



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

Relazione del Dirigente Scolastico con la collaborazione del Direttore dei servizi generali ed amministrativi  
ai sensi dell'articolo 5 comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129

## PROGRAMMA ANNUALE 2025

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato al Programma Annuale modello "A" per l'esercizio finanziario 2024, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'articolo 5, comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129.

Per la stesura del Programma Annuale il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- Coerenza con le previsioni del P.T.O.F. approvato dal Consiglio d'Istituto del 6/11/2024 con delibera n° 12
- Le risorse disponibili provenienti dallo Stato;
- Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- I bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- La risposta che la scuola, in quanto istituzione è tenuta a dare;
- Gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto.

Gli obiettivi del Programma Annuale 2024 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

- Garantire una funzionale organizzazione e gestione delle attività del Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
- Realizzare processi di autovalutazione per orientare la decisionalità;
- Migliorare la comunicazione e le relazioni all'interno dell'istituto Scolastico;
- Realizzare un servizio di consulenza educativa rivolto alle famiglie e aperto anche agli operatori scolastici;
- Migliorare i percorsi di accoglienza e integrazione degli studenti con cittadinanza non italiana, degli alunni disabili e con bisogni educativi speciali;
- Garantire l'acquisizione sicura di lettura e scrittura a tutti gli alunni, individuando e intervenendo precocemente sulle difficoltà di apprendimento;
- Potenziare i percorsi didattici attraverso l'utilizzo di metodologie innovative che si avvalgano anche delle tecnologie digitali;



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

- Potenziare l'offerta formativa nelle seguenti aree specifiche, ritenute di cruciale importanza: educazione alla legalità, alla sicurezza, ambientale, alla salute, espressiva-musicale-motoria, alla lettura, all'uso delle tecnologie;
- Realizzare interventi didattici più efficaci e adeguati alle esigenze degli alunni;
- Aggiornare/rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, librerie, tecnologiche;
- Assicurare agli alunni percorsi di accoglienza nella continuità fra i diversi ordini di scuola;
- Qualificare le diverse professionalità dell'I.C. in relazione a: gestione delle classi eterogenee e degli alunni con BES, curriculum per competenze e didattica disciplinare, competenze sociali e civiche degli studenti, tecnologie per la didattica digitale, integrazione degli alunni H e/o con BES, sicurezza e prevenzione degli infortuni nei luoghi di lavoro.
- Per gli uffici di segreteria continuare nell'ottica di miglioramento del processo di gestione documentale, area personale e alunni, creando un sistema strutturato e regolamentato che, considerato l'annuale avvicendamento di personale, non dipenda né dalla 'memoria' delle persone né da impostazioni personalizzate con cartelle 'nome\_cognome' archiviate in locale. Il sistema deve essere di supporto e guida in quanto preimpostato in modo da veicolare il personale all'autonomia organizzativa ma non personalizzata e condurre verso la correttezza dei processi impedendo l'errore e la dispersione dei dati sotto un controllo generalizzato e accessibile ai responsabili del procedimento.

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza.

Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività amministrative e didattiche, progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta dal D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione.

Si descrivono dettagliatamente gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

risorse in coerenza con le previsioni del P.T.O.F.

### STRUTTURA DELL'ISTITUTO SCOLASTICO A.S. 2024/2025

**Dati Generali Scuola Infanzia - Data di riferimento: 31 ottobre 2024**

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2024/2025 è la seguente:

| Numero sezioni con orario ridotto | Numero sezioni con orario normale | Totale sezioni | Bambini iscritti al 1° settembre | Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto | Bambini frequentanti sezioni con orario normale | Totale bambini frequentanti | Di cui diversamente abili | Media bambini per sezione |
|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| (a)                               | (b)                               | (c=a+b)        |                                  | (d)                                             | (e)                                             | (f=d+e)                     |                           | (f/c)                     |
| 0                                 | 2                                 | 2              | 33                               | 0                                               | 33                                              | 33                          | 0                         | 16,5                      |



Ministero dell'Istruzione e del Merito

ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

**Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado - Data di riferimento: 31 ottobre 2024**

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2024/2025 è la seguente:

|             | Numero<br>classi<br>funzionanti<br>con 24 ore<br>(a) | Numero<br>classi<br>funzionanti<br>a tempo<br>normale<br>(da 27 a<br>30/34 ore)<br>(b) | Numero classi<br>funzionanti a<br>tempo<br>pieno/prolungato<br>(40/36 ore)<br>(c) | Totale<br>classi<br>(d=a+b+c) | Alunni<br>iscritti al<br>1°<br>settembre<br>(e) | Alunni<br>frequentanti<br>classi<br>funzionanti<br>con 24 ore<br>(f) | Alunni<br>frequentanti<br>classi<br>funzionanti<br>a tempo<br>normale (da<br>27 a 30/34<br>ore)<br>(g) | Alunni<br>frequentanti<br>classi<br>funzionanti a<br>tempo pieno<br>/prolungato<br>(40/36 ore)<br>(h) | Totale<br>alunni<br>frequentanti<br>(i=f+g+h) | Di cui<br>div. abili | Differenza<br>tra alunni<br>iscritti al 1°<br>settembre e<br>alunni<br>frequentanti<br>(l=e-i) | Media<br>alunni<br>per<br>classe<br>(i/d) |
|-------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Prime       | 0                                                    | 1                                                                                      | 4                                                                                 | 5                             | 110                                             | 0                                                                    | 17                                                                                                     | 91                                                                                                    | 108                                           | 7                    | 2                                                                                              | 21,6                                      |
| Seconde     | 0                                                    | 1                                                                                      | 4                                                                                 | 5                             | 97                                              | 0                                                                    | 22                                                                                                     | 76                                                                                                    | 98                                            | 6                    | -1                                                                                             | 19,6                                      |
| Terze       | 0                                                    | 0                                                                                      | 4                                                                                 | 4                             | 102                                             | 0                                                                    | 0                                                                                                      | 99                                                                                                    | 99                                            | 4                    | 3                                                                                              | 24,75                                     |
| Quarte      | 0                                                    | 1                                                                                      | 4                                                                                 | 5                             | 102                                             | 0                                                                    | 14                                                                                                     | 89                                                                                                    | 103                                           | 9                    | -1                                                                                             | 20,6                                      |
| Quinte      | 0                                                    | 1                                                                                      | 4                                                                                 | 5                             | 98                                              | 0                                                                    | 12                                                                                                     | 86                                                                                                    | 98                                            | 7                    | 0                                                                                              | 19,6                                      |
| Pluriclassi | 0                                                    | 0                                                                                      | 0                                                                                 | 0                             | 0                                               | 0                                                                    | 0                                                                                                      | 0                                                                                                     | 0                                             | 0                    | 0                                                                                              | 0                                         |
| Totale      | 0                                                    | 4                                                                                      | 20                                                                                | 24                            | 509                                             | 0                                                                    | 65                                                                                                     | 441                                                                                                   | 506                                           | 33                   | 3                                                                                              | 21,08                                     |
| Prime       | 0                                                    | 8                                                                                      | 0                                                                                 | 8                             | 179                                             | 0                                                                    | 179                                                                                                    | 0                                                                                                     | 179                                           | 15                   | 0                                                                                              | 22,25                                     |
| Seconde     | 0                                                    | 8                                                                                      | 0                                                                                 | 8                             | 184                                             | 0                                                                    | 183                                                                                                    | 0                                                                                                     | 183                                           | 19                   | 1                                                                                              | 22,875                                    |
| Terze       | 0                                                    | 8                                                                                      | 0                                                                                 | 8                             | 184                                             | 0                                                                    | 184                                                                                                    | 0                                                                                                     | 184                                           | 17                   | 0                                                                                              | 23                                        |
| Pluriclassi | 0                                                    | 0                                                                                      | 0                                                                                 | 0                             | 0                                               | 0                                                                    | 0                                                                                                      | 0                                                                                                     | 0                                             | 0                    | 0                                                                                              | 0                                         |
| Totale      | 0                                                    | 24                                                                                     | 0                                                                                 | 24                            | 547                                             | 0                                                                    | 546                                                                                                    | 0                                                                                                     | 546                                           | 51                   | 1                                                                                              | 22,75                                     |



Ministero dell'Istruzione e del Merito

ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

**Dati Personale - Data di riferimento: 31 ottobre 2024**

La situazione del personale docente e ATA (**organico di fatto**) a.s. 2024/2025 in servizio può così sintetizzarsi:

| DIRIGENTE SCOLASTICO                                                                                                                                                                        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                                                                                                                                             | NUMERO |
| <i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>                                                                        |        |
| Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time                                                                                                                                         | 78     |
| Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time                                                                                                                                         | 9      |
| Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time                                                                                                                             | 27     |
| Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time                                                                                                                             | 1      |
| Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale                                                                                                                       | 1      |
| Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale                                                                                                                            | //     |
| Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno                                                                                                                              | 4      |
| Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno                                                                                                                  | 14     |
| Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time                                                                                                                                     | //     |
| Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time                                                                                                                                     | //     |
| Insegnanti di religione incaricati annuali                                                                                                                                                  | 4      |
| Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*                                                                                                           | 5      |
| Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*                                                                                                                | 3      |
| <i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i> |        |
| TOTALE PERSONALE DOCENTE                                                                                                                                                                    | 146    |
| <i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>                                                                                                          | NUMERO |
| Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi                                                                                                                                            | 1      |



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato                                           | // |
| Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo                                          | // |
| Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato                                                                | 6  |
| Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale                                            | // |
| Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno                                  | 1  |
| Assistenti Tecnici a tempo indeterminato                                                                       | // |
| Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale                                                   | // |
| Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno                                         | // |
| Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato                                                     | // |
| Collaboratori scolastici a tempo indeterminato                                                                 | 14 |
| Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale                                             | 1  |
| Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno                                   | 6  |
| Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato                               | // |
| Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale           | // |
| Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno | // |
| Personale ATA a tempo indeterminato part-time                                                                  | 30 |
| <b>TOTALE PERSONALE ATA</b>                                                                                    |    |

Non si rilevano, unità di personale estraneo all'amministrazione che espleta il servizio di pulizia degli spazi e dei locali ivi compreso quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal decreto interministeriale 20 aprile 2001, n. 65.



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

**PROGRAMMA ANNUALE 2025 (Mod. A)**

Le previsioni di competenza del programma annuale si sintetizzano nei seguenti dati:

| ENTRATE                                                           |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1 - Avanzo di amministrazione presunto                            | 399.611,93        |
| 2 - Finanziamenti dall'Unione europea                             | 0,00              |
| 3 - Finanziamenti dello Stato                                     | 16.917,33         |
| 4 - Finanziamenti della Regione                                   | 0,00              |
| 5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche | 0,00              |
| 6 - Contributi da privati                                         | 0,00              |
| 7 - Proventi da gestioni economiche                               | 0,00              |
| 8 - Rimborsi e restituzione somme                                 | 0,00              |
| 9 - Alienazione di beni materiali                                 | 0,00              |
| 10 - Alienazione di beni immateriali                              | 0,00              |
| 11 - Sponsor e utilizzo locali                                    | 0,00              |
| 12 - Altre entrate                                                | 0,00              |
| 13 - Mutui                                                        | 0,00              |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                             | <b>416.529,26</b> |

| SPESE                                              |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Attività</b>                                    | <b>387.976,77</b> |
| A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola | 4.895,47          |
| A.2 - Funzionamento amministrativo                 | 25.987,91         |
| A.3 - Didattica                                    | 355.465,16        |
| A.4 - Alternanza Scuola - Lavoro                   | 0,00              |



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|                                                                 |                   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero           | 1.628,23          |
| A.6 - Attività di orientamento                                  | 0,00              |
| <b>Progetti</b>                                                 | <b>27.706,62</b>  |
| P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" | 3.578,71          |
| P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale"                 | 14.644,41         |
| P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"       | 0,00              |
| P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento personale"       | 1.589,57          |
| P.5 - Progetti per "Gare e concorsi"                            | 7.893,93          |
| <b>Gestioni economiche</b>                                      |                   |
| G.1 - Azienda agraria                                           | 0,00              |
| G.2 - Azienda speciale                                          | 0,00              |
| G.3 - Attività per conto terzi                                  | 0,00              |
| G.4 - Attività convittuale                                      | 0,00              |
| <b>R98 - Fondo di Riserva</b>                                   | <b>845,87</b>     |
| <b>D100 - Disavanzo di amministrazione presunto</b>             | <b>0,00</b>       |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                             | <b>416.529,26</b> |
| <b>Z101 - Disponibilità finanziaria da programmare</b>          | <b>0,00</b>       |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                                        | <b>416.529,26</b> |





*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

**Verifica Situazione Amministrativa Presunta**

Il programma espone un avanzo di amministrazione presunto di € 399.611,93, come riportato nel Mod. C.

**Utilizzo avanzo di amministrazione presunto (Mod. D)**

L'avanzo di amministrazione presunto risulta così assegnato ai vari aggregati di spesa e progetti come riportato nel modello D:

| UTILIZZO AVANZO AMMINISTRAZIONE PRESUNTO                        | TOTALE            | IMPORTO<br>VINCOLATO | IMPORTO<br>NON<br>VINCOLATO |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                                | <b>370.147,43</b> | <b>370.147,43</b>    | <b>0,00</b>                 |
| A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola              | 4.895,47          | 4.895,47             | 0,00                        |
| A.2 - Funzionamento amministrativo                              | 15.771,37         | 15.771,37            | 0,00                        |
| A.3 - Didattica                                                 | 347.852,36        | 347.852,36           | 0,00                        |
| A.4 - Alternanza Scuola - Lavoro                                | 0,00              | 0,00                 | 0,00                        |
| A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero           | 1.628,23          | 1.628,23             | 0,00                        |
| A.6 - Attività di orientamento                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                        |
| <b>PROGETTI</b>                                                 | <b>27.706,62</b>  | <b>27.706,62</b>     | <b>0,00</b>                 |
| P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" | 3.578,71          | 3.578,71             | 0,00                        |
| P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale"                 | 14.644,41         | 14.644,41            | 0,00                        |
| P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"       | 0,00              | 0,00                 | 0,00                        |
| P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento personale"       | 1.589,57          | 1.589,57             | 0,00                        |
| P.5 - Progetti per "Gare e concorsi"                            | 7.893,93          | 7.893,93             | 0,00                        |
| <b>GESTIONI ECONOMICHE</b>                                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 |
| G.1 - Azienda agraria                                           | 0,00              | 0,00                 | 0,00                        |



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|                                                        |                   |                   |             |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| G.2 - Azienda speciale                                 | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| G.3 - Attività per conto terzi                         | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| G.4 - Attività convittuale                             | 0,00              | 0,00              | 0,00        |
| <b>TOTALE AVANZO UTILIZZATO</b>                        | <b>399.611,93</b> | <b>399.611,93</b> | <b>0,00</b> |
| <b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON UTILIZZATO</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> |

Si precisa che l'Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2024 è stato coerentemente calcolato considerando gli impegni in programmazione fino al termine dell'esercizio finanziario ed è stato distribuito sulle Attività e sui Progetti secondo il vincolo di destinazione e bloccato per le stesse finalità nei Piani di Destinazione 2025 (vedi mod. D).

Si fa presente che, come previsto dall'art.7 del Regolamento, detti stanziamenti possono essere impegnati solamente dopo la realizzazione dell'effettiva disponibilità finanziaria e nei limiti dell'avanzo effettivamente realizzato.



Ministero dell'Istruzione e del Merito

ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

**TABELLA DIMOSTRATIVA**

**Avanzo 2024 + Finanziamenti 2025**

Nella tabella dimostrativa sotto riportata, sono indicati i singoli stanziamenti di spesa correlati all'utilizzo dell'avanzo amministrazione presunto e ai finanziamenti 2025.

Come previsto dall'articolo 7, comma 2, Decreto 129/2018, gli stanziamenti provenienti dall'avanzo di amministrazione potranno essere impegnati solo dopo la realizzazione dell'effettiva disponibilità finanziaria e nei limiti dell'avanzo effettivamente realizzato.

| Liv. I | Liv. I | Liv. III | DESCRIZIONE                                                                                                   | da Avanzo<br>2024 | Finanziamenti<br>2025 | TOTALE<br>2025 |
|--------|--------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| A      | A.1    | A.1.1    | <i>Funzionamento generale e decoro della scuola</i>                                                           | 6,18              | 0,00                  | 6,18           |
|        |        | A.1.4    | <i>Fondi Pa Digitale 2026 PNRR Missione 1 - Misura 1.4.1 Esperienza Del Cittadino Nei Servizi Pubblici</i>    | 1.541,00          | 0,00                  | 1.541,00       |
|        |        | A.1.5    | <i>Risorse Ex Art. 39-Bis, Comma 1, Del D.L. 9 Agosto 2022, N. 115</i>                                        | 30,29             | 0,00                  | 30,29          |
|        |        | A.1.6    | <i>Pa Digitale 2026 Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.2 - Abilitazione Al Cloud Per Le Pa Locali</i> | 3.318,00          | 0,00                  | 3.318,00       |
|        | A.2    | A.2.2    | <i>Funzionamento amministrativo</i>                                                                           | 17.529,25         | 8.458,66              | 25.987,91      |
|        | A.3    | A.3.3    | <i>Didattica</i>                                                                                              | 117.698,78        | 7.612,80              | 125.311,58     |
|        |        | A.3.8    | <i>Piano Scuola 4.0 Azione 1 Next Digitalclassroom Codice M4c1i3.2-2022-96 Cup B14d23000450006</i>            | 3.844,07          | 0,00                  | 3.844,07       |
|        |        | A.3.9    | <i>Investimento M4c1-3.1 Potenziamento Delle Competenze Stem E Multilinguistiche D.M. N. 65-2023</i>          | 92.501,21         |                       | 92.501,21      |
|        |        | A.3.10   | <i>Investimento 2.1 - Formazione Del Personale Scolastico Sulla Transizione Digitale D.M. N.66 -2023</i>      | 53.450,11         |                       | 53.450,11      |
|        |        | A.3.11   | <i>Interventi Tutoraggio Formazione Riduzione Divari Apprendimenti E Contrasto Dispersione D.M.19-24</i>      | 80.358,19         |                       | 80.358,19      |
|        | A.5    | A.5.5    | <i>Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</i>                                                        | 1.628,23          | 0,00                  | 1.628,23       |



|   |      |       |                                                                                                 |                   |                  |                   |
|---|------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| P | P.1  | P.1.1 | Progetti in ambito Scientifico, tecnico e professionale                                         | 3.578,71          | 0,00             | 3.578,71          |
|   | P.2  | P.2.2 | Progetti in ambito Umanistico e sociale                                                         | 14.644,41         | 0,00             | 14.644,41         |
|   | P.4  | P.4.4 | Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"                                         | 1.584,50          | 0,00             | 1.584,50          |
|   |      | P.4.7 | Didattica Digitale Integrata E Formazione Alla Transizione Digitale Per Il Personale Scolastico | 5,07              | 0,00             | 5,07              |
|   | P.5  | P.5.5 | Progetti per "Gare e concorsi"                                                                  | 7.893,93          | 0,00             | 7.893,93          |
| R | R98  |       | Fondo di riserva                                                                                |                   | 845,87           | 845,87            |
|   |      |       |                                                                                                 | <b>399.611,93</b> | <b>16.917,33</b> | <b>0,00</b>       |
| Z | Z101 |       | Disponibilità da programmare                                                                    | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
|   |      |       |                                                                                                 | <b>399.611,93</b> | <b>16.917,33</b> | <b>416.529,26</b> |

**DETERMINAZIONE DELLE ENTRATE**

|          |   |                                            |                   |
|----------|---|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>1</b> |   | <b>Avanzo di amministrazione presunto:</b> | <b>399.611,93</b> |
|          | 1 | Non vincolato:                             | 0,00              |
|          | 2 | Vincolato:                                 | 399.611,93        |

Vedi modello "D" esposto nelle pagine precedenti.

|          |   |                                            |             |
|----------|---|--------------------------------------------|-------------|
| <b>2</b> |   | <b>Finanziamenti dell'Unione Europea:</b>  | <b>0,00</b> |
|          | 1 | Fondi sociali europei (FSE)                | 0,00        |
|          | 2 | Fondi europei di sviluppo regionale (FESR) | 0,00        |
|          | 3 | Altri finanziamenti dell'Unione Europea    | 0,00        |

Alla data odierna non si prevedono finanziamenti. Eventuali assegnazioni, a seguito adesione ad "Avvisi pubblici per la presentazione di proposte progettuali" saranno oggetto di apposita assunzione in bilancio, connessa variazione e creazione del relativo Piano di Destinazione.



# Ministero dell'Istruzione e del Merito

## ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|                                     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
|-------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|-----------|-------------|----|----------|---------------------------|----|--------|-------------------------------------|----|--------|-----------|
| 3                                   |    | Finanziamenti dello Stato:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16.917,33        |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
| 1                                   |    | <p><b>Dotazione ordinaria:</b></p> <p>Il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, in via preventiva, ha comunicato con nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024 la risorsa finanziaria relativa al periodo compreso tra il mese di gennaio ed il mese di agosto 2025 con l'intento di fornire il quadro certo e completo della dotazione finanziaria disponibile nel bilancio 2025, anche al fine della programmazione delle attività da inserire nel piano triennale dell'offerta formativa (PTOF), che viene elaborato sulla base dei bisogni reali e contestualizzati degli alunni e del territorio, secondo quanto previsto dall'art. 3 del DPR 275/1999 e in coerenza con l'articolo 1, comma 12 della legge del 13 luglio 2015, n. 107.</p> <p>Il suddetto importo è così composto:</p> <table><tr><td>Quota per alunno</td><td>€.</td><td>14.226,67</td></tr><tr><td>Quota Fissa</td><td>€.</td><td>1.333,33</td></tr><tr><td>Quota per Sede aggiuntiva</td><td>€.</td><td>533,33</td></tr><tr><td>Quota per alunni diversamente abili</td><td>€.</td><td>760,00</td></tr></table> | Quota per alunno | €. | 14.226,67 | Quota Fissa | €. | 1.333,33 | Quota per Sede aggiuntiva | €. | 533,33 | Quota per alunni diversamente abili | €. | 760,00 | 16.917,33 |
| Quota per alunno                    | €. | 14.226,67                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
| Quota Fissa                         | €. | 1.333,33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
| Quota per Sede aggiuntiva           | €. | 533,33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
| Quota per alunni diversamente abili | €. | 760,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |
|                                     |    | <p>Quota per classi terminali della scuola secondaria di I grado €.</p> <p>64,00</p> <p><b>Totale funzionamento amm.vo e didattico €.</b></p> <p><b>16.917,33</b></p> <p>Si specifica che il suddetto finanziamento viene indirizzato ai seguenti Piani di Destinazione:</p> <p>A.2.2 - Funzionamento amministrativo per € 8.458,66</p> <p>A.3.3 - Didattica per € 7.612,80</p> <p>R98 – Fondo di riserva € 845,87 pari al 5,00% dotazione ordinaria</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |    |           |             |    |          |                           |    |        |                                     |    |        |           |



|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 2 | <p><b>Dotazione perequativa:</b></p> <p>Nessuna somma viene prevista. La Direzione Generale MIUR potrà disporre eventuali integrazioni alla risorsa finanziaria "Dotazione ordinaria" di cui sopra.</p> <p>In particolare, potranno essere disposte integrazioni <b>da accertare</b> o <b>da non accertare</b> nel bilancio secondo le istruzioni che verranno di volta in volta impartite per</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ L'arricchimento e l'ampliamento dell'offerta formativa;</li><li>➤ L'alternanza scuola-lavoro;</li><li>➤ Le misure incentivanti per i progetti relativi le aree a rischio;</li><li>➤ Le attività complementari di educazione fisica;</li><li>➤ I corsi di recupero, in aggiunta al FIS;</li><li>➤ Le indennità di turno - festivi al personale educativo dei convitti nazionali ed educandati;</li><li>➤ I compensi vari;</li><li>➤ I progetti di orientamento;</li><li>➤ Il comodato d'uso libri.</li></ul> <p>Ulteriori risorse finanziarie potranno essere assegnate, per altre esigenze, anche a cura di Direzioni Generali diverse dalla Direzione Generale per la politica finanziaria e per il bilancio – ufficio settimo. Le eventuali assegnazioni saranno destinate in appropriati <b>Piani di Destinazione (Attività / Progetti)</b>.</p> | 0,00 |
| 3 | Finanziamenti per l'ampliamento dell'offerta formativa (440/97)*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,00 |
| 4 | Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC) *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,00 |

\* Non si prevedono finanziamenti, eventuali assegnazioni saranno oggetto di variazione di bilancio.



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

### **ALTRE INFORMAZIONI SU FINANZIAMENTI STATALI**

#### **CEDOLINO UNICO:**

**“Assegnazione delle risorse finanziarie afferenti gli istituti contrattuali che compongono il  
“Fondo per il miglioramento dell’offerta formativa”**

Si comunica che la risorsa complessivamente disponibile, per il periodo settembre 2024 - agosto 2025, per la retribuzione accessoria è pari ad € 76.738,61 lordo dipendente come da nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024.

In applicazione dell'art. 2 comma 197 della Legge n. 191/2009 (Legge Finanziaria per il 2010), concernente il cd. “Cedolino Unico”, la somma assegnata a codesta scuola finalizzata a retribuire gli istituti contrattuali ed utile per la relativa contrattazione d’Istituto **non viene prevista in bilancio**, né, ovviamente, accertata. La stessa verrà invece gestita secondo le modalità illustrate nelle note n. 3980 del 16 maggio 2011 e 4074 del 19 maggio 2011 del “Cedolino Unico”.

Per gli impegni di spesa, si rimanda al Contratto Integrativo di Istituto a.s. 2024/2025 che tiene conto anche dell’assegnazione per il periodo settembre – dicembre 2024.

#### **ASSEGNAZIONE PER LE SUPPLENZE BREVI E SALTUARIE**

Non viene prevista in bilancio alcun finanziamento, né ovviamente accertato, in quanto il processo di liquidazione delle competenze “NoiPA/Cedolino Unico Compensi vari” per le supplenze brevi e saltuarie è completamente gestito con un sistema integrato di colloquio tra le banche dati SIDI e NoiPA, basato sui principi della cooperazione applicativa, il quale assicurerà le procedure per i pagamenti e della gestione amministrativo-contabile.

La Direzione Generale per le Risorse Umane e Finanziarie, si avvarrà del Sistema di gestione dei POS (GePOS) per verificare la disponibilità delle risorse finanziarie sui POS per l’importo da liquidare, attivando il procedimento per l’assegnazione di fondi.

#### **ACCERTAMENTI MEDICO-LEGALI**

L’articolo 14 comma 27 del decreto Legge 95/2012 dispone che a decorrere dal 7 luglio 2012 il Ministero provvede direttamente al rimborso forfetario alle Regioni delle spese sostenute per gli accertamenti medico-legali a favore del personale scolastico ed educativo.

#### **TARSU/TIA**

Circa il pagamento della TARSU/TIA sono confermate le disposizioni vigenti, che prevedono l’assegnazione diretta da parte del Ministero in favore dei Comuni, senza che sia previsto alcun adempimento in carico a codesta istituzione.





# Ministero dell'Istruzione e del Merito

## ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|          |   |                                     |             |
|----------|---|-------------------------------------|-------------|
| <b>4</b> |   | <b>Finanziamenti della Regione:</b> | <b>0,00</b> |
|          | 1 | Dotazione ordinaria *               | 0,00        |
|          | 2 | Dotazione perequativa *             | 0,00        |
|          | 3 | Altri finanziamenti non vincolati * | 0,00        |
|          | 4 | Altri finanziamenti vincolati *     | 0,00        |

\* Non si prevedono finanziamenti, eventuali assegnazioni saranno oggetto di variazione di bilancio.

|          |   |                                                                       |             |
|----------|---|-----------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>5</b> |   | <b>Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche:</b> | <b>0,00</b> |
|          | 1 | Provincia non vincolati *                                             | 0,00        |
|          | 2 | Provincia vincolati *                                                 | 0,00        |
|          | 3 | Comune non vincolati *                                                | 0,00        |
|          | 4 | <b>Comune vincolati</b>                                               | 0,00        |
|          | 5 | Altri finanziamenti non vincolati *                                   | 0,00        |
|          | 6 | Altri finanziamenti vincolati *                                       | 0,00        |

\* Non si prevedono finanziamenti, eventuali assegnazioni saranno oggetto di variazione di bilancio.

|          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |
|----------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>6</b> |   | <b>Contributi da privati:</b>                                                                                                                                                                                                                                            | <b>€ 0,00</b> |
|          | 1 | <b>Contributi volontari da famiglie.</b><br><i>Nessuna somma viene iscritta. Nel corso dell'esercizio, quando verranno introitati i contributi volontari, si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.</i>      | 0,00          |
|          | 2 | <b>Contributi per iscrizione alunni:</b><br><i>Nessuna somma viene iscritta. Nel corso dell'esercizio, quando verranno introitati i contributi per iscrizioni, si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.</i> | 0,00          |
|          | 4 | <b>Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero.</b>                                                                                                                                                                                                   | 0,00          |





*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

|  |                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <i>Nessuna somma viene iscritta. Nel corso dell'esercizio, quando verranno introitati i contributi per visite e viaggi, si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata</i> |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
|--|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|  | 5 | <b>Contributi per copertura assicurativa alunni:</b><br><br><i>Nessuna somma viene iscritta. Nel corso dell'esercizio, quando verranno introitati i premi per l'assicurazione, si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.</i>      | 0,00 |
|  | 6 | <b>Contributi per copertura assicurativa personale:</b><br><br><i>Nessuna somma viene iscritta. Nel corso dell'esercizio, quando verranno introitati i i premi per l'assicurazione, si procederà con opportune variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.</i> | 0,00 |
|  | 8 | <b>Contributi da imprese non vincolati:</b><br><br><i>Nessuna somma viene iscritta.<br/>Eventuali altri contributi saranno oggetto di variazioni di bilancio a seguito quantificazione degli importi in entrata.</i>                                                                          | 0,00 |

|   |   |                                                                                |      |
|---|---|--------------------------------------------------------------------------------|------|
| 8 |   | <b>Rimborsi e restituzione somme:</b>                                          | 0,00 |
|   | 1 | <i>Nulla è previsto, eventuali cifre saranno gestite negli appositi conti.</i> | 0,00 |

|   |   |                                                                                |      |
|---|---|--------------------------------------------------------------------------------|------|
| 9 |   | <b>Alienazione di beni materiali:</b>                                          | 0,00 |
|   | 1 | <i>Nulla è previsto, eventuali cifre saranno gestite negli appositi conti.</i> | 0,00 |

|    |   |                                                                                |      |
|----|---|--------------------------------------------------------------------------------|------|
| 10 |   | <b>Alienazione di beni immateriali:</b>                                        | 0,00 |
|    | 1 | <i>Nulla è previsto, eventuali cifre saranno gestite negli appositi conti.</i> | 0,00 |



|           |   |                                             |             |
|-----------|---|---------------------------------------------|-------------|
| <b>11</b> |   | <b>Sponsor e utilizzo locali:</b>           | <b>0,00</b> |
|           | 1 | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni * | 0,00        |
|           | 2 | Diritti reali di godimento *                | 0,00        |
|           | 3 | Proventi da concessioni su beni *           | 0,00        |

\* Nulla è previsto, eventuali introiti saranno gestiti negli appositi conti.

|           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |
|-----------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>12</b> |   | <b>Altre entrate:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>0,00</b> |
|           | 2 | <b>Interessi attivi da Banca d'Italia:</b><br><br><i>Nel corso dell'esercizio verranno introitati gli interessi attivi 2024 maturati sul conto di tesoreria tenuto presso la Banca d'Italia<br/>Nel programma annuale non viene iscritta alcuna cifra in quanto si procederà con opportune variazioni di bilancio solo dopo aver accertato l'entrata.</i> | 0,00        |

|           |   |                                    |             |
|-----------|---|------------------------------------|-------------|
| <b>13</b> |   | <b>Mutui:</b>                      | <b>0,00</b> |
|           | 1 | Mutui                              | 0,00        |
|           | 2 | Anticipazioni da Istituto cassiere | 0,00        |

\* Nulla è previsto, eventuali introiti saranno gestiti negli appositi conti.



DETERMINAZIONE DELLE SPESE

|          |                 |                   |
|----------|-----------------|-------------------|
| <b>A</b> | <b>ATTIVITÀ</b> | <b>387.976,77</b> |
|----------|-----------------|-------------------|

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>A.1</b> | <b>Funzionamento generale e decoro della Scuola</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>6,18</b> |
| 1          | <b>"Funzionamento generale e decoro della Scuola"</b><br><br>L'importo stanziato, proveniente da:<br><br>1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato" per € 6,18 rappresenta un residuo del finanziamento ex art. 231 comma 1 DL 34/2020, a seguito di apposita rendicontazione e del finanziamento ex art 36 comma 2 DL 21/2022. Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 si provvederà alla restituzione della suddetta risorsa al Bilancio dello Stato secondo le indicazioni di cui alla nota MIM prot. N. 36704 del 30 settembre 2024 ai sensi dell'art. 1-bis, commi 1 e 1-bis, del D.L. 25 settembre 2009, n. 134, convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 novembre 2009, n. 167, | 6,18        |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>A.1.4</b> | <b>Funzionamento generale e decoro della Scuola<br/>FONDI PA DIGITALE 2026 PNRR MISSIONE 1 - MISURA 1.4.1 ESPERIENZA<br/>DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI</b>                                                                                                                                                                                        | <b>1.541,00</b> |
| 1            | <b>"Funzionamento generale e decoro della Scuola"</b> L'importo stanziato, proveniente da:<br><br>1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato" per € 1.541,00 rappresenta un residuo del finanziamento ex Fondi PA digitale 2026 PNRR missione 1 - misura 1.4.1 esperienza del cittadino nei servizi pubblici nell'ambito dell'implementazione del nuovo sito web. | 1.541,00        |



| A.1.5 |   | Funzionamento generale e decoro della Scuola<br>RISORSE EX ART. 39-BIS, COMMA 1, DEL D.L. 9 AGOSTO 2022, N. 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30,29 |
|-------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|       | 1 | <p><b>“Funzionamento generale e decoro della Scuola”</b> L'importo stanziato, proveniente da:</p> <p>1.2 “Avanzo di amm.ne vincolato” per € 30,29 rappresenta un residuo del finanziamento per Risorse ex art. 39-bis, comma 1, del D.L. 9 agosto 2022, n. 115 (Decreto Aiuti - bis).</p> <p>Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 si provvederà alla restituzione della suddetta risorsa al Bilancio dello Stato secondo le indicazioni di cui alla nota MIM prot. N. 36704 del 30 settembre 2024 ai sensi dell'art. 1-bis, commi 1 e 1-bis, del D.L. 25 settembre 2009, n. 134, convertito,</p> <p>con modificazioni, dalla Legge 24 novembre 2009, n. 167</p> | 30,29 |

| A.1.6 |   | Funzionamento generale e decoro della Scuola<br>PA DIGITALE 2026 MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.2<br>ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.318,00 |
|-------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|       | 1 | <p><b>“Funzionamento generale e decoro della Scuola”</b> L'importo stanziato, proveniente da:</p> <p>1.2 “Avanzo di amm.ne vincolato” per € 3.318,00 rappresenta un residuo del finanziamento per Pa Digitale 2026 Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.2 - Abilitazione al Cloud per le Pa Locali che potrà essere utilizzato per la prosecuzione dei contratti di gestione archiviazione documentale mediante cloud.</p> | 3.318,00 |



|  | A.2 | <b>Funzionamento amministrativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>25.987,91</b> |
|--|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|  | 2   | <p><b>“Funzionamento amministrativo”</b></p> <p><i>L'importo programmato per complessivi €. 25.987,91, proveniente dall'aggregato 01/02 “Avanzo di amministrazione vincolato” per €. 17.529,25 e dall'aggregato 3.1 “Finanziamenti dallo Stato - Dotazione ordinaria per €. 8.458,66, sarà utilizzato per provvedere al corretto funzionamento dei servizi generali ed amministrativi che di seguito si elencano in via non esaustiva: gestione servizio di tesoreria, spese postali, sorveglianza sanitaria del personale, spese per formazione e aggiornamento del personale in materia di sicurezza, liquidazione incarico RSPP ed incarico DPO (Data Protection Officer), canone noleggio fotocopiatrici uffici di segreteria e plessi scolastici, cancelleria, stampati e registri, toner per fotocopiatrici, libri – riviste e abbonamenti amministrativi, canone hosting e assistenza tecnica hardware, canone connessione dati, interventi manutenzioni ordinarie, contributo iscrizione A.S.C.A., gestionali per le attività di segreteria (area alunni, area personale, registro elettronico, gestione documentale e protocollo informatico), materiale igienico sanitario e dispositivi di protezione, contributo per rimborso spese di missione dei Revisori dei conti, acquisto hardware.</i></p> | 25.987,91        |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>A.3</b> | <b>Didattica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>125.311,58</b> |
|            | <p>3 <b>"Didattica"</b></p> <p>L'importo programmato per complessivi €. 125.311,58, proveniente dall'aggregato 01/02 "Avanzo di amministrazione vincolato" per €. 117.698,78 e dall'aggregato 3.1 "Finanziamenti dallo Stato - Dotazione ordinaria per €. 7.612,80, sarà utilizzato per provvedere al pagamento del canone di noleggio delle diverse fotocopiatrici multifunzione operanti nei plessi e del costo delle copie eccedenti,, della polizza assicurativa infortuni e responsabilità civile per gli studenti e il personale, delle spese di predisposizione e stampa del diario scolastico personalizzato, per l'acquisto di materiale di cancelleria e di consumo vario (in particolare per la pulizia e sanificazione dei locali scolastici), per l'acquisto di dispositivi di protezione per personale e studenti. Inoltre sarà utilizzato per l'acquisto di hardware o altra strumentazione per le attività didattiche secondo le indicazioni del Comune di Cremona in base al piano per il diritto allo studio, relativamente alle quote non ancora utilizzate nello scorso anno scolastico.</p> | 125.311,58        |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>A.3</b> | <b>A.3.8 - PIANO SCUOLA 4.0 AZIONE 1 NEXT DIGITAL CLASSROOM CODICE M4C1I3.2-2022-96 CUP B14D23000450006</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.844,07</b> |
|            | <p>8 L'importo, programmato per complessivi €. 3.844,07 proveniente interamente dall'aggregato 01/02 "Avanzo di amministrazione vincolato", rappresenta la quota residuale del finanziamento del progetto in questione nell'ambito del PNRR e verrà utilizzato nel corso del corrente esercizio finanziario per la liquidazione dei compensi al personale destinatario degli incarichi.</p> | 3.844,07        |



| A.3 |   | A.3.9 - INVESTIMENTO M4C1-3.1 POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE D.M. N. 65-2023 CUP B14D23002350006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 92.501,21 |
|-----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|     | 9 | L'importo, programmato per complessivi €. 92.501,21 proveniente interamente dall'aggregato 01/02 "Avanzo di amministrazione vincolato", rappresenta la quota residuale del finanziamento del progetto in questione nell'ambito del PNRR e verrà utilizzato nel corso del corrente esercizio finanziario per le attività di potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione, in particolare, in merito alle nuove competenze e nuovi linguaggi e alle azioni di potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche | 92.501,21 |

| A.3 |    | A.3.10 - INVESTIMENTO 2.1 - FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE D.M. N.66 -2023 CUP B14D23004520006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 53.450,11 |
|-----|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|     | 10 | L'importo, programmato per complessivi €. 53.450,11 proveniente interamente dall'aggregato 01/02 "Avanzo di amministrazione vincolato", rappresenta la quota residuale del finanziamento del progetto in questione nell'ambito del PNRR e verrà utilizzato nel corso del corrente esercizio finanziario per le attività di potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione in particolare in merito alla Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico – Formazione del personale scolastico per la transizione digitale. | 53.450,11 |





|            |  |                                                                                                                                       |                  |
|------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A.3</b> |  | <b>A.3.11 - INTERVENTI TUTORAGGIO FORMAZIONE RIDUZIONE DIVARI APPRENDIMENTI E CONTRASTO DISPERSIONE D.M.19-24 CUP B14D21000740006</b> | <b>80.358,19</b> |
|------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|

|  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |
|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|  | 11 | L'importo, programmato per complessivi €. 80.358,19 proveniente interamente dall'aggregato 01/02 "Avanzo di amministrazione vincolato", rappresenta la quota del finanziamento del progetto in questione nell'ambito del PNRR e verrà utilizzato nel corso del corrente esercizio finanziario per gli interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica (D.M. 2 febbraio 2024, n. 19) | 80.358,19 |
|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

|            |  |                                                        |                 |
|------------|--|--------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>A.5</b> |  | <b>Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</b> | <b>1.628,23</b> |
|------------|--|--------------------------------------------------------|-----------------|

|  |   |                                                                                                                                                                                                                    |          |
|--|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | 5 | "Visite, viaggi e programmi di studio all'estero"<br><br>L'importo stanziato, proviene interamente dall'aggregato<br><br>1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato" e sarà utilizzato in coerenza con la scheda di attività. | 1.628,23 |
|--|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|

|            |  |                                 |             |
|------------|--|---------------------------------|-------------|
| <b>A.6</b> |  | <b>Attività di orientamento</b> | <b>0,00</b> |
|------------|--|---------------------------------|-------------|

|  |   |                                       |      |
|--|---|---------------------------------------|------|
|  | 6 | Non viene inserita alcuna previsione. | 0,00 |
|--|---|---------------------------------------|------|



|          |                 |                  |
|----------|-----------------|------------------|
| <b>P</b> | <b>PROGETTI</b> | <b>27.706,62</b> |
|----------|-----------------|------------------|

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>P.1</b> | <b>Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale":</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>3.578,71</b> |
| 1          | <b>"Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale":"</b><br><br>L'importo stanziato, interamente proveniente dall'aggregato 1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato", sarà utilizzato per la progettualità prevista dal P.T.O.F. ed, in particolare, per l'acquisto di hardware. | 3.578,71        |

|            |                                                                                                                                                                                                                   |                  |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>P.2</b> | <b>Progetti in ambito "Umanistico e sociale":</b>                                                                                                                                                                 | <b>14.644,41</b> |
| 2          | <b>"Progetti in ambito "Umanistico e sociale"</b><br><br>L'importo stanziato, interamente proveniente dall'aggregato 1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato", sarà utilizzato per la progettualità prevista dal P.T.O.F. | 14.644,41        |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>P.4</b> | <b>Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale":</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>1.584,50</b> |
| 4          | <b>"Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"</b><br><br>L'importo stanziato, interamente proveniente dall'aggregato 1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato", sarà utilizzato per la progettualità prevista dal P.T.O.F. ed, in particolare per le azioni di formazione obbligatoria in materia di sicurezza. | 1.584,50        |



| P.4 |   | Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale":                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5,07 |
|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     | 7 | <p><b>"DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA E FORMAZIONE ALLA TRANSIZIONE DIGITALE PER IL PERSONALE SCOLASTICO"</b></p> <p>L'importo stanziato, interamente proveniente dall'aggregato 1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato, rappresenta l'economia sul finanziamento per la realizzazione dei corsi di formazione del personale per la transizione digitale a cura dell'Animatore Digitale che sono stati realizzati nle precedente esercizio finanziario. In merito al presente progetto è stata effettuata appoista rendicontazione e si è in attesa di indicazioni da parte del MIM sulla restituzione della suddetta economia al bilancio dello Stato.</p> | 5,07 |

| P.5 |   | Progetti per "Gare e concorsi":                                                                                                                                                                              | 7.893,93 |
|-----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|     | 5 | <p><b>"Progetti per "Gare e concorsi"</b></p> <p>L'importo stanziato, interamente proveniente dall'aggregato 1.2 "Avanzo di amm.ne vincolato, sarà utilizzato per la progettualità prevista dal P.T.O.F.</p> | 7.893,93 |

| R   | FONDO DI RISERVA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |
|-----|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| R98 |                  | Fondo di riserva:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 845,87 |
|     | 1                | <p>Lo stanziamento del fondo di riserva è determinato nella misura del 5 % della dotazione finanziaria ordinaria per il funzionamento amministrativo e didattico (Stato per Dotazione ordinaria gennaio / agosto 2025 nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024).</p> <p>Il fondo di riserva potrà essere utilizzato esclusivamente per aumentare gli stanziamenti di Attività / Progetti la cui entità si dimostri insufficiente, per spese impreviste e per eventuali maggiori spese, conformemente a quanto previsto dall'articolo 11, comma 3, Decreto 129/2018.</p> | 845,87 |



| <b>D DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b> |   |                                      |      |             |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|------|-------------|
| <b>D100</b>                           |   | <b>Disavanzo di amministrazione:</b> |      | <b>0,00</b> |
|                                       | 1 | Non vincolato *                      | 0,00 |             |
|                                       | 2 | Vincolato *                          | 0,00 |             |

| <b>Z DISPONIBILITÀ FINANZIARIA DA PROGRAMMARE</b> |   |                                                 |      |             |
|---------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------|------|-------------|
| <b>Z01</b>                                        |   | <b>Disponibilità finanziaria da programmare</b> |      | <b>0,00</b> |
|                                                   | 1 | Non vincolato                                   | 0,00 |             |
|                                                   | 2 | Vincolato                                       | 0,00 |             |

**FONDO ECONOMALE PER LE MINUTE SPESE**

Ai sensi dell'articolo 21, comma 1, Decreto 129/2018 comma 1, ciascuna istituzione scolastica può costituire, in sede di redazione del programma annuale, un fondo economale per le minute spese per l'acquisizione di beni e servizi di modesta entità, necessari a garantire il regolare svolgimento delle ordinarie attività. Il medesimo articolo, al comma 8, sottolinea che la costituzione e la gestione del fondo cassa devono avvenire nel rispetto della normativa vigente in materia di obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari.

Ai sensi dell'articolo 21, comma 2, Decreto 129/2018, si indica di fissare la consistenza massima del fondo economale per le minute spese nella misura di € 500,00 annue, nonché la fissazione dell'importo massimo di ogni spesa minuta in € 50,00.

Per la gestione del fondo economale si rinvia all'apposito regolamento approvato dal Consiglio d'Istituto. Il fondo economale sarà gestito nelle partite di giro:

Attività A.2.2\_ "Funzionamento Amministrativo"

Mandato: Partite di giro: Tipo spesa 99.1.1 Anticipo al Direttore S.G.A.

Reversale: Partite di giro: Voce 99.1 Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.

**CONCLUSIONE**

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*

**ISTITUTO COMPRENSIVO CREMONA DUE**

Via Trebbia n. 1 – 26100 CREMONA

C.F.: 80004680197 – C.M. CRIC824007 Tel. 0372 28270 – Fax 0372 457306

[cric824007@istruzione.it](mailto:cric824007@istruzione.it) – [cric824007@pec.istruzione.it](mailto:cric824007@pec.istruzione.it)

[www.iccremona2.edu.it](http://www.iccremona2.edu.it)

---

rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2025.

Cremona, 9 gennaio 2025

**La Dirigente Scolastica**

***Prof.ssa Daniela Marzani***

Firma omessa ai sensi dell'art.3 D.to L.gs 12/02/93 n. 39