



Relazione Programma Annuale A.F. 2026

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2026 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La Dirigente Scolastica, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2026 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF): Linee strategiche e obiettivi formativi definiti per il triennio di riferimento;
- Bisogni formativi degli studenti: Analisi delle esigenze educative, inclusione scolastica, e supporto alle attività didattiche;
- Disponibilità finanziarie: Assegnazioni ministeriali, contributi degli enti locali, contributi delle famiglie e altre fonti di finanziamento.
- Priorità di intervento: Identificazione delle aree critiche o prioritarie come il potenziamento delle competenze di base, la digitalizzazione, e l'adeguamento delle strutture.
- Normative vigenti: D.I. 129/2018, direttive ministeriali e regolamenti contabili applicabili.
- Rilevazione dei bisogni organizzativi e gestionali: Esigenze di personale, infrastrutture e servizi scolastici.
- Progetti finanziati esterni: Iniziative legate ai PN e altri programmi di finanziamento.
- Monitoraggio delle attività pregresse: Analisi di quanto attuato negli esercizi precedenti, evidenziando criticità e successi.
- Innovazione e inclusione: Obiettivi di promozione delle pari opportunità e dell'accesso equo a tutte le risorse.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I.C. BERTHER S.ZENO- MONTIRONE	P.ZZA MARCONI 2 - 25010 SAN ZENO NAVIGLIO BS	BSAA84500P
AA	MONTIRONE	VIA SCUOLE - 25010 MONTIRONE BS	BSAA84501Q
AA	INFANZIA STATALE SAN ZENO	VIA G.RODARI , 9 - 25010 SAN ZENO NAVIGLIO BS	BSAA84502R
EE	SAN ZENO NAVIGLIO "A.CANOSSI"	P.ZA MARCONI - 25010 SAN ZENO NAVIGLIO BS	BSEE845011
EE	MONTIRONE CAP.	VIA BORGOSATOLLO N. 19 - 25010 MONTIRONE BS	BSEE845022
MM	DON MILANI - MONTIRONE	VIA SCUOLE, 11 - 25010 - BS	BSMM84501X
MM	N.BERTHER - S.ZENO N.	P.ZA MARCONI 2 - 25010 - BS	BSMM845021

L'Istituto Comprensivo "N. Berther" insiste su un ambito territoriale della provincia di Brescia che comprende i comuni di San Zeno Naviglio e Montirone, con un'utenza di circa 800 alunni. Il tessuto sociale e demografico si presenta dinamico, interessato dagli effetti della crescita occupazionale e dei flussi migratori. Il profilo socio-economico risulta eterogeneo, estendendosi dal ceto medio alle realtà produttive dell'artigianato, del commercio e della piccola e media industria. L'articolazione della struttura in sei plessi dislocati in due differenti municipalità può rappresentare un vincolo logistico che impone uno sforzo di armonizzazione tra le diverse istanze. L'Istituto persegue pertanto



l'obiettivo di aderire alle esigenze dei territori, nell'intento di garantire il riconoscimento delle specifiche identità locali, e orientando, contestualmente, l'azione educativa verso una visione pedagogica condivisa, inserendo le peculiarità di ogni plesso all'interno di un quadro progettuale organico e coerente.

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 788 alunni distribuiti su 40 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I.C. BERTHER S.ZENO-MONTIRONE	0	0
AA	MONTIRONE	4	92
AA	INFANZIA STATALE SAN ZENO	2	38
EE	SAN ZENO NAVIGLIO "A.CANOSSI"	8	155
EE	MONTIRONE CAP.	13	223
MM	DON MILANI - MONTIRONE	7	155
MM	N.BERTHER - S.ZENO N.	6	125

La popolazione scolastica si presenta demograficamente eterogenea, rispecchiando un contesto sociale dinamico caratterizzato da una significativa pluralità di percorsi individuali e di provenienze. L'Istituto individua nella personalizzazione dei percorsi e nella valorizzazione delle biografie individuali il fulcro della propria azione didattica. Pur in presenza di livelli di partenza differenziati e di una naturale eterogeneità nei prerequisiti, la scuola interpreta tale complessità quale dispositivo generativo per la progettazione di itinerari curricolari ed extracurricolari mirati.

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 128 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 102 - Personale docente
- N. 25 - Personale ATA

Il capitale professionale dell'I.C. "N. Berther" si configura come un patrimonio strategico fondato su una stabilità d'organico che rappresenta il fulcro di una comunità di apprendimento dinamica. La presenza consolidata di una quota prevalente di docenti con incarichi a tempo indeterminato assicura una continuità didattica che trasforma la memoria storica dell'Istituto in una base solida per una progettualità di lungo respiro, garantendo una coerenza pedagogica costante nel tempo.

Questa stabilità professionale coinvolge l'intera comunità scolastica, includendo il personale ausiliario e tecnico, la cui permanenza nel ruolo è determinante per il supporto costante alle attività quotidiane e per l'accompagnamento dei processi di innovazione. L'architettura organizzativa valorizza questo radicamento attraverso una leadership partecipata e diffusa, coordinata da una rete di referenti e commissioni che favorisce la circolazione delle esperienze e la condivisione di buone pratiche, evitando la dispersione del sapere professionale.

Per coniugare l'esperienza maturata con le evoluzioni della didattica moderna, l'Istituto investe sulla formazione continua intesa come ricerca-azione, assicurando che l'aggiornamento metodologico e l'integrazione delle nuove tecnologie si innestino efficacemente sulla solida competenza del corpo docente. Tale capitale interno è ulteriormente rafforzato da collaborazioni stabili con esperti e realtà del territorio, consolidando un modello di scuola aperta che promuove il senso di appartenenza e la crescita armonica degli alunni.



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

- potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
- valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning

Gli obiettivi del Ptof della scuola IC Berther San Zeno Montirone sono stati adottati con delibera del Collegio dei docenti riunitosi in data 08/01/2026 sulla base dell'Atto di Indirizzo della Ds prot. n. 2636 del 30/09/2025 e sono stati approvati dal Consiglio di Istituto con delibera n. 59 del 09/01/2026.

L'Ic progetta la propria azione educativa ispirandosi ai seguenti valori:

- Centralità dello studente
- Promozione dello "star bene a scuola"
- Cittadinanza attiva
- Lavoro per competenze per superare la frammentazione tra discipline; promuovere la capacità di cogliere gli aspetti essenziali dei problemi, di trovare soluzioni e dare "significati" alla realtà, di saper fare e saper essere, di vivere ed agire in un mondo in continuo cambiamento; educazione alla collaborazione, nella consapevolezza che i grandi problemi dell'umanità possono essere affrontati attraverso di essa.
- Favorire l'esplorazione e la scoperta, promuovendo la passione per la ricerca di nuove conoscenze, cercando anche soluzioni originali attraverso un pensiero divergente e creativo.
- Promuovere la consapevolezza del proprio modo di apprendere.

La definizione del piano di miglioramento volto a perseguire le priorità individuate riguardano:

1) Potenziamento delle competenze degli studenti:

Migliorare il livello di competenza degli alunni e delle alunne in Italiano, Matematica e Inglese al termine della scuola primaria e del primo ciclo di istruzione.

Potenziare, lungo tutto il Curricolo Verticale (Infanzia-Secondaria I grado), lo sviluppo sistematico delle Competenze Chiave Europee.

2) Inclusione e benessere scolastico:

Promuovere lo sviluppo sistematico e continuo delle competenze socio-emotive e relazionali lungo il Curricolo Verticale (Infanzia-Secondaria I grado), al fine di migliorare il clima di classe, prevenire le forme di disagio e di bullismo e rafforzare la capacità di inclusione e gestione positiva dei conflitti.

Rafforzare le iniziative di inclusione sociale e scolastica per studenti con disabilità o bisogni educativi speciali

3) Digitalizzazione e innovazione:

Implementare strumenti e metodologie didattiche digitali;
Promuovere l'uso consapevole di tecnologie innovative sia in classe che nel processo amministrativo.

4) Manutenzione e sicurezza:

Garantire ambienti scolastici sicuri e confortevoli attraverso interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria;
Acquistare arredi e strumenti moderni per migliorare l'esperienza didattica.

5) Progetti extracurricolari:

Sviluppare attività laboratoriali, sportive, artistiche e culturali;
Ampliare l'offerta formativa con percorsi PN e altre progettualità finanziate.

6) Efficacia amministrativa:



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. BERTHER S.ZENO-MONTIRONE

25010 SAN ZENO NAVIGLIO (BS) P.ZZA MARCONI 2 C.F. 98110970179 C.M. BSIC84500V

Ottimizzare la gestione delle risorse economiche e umane;
Garantire la trasparenza nelle procedure contabili e amministrative.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,025 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	315.096,86
	1.1	Non Vincolato	107.366,65
	1.2	Vincolato	207.730,21

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

I seguenti progetti sono stati mantenuti con vincolo di destinazione:

- A1.7 - Esperienza del cittadino nei servizi pubblici - PA DIGITALE 2026 - € 3.641,00;
- A3.18 - Fondo di solidarietà S. ZENO - € 1.000,00;
- A3.17 - Interventi di tutoraggio e formazione riduzione divari e contrasto alla dispersione - € 85.403,40;
- A3.16 - Finanziamento animatori digitali 2022-2024 - € 924,02;
- A3.15 - Formazione del personale scolastico per la transizione digitale (D.M. 66/2023) - € 37.935,62;
- A3.14 - Potenziamento delle competenze STEM e linguistiche nelle scuole (DM 65/2023) - € 78.362,50;
- A3.12 - Scuola 4.0 next generation classrooms - € 463,67.

L'avanzo non vincolato è stato distribuito sui vari progetti in coerenza con gli obiettivi del PTOF.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	60.641,00	57.000,00	3.641,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	0,00	0,00	0,00
	A.3	Didattica	227.679,72	23.590,51	204.089,21
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	0,00	0,00
	A.6	Attività di orientamento	298,00	298,00	0,00
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. BERTHER S.ZENO-MONTIRONE

25010 SAN ZENO NAVIGLIO (BS) P.ZZA MARCONI 2 C.F. 98110970179 C.M. BSIC84500V

G	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	21.150,00	21.150,00	0,00
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.328,14	5.328,14	0,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
	Gestioni economiche				
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			315.096,86	107.366,65	207.730,21
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato			0,00	0,00	0,00



3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2026:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	61.121,70
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	61.121,70
3		Finanziamenti dallo Stato	12.622,00
	1	Dotazione ordinaria	12.622,00
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	84.750,00
	4	Comune vincolati	84.750,00
6		Contributi da privati	15.000,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	15.000,00

I finanziamenti dall'U.E. includono i rimanenti fondi disponibili per il PNRR: 4.0 digital classroom per € 15.252,68 e dispersione scolastica per € 45.869,02.

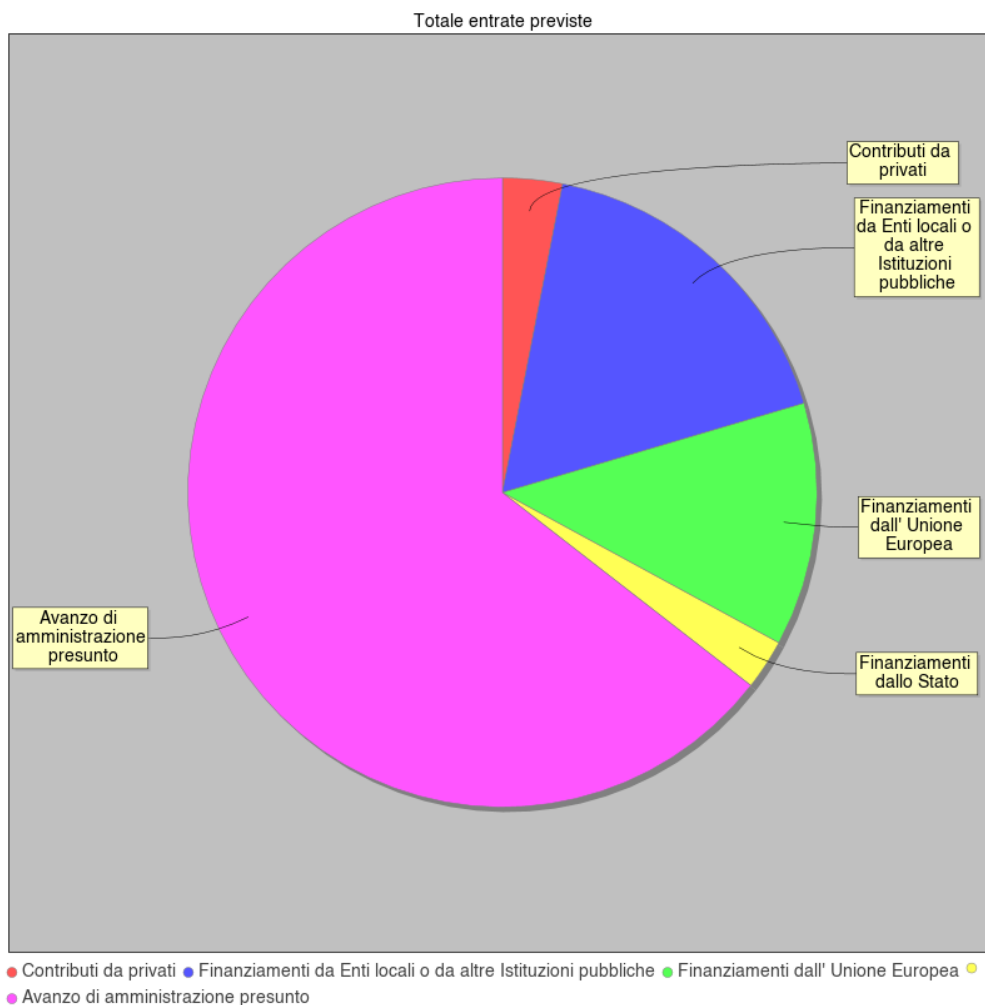
I finanziamenti dello Stato sono stanziati per il fondo di funzionamento previsti con nota M.I.M. n. 11539 del 30/09/2025.

I versamenti degli Enti Locali prevedono per il Comune di Montirone un entrata di € 21.150,00 (altri € 21.150,00 sono già stati incassati e sono stati distribuiti con l'avanzo di amministrazione) mentre per il Comune di San Zeno Naviglio di € 63.600,00.

I contributi da privati sono i versamenti dei genitori per le uscite didattiche degli studenti.

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	315.096,86
Finanziamenti dall' Unione Europea	61.121,70
Finanziamenti dallo Stato	12.622,00
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	84.750,00
Contributi da privati	15.000,00



Come si può notare dal grafico, la maggior parte degli introiti proviene dall'Unione Europea e dagli Enti Locali.



3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 72.963,00 €, Spese 72.963,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	69.322,00	69.322,00
A.1.7 "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI"-PA DIGITALE 2026	3.641,00	3.641,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	57.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.641,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	12.322,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	300,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	5.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	18.422,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	32.000,00
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	5.600,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	3.000,00
4.1	Acquisto di beni d'investimento	Beni immateriali	3.641,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	5.000,00
5.1	Altre spese	Amministrative	300,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	300,00

Sono state previste tutte le spese necessarie al funzionamento dei plessi e della Segreteria.

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 14.500,00 €, Spese 14.500,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.3 PDS - FUNZIONAMENTO IC SAN ZENO	14.500,00	14.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	14.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	7.200,00



2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.300,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	3.000,00

Le spese previste utilizzando i fondi del Comune di San Zeno sono state tenute distinte dalle spese di funzionamento generale per una più facile rendicontazione.

A.3 - Didattica - Entrate 299.901,42 €, Spese 299.901,42 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 COSTI DI FUNZIONAMENTO DELLA DIDATTICA E LABORATORI	33.566,77	33.566,77
A.3.9 PATTI DI COMUNITA'	1.123,74	1.123,74
A.3.12 PNRR SCUOLA 4.0 NEXT GENERATION CLASSROOMS CODICE PROGETTO: M4C1I3.2-2022-961-P-23768 CUP: E24D23000	15.716,35	15.716,35
A.3.13 PNRR DISPERSIONE SCOLASTICA	45.869,02	45.869,02
A.3.14 PNRR POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E LINGUISTICHE NELLE SCUOLE (DM 65/2023)	78.362,50	78.362,50
A.3.15 FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE (D.M. 66/2023)	37.935,62	37.935,62
A.3.16 FINANZIAMENTO ANIMATORI DIGITALI 2022 - 2024	924,02	924,02
A.3.17 INTERVENTI TUTORAGGIO E FORMAZIONE RIDUZIONE DIVARI E CONTRASTO ALLA DISPERSIONE M4C1I1.4-2024-1322	85.403,40	85.403,40
A.3.18 FONDO SOLIDARIETÀ S.ZENO	1.000,00	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	23.590,51
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	204.089,21
2.3	Finanziamenti dall' Unione Europea	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	61.121,70
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	11.100,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	130.286,52
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	5.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	87.859,83
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	37.935,62
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	8.690,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	7.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	19.129,45

Questo capitolo racchiude tutti i progetti specifici a beneficio diretto degli alunni.

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 15.000,00 €, Spese 15.000,00 €



Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VISITE VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	15.000,00	15.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	15.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	15.000,00

Il Piano delle Uscite Didattiche e dei Viaggi di Istruzione per l'anno scolastico 2025/2026 si configura come un percorso educativo integrato che accompagna gli alunni dalla scoperta del territorio locale fino alle grandi esperienze di viaggio nazionali. Attraverso un itinerario che spazia dall'archeologia alla scienza e dall'arte all'impegno civile il progetto mira a trasformare l'apprendimento in esperienza viva favorendo la crescita culturale e l'autonomia personale di ogni studente in stretta continuità con la programmazione curricolare.

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 298,00 €, Spese 298,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO	298,00	298,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	298,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	298,00

L'Istituto interpreta l'orientamento non come un atto conclusivo del ciclo di studi, ma come un processo formativo continuo volto a favorire la piena consapevolezza di sé e delle proprie potenzialità. In un contesto sociale ed economico in costante mutazione, la scuola assume il ruolo di facilitatore, accompagnando gli studenti nello sviluppo di quelle competenze trasversali necessarie per affrontare con criticità e autonomia le transizioni scolastiche e personali.

Sono stati tenuti in considerazione i fondi specifici versati a dicembre 2025 dal M.I.M. ma per la finalità "orientamento" l'investimento è sicuramente di molto superiore in quanto sono utilizzate le risorse umane pagate dal Ministero (due figure specifiche dedicate al coordinamento delle azioni di orientamento); saranno attivati progetti specifici risultanti in altre schede di destinazione.

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 80.300,00 €, Spese 80.300,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
------	---------	-------



P.2.1 PROGETTI SECONDARIA BERTHER	18.500,00	18.500,00
P.2.2 PROGETTI PRIMARIA CANOSSI	13.500,00	13.500,00
P.2.3 PROGETTI SECONDARIA DON MILANI	15.400,00	15.400,00
P.2.4 PROGETTI PRIMARIA LECHI	17.600,00	17.600,00
P.2.5 PROGETTI INFANZIA "ARCOBALENO"	9.300,00	9.300,00
P.2.7 PROGETTI SCUOLA INFANZIA SAN ZENO	6.000,00	6.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	21.150,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	59.150,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	17.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	13.900,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	41.600,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	7.800,00

In questi capitoli sono stati inseriti tutti i progetti finanziati dai Comuni di San Zeno Naviglio e Montirone detratto il funzionamento inserito in A.2

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 5.328,14 €, Spese 5.328,14 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.3 PROGETTI PER "FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	5.328,14	5.328,14

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.328,14

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

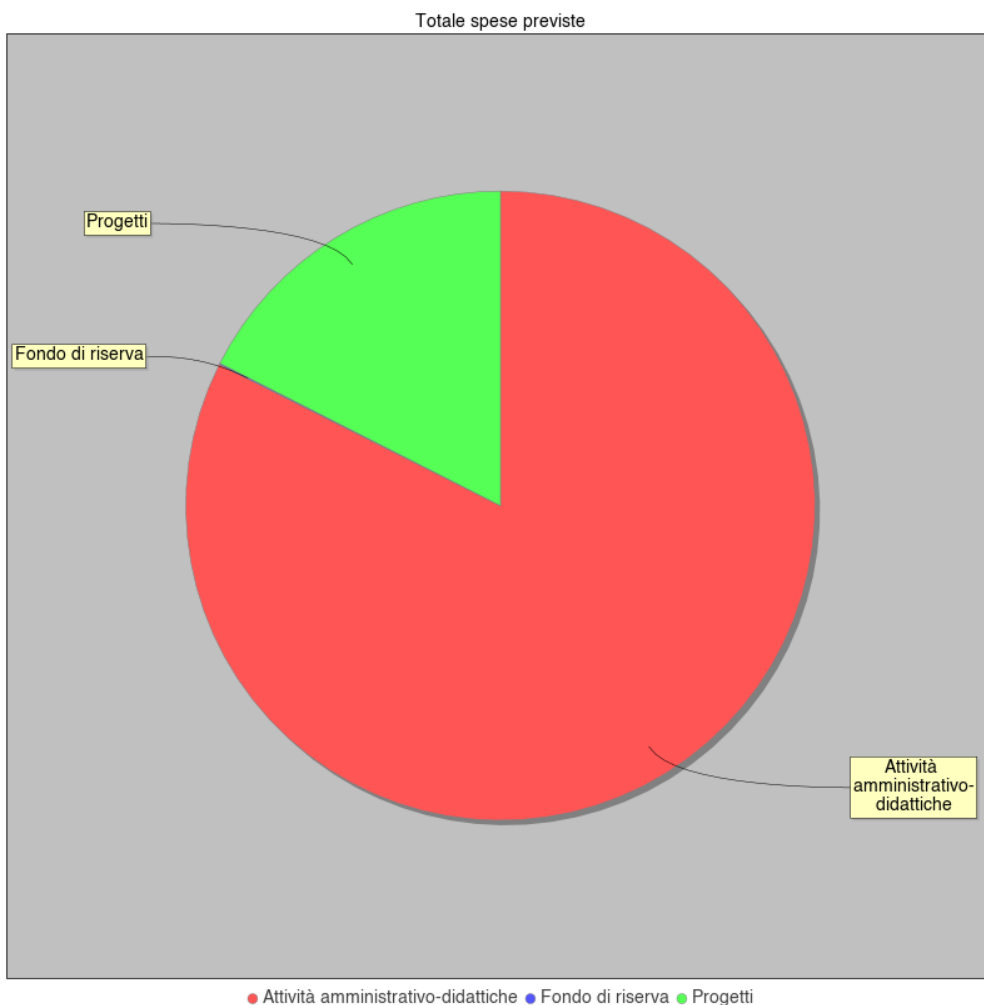
Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	5.328,14

Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	402.662,42



Progetti	85.628,14
Fondo di riserva	300,00





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

Tutte le risorse sono state programmate.



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Il Programma Annuale 2026 rappresenta uno strumento fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi formativi, organizzativi e gestionali dell'Istituto Comprensivo S.Zeno-Montirone. L'attenta pianificazione delle risorse, sia vincolate che non vincolate, testimonia l'impegno dell'istituto nel garantire trasparenza, efficienza e attenzione alle necessità della comunità scolastica.

L'esame del programma annuale riepilogativo evidenzia la omogenea ripartizione dell'offerta rispetto alle diverse classi, il coinvolgimento del territorio, l'ampia partecipazione dei docenti. La ripartizione dei costi appare equilibrata mostrando un ampio coinvolgimento delle migliori risorse della scuola stante la trasversalità della maggior parte delle attività.

Si auspica l'approvazione delle deliberazioni intraprese da parte del Consiglio d'Istituto, confermando l'efficacia della programmazione per l'annualità 2026, nella convinzione che la sinergia tra i diversi attori coinvolti sia condizione necessaria per il raggiungimento degli obiettivi di inclusione, innovazione e miglioramento dei processi.

SAN ZENO NAVIGLIO, **13-
01-2026**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Eleonora Speranza

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Ilaria Manzoni