



Relazione Programma Annuale A.F. 2023

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2023 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

L'autonomia del sistema scolastico ha assegnato al Programma Annuale il compito di attuare, attraverso la pianificazione delle risorse finanziarie, gli obiettivi educativo-didattici definiti nel Piano Triennale 2022/2025 dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.) approvato dal Consiglio di Istituto in data 29.11.2022 con delibera n. 376 e dal Collegio Docenti in data 12.12.2022.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2023 ha tenuto presente in primis la seguente normativa che sottende alla stesura del Programma Annuale:

- D.L. n. 129 del 28/08/18 – “Regolamento recante istruzioni sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche”;

- Nota Ministeriale Prot. n. 51887 del 10/11/2022 – Proroga dei termini per la predisposizione e approvazione del Programma Annuale 2023.

I finanziamenti comunicati nella nota Prot. N. 46445 del 04.10.2022 si dividono in importi reali (quelli che saranno effettivamente erogati alla scuola con accrediti in tesoreria dello Stato) e importi virtuali (cedolino unico – sistema NoiPA). Quelli virtuali sono afferenti al MOF 2022/2023 e sono assegnati al lordo dipendente. Gli oneri riflessi (Irap, Inpdap, TFR e INPS, rispettivamente nelle misure percentuali dell'8,50%, del 24,20%, 9,60% e 1,61%), saranno direttamente assolti alla fonte con la gestione del cedolino unico. Il predetto importo virtuale resta limitato al budget già assegnato e, quindi, non comprensivo degli oneri riflessi calcolati nelle percentuali predette. Le entrate reali, quelle indicate nella nota Prot. N. 46445 del 04.10.2022 che rappresentano gli 8/12mi della dotazione ordinaria 2023, sono state iscritte nel programma annuale e potranno essere impegnate nel corso della gestione.

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	ISEO CAP. "A.ZUCCOLI"	VIALE REPUBBLICA - 25049 ISEO BS	BSAA80301N
AA	ISEO FR.CLUSANE	VIA SANDRO PERTINI - 25049 FRAZ. CLUSANE DI ISEO BS	BSAA80302P
EE	ISEO CAP.	VIA CERCA 10 - 25049 ISEO BS	BSEE80301V
EE	ISEO FR. CLUSANE "L. DA VINCI"	VIA PASCOLI - 25049 FRAZ. CLUSANE DI ISEO BS	BSEE80302X
EE	PARATICO CAP.	VIA RISORGIMENTO, 49 - 25030 PARATICO BS	BSEE803031
MM	S.M. ISEO	VIA PUSTERLA 1 - 25049 ISEO BS	BSMM80301T
MM	GIACOMO MATTEOTTI PARATICO	VIA RISORGIMENTO, 31 - 25030 PARATICO BS	BSMM80302V

Tutti gli edifici scolastici rispondono alle esigenze didattiche sia sotto il profilo delle strutture sia sotto il profilo della funzionalità.

Tutte le opere di manutenzione vengono gestite in proprio dai Comuni e non gravano sul bilancio della scuola.

Gli uffici di Dirigenza e segreteria dell'Istituto Comprensivo sono situati nell'edificio della scuola secondaria di Iseo, sito in via Pusterla nr. 1.



1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 1132 alunni distribuiti su 55 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	ISEO CAP. "A.ZUCCOLI"	4	83
AA	ISEO FR.CLUSANE	3	55
EE	ISEO CAP.	14	275
EE	ISEO FR. CLUSANE "L. DA VINCI"	7	124
EE	PARATICO CAP.	10	230
MM	S.M. ISEO	11	233
MM	GIACOMO MATTEOTTI PARATICO	6	132

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 133 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 107 - Personale docente
- N. 25 - Personale ATA

Nel rispetto del decreto legislativo N. 81/2008 è stato elaborato dal Responsabile del Servizio di Prevenzione Protezione il documento di valutazione dei rischi nel rispetto del D. L.vo N. 81/2008.

Il personale docente di scuola dell'infanzia ed il personale amministrativo ed ausiliario sono stati sottoposti alle prescritte visite mediche.

Il personale ha effettuato o sta effettuando i corsi di formazione previsti dal citato D. L.vo N. 81/2008 finalizzati alla tutela della salute nei luoghi di lavoro.

Presso l'Istituto Comprensivo di Iseo è stato costituito il Gruppo di Lavoro per rischio stress lavoro correlato che ha provveduto alla stesura delle "check lists" e delle griglie di valutazione dello stress lavoro-correlato.



2. Obiettivi PTOF

Con la predisposizione del Programma Annuale la scuola ha inteso indicare la programmazione e la pianificazione delle attività che intende porre in essere nell'esercizio finanziario e che fanno riferimento al Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.), per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, nel pieno utilizzo delle risorse umane, territoriali e finanziarie e nel rispetto delle necessità e delle richieste dell'utenza.

Infatti la stesura del Programma Annuale ha seguito tre distinte fasi di attuazione:

- 1) Indicazione degli obiettivi da perseguire attraverso la realizzazione delle iniziative inserite nel P.T.O.F.;
- 2) Individuazione delle risorse finanziarie da utilizzare per la realizzazione delle varie attività e progetti presenti nel P.T.O.F.;
- 3) Predisposizione delle schede di attività e progetto.

Il Programma Annuale è strutturato in modo da poter, con facilità, modificarsi nel caso si verificassero nuove sollecitazioni susseguenti a riforme legislative, a nuovi obiettivi educativi e formativi o a mutamenti nella richiesta didattica del territorio.

Il Programma Annuale prevede l'utilizzo del budget finanziario come gestione di progetti ed attività strutturati su proiezioni programmate e finalizzati al raggiungimento di obiettivi specifici.



3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,022 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	231.583,68
	1.1	Non Vincolato	43.468,64
	1.2	Vincolato	188.115,04

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	27.516,45	23.468,64	4.047,81
	A.2	Funzionamento amministrativo	16.545,00	0,00	16.545,00
	A.3	Didattica	92.500,54	16.000,00	76.500,54
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.903,10	0,00	1.903,10
	A.6	Attività di orientamento	227,57	0,00	227,57
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.000,00	1.000,00	2.000,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	88.616,47	2.500,00	86.116,47
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	774,55	0,00	774,55
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	500,00	500,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			231.583,68	43.468,64	188.115,04



Totale avanzo di amministrazione non utilizzato	0,00	0,00	0,00
--	------	------	------

L'avanzo di amministrazione presunto risulta assegnato nei vari aggregati di spesa e progetti per la medesima finalità di provenienza come sopra indicato.



3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2023:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	17.910,89
	1	Dotazione ordinaria	17.910,89
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	74.730,00
	4	Comune vincolati	74.730,00
6		Contributi da privati	6.620,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	6.000,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	620,00

La dotazione ordinaria di € 17.910,89 è stata assegnata dal Ministero dell'Istruzione per il periodo gennaio/agosto 2023 con la nota ministeriale protocollo nr. 46445 del 04/10/2022.

L'importo dei finanziamenti provenienti dalle Amministrazioni comunali di Iseo e Paratico per il Diritto allo Studio 2022/23 e per spese di segreteria è pari ad € 74.730,00.

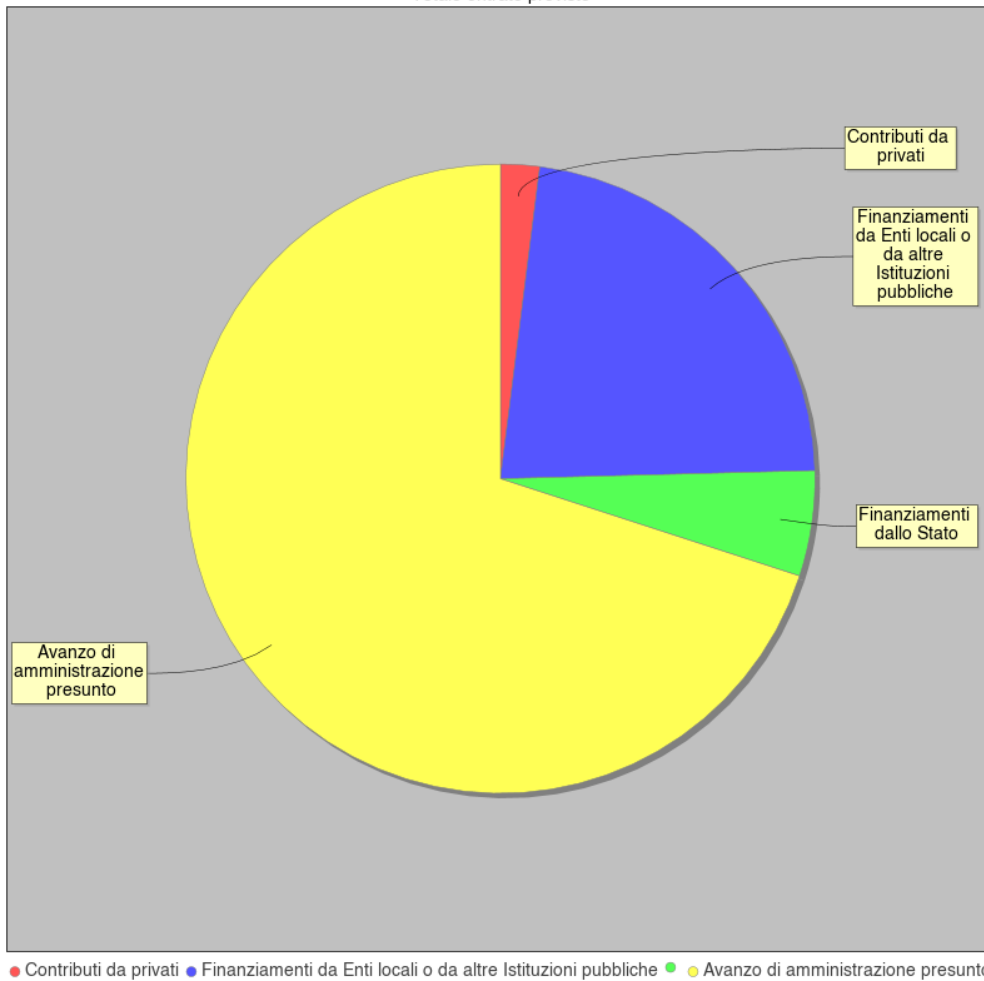
I contributi comunali sono stati impegnati nel pieno rispetto delle finalità indicate nei singoli piani di diritto allo studio.

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	231.583,68
Finanziamenti dallo Stato	17.910,89
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	74.730,00
Contributi da privati	6.620,00



Totale entrate previste





3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 46.136,45 €, Spese 46.136,45 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	42.088,64	42.088,64
A.1.5 FINANZIAMENTO EX ART. 36 COMMA 2 DL 21 DEL 21/03/2022 PER MATERIALE IGIENE E PROTEZIONE	174,58	174,58
A.1.6 FINANZIAMENTO PER CONTENIMENTO RISCHIO EPIDEMIOLOGICO COVID EX ART. 39 BIS DL 115/2022	3.873,23	3.873,23

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	23.468,64
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.047,81
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.000,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	10.000,00
6.5	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	6.000,00
6.6	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa personale	620,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	16.711,81
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	17.868,64
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	8.856,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	1.500,00
5.1	Altre spese	Amministrative	800,00
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	400,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	1.000,00

FONDO MINUTE SPESE

Il Fondo delle minute spese, art. 17 del D.l. n. 129 del 28/08/2018, viene determinato in via preventiva in €. 1.000,00. La definizione dell'importo sarà oggetto di specifica delibera del Consiglio d'Istituto. La somma è stata inserita nelle partite di giro della scheda di attività A1.

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 23.445,00 €, Spese 23.445,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	16.144,00	16.144,00
A.2.2 FINANZIAMENTO PNRR D. 33/2022 DEL 22/04/2022 MISSIONE 1 INVESTIMENTO 1.4.1 SITO SCOLASTICO	7.301,00	7.301,00



Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	16.545,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.000,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	5.900,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.500,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.444,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.000,00
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	7.000,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.200,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	7.301,00

A.3 - Didattica - Entrate 122.930,54 €, Spese 122.930,54 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 DIDATTICA	46.430,00	46.430,00
A.3.6 DIGITAL BOARD: TRASF. DIG. IN DIDATTICA E ORG - AVVISO 28966/2021 - 13.1.2A-FESRPON-LO-2021-688	0,53	0,53
A.3.9 EDUGREEN: LABORATORI DI SOSTENIBILITÀ PER IL PRIMO CICLO - AVVISO 50636/2021,	500,01	500,01
A.3.10 PON AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA INFANZIA - AVVISO 38007 DEL 27/05/22 13.1.5.A-279	75.000,00	75.000,00
A.3.11 FINANZIAMENTO MIUR PNSD ACQUISTO STRUMENTI DI INNOVAZIONE DIGITALE E DIDATTICA LABORATORIALE	1.000,00	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	16.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	76.500,54
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.000,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	27.430,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	333,75
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	1.001,26
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.664,99
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	11.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	83.000,53
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	17.000,00



3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	3.500,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.430,01

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 1.903,10 €, Spese 1.903,10 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	1.903,10	1.903,10

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.903,10

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.903,10

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 1.227,57 €, Spese 1.227,57 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	1.227,57	1.227,57

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	227,57
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.227,57

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 11.500,00 €, Spese 11.500,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.2 COMPETENZE IN AMBITO DELLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE	6.000,00	6.000,00
P.1.3 COMPETENZE IN AMBITO DIGITALE STEM	5.500,00	5.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.



Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	500,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	8.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	650,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.500,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	9.250,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 119.427,36 €, Spese 119.427,36 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 ATTIVITÀ MUSICALI, TEATRALI, CONSAPEVOLEZZA, ESPRESSIONE CULTURALE E COMPETENZE CITTADINANZA	15.672,36	15.672,36
P.2.2 POTENZIAMENTO LINGUE STRANIERE	10.758,37	10.758,37
P.2.3 EDUCAZIONE ALLA SALUTE SICUREZZA E BENESSERE	11.338,75	11.338,75
P.2.4 ERASMUS+, CIT'ART, PROGETTO 2019-1-FR01-KA201-062968	8.735,14	8.735,14
P.2.6 RAPPORTI CON IL TERRITORIO E LE ASSOCIAZIONI LOCALI	2.000,00	2.000,00
P.2.9 COMPETENZE LINGUISTICO - COMUNICATIVE - POTENZIAMENTO COMPETENZE DI BASE - ALFABETIZZAZIONE	1.700,00	1.700,00
P.2.10 BULLISMO E CYBERBULLISMO	3.037,46	3.037,46
P.2.11 10.1.1A SOCIALITÀ PROGETTI DI SOCIALITÀ, APP. ED ACCO AVVISO 33956/2022, CUP D14C22000060001	15.246,00	15.246,00
P.2.12 10.2.2A COMPETENZE DI BASE PROGETTI DI SOCIALITÀ, APP. ED ACCO AVVISO 33956/2022 CUP D14C22000040001	50.820,00	50.820,00
P.2.13 PROGETTO ATTIVITÀ SPORTIVE	119,28	119,28

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.500,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	86.116,47
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	8.410,89
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	22.400,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	500,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	150,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	5.230,97
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	113.546,39



P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 2.774,55 €, Spese 2.774,55 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	2.774,55	2.774,55

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	774,55
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.774,55

P.5 - Progetti per "Gare e concorsi" - Entrate 500,00 €, Spese 500,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.5.1 PROGETTI PER GARE E CONCORSI	500,00	500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

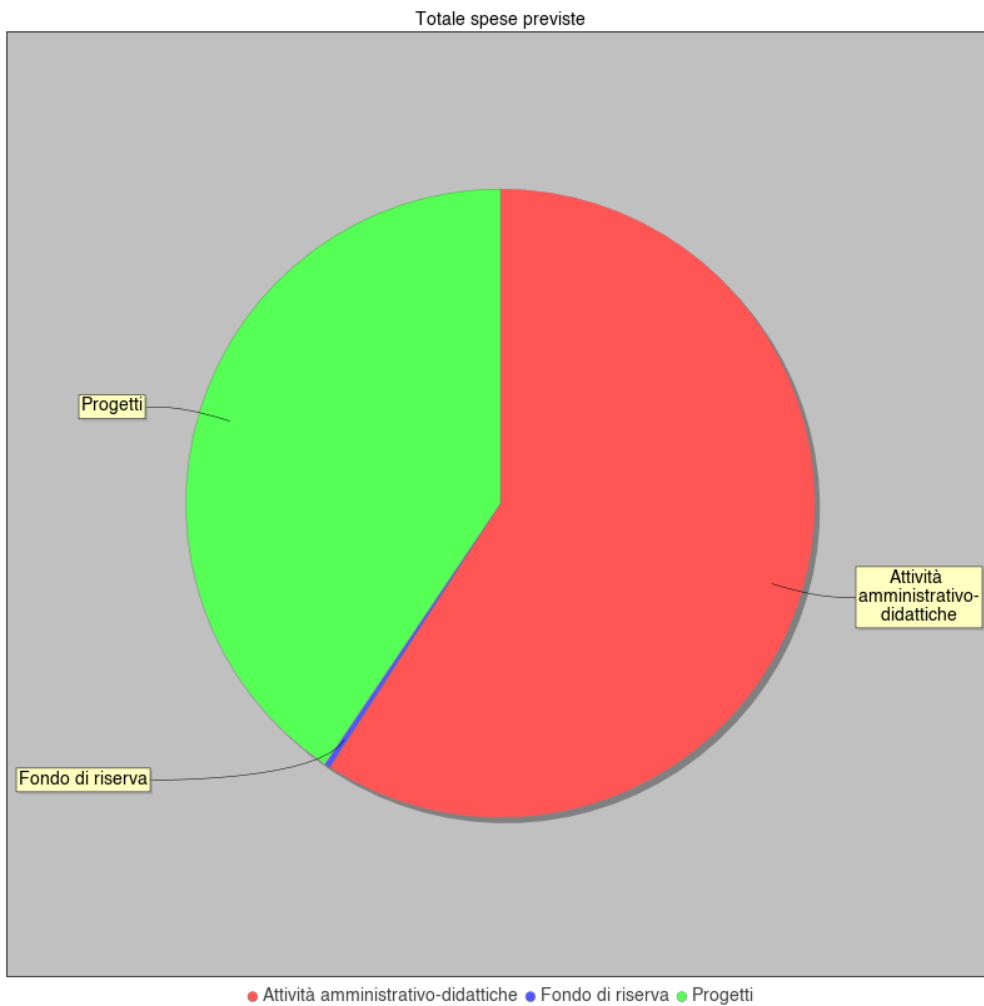
Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	500,00

Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	195.642,66
Progetti	134.201,91
Fondo di riserva	1.000,00



FONDO DI RISERVA

Come fondo di riserva è stata appostata la somma di € 1.000,00, calcolato in misura non superiore al dieci per cento della dotazione finanziaria ordinaria, ai sensi del comma 1 art. 8 del D.l. n. 129 del 28/08/2018.



3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

Come previsto dalla C.M. 9537 del 14.12.09 e dalla C.M. 10773 dell'11.11.2010 viene garantita nell'aggregato (Z01) una somma pari all'ammontare complessivo dei residui attivi di provenienza Stato confluiti nell'avanzo di amministrazione fino alla loro riscossione. Infatti nell'aggregato Z01 - Disponibilità da Programmare risulta imputata la somma che corrisponde al totale dei Residui Attivi (Modello L) di Provenienza Stato.



4. Conclusioni

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. saranno realizzate con i diversi finanziamenti, compresi quelli Comunali. Si ritiene fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Nella convinzione di aver agito per il meglio e nell'interesse dell'Istituzione Scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2023.

ISEO, **12-01-2023**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Franco Donato Antonio

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Chiara Emilguerri