



Relazione Conto Consuntivo A.F. 2022

1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2022 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2022 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2022 approvato dal Consiglio d'Istituto il 09/02/2022 con provvedimento n. 7 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica, evidenziando la coerenza tra gli impegni assunti e le effettive disponibilità finanziarie dell'Istituto, curati dal DSGA sulla base dei movimenti contabili in entrata ed in uscita che si sono verificati nel corso dell'esercizio 2022.

La relazione è strutturata in modo tale da illustrare la gestione rispetto al parametro dell'economicità, intesa come rapporto tra i risultati ed i mezzi messi a disposizione, e dell'efficacia, intesa come insieme di azioni finalizzate a garantire il conseguimento degli obiettivi previsti dal PTOF.

Nella relazione non vengono presi in esame i progetti didattici finanziati direttamente da Enti Locali e Associazioni varie, che non hanno comportato impegni di spesa da parte dell'Istituzione Scolastica. Le valutazioni che seguono sono frutto dell'azione di monitoraggio svolta dal Dirigente Scolastico e dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi.

La realizzazione delle attività da parte della scuola nell'anno finanziario di riferimento del Conto Consuntivo non ha potuto prescindere dai mezzi finanziari di cui la scuola ha avuto modo di disporre.

Entro tali disponibilità gli Organi Collegiali dell'Istituto e il Dirigente Scolastico, avvalendosi della collaborazione del DSGA, hanno potuto effettuare le scelte necessarie per aderire alle esigenze educative e didattiche degli alunni e delle famiglie.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

2. Riepilogo dati contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	273.529,54	Programmazione definitiva	272.749,68	Disp. fin. da programmare 779,86
Accertamenti	92.032,72	Impegni	186.988,37	Disavanzo di competenza 94.955,65
Saldo di cassa iniziale (01/01/2022) (A)				100.933,20
Riscossioni competenza residui (B)	90.751,90	Pagamenti competenza residui (C)	107.134,23	
Saldo di cassa finale (31/12/2022) (D) (D=A+B-C)				84.550,87
Somme rimaste da riscuotere (E)	15.020,74	Somme rimaste da pagare (F)	100.832,68	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) -85.811,94
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	89.736,57	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	1.934,33	
Totale residui attivi (I=E+G)	104.757,31	Totale residui passivi (L=F+H)	102.767,01	Residui Attivi - Residui Passivi 1.990,30

La situazione contabile risulta essere nel complesso positiva e non si evidenziano particolari criticità, ad eccezione della importante somma di impegni non pagati nell'anno, dovuta principalmente alla gestione dei progetti PON Reti cablate e Digital board, per i quali ancora si attende il relativo saldo.

La gestione dell'esercizio si è svolta con regolarità e in ottemperanza alle vigenti norme in materia.

L'attività amministrativa è stata improntata a criteri di trasparenza, di efficienza e di economicità.

La gestione finanziaria è stata ordinata e corretta sotto l'aspetto contabile e si evidenziano anche per l'esercizio finanziario 2022, come per il precedente, entrate straordinarie provenienti dallo Stato per sostenere l'istituzione scolastica nella gestione dell'emergenza pandemica da Covid-19.

Non esistono contabilità e gestioni fuori Bilancio.

L'Istituzione Scolastica nel suo complesso ha operato per il raggiungimento degli obiettivi programmati sul piano educativo, organizzativo, amministrativo e di supporto con impegno e professionalità.

Per quanto riguarda l'attività amministrativa si è proceduto ad uniformare le procedure, ottimizzare le risorse e potenziare la digitalizzazione dei servizi.



3. Conto Finanziario

Tra i criteri considerati nella gestione finanziaria, si segnalano in particolare i seguenti:

- l'economicità: non a discapito della qualità; nell'attivare i progetti previsti dal PTOF si è cercato di valorizzare l'esperienza, la creatività e le diverse specializzazioni degli insegnanti in servizio, facendo ricorso agli interventi degli esperti esterni solo laddove richiesto da progetti che prevedevano specifiche professionalità non disponibili all'interno;
- l'efficacia del servizio: considerando che per efficacia si intende il rapporto diretto tra gli obiettivi fissati e i risultati ottenuti e, quindi, la realizzazione degli obiettivi che erano stati indicati nel Programma annuale, si può affermare che essi siano stati sostanzialmente raggiunti, sia sul versante didattico sia sul versante organizzativo, nonostante le criticità dovute all'emergenza pandemica da Covid-19 nell'a.s. 2021-2022;
- l'efficienza: intesa come la capacità che ha avuto l'Istituto di garantire le migliori condizioni possibili per creare un clima funzionale al miglioramento costante del processo di insegnamento-apprendimento, riconoscendo la centralità di ogni singolo alunno; benché la frequenza alle attività didattiche in presenza da parte degli alunni sia stata altalenante nel corso dell'anno scolastico 2021-2022, con diversi periodi di attivazione della Didattica Digitale Integrata a causa della pandemia da Covid-19, si può comunque affermare in generale che l'Istituto ha raggiunto un buon livello di efficienza, dimostrando flessibilità organizzativa e gestionale in riferimento soprattutto ai molteplici cambiamenti normativi della primavera 2022, esemplificati dall'organizzazione delle uscite didattiche nei mesi di aprile e maggio.

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2022

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	181.496,82	0,00	0,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	32.316,50	32.316,50	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	17.357,21	17.357,21	100,00 %
6. Contributi da privati	42.359,00	42.359,00	100,00 %
12. Altre entrate	0,01	0,01	100,00 %
Totale Entrate	273.529,54	92.032,72	
Disavanzo di competenza		94.955,65	
Totale a pareggio		186.988,37	

Le entrate dell'esercizio finanziario 2022 sono costituite prevalentemente dai finanziamenti dello Stato, anche straordinari per far fronte alla gestione dell'emergenza pandemica da Covid-19, dai finanziamenti dell'Unione Europea derivanti dai progetti PON a cui l'istituzione scolastica ha aderito, accertati nel 2021 e confluiti quindi nell'avanzo di amministrazione, dai contributi dei privati, specialmente dai contributi volontari delle famiglie, dai finanziamenti degli EE.LL., in particolare del Comune di Zola Predosa, e dall'avanzo di amministrazione presunto.



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	181.716,96	-220,14	181.496,82
	2	Vincolato	120.579,07	0,00	120.579,07
	1	Non vincolato	61.137,89	-220,14	60.917,75

L'avanzo di amministrazione presunto è costituito da entrate vincolate e non vincolate; tra le vincolate si annoverano gli anticipi legati al Progetto PON "Realizzazione di reti locali, cablate e wireless, nelle scuole" e al Progetto PON "Digital board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione", entrambi finanziati con FESR. Il primo progetto ha consentito di rinnovare la rete internet all'interno dei plessi dell'Istituto, mentre il secondo ha permesso l'acquisto di dispositivi digitali per le attività didattiche dell'Istituto e di strumentazioni informatiche per la segreteria.

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	8.192,00	32.316,50	32.316,50	24.015,50	8.301,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	8.192,00	13.031,17	13.031,17	13.031,17	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	19.285,33	19.285,33	10.984,33	8.301,00	0,00

Oltre alla dotazione ordinaria si riscontrano anche i finanziamenti assegnati all'Istituto per far fronte alla gestione dell'emergenza pandemica da Covid-19.

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	0,00	17.357,21	17.357,21	10.637,47	6.719,74	0,00
	4	Comune vincolati	0,00	13.102,00	13.102,00	7.175,00	5.927,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	330,32	330,32	0,00	330,32	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	3.924,89	3.924,89	3.462,47	462,42	0,00

I finanziamenti provenienti dall'ente comunale rappresentano una importante fonte di finanziamento per la realizzazione delle attività dell'Istituto, con voci quali il diritto allo studio, l'alfabetizzazione e il fondo per il funzionamento d'Istituto. Nella voce "Altre istituzioni vincolati" si ricordano i finanziamenti provenienti dal Progetto 3-5 anni, dal Progetto di sperimentazione didattica con l'Indire e le risorse provenienti dalla scuola capofila della formazione per il personale dell'Ambito Territoriale di riferimento.

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
-----------	------	-------------	---------------------	-----------------------	-----------------	----------	-----------------------	---------------------



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

6		Contributi da privati	0,00	42.359,00	42.359,00	42.359,00	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	12.410,96	12.410,96	12.410,96	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	8.114,00	8.114,00	8.114,00	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	0,00	3.560,00	3.560,00	3.560,00	0,00	0,00
	8	Contributi da imprese non vincolati	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	15.074,04	15.074,04	15.074,04	0,00	0,00
	11	Contributi da imprese vincolati	0,00	2.700,00	2.700,00	2.700,00	0,00	0,00

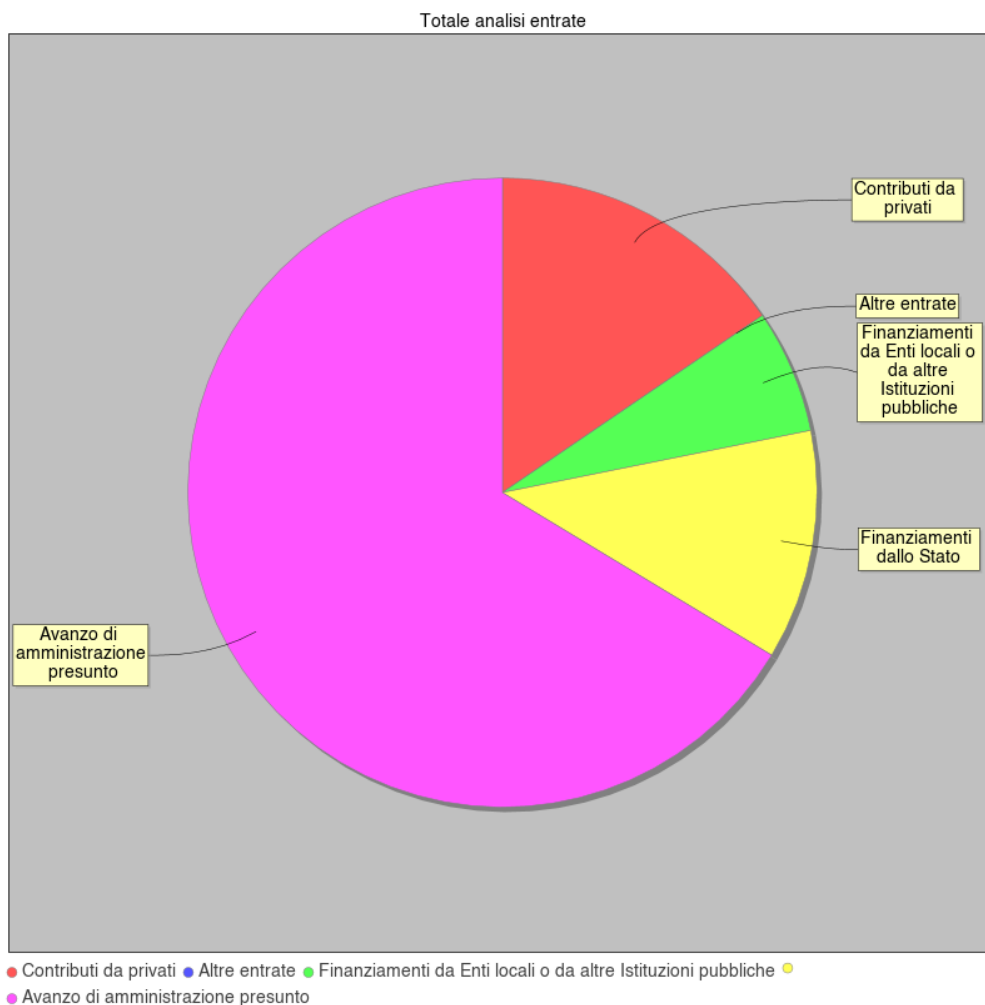
Il finanziamento dei privati prevede le entrate provenienti dal contributo volontario delle famiglie per l'a.s. 2022-2023, che sarà impiegato per sostenere la realizzazione dei progetti di ampliamento dell'offerta formativa. Una parte del contributo volontario delle famiglie è destinata alla copertura assicurativa degli alunni.

Tra i contributi vincolati si annoverano le entrate provenienti dalle famiglie nell'a.s. 2021-2022 per la realizzazione di specifici progetti previsti dal PTOF, come ad esempio i corsi per le certificazioni linguistiche, il corso di latino. Inoltre, essendo stato possibile, al termine dell'emergenza pandemica, riprendere le uscite didattiche e le visite d'istruzione, tra le entrate compaiono anche i contributi delle famiglie per queste specifiche attività.

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	181.496,82
Finanziamenti dallo Stato	32.316,50
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	17.357,21
Contributi da privati	42.359,00
Altre entrate	0,01





3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2022

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	203.212,00	155.780,88	76,66 %
P. Progetti	69.437,68	31.207,49	44,94 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	100,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	272.749,68	186.988,37	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		186.988,37	

Le spese dell'esercizio finanziario 2022 sono costituite in prevalenza dagli impegni legati alle attività amministrativo-didattiche e, in misura minore, dagli impegni per la realizzazione dei progetti previsti dal PTOF.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	162.020,66	41.191,34	203.212,00	155.780,88	57.122,12	98.658,76	47.431,12
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	35.224,87	30.707,33	65.932,20	45.748,41	40.478,01	5.270,40	20.183,79
	2	Funzionamento amministrativo	8.529,69	0,01	8.529,70	3.535,33	3.535,33	0,00	4.994,37
	3	Didattica	114.076,10	1.710,03	115.786,13	97.812,55	4.424,19	93.388,36	17.973,58
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	2.500,00	8.277,00	10.777,00	8.173,70	8.173,70	0,00	2.603,30
	6	Attività di orientamento	1.690,00	496,97	2.186,97	510,89	510,89	0,00	1.676,08

Gli impegni legati alle attività amministrativo-didattiche comprendono in buona parte le spese per sostenere il funzionamento generale e decoro della scuola, per garantire il quale, anche in considerazione della situazione pandemica da Covid-19 nell'a.s. 2021-2022, è stato necessario acquistare ulteriori macchinari e prodotti per la sanificazione degli ambienti e per la pulizia approfondita delle superfici, oltre che provvedere alla fornitura di dispositivi di protezione individuale e materiale per l'igienizzazione personale.

Tuttavia, l'area della didattica ha visto concentrarsi la maggior parte delle risorse: si è proceduto a realizzare le attività progettuali legate al PON "Digital Board" e al PON "Reti locali cablate", ad acquistare materiali di cancelleria e accessori vari, a fornire attività di manutenzione, a remunerare le prestazioni professionali e specialistiche, come il compenso per l'esperto informatico e le spese per la sicurezza, tra cui i compensi per le figure specifiche (RSPP, MC, RPD), a pagare il noleggio delle fotocopiatrici, le spese per il software di gestione amministrativa e didattica della scuola (Nuvola), le spese per riviste e pubblicazioni, le spese per l'acquisto di software didattici e dotazioni tecnologiche.

Nel funzionamento amministrativo, oltre alle spese ordinarie legate ai materiali di cancelleria e alla gestione amministrativa dell'Istituto, compare anche la partecipazione ad organizzazioni, mentre le spese per le uscite didattiche e le visite d'istruzione sono riportate nell'apposita categoria, come anche gli impegni per le attività di orientamento, legate alla relativa commissione.

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	26.788,30	42.649,38	69.437,68	31.207,49	29.033,57	2.173,92	38.230,19
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	12.911,06	35.652,86	48.563,92	23.076,15	22.065,35	1.010,80	25.487,77
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	13.877,24	6.996,52	20.873,76	8.131,34	6.968,22	1.163,12	12.742,42

Le progettualità per gli alunni, deliberate dagli OO.CC., sono state finanziate principalmente con il diritto allo studio e con i finanziamenti delle famiglie e del Comitato Genitori e hanno previsto le spese per i compensi non a carico del FIS per i docenti e per gli esperti esterni che hanno realizzato i singoli progetti previsti nel PTOF.

Tra le attività di formazione e aggiornamento per il personale si annoverano i corsi sulla sicurezza, sul trattamento della privacy e sulla comunicazione istituzionale.

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione	Variazione	Previsione	Somme	Pagato	Rimasto da	Differenze
-----------	-----------	-------------	------------	------------	------------	-------	--------	------------	------------



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

			iniziale		definitiva	impegnate		pagare	in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non sono previste gestioni economiche.

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	98	Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00

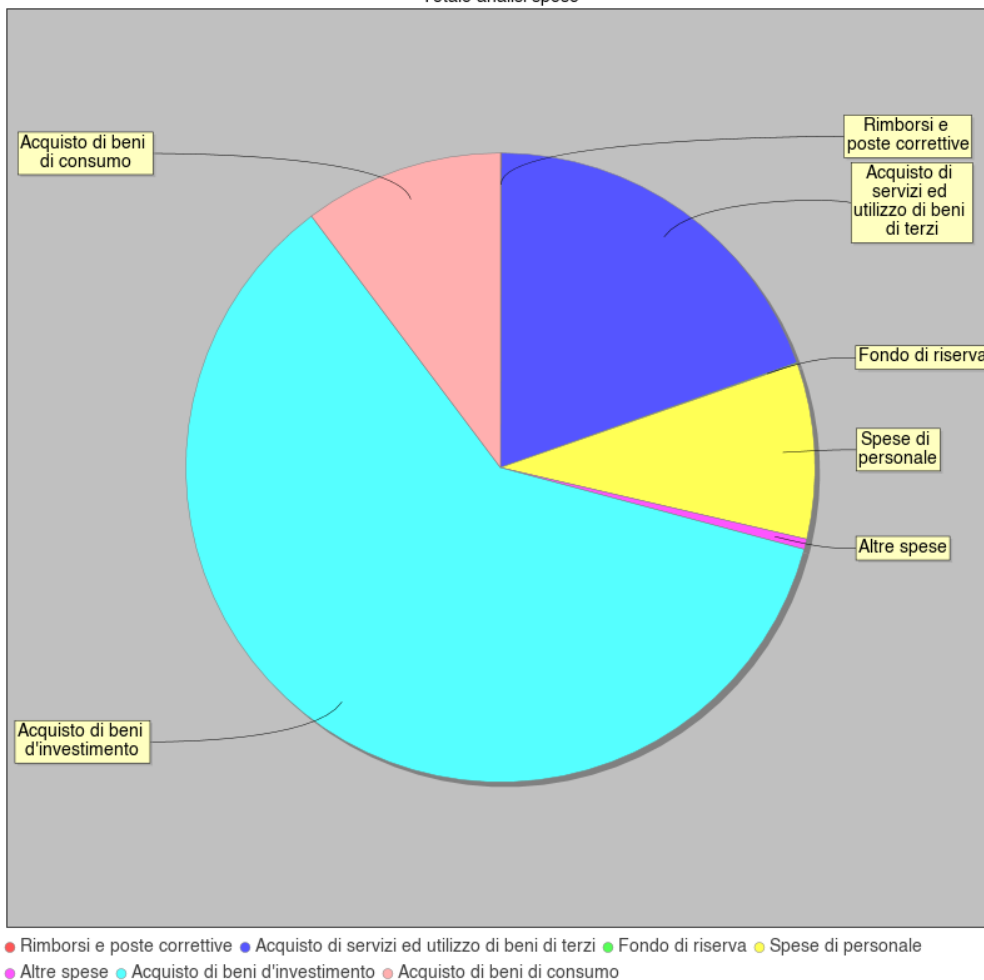
SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	22.606,16
Acquisto di beni di consumo	35.605,13
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	92.913,54
Acquisto di beni d'investimento	119.421,77
Altre spese	980,40
Rimborsi e poste correttive	1.122,68
Fondo di riserva	100,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

Totale analisi spese





3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2022 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.



4. Indici di Bilancio

4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.



La dipendenza finanziaria dell'Istituto dai finanziamenti dello Stato continua il processo di costante diminuzione avviato già da diversi anni e nel 2022 lo Stato finanzia solo un terzo del totale delle entrate dell'Istituto.

L'autonomia finanziaria dell'Istituto, perciò, rispetto al contributo diretto dello Stato, è cospicua, in quanto una parte considerevole delle entrate è costituita dai finanziamenti degli EE.LL., dei privati e di terzi (prevalentemente contributi delle famiglie e donazioni di imprese).

La mancata riscossione delle entrate corrisponde ad un terzo della previsione definitiva delle entrate stesse, a causa del mancato arrivo delle comunicazioni specifiche concernenti i singoli accertamenti entro il termine dell'esercizio finanziario, pertanto le disponibilità dell'Istituto non sono elevate.

L'incidenza dei residui attivi è buona, in quanto solo il 16% degli accertamenti non è stato riscosso sul totale delle entrate accertate alla fine dell'esercizio finanziario.

Lo smaltimento dei residui attivi è scarso, poichè i residui attivi, provenienti dalle somme accertate e non riscosse nei precedenti esercizi finanziari, sono stati riscossi solo per il 13% del loro totale.

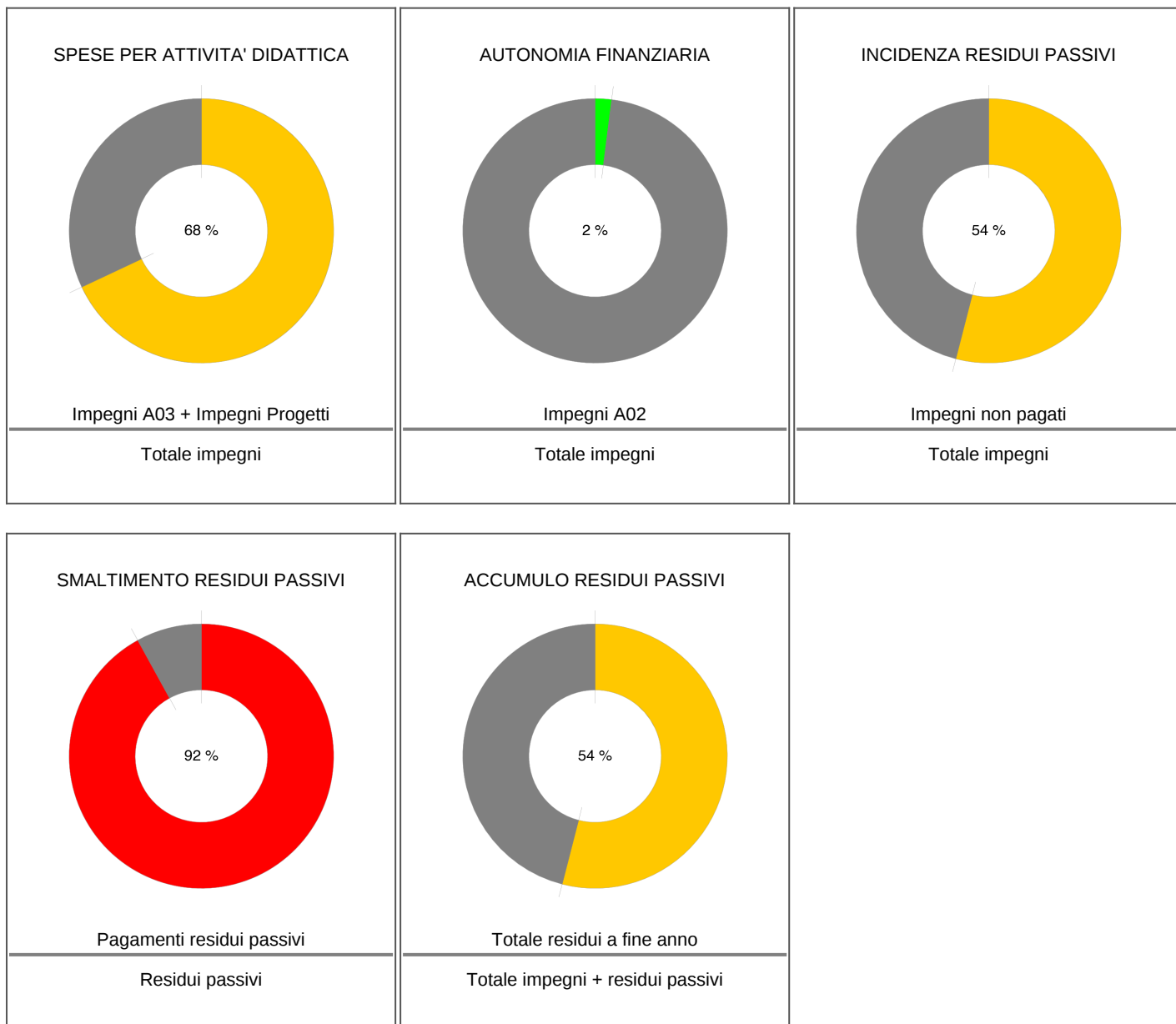
L'accumulo dei residui attivi a fine esercizio è considerevole, essendo pari al 58%.





4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

Le spese per l'attività didattica (impegni A03 didattica + impegni progetti) non comprendono altre voci di spesa che riguardano comunque la realizzazione di attività didattiche per gli allievi, come gli impegni A05 per le visite d'istruzione e gli impegni A06 per l'orientamento. Pertanto, il totale delle spese effettuate per le attività didattiche degli studenti supera necessariamente la percentuale qui riportata del 69% rispetto al totale degli impegni.

Gli impegni A02 per il funzionamento amministrativo costituiscono solo il 2% del totale degli impegni.

L'incidenza dei residui passivi è alta, in quanto la metà degli impegni non sono stati pagati al termine dell'esercizio finanziario rispetto al totale degli impegni, a causa prevalentemente del mancato arrivo degli specifici finanziamenti.

Lo smaltimento dei residui passivi è quasi completo, poiché sono stati pagati quasi tutti i residui passivi provenienti dalle spese accertate e non pagate negli esercizi finanziari precedenti.

L'accumulo dei residui passivi alla fine dell'esercizio è notevole, essendo pari al 54%.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC I.C. DI ZOLA PREDOSA

40069 ZOLA PREDOSA (BO) VIA ALBERGATI 30 C.F. 80072450374 C.M. BOIC86400N

5. Conclusioni

La realizzazione delle attività da parte dell'Istituto nell'esercizio finanziario 2022 si è esplicata nella dovuta considerazione dei mezzi finanziari di cui la scuola ha avuto modo di disporre. Entro tali disponibilità gli OO. CC. della Scuola ed il Dirigente Scolastico, in sinergia con il D.S.G.A., hanno potuto effettuare le scelte necessarie ed essenziali per corrispondere alle esigenze educative e didattiche degli alunni e delle famiglie.

Tutte le scelte sono state effettuate tenendo conto delle caratteristiche e delle peculiarità proprie della scuola, delle sue articolazioni e delle strutture a disposizione.

Per quanto concerne i progetti emerge che si sono raggiunti gli obiettivi di carattere didattico ed educativo prefissati nella stesura del programma Annuale, nonostante alcune difficoltà derivanti dalla situazione pandemica da Covid-19 nella prima parte dell'esercizio finanziario.

ZOLA PREDOSA, **29-03-2023**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Dott.ssa MARISA PATIERNO

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Prof.ssa TANIA GAMBA