



## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2022

### 1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2022 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2022 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2022 approvato dal Consiglio d'Istituto il 15/02/2022 con provvedimento n. 2 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

Si dichiara che:

Le scritture di cui al libro giornale concordano con le risultanze del conto corrente bancario;

1. Le ritenute previdenziali ed assistenziali sono state trattenute e versate agli enti competenti;
2. Le reversali e i mandati sono stati compilati in ogni parte e quietanzati dall'Istituto cassiere;
3. La gestione del Programma annuale è si è svolta secondo il protocollo OIL con l'istituto cassiere Banca di Imola S.p.A.;
4. Alla scuola è intestato il conto di tesoreria, un conto corrente bancario;
5. La contabilità scolastica è stata tenuta nel rispetto delle disposizioni sulla privacy.
6. Non vi sono state gestioni fuori bilancio, ad esclusione del sistema del Cedolino Unico;
7. Le liquidazioni dei compensi sono contenute nell'ambito delle disponibilità dei singoli accreditamenti, trovano giustificazione in regolari atti amministrativi del Dirigente Scolastico e corrispondono a prestazioni effettivamente rese dal personale;
8. E' stata rispettata la destinazione dei finanziamenti finalizzati;
9. Le fatture e le pezze giustificative dei pagamenti eseguiti sono depositate presso l'ufficio di segreteria di questo Istituto e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario.
10. che l'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva;
11. che i pagamenti risultano emessi a favore dei diretti beneficiari;
12. che sulle fatture risultano apposti gli estremi della presa in carico e, ove previsto, il numero d'inventario.

Il patrimonio corrisponde al valore dei beni mobili, registrati come previsto dal Titolo III - artt. 29-39 del D.I. n. 129/2018 Regolamento relativo alle istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche. Le operazioni per la compilazione e la tenuta dell'inventario sono effettuate con la procedura informatica "MEDIASOFT": vengono condotte rilevazioni sistematiche ed aggiornate sullo stato della effettiva consistenza del patrimonio dell'Istituzione scolastica. Si provvede alla perfetta conservazione del patrimonio anche con una manutenzione tempestiva dei beni in dotazione.

Il Fondo cassa al 31/12/2022 riportato nel modello J è pari a € 130.269,89 in concordanza con l'estratto conto dell'Istituto

**Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI**



cassiere e con le scritture del libro giornale.

L' Istituto non è titolare di conto corrente postale.

A partire dal 12/11/2012, come previsto dall' art. 7, comma 33 e 34, del decreto legge n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla legge 135/2015, è stato attivato presso la Banca d' Italia il sistema di tesoreria unica che ha comportato l' obbligo di depositare le disponibilità liquide sulla contabilità speciale n. 0310188 aperta presso la tesoreria statale (Banca d' Italia).

#### Spese per Attività e Progetti

Nel corso dell'esercizio in esame, l'istituto ha provveduto a definire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.), nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti, anche in considerazione dello sfasamento temporale con cui la progettualità scolastica trova concreta realizzazione rispetto ad una programmazione ed una gestione espresse in termini di competenza finanziaria.

A seguito delle modifiche decretate dal Dirigente Scolastico per maggiori entrate finalizzate e delle modifiche per maggiori entrate non finalizzate e degli storni ed utilizzazioni di somme provenienti dall'aggregazione Z01, deliberate da parte del Consiglio di Istituto, il quadro di dettaglio definitivo delle entrate e delle spese del Programma annuale 2022 appare determinato, come da Mod. H allegato.

La gestione finanziaria dell'esercizio 2022, nelle sue linee generali, si presenta contenuta entro i limiti segnati dal Consiglio di Istituto, all'atto dell'approvazione del Programma annuale; ciò appare ampiamente dimostrato dal raffronto tra le entrate accertate e le uscite impegnate, riportate nei modelli del Conto Consuntivo, dai quali risulta l'Avanzo di Amministrazione complessivo.

A fronte dell' impiego delle risorse finanziarie, patrimoniali ed umane, è da rilevare innanzitutto e in particolare quanto segue.

L'incidenza del funzionamento generale sia didattico che amministrativo, ha dato luogo ad un consistente insieme di spese, soprattutto per l' acquisto di materiale igienico sanitario, finanziato in gran parte con fondi specifici, per il contenimento dell'epidemia da COVID-19, in previsione dell' avvio dell' anno scolastico 2022/2023, stampa dei documenti di ufficio e didattici, per la piccola manutenzione e per il noleggio e la riparazione delle apparecchiature in dotazione, destinate alla didattica ed agli uffici, per gli adempimenti in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, per l'acquisto, implementazione, miglioramento di strumenti finalizzati al processo di digitalizzazione, questi ultimi con fondi europei. Nelle varie attività amministrative e didattiche della Scuola viene impiegato, in quanto indispensabili, un consistente numero di computer (installati nei Laboratori, negli uffici), tutti i dispositivi informatici sono dotati di collegamento in rete e dotati di stampanti. La scuola dispone di stampanti di rete, fotocopiatrici, LIM. Per tali sussidi, impiegati costantemente dal personale ATA, dai docenti e dagli alunni, si è provveduto puntualmente alla riparazione di eventuali guasti e/o sostituzioni di parti elettroniche e/o meccaniche.

Per le spese in conto capitale si precisa che le stesse hanno riguardato acquisti di attrezzature informatiche, cablaggio reti e macchinari per la pulizia e disinfezione locali.

Nel rispetto delle scelte progettuali della scuola, il Fondo di Istituto (gestito con il Cedolino Unico), a seguito della contrattazione integrativa di istituto, è stato impiegato per sia la realizzazione delle attività di ampliamento dell'offerta formativa sia per la progettualità e organizzazione, così come previste dal P.T.O.F..

Tutti gli impegni di spesa (Attività negoziale) per l'acquisto di beni e servizi sono stati assunti nel rispetto delle norme amministrativo - contabili, contenute nel D.l. 129/2018 e del D.L.vo 50/2016 come modificato dal D.L.vo 56/2017

Tutti gli impegni di spesa per il trattamento fondamentale agli insegnanti supplenti brevi (gestiti con il Cedolino Unico) riguardano esclusivamente quei casi in cui non si sono potuti sostituire i docenti assenti con risorse interne;

**Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI**



Gli impegni di spesa per il trattamento accessorio a carico del Fondo dell'Istituzione Scolastica, sono stati assunti esclusivamente per il personale in servizio nell'Istituzione Scolastica e sono stati liquidati in misura corrispondente ai criteri previsti in sede contrattazione integrativa di istituto, fatta salva la verifica da parte del Dirigente Scolastico dell'effettiva prestazione delle attività aggiuntive;

Tutti gli impegni assunti dalla Istituzione Scolastica avevano la copertura finanziaria e sono stati formalizzati con contratto, lettera di incarico e/o nomina che costituiscono documentazione di supporto ai relativi pagamenti;

Le retribuzioni fondamentali e accessorie corrisposte rispettano le tabelle contrattuali vigenti all'atto del conferimento degli incarichi o della stipula dei contratti;

Tutti i movimenti finanziari trovano riscontro nei registri e nei partitari delle entrate e delle uscite, nonché nel registro del giornale di cassa e, per i beni soggetti ad inventario, nel registro degli inventari, come da allegato Mod. K.

Sulla base degli elementi trattati, degli atti e dei documenti giacenti presso questa segreteria, si sottopone al Collegio dei Revisori dei Conti l'esame del Conto Consuntivo 2022 della gestione del Programma Annuale 2022 al fine di verificare sulla regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale.

Il Conto Consuntivo 2022, dopo l'esame del Collegio dei Revisori dei Conti, verrà sottoposto, per l'approvazione, al Consiglio di Istituto.

Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI

**2. Riepilogo dati contabili**

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	563.966,20	Programmazione definitiva	442.547,89	Disp. fin. da programmare 121.418,31
Accertamenti	292.278,48	Impegni	296.184,19	Disavanzo di competenza 3.905,71
Saldo di cassa iniziale (01/01/2022) (A)				196.697,31
Riscossioni competenza residui (B)	160.456,73	Pagamenti competenza residui (C)	226.884,15	
Saldo di cassa finale (31/12/2022) (D) (D=A+B-C)				130.269,89
Somme rimaste da riscuotere (E)	156.371,13	Somme rimaste da pagare (F)	109.182,22	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 47.188,91
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	13.156,70	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	3.522,17	
Totale residui attivi (I=E+G)	169.527,83	Totale residui passivi (L=F+H)	112.704,39	Residui Attivi - Residui Passivi 56.823,44

**Situazione Residui (Mod. L)**

Iniziali al 1/1/2022	Riscossi	Da riscuotere	Residui esercizio 2022	Variazioni	Totale
Residui Residui Attivi					
			(radiazioni residui iniziali)		
€118.545,85	€ 24.249,38	€ 94.296,47	€ 156.371,13	€ 81.139,77	€ 169.527,83
Iniziali al 1/1/2022	Pagati	Da pagare	Residui esercizio 2022	Variazioni	Totale
Residui Residui Passivi					
			(radiazioni residui iniziali)		
€43.555,44	€ 39.582,18	€ 3.973,26	€ 109.182,22	€ 451,09	€ 112.704,39

Nello specifico sono stati radiati:

1) MINORI ACCERTAMENTI SU RESIDUO 2021/N.17 AVVISO 9707 DEL 27/04/2021 Progetto 10.2.2A- FDRPOC-EM-2021-79 - R-Estate con noi

CUP D54E21000550006, IMPORTO € € 77.980,80 - DELIBERA n. 01 CDI 12/12/2022

2) RESIDUO ATTIVO 2020/N.72 PER IL SUO IMPORTO COMPLESSIVO DI € 54,25

Compensazione credito INPS con F24 -

AVVISO 2669 DEL 03/03/2017 Progetto 10.2.2A - FdPOC-EM – 2018-51 “COMPUTO ERGO SUM”

**Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI**



3) RESIDUO ATTIVO N. 16/2019 PER IL SUO IMPORTO COMPLESSIVO DI € 3.104,72

AVVISO 2669 DEL 03/03/2017 Progetto 10.2.2A - FdPOC-EM – 2018-51 “COMPUTO ERGO SUM”

4) RESIDUI PASSIVI per un totale di € 451,09 dei quali € 377,00 finanziati da fondi vincolati per assicurazione alunni e personale,

€74,09 derivanti da dotazione ordinaria.

Individuato maggiore residuo passivo 2021, pari ad € 160,00 non contabilizzato in sede di riclassificazione automatica SIDI.

Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2022

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	271.687,72	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	221.926,34	221.926,34	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	36.261,73	36.261,73	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	22.837,00	22.837,00	100,00 %
6. Contributi da privati	11.253,41	11.253,41	100,00 %
Totale Entrate	563.966,20	292.278,48	
Disavanzo di competenza		3.905,71	
Totale a pareggio		296.184,19	

Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

#### 1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	271.618,49	69,23	271.687,72
	2	Vincolato	267.690,46	54,69	267.745,15
	1	Non vincolato	3.928,03	14,54	3.942,57

La determinazione dell' avanzo di amministrazione presunto, con il quale è stato approvato il PA 2022, si basava anche sulla registrazione di residui attivi e passivi che hanno trovato la loro quantificazione reale, in seguito a ricognizione dei crediti e dei debiti, solo in data successiva a quella della predisposizione del documento stesso.

VISTA la delibera del Consiglio di Istituto, N. 2 DEL 15/02/2022, di approvazione del Programma Annuale 2022.

VISTO il parere favorevole dei Revisori dei Conti del 07/02/2022 n. 001.

CONSIDERATO che la determinazione dell' avanzo di amministrazione presunto, con il quale è stato approvato il PA 2022, si basava anche su impegni che hanno trovato la loro quantificazione reale solo in data successiva a quella della predisposizione del documento stesso.

VERIFICATA un'ulteriore insussistenza del debito, residuo n. 168 del 2020, pari a € 54,69 nella scheda A.3.6 - SMART CLASS AVVISO 4878/2020 COD.ID PROG. 10.8.6A -FESRPON-EM-2020-138 CUP D52G20000940007.

CONSIDERATA riduzione dei residui passivi per importo pari a € 54,69.

CONSIDERATA la rideterminazione degli impegni in conto competenza 2021 e la riduzione degli stessi per un ammontare pari a € 14,54

VISTA la maggiore disponibilità, pari a € 69,23, derivante dal minor impegno in PA 2021.

VISTO che ai sensi dell' art. 7 comma 1 del D.M. 129/2018 l'avanzo (o disavanzo) di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente cui il bilancio si riferisce è iscritto nel programma annuale come posta a sé stante, rispettivamente delle entrate e delle spese in termini di competenza.

Il Consiglio di Istituto, con delibera n. 5 del 19/05/2022, verbale n. 7, ha approvato la rideterminazione dell' Avanzo per il PA 2022 con le risultanze che si sintetizzano nei seguenti dati:

Avanzo presunto	€ 271.618,49
Minori impegni 2021 rispetto previsione	€ 14,54
Radiazione residui passivi	€ 54,69
Avanzo	€ 271.687,72

#### 2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	221.926,34	221.926,34	65.555,21	156.371,13	0,00
	2	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	0,00	221.926,34	221.926,34	65.555,21	156.371,13	0,00

Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI

**A 03 -Didattica**

€76.885,60 – Realizzazione di reti locali cablate e wireless Avviso n. 20480/2021 COD. ID. PROG. -13.1.1A – FESRPN-EM-2021-76 CUP D59J21010070006

€ 70.040,74 - Digital board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione Avviso n. 28966/2021 COD. ID. PROG. -13.1.2A – FESRPN-EM-2022-23 CUP D59J21020030006

€75.000,00 - Ambienti didattici innovativi per le scuole dell' infanzia Avviso n. 38007/2022 COD. ID. PROG. - 13.1.5A – FESRPN-EM-2022-82

CUP D54D22002280006

**3 - Finanziamenti dallo Stato**

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	12.326,33	36.261,73	36.261,73	36.261,73	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	17.415,49	17.415,49	17.415,49	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	12.326,33	18.846,24	18.846,24	18.846,24	0,00	0,00

**5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche**

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	0,00	22.837,00	22.837,00	22.837,00	0,00	0,00
	2	Provincia vincolati	0,00	3.899,00	3.899,00	3.899,00	0,00	0,00
	3	Comune non vincolati	0,00	17.938,00	17.938,00	17.938,00	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	0,00	600,00	600,00	600,00	0,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	400,00	400,00	400,00	0,00	0,00

€17.938,00 fondi finalizzati al regolare svolgimento delle attività amministrative – esercizio 2022 (anno scolastico di riferimento 2021/22)

€3.899,00 + € 600,00 finalizzati progetti qualificazione scuola infanzia

€400,00 rimborso per scuole ospitanti tirocinanti

**6 - Contributi da privati**

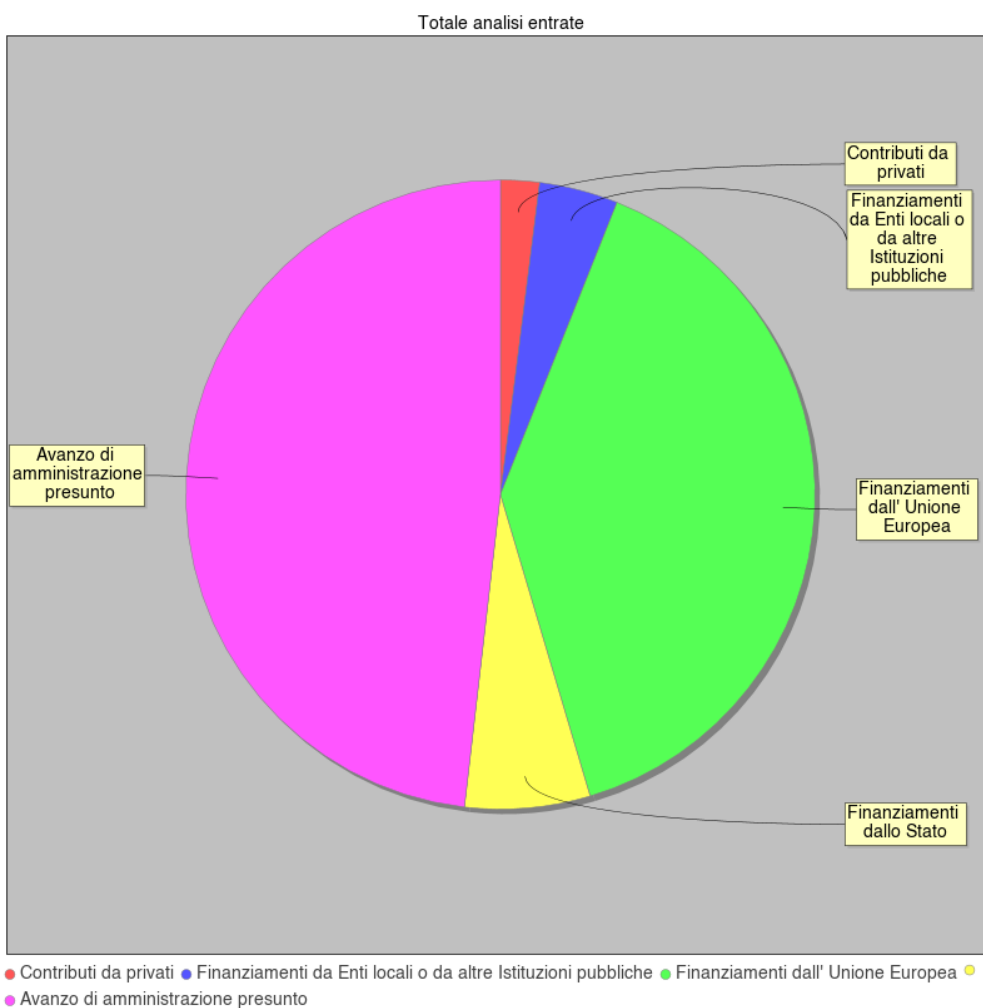
Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	0,00	11.253,41	11.253,41	11.253,41	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	0,00	6.491,00	6.491,00	6.491,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	684,00	684,00	684,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	4.078,41	4.078,41	4.078,41	0,00	0,00

Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI





Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	271.687,72
Finanziamenti dall' Unione Europea	221.926,34
Finanziamenti dallo Stato	36.261,73
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	22.837,00
Contributi da privati	11.253,41



Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2022

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	377.961,63	261.821,45	69,27 %
P. Progetti	63.686,26	34.362,74	53,96 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	900,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	442.547,89	296.184,19	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		296.184,19	

Gli aggregati da A 3 8 ad A 3 11 sono finanziati da fondi europei.

A fronte di una programmazione di € 237.926,34 sono stati impegnati, per l'esercizio finanziario 2022, € 123.961,15 per beni di investimento, € 8.323,63 spese per personale e € 18.678,40 spese per servizi esterni. Lo sfasamento temporale tra accertamenti, impegni di spesa, rendicontazioni, riscossioni, ha come conseguenza la registrazione di residui attivi e passivi per importi consistenti.

Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

## A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	137.198,69	240.762,94	377.961,63	261.821,45	162.042,45	99.779,00	116.140,18
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	82.034,87	14.504,63	96.539,50	79.025,15	71.235,56	7.789,59	17.514,35
	2	Funzionamento amministrativo	17.569,19	1.229,11	18.798,30	14.985,57	14.919,69	65,88	3.812,73
	3	Didattica	37.594,63	225.029,20	262.623,83	167.810,73	75.887,20	91.923,53	94.813,10

IN ALLEGATO FILE SPESE PER ATTIVITA' E PROGETTI

## P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	128.522,31	-64.836,05	63.686,26	34.362,74	24.959,52	9.403,22	29.323,52
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	139,96	4.128,41	4.268,37	3.857,50	2.590,50	1.267,00	410,87
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	126.127,40	-69.723,89	56.403,51	28.745,81	20.609,59	8.136,22	27.657,70
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	2.254,95	759,43	3.014,38	1.759,43	1.759,43	0,00	1.254,95

IN ALLEGATO FILE SPESE PER ATTIVITA' E PROGETTI

## G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## R - Fondo di riserva

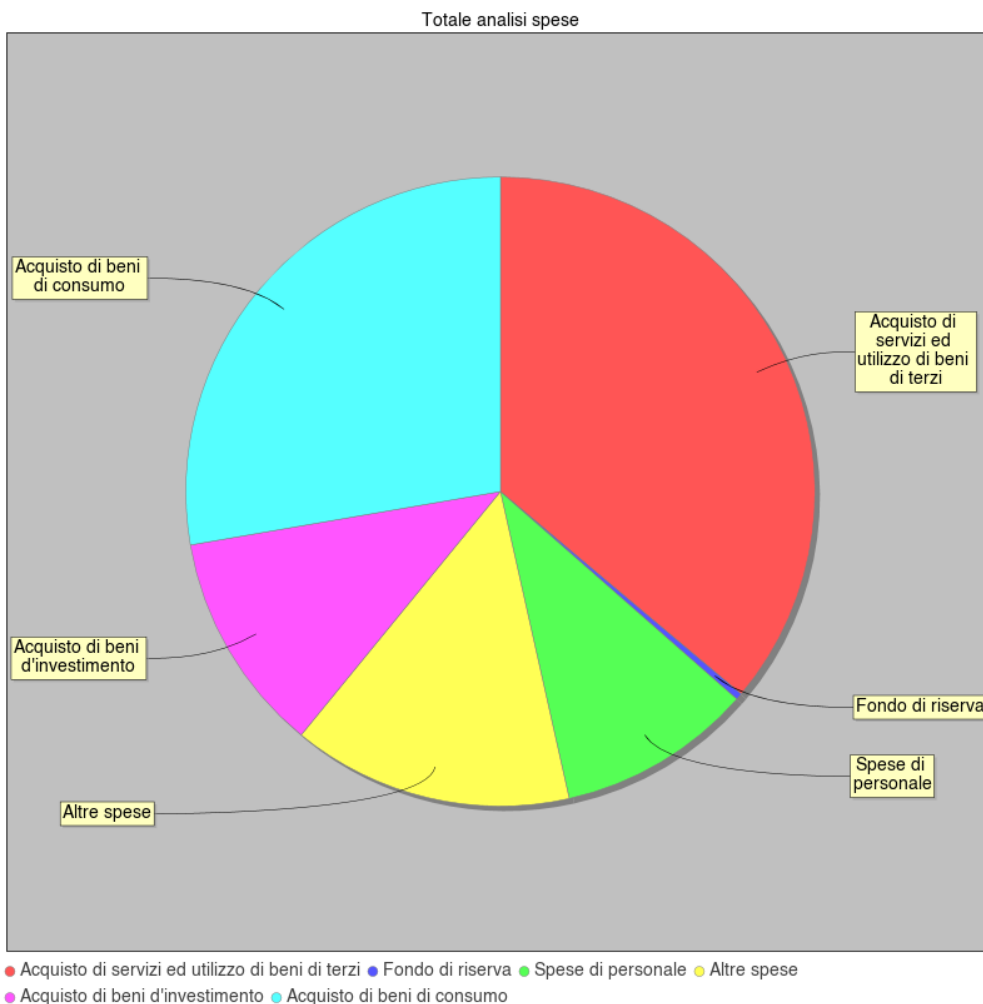
Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	900,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00	900,00
	98	Fondo di riserva	900,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00	900,00

SPESE		IMPORTO DESTINATO
Spese di personale		24.225,81
Acquisto di beni di consumo		78.740,57
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi		78.709,78

Firmato digitalmente da MASSIMILIANO ANGELO CAMPISI



Acquisto di beni d'investimento	242.814,30
Altre spese	1.189,94
Rimborsi e poste correttive	15.967,49
Fondo di riserva	900,00



Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



### 3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2022 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

IN ALLEGATO

- PROSPETTO RIEPILOGATIVO COMPOSIZIONE AVANZO 2021 DA MODELLI I E DISPONIBILITA' DA PROGRAMMARE
- PROSPETTO RESIDUI ATTIVI
- PROSPETTO RESIDUI PASSIVI

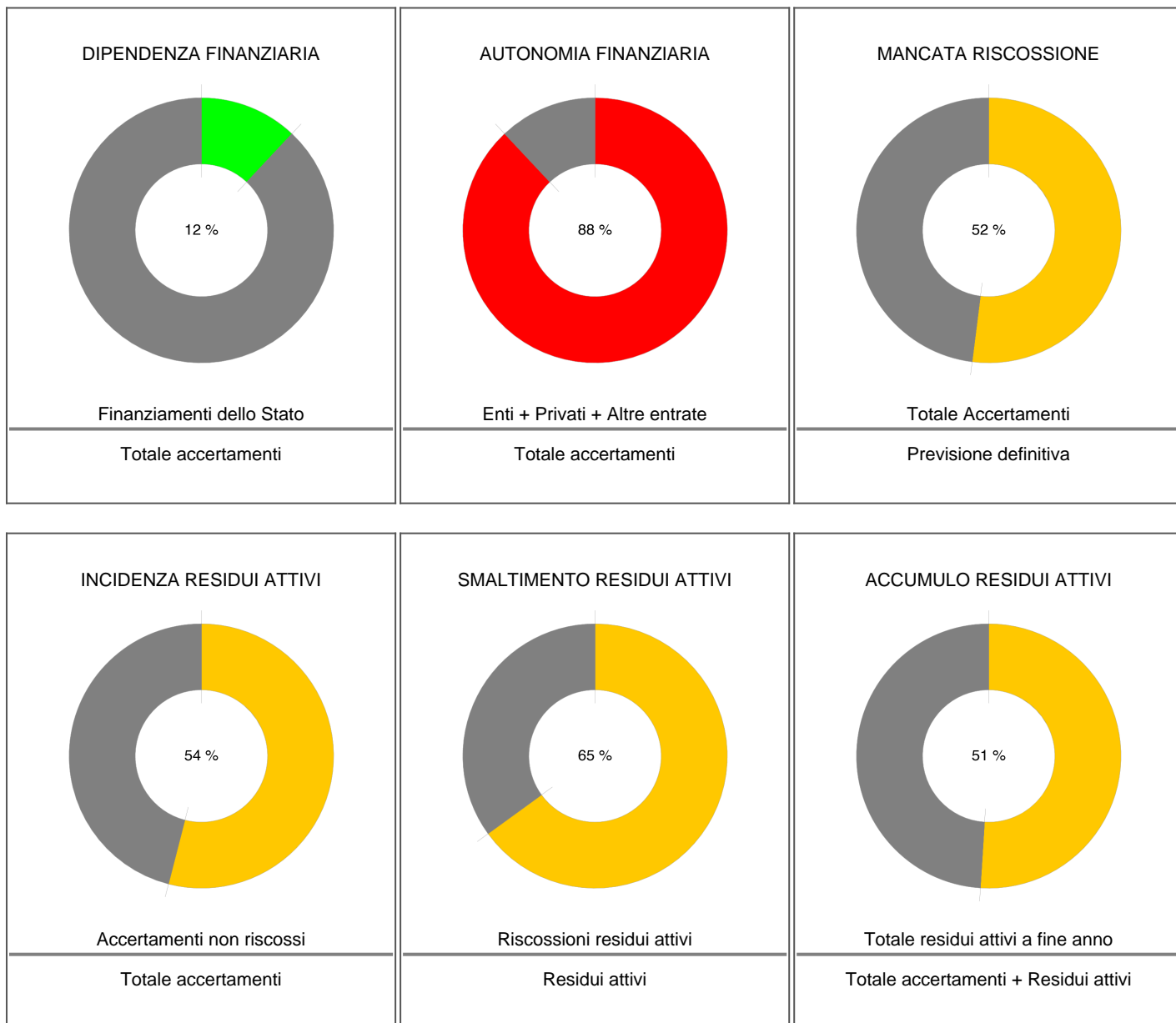
Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.



Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



## 4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.



Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI



Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI





## 5. Conclusioni

SAN GIOVANNI IN  
PERSICETO, 12-04-2023

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

(DOTT.SSA ELISABETTA ASTOLFI)

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

(PROF. MASSIMILIANO ANGELO  
CAMPISI)

Firmato digitalmente da ELISABETTA ASTOLFI