

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXX

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

Circolare n. 3

**Protocollo e data come da segnatura**

# ATTO DI INDIRIZZO

per la definizione e la predisposizione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa

Art. 1, comma 14, Legge n. 107/2015 – Triennio 2025–2028

**Al Collegio dei Docenti**

e p.c. Al Consiglio d'Istituto

Al D.S.G.A.

A tutte le componenti della scuola

Agli Enti territoriali locali

All'utenza interessata

Al sito web

Agli Atti

---

## LA DIRIGENTE SCOLASTICA

**VISTO** l'art. 21 della legge n. 59/1997 che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche;**VISTO** l'art. 3 del D.P.R. 275/1999, "Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche";**VISTO** il comma n. 14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n. 107, che attribuisce al Dirigente scolastico potere di indirizzo al Collegio dei Docenti per le attività della scuola;**VISTO** l'art. 25 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, che attribuisce al Dirigente scolastico autonomi poteri di direzione, coordinamento e valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi e l'esercizio della libertà di insegnamento;

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

**VISTA** la nota del Ministero dell'Istruzione prot. n. 21627 del 14/09/2021, contenente indicazioni operative su RAV, PdM e PTOF;

**CONSIDERATO** che la L. 107/2015 valorizza l'autonomia scolastica, che trova il suo momento più rilevante nella definizione e attuazione del PTOF triennale;

**CONSIDERATO** che occorre procedere alla definizione del PTOF per il triennio 2025/2026 – 2026/2027 – 2027/2028 con il concorso degli organi collegiali;

**TENUTO CONTO** delle Indicazioni Nazionali per il curriculum (D.M. 254/2012) e del documento *Indicazioni nazionali e nuovi scenari* (nota MI 3645/2018);

**TENUTO CONTO** degli interventi educativo–didattici e delle linee di indirizzo del Consiglio d'Istituto maturati negli anni scolastici precedenti;

**VISTI** i D.Lgs. 62/2017 (valutazione e certificazione delle competenze), 63/2017 (diritto allo studio) e 66/2017 (inclusione);

**TENUTO CONTO** dell'Atto di indirizzo politico–istituzionale del M.I. (Decreto n. 281 del 15/09/2021) per l'individuazione delle priorità politiche;

**VISTE** le indicazioni MIM n. 2790 dell'11/10/2023 (Piattaforma Unica e Linee guida per l'orientamento – D.M. 328/2022) e la nota MIM n. 4588 del 24/10/2023 (Linee guida per le discipline STEM – D.M. 184/2023);

**PRESO ATTO** delle Linee guida per l'insegnamento trasversale dell'educazione civica (D.M. n. 183 del 7/09/2024);

**TENUTO CONTO** degli esiti dell'autovalutazione di Istituto (RAV), delle priorità del PdM e del patrimonio professionale che ha costruito l'identità dell'Istituto;

**VISTI** i risultati delle rilevazioni nazionali (INVALSI) e le riflessioni emerse nel confronto collegiale sui dati;

**TENUTO CONTO** dell'attuazione del PNSD e delle linee di investimento del PNRR – Missione 4, Componente 1 (Scuola 4.0, competenze STEM e multilinguistiche, didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale);

**TENUTO CONTO** dell'adesione al Programma Nazionale "Scuola e Competenze" 2021–2027 (FESR/FSE+), in coerenza con i fabbisogni dell'Istituto;

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)**PREMESSO**

- che la formulazione del presente Atto di indirizzo è compito attribuito al Dirigente Scolastico dalla Legge n. 107/2015;
- che l'obiettivo del documento è fornire una chiara indicazione sulle modalità di elaborazione, sui contenuti indispensabili, sugli obiettivi strategici, sulle priorità e sugli elementi caratterizzanti l'identità dell'Istituto, da esplicitare nel PTOF;

**EMANA**

il seguente **Atto di indirizzo** al Collegio dei Docenti per l'aggiornamento del PTOF e per l'orientamento dei processi educativi e didattici e delle scelte di gestione e amministrazione nel triennio 2025/2026 – 2026/2027 – 2027/2028.

**CONTESTO E IDENTITÀ DELL'ISTITUTO**

L'Istituto Comprensivo "G. Puecher" di Erba è una realtà ampia e articolata, che raccoglie l'eredità culturale e pedagogica della comunità erbesa e si caratterizza per la varietà dei suoi plessi e per la ricchezza delle sue esperienze formative.

- **Scuola dell'infanzia:** tre sedi (Via Diaz, Crevenna, Bindella).
- **Scuola primaria:** quattro sedi (Via Battisti, Arcellasco, Buccinigo, Crevenna).
- **Plesso Crevenna:** ospita sia infanzia che primaria, consentendo la costruzione di un percorso di *continuità verticale* dai 3 agli 11 anni.
- **Scuola secondaria di I grado:** un'unica sede con sette corsi (A–G), che si distingue per:

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

- l'**indirizzo musicale**, che caratterizza fortemente l'identità culturale della scuola;
- la curvatura **2.0**, che valorizza l'uso delle tecnologie e del pensiero computazionale;
- la curvatura **English Plus**, che amplia lo studio della lingua inglese attraverso moduli CLIL svolti da docenti appositamente formati.

La **trasversalità** rappresenta un tratto qualificante dell'Istituto: ed. civica, musica, lingua inglese e informatica sono infatti tematiche comuni ai tre ordini di scuola, permettendo percorsi unitari che accompagnano l'alunno dal primo ingresso fino alla secondaria, in un continuum educativo coerente e inclusivo.

---

## SEZIONE DI PRINCIPI E FINALITÀ

La scuola, attraverso il PTOF, garantisce a tutti gli alunni il diritto allo studio, al successo formativo e alla migliore realizzazione di sé, in base alle caratteristiche individuali, nel rispetto dei principi di equità e di pari opportunità.

Nel primo ciclo si costruiscono gli alfabeti fondamentali (linguistici, logico–matematici, scientifici, digitali, artistici e musicali), le competenze e le esperienze che permettono agli alunni di affrontare il progresso culturale e scientifico con spirito critico e creativo. Accanto a questa dimensione culturale, la scuola si propone di educare alla cittadinanza attiva, consapevole e democratica, al rispetto di sé e degli altri e alla sostenibilità.

**Si ritiene necessario:**

- progettare per competenze, richiamando le **competenze chiave di cittadinanza europea**;
- costituire **comunità di pratiche** e gruppi di lavoro per sostenere l'impianto organizzativo;

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

- valorizzare **dipartimenti e professionalità**, promuovendo sistematicità nel confronto metodologico e nella condivisione di pratiche efficaci;
- garantire la **continuità educativa** tra i diversi ordini di scuola, in un percorso unitario dai 3 ai 14 anni;
- favorire la **trasversalità delle discipline**, con particolare attenzione a musica, lingue e informatica, come tratti distintivi dell'identità dell'Istituto;
- promuovere l'**orientamento** come processo formativo continuo, volto a sviluppare consapevolezza e autonomia negli alunni;
- sostenere la **formazione continua** dei docenti e dei genitori, quale leva strategica per la qualità dell'offerta formativa e il benessere della comunità educante;
- rafforzare la **collaborazione attiva** con famiglie, territorio ed enti locali, affinché la scuola sia sempre più una comunità aperta, partecipata e inclusiva.

## A) PIANIFICAZIONE EDUCATIVO–DIDATTICA

Per quanto riguarda la dimensione educativo–didattica, il lavoro della comunità scolastica sarà orientato al **progressivo miglioramento delle pratiche di insegnamento e di apprendimento**, favorendo ambienti inclusivi e stimolanti e promuovendo l'innovazione metodologica nel rispetto dell'identità dell'Istituto.

### **1. Curricolo verticale e apprendimento per competenze**

L'Istituto svilupperà un **curricolo verticale** dai 3 ai 14 anni, coerente con le Indicazioni Nazionali, come percorso unitario che accompagna lo sviluppo degli alunni attraverso traguardi di competenza progressivi.

La didattica sarà orientata non solo alla trasmissione delle conoscenze, ma soprattutto alla **costruzione delle competenze**, attraverso pratiche come le *Unità di Apprendimento*, i *compiti autentici* e i *compiti di realtà*.

Le discipline saranno concepite come linguaggi in grado di dialogare fra loro, valorizzando l'interdisciplinarietà e la continuità educativa.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)**2. Competenze digitali (DigComp 2.2 e DigComp Edu)**

Una specifica attenzione sarà rivolta al **curricolo digitale**, in coerenza con il quadro europeo DigComp e con Scuola 4.0.

L'Istituto valorizzerà le esperienze delle **classi 2.0**, che utilizzano in modo sistematico il PC come strumento quotidiano di apprendimento, favorendo così l'acquisizione di competenze digitali avanzate.

Saranno promosse attività di **coding**, **pensiero computazionale**, utilizzo critico dei social network e riflessione **sull'intelligenza artificiale**, alla luce delle nuove Linee guida elaborate dal Ministero dell'Istruzione e del Merito. In particolare:

Il **Decreto Ministeriale 166/2025** ha inaugurato un quadro operativo per l'introduzione dell'IA nelle scuole, sostenuto e accompagnato da una riflessione etica condivisa a livello europeo: siete chiamati ad applicarla nella consapevolezza dei **principi di supervisione umana, sicurezza, privacy, trasparenza, non discriminazione, benessere sociale e responsabilità**.

Saranno incentivati la **disseminazione delle buone pratiche** e l'**accompagnamento formativo** dedicato, rivolto a docenti e alunni, perché la scuola non subisca il cambiamento digitale ma ne sia protagonista, etica e informata.

**3. Piano di Miglioramento e RAV**

Le scelte curriculari e metodologiche terranno conto delle priorità individuate nel **RAV** e nel conseguente **Piano di Miglioramento**, con particolare attenzione a:

- miglioramento degli esiti nelle competenze linguistiche, logico–matematiche e scientifiche;
- riduzione delle disuguaglianze legate a contesti socio–culturali e linguistici;
- valorizzazione dell'“effetto scuola”, cioè dell'impatto positivo della didattica sugli apprendimenti.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)**4. Personalizzazione e inclusione**

La scuola promuoverà percorsi di **recupero** per gli alunni in difficoltà e di **potenziamento** per quelli che esprimono eccellenze.

Grande attenzione sarà rivolta alla costruzione di **ambienti di apprendimento inclusivi**, che tengano conto delle diversità individuali e che sostengano lo sviluppo di metodi di studio personali ed efficaci.

Particolare attenzione sarà data agli alunni con svantaggio linguistico, culturale e sociale, attraverso progettualità dedicate e strategie di inclusione.

**5. Ampliamento e potenziamento dell'offerta formativa**

L'offerta formativa sarà arricchita con **progetti culturali, artistici e musicali**, uscite didattiche, visite guidate e manifestazioni, sempre in coerenza con i percorsi curricolari. Saranno promosse esperienze laboratoriali e interdisciplinari, capaci di rafforzare creatività, autostima e cittadinanza attiva.

Particolare attenzione sarà data alla **trasversalità delle aree di educazione civica, musica, lingua inglese e informatica**, che costituiscono il filo conduttore del curricolo verticale e uniscono i tre ordini di scuola.

**6. Progettazione comune e prove condivise**

Saranno potenziati i momenti di **progettazione comune per classi parallele** e ordini di scuola, con l'elaborazione di prove condivise, compiti autentici e criteri di valutazione comuni.

Ciò permetterà di ridurre la variabilità degli esiti, rafforzare l'equità e migliorare i risultati complessivi, anche in relazione alle prove INVALSI.

**7. Ambienti di apprendimento innovativi**

L'Istituto sosterrà la creazione di **spazi di apprendimento flessibili**, capaci di integrare strumenti tradizionali e digitali.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

Si promuoveranno classi aperte, attività laboratoriali e uso consapevole delle tecnologie, con attenzione alla **sicurezza informatica** e al benessere degli studenti.

## 8. Competenze di cittadinanza

Saranno progettati percorsi per sviluppare **competenze di cittadinanza attiva e democratica**, affinché gli alunni imparino a sentirsi parte di una comunità responsabile e solidale. Le attività saranno dedicate a:

- educazione alla salute e a stili di vita sani;
- sostenibilità e coscienza ambientale (*green education*);
- prevenzione di bullismo, cyberbullismo e violenza di genere;
- educazione alla legalità, alla pace e al rispetto delle differenze.

**Un focus specifico** sarà posto sulle esperienze di partecipazione attiva e di esercizio della democrazia., che consentono ai ragazzi di sperimentare in prima persona il valore del confronto, della rappresentanza e della corresponsabilità. Attraverso tali percorsi, gli studenti saranno accompagnati a comprendere le dinamiche della vita pubblica, a maturare un senso di appartenenza alla comunità e a sviluppare le competenze necessarie per inserirsi consapevolmente, da cittadini, anche nei contesti istituzionali futuri, con particolare valorizzazione delle esperienze già attive nell'Istituto, come i percorsi di rappresentanza studentesca.

## 9. Valutazione formativa e orientativa

La valutazione sarà considerata parte integrante del processo educativo e non solo come rilevazione finale.

Si adotteranno modalità **trasparenti e tempestive**, con strumenti di valutazione formativa, orientativa e autovalutativa, volte a promuovere consapevolezza e crescita personale.

I percorsi di orientamento accompagneranno gli alunni a compiere scelte consapevoli, in continuità con le Linee guida sull'orientamento (D.M. 328/2022).

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)**10. Coinvolgimento delle famiglie e della comunità**

Il rapporto scuola–famiglia sarà rafforzato attraverso strumenti di ascolto, dialogo educativo e partecipazione ad eventi.

Le famiglie saranno coinvolte in percorsi di collaborazione e corresponsabilità, per costruire una **comunità educante coesa**.

**11. Formazione dei docenti e dei genitori; benessere psicologico**

La **formazione continua** sarà considerata un investimento strategico.

Per i docenti saranno previsti percorsi di aggiornamento pedagogico, metodologico e psicologico, con attenzione all'indirizzo musicale, alle classi 2.0, al potenziamento linguistico e alle metodologie CLIL.

Per i genitori saranno promosse iniziative di formazione e confronto, al fine di rafforzare l'alleanza educativa.

Saranno inoltre attivati progetti e azioni per promuovere il **benessere psicologico di studenti e personale**, attraverso sostegno pedagogico, formazione specifica e supporto relazionale.

**B) PIANIFICAZIONE GESTIONALE–  
AMMINISTRATIVA–ORGANIZZATIVA**

Riguardo all'organizzazione e alla gestione dell'Istituto, la cornice di riferimento sarà volta a garantire **coerenza, qualità e sostenibilità** al servizio scolastico. Gli indirizzi mirano ad assicurare efficienza e benessere, affinché l'ambito gestionale sia realmente al servizio della didattica e della crescita educativa.

**1. Organizzazione funzionale e flessibile**

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXX

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

La scuola promuoverà un'organizzazione **funzionale, collaborativa e flessibile** del lavoro di tutto il personale docente e ATA.

Saranno potenziati i processi di **monitoraggio delle procedure** e dei servizi, garantendo il rispetto delle competenze degli organi collegiali e ponendo attenzione all'ascolto delle esigenze dell'utenza.

## 2. Integrazione con il territorio

Il PTOF dovrà includere attività e progettualità sviluppate in collaborazione con **enti, associazioni e istituzioni locali**, al fine di rafforzare il senso di appartenenza alla comunità erbesa.

Sarà valorizzato il patrimonio storico, culturale e ambientale, promuovendo anche percorsi di educazione alla sostenibilità e alla cittadinanza attiva.

## 3. Relazioni scuola–famiglia

Particolare cura sarà rivolta al **dialogo educativo con le famiglie**, fondato sul rispetto reciproco, la condivisione delle scelte strategiche e la corresponsabilità formativa.

Le famiglie saranno invitate a partecipare ad attività ed eventi scolastici, in un'ottica di alleanza educativa solida e duratura.

## 4. Valutazione e autovalutazione d'Istituto

La scuola implementerà un sistema di **valutazione e autovalutazione** capace di monitorare non solo gli apprendimenti degli studenti, ma anche la qualità complessiva del servizio scolastico.

Tale sistema comprenderà:

- strumenti di valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze;
- monitoraggio e rendicontazione delle attività progettuali e didattiche;
- autovalutazione di istituto basata su indicatori condivisi.

La rendicontazione sociale sarà resa pubblica, per garantire trasparenza e responsabilità.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)**5. Continuità e orientamento**

L'Istituto rafforzerà strategie di **raccordo e continuità** tra i diversi ordini di scuola, con particolare attenzione al plesso di Crevenna, che ospita sia infanzia che primaria e si configura come laboratorio privilegiato di verticalità.

Saranno inoltre sviluppate azioni di **orientamento strutturato** per gli alunni della secondaria, con riferimento anche al *percorso musicale* e alle curvature *2.0* ed *English Plus*.

**6. Apertura della scuola e contrasto alla dispersione**

La scuola si porrà come **presidio educativo e culturale** aperto al territorio, sviluppando iniziative che coinvolgano alunni, famiglie e comunità.

Saranno previsti interventi tempestivi per prevenire la dispersione scolastica e l'abbandono, con particolare attenzione agli alunni in condizioni di fragilità.

**7. Sicurezza e salute**

L'Istituto garantirà una gestione attenta e scrupolosa della **sicurezza e salute** di studenti e personale.

Saranno organizzate attività di formazione e informazione, aggiornamenti periodici e simulazioni, con il supporto del Servizio di Prevenzione e Protezione.

**8. Dematerializzazione e semplificazione**

La gestione amministrativa sarà orientata alla **dematerializzazione** dei processi e alla **semplificazione burocratica**, in modo da liberare risorse a favore della didattica.

L'uso di strumenti digitali e piattaforme integrate faciliterà la comunicazione interna ed esterna, rendendo più efficiente il lavoro di tutto il personale.

**9. Formazione del personale**

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

Il **piano di formazione del personale docente e ATA** sarà coerente con le priorità di PTOF, RAV e PdM.

Per i docenti, gli ambiti riguarderanno: metodologie attive, inclusione, valutazione, competenze digitali, indirizzo musicale, sicurezza.

Per gli ATA, saranno potenziate le competenze tecnico-amministrative, informatiche e relazionali.

La formazione sarà realizzata anche in rete con altre scuole e con il supporto degli ambiti territoriali.

## 10. Nodi di raccordo

Saranno valorizzati i ruoli di **Collaboratori del DS, Funzioni Strumentali, Coordinatori di dipartimenti/aree e di classe, Referenti di progetto**, considerati veri e propri nodi di connessione tra l'area gestionale e quella didattica.

Il loro lavoro di mediazione e coordinamento sarà essenziale per tradurre gli indirizzi dirigenziali in azioni concrete ed efficaci.

## 11. Attività amministrativa

L'attività amministrativa sarà guidata dai principi di **efficienza, efficacia, economicità e trasparenza**.

La gestione negoziale sarà condotta secondo il D.I. 129/2018, garantendo coerenza tra compensi e prestazioni, e assicurando che gli orari di servizio siano funzionali al buon andamento dell'Istituto.

---

## STRUTTURA DEL PTOF

Il Piano dovrà pertanto includere:

- l'**offerta formativa** complessiva;
- il **curricolo verticale caratterizzante**;

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

- le **macrocategorie progettuali** con i criteri di selezione (continuità, impatto, sostenibilità);
- i **regolamenti d'Istituto** e la loro eventuale revisione, secondo quanto previsto dalla L. 107/2015;
- le **attività formative obbligatorie** per il personale docente e ATA (L. 107/2015, comma 12);
- la definizione delle **risorse occorrenti** e le azioni per le pari opportunità, la parità di genere, la lotta alla violenza e alle discriminazioni;
- i **percorsi di orientamento** e le iniziative di valorizzazione del merito e dei talenti (L. 107/2015, comma 29);
- le azioni di integrazione per alunni stranieri e con italiano come L2;
- le azioni per lo sviluppo delle **competenze digitali** di alunni e personale (PNSD);
- la descrizione dei **rapporti con il territorio** e gli stakeholder di riferimento.

Il Piano dovrà inoltre includere ed esplicitare:

- gli **indirizzi del Dirigente scolastico** e le priorità del RAV;
- il **fabbisogno di posti** comuni, di sostegno e per il potenziamento dell'offerta formativa (comma 2);
- il fabbisogno del personale **ATA** (comma 3);
- il fabbisogno di **strutture, infrastrutture e attrezzature**;
- il **Piano di Miglioramento** (riferito al RAV) e le modalità di monitoraggio;
- il **Piano di Formazione** in coerenza con il PTOF;
- la **rendicontazione sociale** e la diffusione dei risultati raggiunti;
- la **progettualità** relativa a PNRR e al Programma Nazionale "Scuola e Competenze" 2021–2027.

Il PTOF sarà redatto tramite gli strumenti ministeriali (SIDI) e aggiornato annualmente con riferimento al RAV e al PdM. La struttura sarà pensata per garantire un testo di **agevole lettura, sobrio e centrato sugli aspetti nodali** del servizio.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

## PARTECIPAZIONE E QUALITÀ DELL'INSEGNAMENTO

L'Istituto promuove una **comunità professionale fondata sul dialogo costruttivo**, sulla progettazione comune, sulla condivisione delle pratiche efficaci e sulla valorizzazione dei talenti degli studenti e del personale.

Un ruolo fondamentale sarà attribuito al clima relazionale e al **benessere organizzativo**, riconosciuti come condizioni essenziali per garantire un insegnamento di qualità.

La **vocazione musicale** dell'Istituto, unita alla trasversalità di **lingue e informatica**, costituisce un valore aggiunto per coltivare i talenti degli alunni e prepararli alle sfide del futuro.

---

## DISPOSIZIONI FINALI

Il Collegio dei Docenti è tenuto a un'**attenta analisi del presente Atto di indirizzo**, assumendo deliberazioni ispirate a correttezza, efficacia, efficienza, imparzialità e trasparenza.

Le priorità, i traguardi e gli obiettivi del RAV e del PdM costituiranno parte integrante del Piano e saranno oggetto di aggiornamento annuale.

Il PTOF sarà redatto dalle **Funzioni Strumentali**, con la collaborazione delle altre figure organizzative, utilizzando l'area applicativa SIDI. Priorità sarà data alla chiarezza dei processi di gestione, mettendo in evidenza il legame tra risorse impiegate e risultati attesi. Le presenti linee di indirizzo sono suscettibili di modifiche e integrazioni alla luce di nuove indicazioni ministeriali.

---

In conclusione, l'**Atto di indirizzo** vuole essere più di un documento programmatico: è un invito a unire talenti, idee e impegno per remare insieme nella stessa direzione.

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**

Istituto Comprensivo Statale "G. Puecher"

Via Majnoni, 3 – 22036 Erba (CO) Tel: 031 643271

Email: [coic85600g@istruzione.it](mailto:coic85600g@istruzione.it) Posta Cert.: [coic85600g@pec.istruzione.it](mailto:coic85600g@pec.istruzione.it)

C.M. COIC85600G - C.F. 93015030138 - Codice Univoco UF7QXK

sito: [www.icspuechererba.edu.it](http://www.icspuechererba.edu.it)

*“Non esiste vento favorevole per il marinaio che non sa dove andare.” (Seneca)*

L'energia della **musica**, delle **lingue**, delle **nuove tecnologie** e dell'**innovazione** spinge la nostra scuola verso il futuro. Non possiamo scegliere il vento, ma possiamo **orientare le vele**: la rotta sarà quella del coraggio, della collaborazione e della fiducia reciproca.

È in questa prospettiva che **ogni talento** potrà trasformarsi in *possibilità*, **ogni difficoltà** in *opportunità*, e **ogni alunno** potrà diventare *protagonista del proprio cammino*.

Con questo spirito auguro a tutta la comunità scolastica un **buon lavoro** e una *serena navigazione* verso i traguardi futuri.

**La Dirigente Scolastica****Rosa Angela Muni**Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi  
Dell'art. 3 comma 2 del D. Lgs. n. 39/1993