

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it

RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO

"Sulla direzione e coordinamento dell'attività formativa, organizzativa e amministrativa"

Ai sensi del D. Lgs. 165/2001, Art. 25 e del D.I. 129/2018, Art. 10

La presente relazione accompagna lo stato di attuazione del Programma Annuale dell'I.C. Cantù 3 ed è intesa come una forma concreta di rendicontazione sociale e trasparenza. In essa vengono riassunti i principali risultati strategici, organizzativi e finanziari conseguiti, coniugando continuità di efficienza con innovazione didattica, gestione ed emergenziale.

1. INTRODUZIONE E ANALISI DEL CONTESTO

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 25, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 e dell'art. 10 del D.I. 129/2018, illustra l'esercizio delle funzioni di direzione, coordinamento e valorizzazione delle risorse umane e strumentali svolto dallo scrivente Dirigente Scolastico nell'Istituto Comprensivo Cantù 3 durante l'anno scolastico 2025/2026. La relazione documenta le scelte strategiche operative per garantire l'efficacia dei processi formativi, la regolarità dell'azione amministrativa e l'efficienza della gestione finanziaria, in coerenza con le priorità individuate nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) e nel Piano di Miglioramento.

L'Istituto Comprensivo Cantù 3 opera su una complessa costellazione di plessi, distribuite nelle frazioni del comune di Cantù (Vighizzolo, Mirabello e Cascina Amata). Questa stabilità e complessità territoriale richiedono un presidio gestionale e organizzativo solido, che consenta di rispondere con prontezza alle sfide socio-economiche del territorio.

Il territorio di riferimento mostra alcuni elementi di forte vulnerabilità. Si registra una significativa mobilità delle famiglie straniere con inserimenti frequenti di alunni neo-arrivati in Italia (alunni NAI), che richiedono percorsi mirati di facilitazione linguistica e mediazione culturale, supportati sia da fondi comunali che dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI). A questa criticità strutturale, si è aggiunto un evento di natura straordinaria ed eccezionale: l'alluvione che nel settembre 2025 ha colpito duramente la frazione di Vighizzolo (sede di alcuni plessi d'istituto), per la quale è stato formalmente attivato lo stato di calamità naturale. Tale evento ha acuito alcune difficoltà economiche e logistiche preesistenti, ma ha anche evidenziato la resilienza dell'istituzione e la forte sinergia con l'ente locale e il territorio. A fronte di tali sfide, l'I.C. Cantù 3 mantiene standard formativi eccellenti, supportati da dotazioni tecnologiche all'avanguardia (schermi touch, robotica educativa, stampanti 3D) acquisite con fondi europei, e da un sistema bibliotecario scolastico capillare, con una sede per ogni plesso, che vanta un patrimonio di oltre 10.000 volumi integrato nella rete delle biblioteche scolastiche lombarde e dotato di prestito digitale MLOL.

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI IMPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it**2. LA PROMOZIONE DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI FORMATIVI**

L'offerta formativa dell'Istituto è stata orientata alla personalizzazione e all'inclusione, perseguendo il successo scolastico di ciascun alunno. L'elaborazione e la pianificazione dell'offerta formativa sono state realizzate in modo collegiale ed unitario. Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) 2025-2028 è stato elaborato dal Collegio dei Docenti nella seduta del 18/12/2025, sulla base dell'atto di indirizzo emanato dal Dirigente Scolastico con nota prot. 10539 del 12/09/2025, ed è stato successivamente approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 29/12/2025 con delibera n. 328.

Progettualità Finanziata e Risorse PNRR

Un ruolo cruciale nel sostegno alla qualità formativa e all'innovazione è rappresentato dalle azioni intraprese nel quadro della Missione 1.4 del PNRR e delle risorse ministeriali collegate, per le quali la dirigenza ha coordinato la candidatura e l'avvio della rendicontazione delle seguenti progettualità:

Progetto / Avviso di Riferimento	Importo Finanziato	Ambiti e Finalità
Formati per il futuro Transizione Digitale (D.M. 66/2023)	€ 53.421,32	Potenziamento delle competenze digitali del personale docente e ATA, comunicazione organizzativa e sviluppo di ambienti di apprendimento online.
Linguaggi del futuro Competenze STEM e Multilinguismo (D.M. 65/2023)	€ 82.308,72	Rafforzamento delle STEM, potenziamento delle competenze linguistiche della lingua inglese e dell'italiano L2, orientamento.
DM 61/2023 Nuove competenze e linguaggi	Fondi dedicati	Esperienze di mobilità internazionale per gli studenti e percorsi di formazione all'estero per il personale scolastico.

Internazionalizzazione e Apertura Europea

L'Istituto ha ottenuto l'accreditamento Erasmus+ per il periodo 2021-2027, con un incremento delle candidature per le mobilità internazionali di alunni, docenti e personale ATA nel progetto 'Cittadini d'Europa, cittadini del mondo' (KA1).

Inclusione e Contrasto alla Dispersione Scolastica

Per garantire l'equità sociale, l'Istituto ha strutturato l'organico di potenziamento prevedendo due cattedre di italiano L2 dedicate specificamente alla scuola primaria per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni di recente immigrazione. Parallelamente, le attività di contrasto alla dispersione scolastica implicita ed esplicita sono state supportate dal servizio di doposcuola extracurricolare pomeridiano (svolto due volte a settimana per plesso in convenzione con l'Associazione 'La Soglia' e la Cooperativa 'Progetto Sociale') e da interventi formativi sulle

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI IMPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it

competenze trasversali e non cognitive, come il percorso 'Insieme nell'arte e insieme creativi' finanziato con i fondi PN 21-27.

3. DIREZIONE, COORDINAMENTO E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

In linea con le funzioni di leadership educativa e gestionale, l'azione dirigenziale si è incentrata sulla valorizzazione delle competenze professionali del personale e sull'ottimizzazione organizzativa. Sono stati redatti e aggiornati l'organigramma ed il funzionigramma d'Istituto, raccordando ruoli e responsabilità alle priorità del PTOF dell'I.C. Cantù 3. La dirigenza ha promosso una leadership distribuita valorizzando le figure dello Staff di, i Referenti di plesso, le Funzioni Strumentali e i Referenti d'area (Inclusione, Internazionalizzazione, Orientamento, Invalsi, Bullismo, Alunni con DSA e alunni stranieri).

Gestione e Organizzazione del Personale ATA

In stretta sinergia con il Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi (DSGA), si è proceduto alla razionale allocazione del personale amministrativo e ausiliario nei diversi plessi scolastici. L'allocazione è stata guidata dall'analisi dei bisogni organizzativi dei singoli edifici, garantendo equità dei carichi di lavoro e continuità operativa dei servizi gerais, in particolare nei plessi colpiti dall'alluvione autunnale.

Piano della Formazione del Personale Docente e ATA

La dirigenza ha elaborato il Piano Triennale della Formazione, inserendo nel Piano Annuale delle Attività dei docenti 15 ore dedicate specificamente all'aggiornamento didattico e organizzativo. Tra le azioni formative più significative dell'anno scolastico spicca il corso curato dall'Équipe Formativa Territoriale (EFT) sull'Intelligenza Artificiale, volto a promuovere un uso etico e consapevole delle tecnologie emergenti nella governance e nella didattica.

Periodo di Formazione e Prova dei Docenti Neoassunti

È stato gestito con rigore il percorso dei docenti neo-immessi in ruolo, supportati dai docenti Tutor. Il percorso ha previsto la stipula iniziale del Patto per lo sviluppo professionale e la stesura del bilancio delle competenze. Le attività di osservazione peer-to-peer e la supervisione della compilazione del bilancio finale sono state integrate da alcuni momenti di confronto focalizzati sui modelli metodologici innovativi presenti nell'Istituto.

Relazioni Sindacali e Benessere Professionale

Le relazioni sindacali con la RSU d'istituto sono state improntate al massimo rispetto, alla trasparenza e al confronto sereno nei tavoli negoziali. Questo approccio preventivo e costruttivo ha consentito di addivenire ad accordi condivisi, valorizzando il lavoro del personale e cercando di prevenire situazioni di conflittualità.

4. ORGANIZZAZIONE, INNOVAZIONE DIDATTICA E BENESSERE SCOLASTICO

L'anno scolastico 2025/2026 ha visto l'introduzione e il consolidamento di rilevanti elementi di innovazione metodologico-didattica e di organizzazione degli ambienti di apprendimento, finalizzati al successo scolastico e al benessere psico-fisico degli studenti:

- **Modello 'Scuola Senza Zaino':** Il Collegio dei Docenti ha approvato in data 18 dicembre 2025, all'unanimità, l'adesione al modello Scuola Senza Zaino, con l'intenzione di avviarlo sperimentalmente presso il plesso della scuola primaria di Mirabello a partire da settembre 2027. La scuola ha già trasmesso la formale manifestazione di interesse, attivato stakeholder meeting

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI IMPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it

(famiglie, enti locali, associazioni) e condotto due visite di studio (visiting) presso le scuole primarie di Cucciago e Thour Gonzaga (Milano). L'a.s. 2026/2027 sarà interamente dedicato alla formazione e alla co-progettazione degli spazi d'aula.

- **Modello Classi senza aule:** Presso la scuola secondaria di primo grado 'F. Turati', si applica con successo il modello delle 'Classi senza aule', in cui gli studenti si spostano tra aule tematiche attrezzate per discipline, stimolando la responsabilità e il coinvolgimento attivo.
- **Metodologia DI MAT:** Introdotta stabilmente nella scuola primaria di Mirabello per l'insegnamento personalizzato della matematica, assecondando le caratteristiche cognitive dei singoli alunni.
- **Piano d'Istituto per l'Intelligenza Artificiale:** In linea con l'entrata in vigore del Regolamento UE sull'IA (AI Act), la Legge n. 132/2025 e le Linee guida del MIM 2025, l'I.C. Cantù 3 si è dotato di un Piano d'Istituto per l'IA, integrato nel PTOF. Tale piano disciplina l'utilizzo etico, sicuro e trasparente degli strumenti di IA sia nei processi amministrativi sia nelle attività di apprendimento, con un regolamento dedicato approvato dagli Organi Collegiali.

Inclusione e Gestione delle Crisi Comportamentali

In linea con gli obiettivi del Piano di Miglioramento (PdM), il Gruppo di Lavoro per l'Inclusione (GLI) ha predisposto il protocollo di istituto per la prevenzione e la gestione delle crisi comportamentali (con focus su crisi auto ed eteroaggressive), prendendo spunto dalle linee guida dell'USR Emilia Romagna. Il protocollo definisce chiaramente i ruoli, i tempi e le modalità di intervento di docenti, assistenti ed ATA, prevedendo l'integrazione di un piano individuale nei PEI e PDP degli alunni con fragilità complessa e supportando i docenti attraverso percorsi formativi specifici sull'inclusione.

5. LE RELAZIONI INTERNE ED ESTERNE E LE COLLABORAZIONI CON IL TERRITORIO

La dirigenza ha promosso una visione della scuola come comunità educante aperta al territorio, valorizzando la corresponsabilità educativa delle famiglie e cooperando attivamente con gli stakeholder locali. Un indicatore estremamente significativo della fiducia instaurata con la comunità è rappresentato dal notevole incremento del contributo volontario delle famiglie, ottenuto grazie ad un'azione di comunicazione trasparente effettuata tramite i canali web e social istituzionali:

Anno Scolastico	Alunni Totali	Famiglie Aderenti	Contributo Totale	Percentuale Adesione
A.S. 2024/2025	823	470	€ 12.796,00	57,11 %
A.S. 2025/2026	798	565	€ 17.295,00	70,80 %

★ **ANALISI DEL CONTRIBUTO:** Nonostante una flessione demografica complessiva

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI IMPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it

nell'organico degli alunni, l'incremento di ben € 4.499,00 (+35%) attesta inequivocabilmente l'efficacia delle politiche comunicative, delle agevolazioni per fratelli deliberate con il Consiglio di Istituto e della valorizzazione delle scelte d'uso dei fondi.

Lavoro di Rete e Partenariati Territoriali

L'Istituto ha consolidato importanti legami formali sul territorio per il supporto degli alunni. Tra questi spiccano la co-progettazione 'La casetta del coaching' e la candidatura in partenariato al bando Fondazione Cariplo per il progetto 'CROSS-BORDER: stabilizzazione e sviluppo della squadra diffusa a contrasto del disagio giovanile'.

Numerose iniziative e collaborazioni hanno coinvolto l'ente locale (Comune di Cantù), l'Azienda Speciale Galliano, l'associazione 'gruppo Mirabello', l'associazione Charturium, l'associazione 'il mantello', i due gruppi locali degli Alpini, il gruppo sportivo Briantea84 (inclusione sportiva), l'Arma dei Carabinieri e la Polizia Locale di Cantù (educazione stradale e cittadinanza attiva). Per il prossimo anno scolastico è già stata pianificata la formale adesione alla rete d'avanguardia 'Scuole Promozione di Salute'.

6. GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE E STRUMENTALI

La gestione amministrativo-contabile, svolta in costante cooperazione con la DSGA sulla base delle direttive impartite, ha garantito la piena regolarità degli atti, l'efficacia gestionale e il puntuale rispetto delle scadenze normative. È stato praticato un costante monitoraggio dei flussi finanziari con variazioni di bilancio mirate all'assorbimento tempestivo dei fondi PNRR.

Aggiornamento dei Regolamenti d'Istituto

Al fine di adeguarlo alle novità normative e garantire la correttezza sostanziale delle procedure d'ufficio e d'aula, nell'a.s. 2025/2026 sono stati completamente rivisti e approvati i seguenti regolamenti d'istituto:

Regolamento d'Istituto Aggiornato	Principali Contenuti e Adeguamenti Normativi
Regolamento Disciplinare Alunni	Adeguato alle novità in materia di sanzioni disciplinari, patto di corresponsabilità e condotta, integrando indicazioni ministeriali vigenti.
Regolamento per l'Amministrazione Trasparente	Ridefinizione dei flussi interni di pubblicazione dei contratti, affidamenti e incarichi d'istituto nel portale dedicato.
Regolamento Albo Online	Dematerializzazione completa delle affissioni istituzionali e procedure di notifica e pubblicità legale per gli atti formali d'istituto.
Regolamento Ingresso Volontari	Definizione dei requisiti, della vigilanza e della sicurezza per i soggetti esterni che collaborano nelle attività scolastiche o nei plessi.

FUTURA**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEUMinistero dell'Istruzione
e del MeritoItaliadomani
PRIMO NAZIONALE DI IMPRESA E RESILIENZA**ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3**

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.itRegolamento Utilizzo Intelligenza
ArtificialeGovernance etica dell'IA a scuola, rispetto della privacy degli
studenti, limiti e opportunità per didattica innovativa, segreteria e
sicurezza dati.

7. GESTIONE DELLA SICUREZZA ED EMERGENZA ALLUVIONE

La tutela della salute e della sicurezza nei plessi scolastici è stata presidiata mediante la costante collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) e il Medico Competente. Sono state svolte riunioni periodiche e trasmesse regolari segnalazioni all'ente proprietario (Comune di Cantù) in merito alle criticità strutturali degli edifici. La formazione del personale ha coperto l'antincendio, il primo soccorso e l'utilizzo dei defibrillatori semiautomatici (BLS-D).

Gestione Straordinaria Emergenza Alluvione (22 Settembre 2025)

L'evento alluvionale straordinario che ha colpito la frazione di Vighizzolo il 22 settembre 2025 ha rappresentato una prova di estrema complessità per l'I.C. Cantù 3, causando l'allagamento e la conseguente perdita del magazzino e dell'intero archivio storico e cartaceo d'istituto. La dirigenza ha assunto l'immediata direzione delle operazioni di emergenza coordinando le seguenti azioni gestionali:

- **Messa in Sicurezza e Sospensione Attività:** Emanazione immediata del decreto di chiusura temporanea dei plessi alluvionati per garantire l'incolumità di studenti e personale, di concerto con l'ente locale, la protezione civile e le autorità di pubblica sicurezza.
- **Rapporti con l'Ente Locale e Richiesta Danni:** Messa a punto di un confronto continuo con il Comune di Cantù per il ripristino strutturale e logistico immediato degli ambienti e contestuale attivazione delle procedure legali e assicurative di richiesta danni.
- **Certificazione del Patrimonio Documentale:** Avvio di una stretta collaborazione con la Soprintendenza Archivistica per la Lombardia al fine di censire i danni ai documenti cartacei storici e correnti, attivare le procedure di scarto straordinario del materiale irre recuperabile e ottenere le necessarie certificazioni e verbali di perdita dei documenti d'archivio d'istituto.

8. PROSPETTIVE DI SVILUPPO E CONCLUSIONI

I risultati conseguiti nel corso dell'anno scolastico 2025/2026 evidenziano un'istituzione scolastica in ottima salute, capace di coniugare la gestione rigorosa dell'ordinaria amministrazione e delle emergenze straordinarie con una forte spinta all'innovazione pedagogica, organizzativa e digitale. Le solide fondamenta gettate consentono di delineare chiare prospettive di sviluppo per l'I.C. Cantù 3:

- **Fase Operativa Scuola Senza Zaino:** L'a.s. 2026/2027 sarà interamente dedicato alla formazione metodologica dei docenti del plesso di Mirabello e alla riorganizzazione fisica degli ambienti d'aula, in vista del lancio definitivo a settembre 2027.

FUTURA

LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PRIMO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA



ISTITUTO COMPRENSIVO CANTU' 3

Via Pitagora 12 – 22063 Cantù (Como) - Tel. 031.730494 - Fax 031.732322

e-mail: coic83900t@istruzione.it - coic83900t@pec.istruzione.it



- Consolidamento Inclusione e Benessere: Diffusione strutturata del protocollo di gestione delle crisi comportamentali e avvio dell'adesione formale alla rete 'Scuole Promozione di Salute' per consolidare azioni sistemiche di prevenzione.
- Sostenibilità Tecnologica dell'Informatica: Sfruttando i fondi del PN Orientamento, l'acquisto strategico di kit Arduino garantisce la sostenibilità didattica futura dell'insegnamento dell'informatica, del coding e delle discipline STEM, valorizzando appieno i laboratori didattici.
- Sviluppo dell'Internazionalizzazione: Prosecuzione dei flussi Erasmus+

In conclusione, si esprime un sincero ringraziamento al Direttore SGA e al personale amministrativo per la precisione e cura delle procedure, ai collaboratori scolastici per lo spirito di disponibilità e la dedizione dimostrata (in particolare durante le operazioni post-alluvione), ai docenti e agli educatori per l'impegno costante e al Consiglio d'Istituto e alle famiglie per la fiducia e la generosa collaborazione dimostrata nella crescita dell'offerta formativa d'istituto.

Il Dirigente Scolastico
Kinzica Laura Soldano