

PROCEDURA APERTA, PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DEGLI ARTT. 176 E SS. DEL D.LGS. N. 36/2023, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE, MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI, UBICATI PRESSO LA SEDE E I PLESSI DELL’ISTITUTO COMPRENSIVO “G. BASSANI“ ARGENTA (FE)» PER LA DURATA DI ANNI QUATTRO DALLA CONSEGNA DEL SERVIZIO

MATRICE DEI RISCHI

Trattandosi di affidamento in concessione del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici risulta necessario ai sensi dell’articolo 177 del D.Lgs. 36/2023 individuare la traslazione del rischio operativo in capo all’operatore economico dal lato della domanda e dal lato dell’offerta.

Ai fini dell’individuazione del rischio operativo si stabilisce la seguente scala di valutazione:

- Rischio Basso: la probabilità che l’evento si verifichi risulta essere bassa e/o remota;
- Rischio Medio: la probabilità che l’evento rischioso si verifichi risulta essere possibile;
- Rischio Elevato: la probabilità che l’evento rischioso si verifichi risulta elevata;
- Valutazioni intermedie tra i suddetti livelli di rischio.

Dall’analisi condotta sulla tipologia del servizio, sulla base della pregressa esperienza maturata in contratti analoghi ed in linea con l’andamento del mercato di riferimento, vengono individuati i seguenti rischi:

- 1) Rischio di contrazione della domanda di mercato;
- 2) Rischio dell’offerta;
- 3) Rischio di disponibilità;
- 4) Rischio normativo o congiunturale;
- 5) Rischio finanziario;
- 6) Rischio di approvvigionamento dei fattori produttivi.

Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico dell’Ente	Rischio a carico del Concessionario
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell’operatore economico	Bassa	Variazione dei prodotti offerti e dei relativi prezzi; Riduzione dei costi mediante diminuzione del numero di distributori assentita dal Concedente	Riduzione del servizio e dei canoni di concessione solo in caso di riequilibrio contrattuale	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all’oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Medio/Alta	Monitoraggio della soddisfazione del servizio e applicazione di adeguati correttivi. Adeguata predisposizione del piano economico finanziario	N.A.	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti. Applicazione di penali o risoluzione contrattuale.

Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Media	Regolare manutenzione di mezzi e attrezzature, predisposizione di un piano di sostituzione del personale.	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Media	Istanza motivata e documentata di revisione del contratto	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.	Rischio di rigetto della domanda di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Media	Adeguate predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto all'esposizione del concessionario verso istituti di credito	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Media	Adeguate predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto alle prescrizioni del capitolato	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.	Rischio di non ricorrenza delle condizioni generali di mercato che giustificano la revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.