

**Procedura aperta tramite RDO Evoluta su piattaforma MEPA per l'affidamento in concessione del Servizio di distribuzione di bevande calde, fredde e snack mediante distributori automatici – triennio scolastico 2024/2027**

### MATRICE DEI RISCHI

Trattandosi di affidamento in concessione del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici risulta necessario ai sensi dell'articolo 177 del D.Lgs. 36/2023 individuare la traslazione del rischio operativo in capo all'operatore economico dal lato della domanda e dal lato dell'offerta.

Ai fini dell'individuazione del rischio operativo si stabilisce la seguente scala di valutazione:

- Rischio Basso: la probabilità che l'evento si verifichi risulta essere bassa e/o remota;
- Rischio Medio: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta essere possibile;
- Rischio Elevato: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta elevata;
- Valutazioni intermedie tra i suddetti livelli di rischio.

Dall'analisi condotta sulla tipologia del servizio, sulla base della pregressa esperienza maturata in contratti analoghi ed in linea con l'andamento del mercato di riferimento, vengono individuati i seguenti rischi:

- 1) Rischio di contrazione della domanda;
- 2) Rischio dell'offerta;
- 3) Rischio di disponibilità;
- 4) Rischio normativo o congiunturale;
- 5) Rischio finanziario;
- 6) Rischio di approvvigionamento dei fattori produttivi.

<b>Tipo di rischio</b>	<b>Descrizione del rischio</b>	<b>Probabilità del verificarsi del rischio</b>	<b>Strumenti per la mitigazione del rischio</b>	<b>Rischio a carico dell'Ente</b>	<b>Rischio a carico del Concessionario</b>
<b>Rischio di contrazione della domanda</b>	Rischio di una riduzione della domanda del servizio dovuta da una contrazione del mercato di riferimento (diminuzione numero di fruitori)	Bassa	Variazione dei prodotti offerti e dei relativi prezzi; Riduzione dei costi mediante diminuzione del numero di distributori assentita dal Concedente	Riduzione del servizio e dei canoni di concessione solo in caso di riequilibrio contrattuale	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti
<b>Rischio dell'Offerta</b>	Rischio che il servizio non corrisponda al livello qualitativo e quantitativo dedotto dal contratto e atteso dalla Concedente	Medio/Alta	Monitoraggio della soddisfazione del servizio e applicazione di adeguati correttivi. Adeguata predisposizione del piano economico finanziario	N.A.	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti. Applicazione di penali o risoluzione contrattuale.
<b>Rischio di disponibilità</b>	Rischio di non riuscire ad erogare le prestazioni contrattuali legato alla necessità di effettuare manutenzioni straordinarie non previste e alla	Media	Regolare manutenzione di mezzi e attrezzature, predisposizione di un piano di sostituzione del personale.	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario

	sopravvenuta mancanza di personale.				
<b>Rischio normativo o congiunturale</b>	Rischio che modifiche normative o altri eventi esterni dipendenti dalla congiuntura economica alterino sostanzialmente l'equilibrio economico-finanziario del contratto	Media	Istanza motivata e documentata di revisione del contratto	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.	Rischio di rigetto della domanda di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.
<b>Rischio finanziario</b>	Rischio di aumento dei tassi di interesse, in caso di esposizione del concessionario verso istituti di credito	Media	Adeguate predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto all'esposizione del concessionario verso istituti di credito	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario
<b>Rischio di approvvigionamento dei fattori produttivi</b>	Rischio che i costi preventivati siano maggiori di quelli effettivi	Media	Adeguate predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto alle prescrizioni del capitolato	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.	Rischio di non ricorrenza delle condizioni generali di mercato che giustificano la revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.