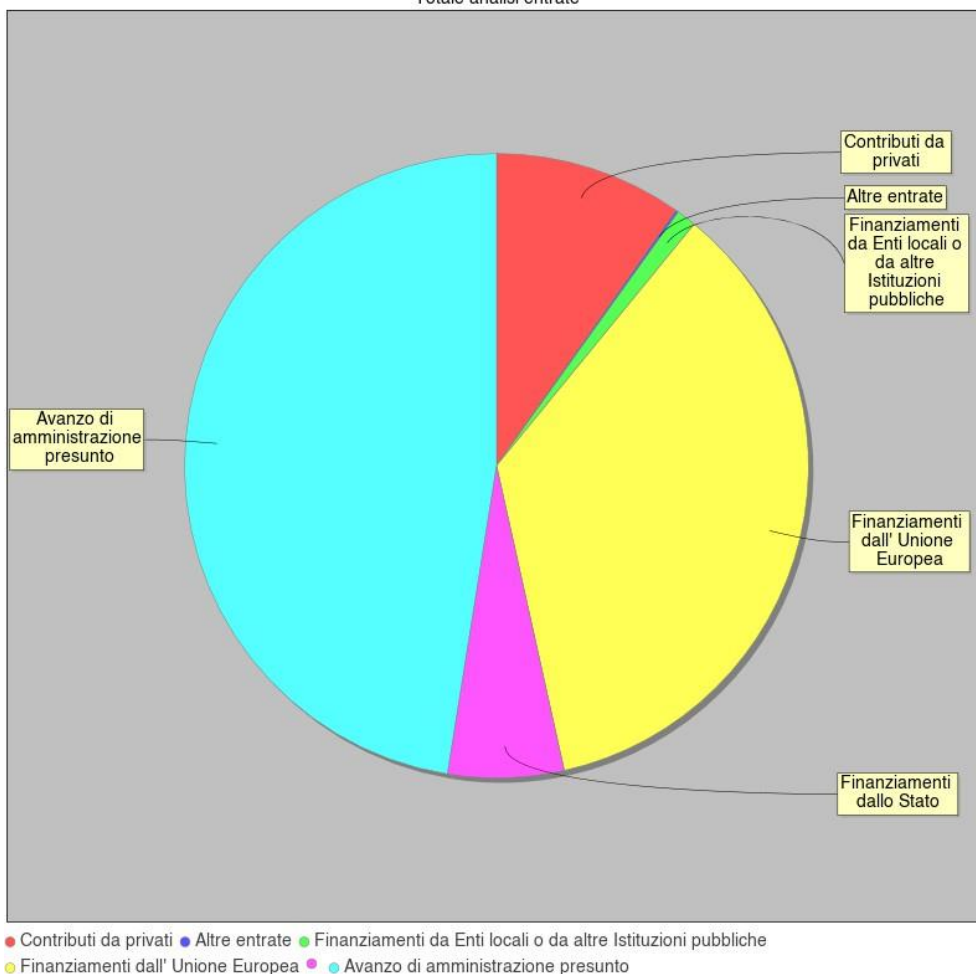


12 - Altre entrate

Aggregat o	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	947,92	947,92	947,92	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	3	Altre entrate n.a.c.	0,00	947,91	947,91	947,91	0,00	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	362.192,09
Finanziamenti dall' Unione Europea	271.542,43
Finanziamenti dallo Stato	45.805,42
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	7.814,00
Contributi da privati	74.552,20
Altre entrate	947,92

Totale analisi entrate





### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	577.808,87	384.377,94	66,52 %
P. Progetti	176.819,21	41.062,67	23,22 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.000,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	755.628,08	425.440,61	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		425.440,61	





Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

#### A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	214.718,16	363.090,71	577.808,87	384.377,94	264.113,25	120.264,69	193.430,93
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	12.024,32	0,00	12.024,32	11.492,91	9.123,67	2.369,24	531,41
	2	Funzionamento amministrativo	67.620,93	23.633,08	91.254,01	24.081,00	23.822,30	258,70	67.173,01
	3	Didattica	134.186,51	276.832,13	411.018,64	287.605,33	169.968,58	117.636,75	123.413,31
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	886,40	62.221,00	63.107,40	61.198,70	61.198,70	0,00	1.908,70
	6	Attività di orientamento	0,00	404,50	404,50	0,00	0,00	0,00	404,50

#### P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	179.029,36	-2.210,15	176.819,21	41.062,67	40.771,47	291,20	135.756,54
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	27.516,29	-1.000,00	26.516,29	4.904,52	4.904,52	0,00	21.611,77
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	130.494,21	-5.750,48	124.743,73	30.895,70	30.895,70	0,00	93.848,03
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	21.018,86	4.540,33	25.559,19	5.262,45	4.971,25	291,20	20.296,74

#### G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

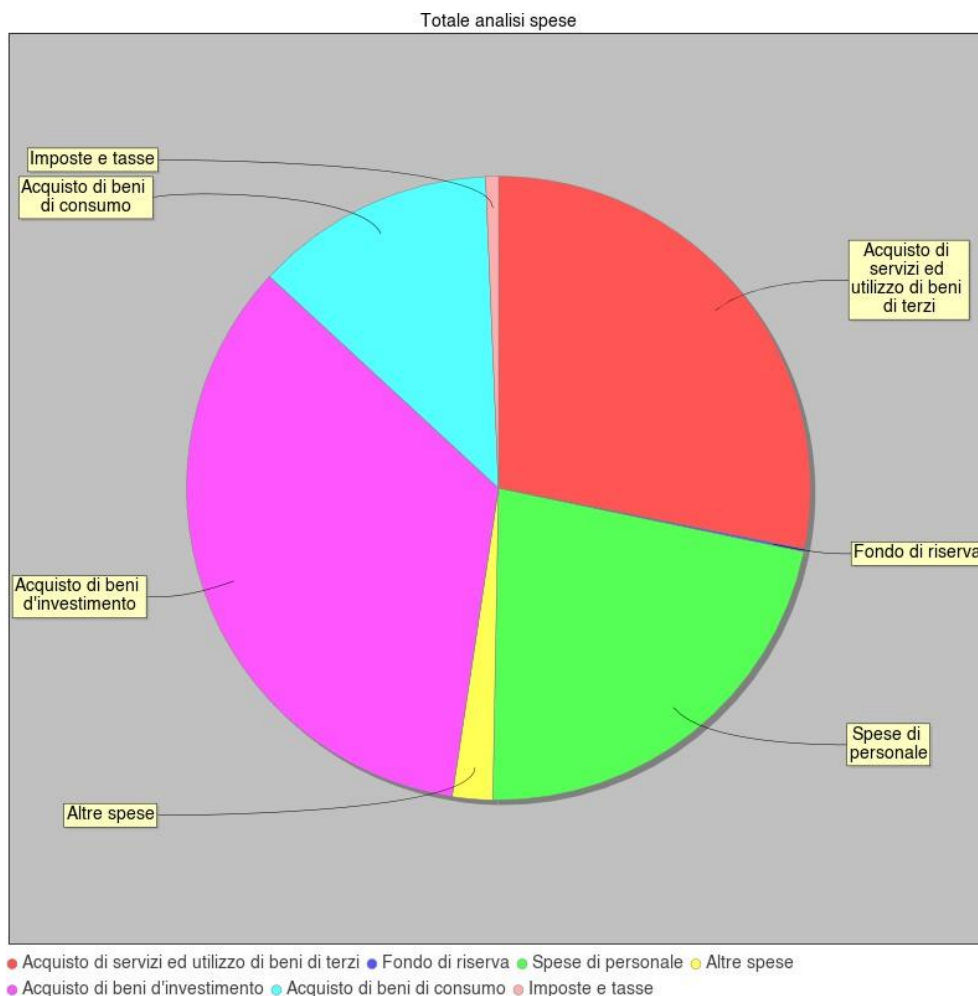
#### R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	98	Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00

SPESE						IMPORTO DESTINATO			
Spese di personale						166.443,89			
Acquisto di beni di consumo						94.193,81			
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi						212.570,54			
Acquisto di beni d'investimento						260.638,66			
Altre spese						15.781,18			



Imposte e tasse	5.000,00
Fondo di riserva	1.000,00



### 3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2023 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

La disponibilità da programmare è pari a euro 7.225,98 che sono risorse relative provenienti:

- 1) Euro 1.679,62 per minore entrata da progetto P.2.2 Esprimo me stesso - infanzia -10.2.1A-FSEPON-EM-2017-72;
- 2) Euro 4.410,86 Minore entrata da FSE PON 10.2.5.
- 3) Euro 1.135,50 da contributo volontario dei genitori per pagamento assicurazione e PTOF.

### 4. Situazione Amministrativa presunta modello J

La situazione amm.va definitiva al 31-12-2023 è la seguente:

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2023 - MODELLO J Esercizio finanziario 2023

	Conto residui (Importi in euro)	Conto competenza (Importi in euro)	Totale (Importi in euro)
1 Fondo di cassa al 1° gennaio			158.911,93
		Di cui*	0,00
2 Riscossioni	(+)	249.368,15	254.733,62
	Di cui*	0,00	0,00
3 Pagamenti	(-)	138.429,03	305.184,72
	Di cui*	0,00	0,00
4 <u>Saldo di cassa al 31/12/2023</u>	(=)		219.399,95
		Di cui*	0,00

	Residui esercizi precedenti (Importi in euro)	Residui dell'esercizio (Importi in euro)	Totale (Importi in euro)	
5 Residui Attivi	(+)	93.029,04	146.228,35	239.257,39
6 Residui Passivi	(-)	0,00	120.555,89	120.555,89
7 <u>Avanzo o Disavanzo di amministrazione al 31/12/2023</u>	(=)		338.101,45	[4+(5-6)]
8 Entrate accertate nell'esercizio	(+)		400.961,97	
9 Spese impegnate nell'esercizio	(-)		425.740,61	
10 <u>Avanzo o Disavanzo di amministrazione per la gestione di competenza</u>	(=)		-24.778,64	(8-9)

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2023 è pari a euro 338.101,45.

## 5. Andamento delle riscossioni e pagamenti in competenza e residui al 31-12-2023

### Situazione Amministrativa (Mod. J)

Il risultato di amministrazione, evidenziato nel modello J, è determinato come segue:

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio				€ 158.911,93
	Residui anni precedenti	Competenza Esercizio 2023		
Riscossioni	€ 249.368,15	€ 254.733,62	€ 504.101,77	
Pagamenti	€ 138.429,03	€ 305.184,72	€ 443.613,75	
Fondo di cassa alla fine dell'esercizio				€ 219.399,95
Residui Attivi	€ 93.029,04	€ 146.228,35		€ 239.257,39
Residui Passivi	€ 0,00	€ 120.555,89		€ 120.555,89
Avanzo di amministrazione al 31/12				€ 338.101,45

6.

### Conto Patrimoniale (Mod. K)

Dal Modello K, concernente il Conto del Patrimonio, risulta una consistenza patrimoniale pari a € 569.556,99. I valori esposti dall'Istituzione Scolastica sono i seguenti:

	Situazione al 1/1/2023	Variazioni	Situazione al 31/12/2023
<b>ATTIVO</b>			
Totale Immobilizzazioni	133.286,00	98.169,54	231.455,54
Totale Disponibilità	521.310,73	-62.653,39	458.657,34
Deficit patrimoniale	0,00	0,00	0,00
Totale Attivo	654.596,73	35.516,15	690.112,88
<b>PASSIVO</b>			
Totale Debiti	139.117,03	-18.561,14	120.555,89
Consistenza Patrimoniale	515.479,70	54.077,29	569.556,99
Totale Passivo	654.596,73	35.516,15	690.112,88

## 7 Situazione Residui (Mod. L)

La situazione dei residui è la seguente:

	Iniziali al 1/1/2023	Riscossi	Da riscuotere	Residui esercizio 2023	Variazione in diminuzione	Totale Residui
Residui Attivi	342.397,19	249.368,15	93.029,04	146.228,35	0,00	239.257,39

	Iniziali al 1/1/2023	Pagati	Da pagare	Residui esercizio 2023	Variazione in diminuzione	Totale Residui
Residui Passivi	139.117,03	138.429,03	688,00	120.555,89	688,00	120.555,89

Ad oggi risultano incassati residui attivi per euro 249.368,15 e pagati residui passivi per euro 138.429,03

## 8 Spese Per Attività e Progetti

Nel corso dell'esercizio in esame, l'istituto ha provveduto a definire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF), nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti, anche in considerazione dello sfasamento temporale con cui la progettualità scolastica trova concreta realizzazione rispetto ad una programmazione ed una gestione espresse in termini di competenza finanziaria.

13

	Spese di personale	Acquisto di beni di consumo	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Acquisto di beni d'investimento	Impegni Altre spese	SPESE Imposte e tasse	Oneri straordinari e da contenzioso	Oneri finanziari	Rimborsi e poste correttive	Programmazione definitiva	Totale Impegni	Impegni / Spese %
A01	€ 0,00	€ 335,65	€ 9.120,09	€ 2.037,17	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.024,32	€ 11.492,91	95.58 %
A02	€ 3.158,85	€ 6.581,40	€ 7.185,60	€ 758,00	€ 6.129,12	€ 268,03	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 91.254,01	€ 24.081,00	26.39 %
A03	€ 20.207,16	€ 19.092,44	€ 10.216,65	€ 237.739,08	€ 350,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 411.018,64	€ 287.605,33	69.97 %
A04	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
A05	€ 0,00	€ 0,00	€ 61.198,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 63.107,40	€ 61.198,70	96.98 %
A06	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 404,50	€ 0,00	0 %
P01	€ 0,00	€ 3.984,52	€ 920,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 26.516,29	€ 4.904,52	18.5 %
P02	€ 18.797,39	€ 200,00	€ 11.691,91	€ 0,00	€ 206,40	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 124.743,73	€ 30.895,70	24.77 %
P03	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
P04	€ 607,60	€ 0,00	€ 4.654,85	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 25.559,19	€ 5.262,45	20.59 %
P05	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
TOTALE	€ 42,771	€ 30,194.01	€ 104,987.8	€ 240,534.25	€ 6,685.52	€ 268.03	€ 0	€ 0	€ 0	€ 754.628,08	€ 425.440,61	56.38 %

<b>TOTAL E / TOTAL E IMPEGNI %</b>	<b>10.05 %</b>	<b>7.1 %</b>	<b>24.68 %</b>	<b>56.54 %</b>	<b>1.57 %</b>	<b>0.06 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>			
------------------------------------	----------------	--------------	----------------	----------------	---------------	---------------	------------	------------	------------	--	--	--

L'utilizzo complessivo della dotazione finanziaria è pari al 56.38 %. In merito alle dotazioni annuali dei progetti, il tasso d'impiego delle risorse ad essi destinate è pari al 23.22 %.

**9** Le spese economali sono state aperte per euro 300,00 utilizzate 217,00 reintegrate 300,00 di cui 217,00 con reintegro mandati euro 83,00 in cassa versati in banca per un totale di reintegro pari a euro 300,00

## 10 Conclusioni

Conclusioni Controllo di gestione Facendo esplicito riferimento alle priorità datesi, alle responsabilità al riguardo, agli obiettivi, ai progetti attivati che caratterizzano il progetto d'istituto per questo anno scolastico, e quindi per questo esercizio finanziario, una valutazione precisa potrà essere fatta a fine anno in merito a:

- Efficienza
- Efficacia
- Economicità
- Verifiche finali con riferimento a:
  - coordinamento del personale
  - progetti realizzati in rapporto a quelli previsti nel PTOF
  - partecipazioni a iniziative esterne, del territorio avvalendosi, come elementi oggettivi di giudizio, anche dei materiali prodotti dagli alunni dell'Istituto e delle indicazioni e degli elementi forniti da docenti e famiglie. Al momento si individuano già alcuni settori che hanno raggiunto un soddisfacente livello e una notevole produttività (coordinamento docenti e personale di segreteria, attività di potenziamento curricolare, frequenza attiva ai corsi di formazione, organizzazione attività extracurricolari, coordinamento con personale collaboratore nella gestione dei beni e degli spazi, ecc.), altri che proseguono verso una migliore organizzazione e un quadro di riferimento più preciso, come ad esempio:
    - la formazione del personale in relazione all'innovazione metodologica e tecnologica, all'assunzione di responsabilità e al rispetto della normativa vigente
    - il coordinamento con l'extra- scuola, soprattutto, per quanto attiene tempi e modi di coinvolgimento della scuola stessa nelle attività, negli incontri, nell'organizzazione, nel contributo tecnico-scientifico, nella qualificazione dell'offerta curricolare.

PIEVE DI CENTO, **04-04-2024**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI  
GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Dott. Alberto Abbruzzese**

**Prof.ssa Lucia Montanaro**