



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

IL DIRETTORE GENERALE

- Vista** la Legge 5 febbraio 1992, n. 104, recante *“Legge-quadro per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate”* e successive modificazioni;
- Visto** il Decreto legislativo 30 maggio 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, recante *“Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze dell’Amministrazione pubblica”*;
- Visto** il Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, relativo all’attuazione della Legge 4 marzo 2009, n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni e successive modificazioni;
- Visto** il Decreto legge 31 maggio 2010 n. 78, recante *“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”*, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, ed in particolare l’articolo 9, comma 32;
- Visto** il Decreto legge 13 agosto 2011, n. 138, recante *“Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo”*, convertito con modificazioni dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148, ed in particolare l’articolo 1, comma 18;
- Visto** il Decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante *“Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari”*, convertito con modificazioni dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Visto** il Decreto legislativo 8 aprile 2013 n. 39 recante *“Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche*

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190”;

- Vista** la Legge 13 luglio 2015, n. 107, recante “*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*”;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, sottoscritto in data 11 aprile 2006, relativo al personale con qualifica dirigenziale scolastica – Area V;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto in data 15 luglio 2010, relativo al personale con qualifica dirigenziale scolastica – Area V;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto in data 8 luglio 2019 relativo al personale dell’Area Istruzione e Ricerca, triennio 2016-2018;
- Visto** il D.D.G. n. 1259 del 23 novembre 2017 con il quale è stato indetto il Corso-concorso nazionale, per titoli ed esami, finalizzato al reclutamento di dirigenti scolastici presso le istituzioni scolastiche statali;
- Visto** il contratto individuale di lavoro a tempo indeterminato sottoscritto in data 26/08/2022 con il/la dott./dott.ssa DEMARCHI PAOLA;
- Tenute presenti** le esigenze funzionali di questa Direzione Generale in rapporto agli obiettivi da conseguire, nonché le attitudini e le capacità del/della menzionato/a dirigente scolastico/a, valutate in funzione dei programmi da realizzare ed in rapporto all’esperienza dallo/a stesso/a maturata nel corso delle attività pregresse;

DECRETA

Art. 1

Oggetto dell' incarico

Ai sensi dell’art. 19 comma 5 del D.Lgs. 30.03.2001 n. 165 e successive modificazioni al/alla dott./dott.ssa DEMARCHI PAOLA (cod. fiscale DMRPLA77T61D205H) nato/a a Cuneo (CN) il

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

21.12.1977 è conferito l'incarico a tempo determinato di direzione presso l'istituzione scolastica ISTITUTO COMPRENSIVO "DUCCIO GALIMBERTI" di BERNEZZO (CN).

Art. 2

Contenuti generali della funzione dirigenziale

Nello svolgimento dell'incarico il/la dirigente scolastico/a DEMARCHI PAOLA dovrà:

- conformare la propria condotta al dovere costituzionale di servire la Repubblica con impegno e responsabilità e di rispettare i principi di buon andamento, imparzialità e trasparenza dell'attività amministrativa nonché quelli di leale collaborazione, di diligenza e fedeltà di cui agli artt. 2104 e 2105 del codice civile, anteponendo il rispetto della legge e l'interesse pubblico agli interessi privati propri e altrui;
- improntare la propria condotta al perseguimento degli obiettivi di innovazione e miglioramento dell'organizzazione dell'istituzione scolastica diretta, nonché al perseguimento di elevati standard di efficienza ed efficacia del servizio, con particolare riguardo alle attività formative, dovendo risultare soddisfatte le esigenze delle famiglie dei discenti;
- adottare, in osservanza delle direttive generali e di quelle impartite dall'Amministrazione, atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo ed essere responsabile in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati, secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni e integrazioni e dalla legge n. 107 del 13 luglio 2015;
- verificare periodicamente la funzionalità del sistema amministrativo-contabile, assumendo misure ispirate al rispetto dei criteri di legittimità ed economicità, riducendo, ove possibile, i costi gestionali, tenendo conto anche delle relazioni periodiche dei revisori presso le rispettive istituzioni scolastiche;
- dirigere, coordinare e valorizzare le risorse umane dell'istituzione scolastica;

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

- assicurare l'esercizio di relazioni sindacali improntate ai principi di efficienza, correttezza, buona fede e trasparenza dei comportamenti negoziali;
- nell'ambito della propria attività, come disciplinata dall'art. 26 del CCNL 8 luglio 2019, mantenere un comportamento conforme al proprio ruolo, organizzando ed assicurando la presenza in servizio, correlata alle esigenze della propria struttura ed all'espletamento dell'incarico affidato, nel rispetto della normativa contrattuale e legislativa vigente;
- assolvere a tutti gli obblighi previsti dall'art. 18 del D.Lgs. n.81/2008 per quanto concerne la sicurezza, la formazione e la salute dei dipendenti, compreso quello di inoltrare le prescritte istanze all'Amministrazione competente per gli interventi strutturali e di manutenzione necessari per la sicurezza dei locali e degli edifici;
- assicurare la compiuta e puntuale realizzazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica per il pubblico impiego, previste dall'art. 64, comma 5, del decreto-legge n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133 del 6 agosto 2008 e successive modificazioni e integrazioni;
- assicurare il rispetto delle norme vigenti in materia di segreto d'ufficio, riservatezza e protezione dei dati personali, trasparenza ed accesso all'attività amministrativa, informazione all'utenza, autocertificazione;
- assicurare il puntuale adempimento delle disposizioni di cui alla Legge 6 novembre 2012, n. 190 e del D.Lgs. n. 14 marzo 2013, n. 33 così come integrato dal D.Lgs.n.97/2016, in materia di anticorruzione e trasparenza;
- promuovere la diffusione della cultura della legalità e dell'etica;
- formulare la proposta di incarico ai docenti di ruolo assegnati all'ambito territoriale valorizzando il curriculum, le esperienze e le competenze professionali e assicurando la trasparenza e la pubblicità dei criteri adottati, degli incarichi conferiti e dei curricula dei docenti.

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

Art. 3

Obiettivi connessi all'incarico

3.a Obiettivi strategici nazionali

In relazione allo specifico contesto della comunità scolastica e al fine di migliorare costantemente la qualità del servizio, il dirigente dovrà impegnarsi a perseguire i seguenti obiettivi:

- assicurare la direzione unitaria della scuola, promuovendo la partecipazione e la collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, con particolare attenzione alla realizzazione del Piano triennale dell'offerta formativa;
- assicurare il funzionamento generale dell'istituzione scolastica, organizzando le attività secondo criteri di efficienza, efficacia e buon andamento dei servizi;
- promuovere l'autonomia didattica e organizzativa, di ricerca, sperimentazione e sviluppo, in coerenza con il principio di autonomia delle istituzioni scolastiche;
- promuovere la cultura e la pratica della valutazione come strumento di miglioramento della scuola, anche attraverso la valorizzazione della professionalità dei docenti;
- orientare la propria azione al miglioramento del servizio scolastico con riferimento al rapporto di autovalutazione e al piano di miglioramento elaborati ai sensi del Regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80, con particolare attenzione alle aree di miglioramento organizzativo e gestionale delle istituzioni scolastiche e formative direttamente riconducibili all'operato del dirigente scolastico.

3.b Obiettivi legati all'ambito regionale

- Prevenzione e gestione degli episodi di contrasto e conflitto a scuola, sia attraverso un'efficace strategia organizzativa (e di comunicazione, dei compiti e delle responsabilità) sia mediante percorsi di formazione rivolti al personale docente e non docente e ai team (vale per ogni ordine e grado di scuola) per promuovere e sviluppare un contesto educativo e professionale di reale benessere.
- Realizzare azioni di orientamento in entrata / in uscita (a seconda dell'ordine e grado di

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

scuola, anche aderendo a reti di scopo) e procedure amministrativo-gestionali della scuola per garantire la migliore accoglienza e il successo formativo di ogni studente e prevenire i fenomeni di disaffezione, abbandono e dispersione scolastica con particolare riferimento al primo biennio di scuola secondaria superiore.

- Acquisizione e sviluppo di migliori e aggiornate competenze didattico-educative, da parte dei docenti, grazie all'utilizzo di metodologie innovative e la realizzazione di percorsi formativi (anche condivisi fra scuole), mirati alla costituzione di gruppi di lavoro integrati all'interno del nuovo quadro ordinamentale (vale per ogni ordine e grado di scuola).

Gli obiettivi di cui sopra sono perseguiti nell'esercizio delle funzioni di cui all'art. 25 del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni nonché con riferimento alla legge n. 107/2015, art. 1 c. 93.

Art. 4

Incarichi aggiuntivi

Il/La dott./dott.ssa DEMARCHI PAOLA dovrà altresì attendere agli altri incarichi che saranno conferiti in ragione dell'Ufficio o, comunque, in relazione a specifiche attribuzioni che devono essere espletate, ai sensi della normativa vigente, dai dirigenti scolastici.

Art. 5

Durata dell'incarico

L'incarico ha la durata di anni 3, a decorrere dal 1° settembre 2022, fatti salvi i casi di revoca o risoluzione anticipata previsti dall'art. 27 del CCNL relativo al personale dell'Area V della Dirigenza sottoscritto in data 11.04.2006 e dalle altre disposizioni vigenti.

Art. 6

Risorse

Per il perseguimento degli obiettivi di cui ai precedenti artt. 2 e 3 il/la dirigente scolastico/a utilizza le risorse umane e strumentali assegnate alla istituzione scolastica cui è preposto dai competenti organi dell'Amministrazione scolastica.

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte
Direzione Generale

Art. 7

Dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità

Non dovranno sussistere cause di inconfiribilità e incompatibilità a svolgere l'incarico dirigenziale di cui trattasi così come indicato dal D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39.

Art. 8

Trattamento economico

Il trattamento economico da corrispondere al/alla dirigente scolastico/a DEMARCHI PAOLA in relazione all'incarico conferito è definito con contratto individuale di lavoro da stipularsi tra il medesimo e il Direttore Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte, nel rispetto dei principi definiti dall'art. 24 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modifiche e integrazioni.

Art. 9

Foro competente

Competente per ogni controversia derivante dal presente contratto è il Foro del luogo in cui presta servizio il/la Dirigente scolastico/a DEMARCHI PAOLA.

Il presente decreto sarà trasmesso agli organi di controllo per il prescritto riscontro.

Il Direttore Generale
Stefano Suraniti

Documento firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice
dell'Amministrazione digitale e norme ad esso connesse

Al/Alla Dirigente scolastico/a DEMARCHI PAOLA

Dirigente: Giuseppe Bordonaro, 0115163601, giuseppe.bordonaro.to@istruzione.it
Riferimenti: Concetta Noto, 0115163642, concetta.noto@istruzione.it ; Luisella Carrus, 0115163631, l.carrus@istruzione.it ; Rosita Sciortino, 0115163617, rosita.sciortino@istruzione.it