



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE
SCUOLE DELL'INFANZIA, PRIMARIE E SECONDARIE DI I GRADO
Via Gramsci, 37 - 47035 GAMBETTOLA (FC) Tel. 0547 657874 Fax: 0547 56771**

Codice Meccanografico: FOIC81500Q - Codice Fiscale: 90041230401

E-mail: foic81500q@istruzione.it; foic81500q@pec.istruzione.it

Sito Scuola: www.scuolegambettola.edu.it

Prot. n. vedi segnatura di protocollo

Gambettola, 27 marzo 2026

Ai Revisori dei Conti Ambito Territoriale n. 14
Dott.ssa Robustelli Maria Rosaria - MEF
Dott. Pacchioni Giampaolo - MIUR

**Relazione tecnico – finanziaria redatta del Direttore dei Servizi Generali e Amm.vi sulla
Contrattazione d'Istituto con le R.S.U. – anno scolastico 2025/2026**

Oggetto: *relazione tecnico-finanziaria inerente l'ipotesi di contrattazione integrativa di istituto relativa all'anno scolastico 2025/26 (art. 7 comma 8 CCNL 2016/2018 – Aggiornato ai sensi del CCNL 19-21 sottoscritto in data 18/01/2024 - Comparto Istruzione e Ricerca e CCNL 2022/2024, sottoscritto in data 23 dicembre 2025).*

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI ED AMMINISTRATIVI

VISTO il CCNL 18 gennaio 2024 e il CCNL 06 dicembre 2022 del comparto Istruzione e Ricerca;

VISTO il CCNL 19 aprile 2018 comparto Istruzione e Ricerca

VISTO il CCNL del 29/11/2007 comparto scuola;

VISTE le sequenze contrattuali 8 aprile e 25 luglio 2008

VISTO il D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i., in particolare gli artt. da 40 a 50;

VISTA la circolare MEF n.25 del 19/07/2012 e relativi schemi allegati;

VISTO il C.C.N.L. del Comparto Istruzione e Ricerca, sottoscritto in data 19 aprile 2018;

VISTO il C.C.N.L. del Comparto "Istruzione e Ricerca" 2019/2021, sottoscritto in data 18 gennaio 2024;

VISTO il C.C.N.L. del Comparto "Istruzione e Ricerca" 2022/2024, sottoscritto in data 23 dicembre 2025;

TENUTO CONTO dell'Ipotesi di C.C.N.I. per l'assegnazione alle istituzioni scolastiche ed educative statali delle risorse destinate al Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa per l'a.s. 2025/2026, siglata in data 29 settembre 2025 tra il Ministero dell'Istruzione e del Merito e le OO.SS. rappresentative del comparto Scuola;

VISTA la nota del Ministero dell'Istruzione e del Merito prot. n. 8525 del 30 settembre 2025, con la quale sono state assegnate le risorse afferenti agli istituti contrattuali che compongono il Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa per l'a.s. 2025/2026;

VISTA la nota del Ministero dell'Istruzione e del Merito prot. n. 30918 del 18 novembre 2025, avente ad oggetto "E.F. 2025 – Cedolino Unico – D.L. 160/2024 – Incarichi specifici personale ATA – Avviso assegnazione di risorse finanziarie";

VISTA la nota del Ministero dell'Istruzione e del Merito prot. n. 47561 del 06 dicembre 2025, avente ad oggetto "A.F. 2025 – Cedolino Unico – Fondo per il miglioramento dell'offerta formativa – CCNI integrazione MOF – Assegnazione risorse finanziarie";

VISTA la nota del Ministero dell'Istruzione e del Merito prot. n. 50015 del 06 dicembre 2025, avente ad oggetto "E.F. 2025 – Cedolino Unico – D.L. 160/2024 – Gestione pratiche pensionistiche – Avviso assegnazione di risorse finanziarie";

RICHIAMATO il proprio documento prot. n. 12482 del 20 ottobre 2025 con il quale è stata comunicata al Dirigente scolastico la quantificazione delle risorse finanziarie disponibili per la contrattazione integrativa dell'a.s. 2025/2026;

VISTA la mail prot. n. 14917 del 13/12/2025 con la quale sono state trasmesse ulteriori assegnazioni che incrementano le risorse disponibili per la contrattazione di istituto a.s. 2025/2026;

VISTA l'ipotesi di contrattazione integrativa di istituto siglata tra le parti in data 26 marzo 2026

REDIGE

la presente relazione tecnico-finanziaria a corredo dell'ipotesi di contrattazione integrativa richiamata nelle premesse, come segue:

MODULO I
COSTITUZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

SEZIONE I

Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

Le risorse finanziarie oggetto di contrattazione integrativa di sede per l'anno scolastico 2025/2026 sono determinate come segue:

	Risorse anno scolastico 2025/2026
	Lordo dipendente
Fondo d'istituto (Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025) - Assegnazione M.I.M. prot.n. 8525 del 30/09/2025 "Fondo Istituzione Scolastica" e nota prot. n. 40436 del 28/10/2024. - Nota M.I.M. prot. n. 47561 del 06/12/2025 - Indennità di Direzione- parte variabile dei funzionari ad elevata qualificazione con incarico di DSGA periodo 1° gennaio – 31 agosto 2024 e Incremento una-tantum dell'Indennità di Direzione - parte variabile del DSGA per l'a.s. 2025-2026	€ 49.544,40
Funzioni strumentali al POF Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025 e Nota M.I.M. prot. n. 47561 del 06/12/2025	€ 4.884,15
Incarichi specifici al personale ATA Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025, Nota M.I.M. prot. n. 30918 del 18/11/2025 e Nota M.I.M. prot. n. 47561 del 06/12/2025	€ 4.120,48
Ore eccedenti per sostituzione colleghi assenti Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025 e Nota M.I.M. prot. n. 47561 del 06/12/2025	€ 3.911,55
Attività complementari di educazione fisica Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025	€ 964,77
Risorse per la valorizzazione del personale Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025	€ 14.089,38
Valorizzazione professionale docente e continuità Ipotesi di CCNI siglata il 29/09/2025	€ 28.567,27
Gestione pratiche pensionistiche. Nota MIM n. 50015 del 06/12/2025	€. 788,45
Assegnazioni relative a progetti nazionali e comunitari (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018)	€ 35.963,14
TOTALE sezione I	€. 142.833,59

SEZIONE II

Risorse Variabili

	Risorse anno scolastico 2024/2025.
	Lordo dipendete
Somme non utilizzate provenienti da esercizi precedenti (art. 83, comma 4, CCNL 24/7/2003 confermato dall'art. 2, comma 8 della sequenza contrattuale personale ATA 25/7/2008)	FIS € 4.947,93 Funzioni Strumentali € 2,40 Incarichi specifici € 20,48 Ore eccedenti € 418,82 Attività Educazione fisica € 897,18 Continuità didattica docenti € 3.647,46 Totale €. 9.934,27
Eventuali altre risorse (progetti nazionali e comunitari)	€ 0,00
TOTALE sezione II	€. 9.934,27

SEZIONE III**DECURTAZIONI DEL FONDO**

Non sono previste decurtazioni

SEZIONE IV**SINTESI DELLA COSTITUZIONE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE**

TIPOLOGIA DELLE RISORSE	Lordo dipendente
a. TOTALE DELLE RISORSE FISSE	€ 142.833,59
b. TOTALE DELLE RISORSE VARIABILI	€ 9.934,27
c. TOTALE DEL FONDO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE	€ 152.767,86

SEZIONE V**RISORSE TEMPORANEAMENTE ALLOCATE ALL'ESTERNO DEL FONDO**

Non previste

MODULO II**DEFINIZIONE DELLE POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA****SEZIONE I**

Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate specificamente dal contratto Integrativo sottoposto a certificazione

	Risorse anno scolastico 2025/2026 (lordo dipendente)
Compenso per il sostituto del DSGA : quota fissa e quota variabile dell'indennità di direzione del DSGA	€ 517,00
Compenso quota variabile dell'indennità di direzione del DSGA	€ 6.513,26
Compensi per ore eccedenti	€ 4.330,37
TOTALE	€ 11.360,63

SEZIONE II**DESTINAZIONI SPECIFICAMENTE REGOLATE DALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA****Finalizzazioni**

Le attività da retribuire, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, sono quelle relative alle diverse esigenze didattiche e organizzative nonché alle aree di personale interno alla scuola, in correlazione con il P.T.O.F.

Di seguito si indicano i compensi da corrispondere a:

Personale docente:

	Risorse anno scolastico 2025/2026
	Lordo dipendente
Particolare impegno professionale 'in aula' connesso alle innovazioni e alla ricerca didattica e flessibilità organizzativa e didattica (art. 88, comma 2, lettera a) CCNL 29/11/2007)	1.980,00
Attività aggiuntive di insegnamento (art. 88, comma 2, lettera b) CCNL 29/11/2007)	€ 5.467,00
Ore aggiuntive per l'attuazione dei corsi di recupero (art. 88, comma 2, lettera c) CCNL 29/11/2007)	
Attività aggiuntive funzionali all'insegnamento (art. 88, comma 2, lettera d) CCNL 29/11/2007)	€ 20.222,55
Compensi attribuiti ai collaboratori del dirigente scolastico (art. 88, comma 2, lettera f) CCNL 29/11/2007)	€ 5.197,50
Compensi per il personale docente ed educativo per ogni altra attività deliberata nell'ambito del POF (art. 88, comma 2, lettera k) CCNL 29/11/2007)	€ 15.265,25
Particolari impegni connessi alla valutazione degli alunni (Art. 88, comma	

2, lettera l) CCNL 29/11/2007)	
Funzioni strumentali al PTOF (art. 33 CCNL 29/11/2007)	€ 4.870,00
Compensi per attività complementari di educazione fisica (art. 87 CCNL 29/11/2007)	€ 953,01
Valorizzazione della professionalità docente e continuità didattica (nota del MIM n. 8525 del 30/09/2025)	€ 28.540,00
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018)	34.131,94
Risorse per la valorizzazione del personale (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018) (Parte docenti)	
TOTALE COMPLESSIVO	€ 116.627,25

Personale ATA:

	Risorse anno scolastico 2025/2026
	LORDO DIPENDENTE
Prestazioni aggiuntive del personale ATA (art. 88, comma 2, lettera e) CCNL 29/11/2007)	€ 960,30
Compensi per il personale ATA per ogni altra attività deliberata nell'ambito del POF (art. 88, comma 2, lettera k) CCNL 29/11/2007)	€ 17.024,00
Incarichi specifici (art. 47 CCNL 29/11/2007, comma 1 lettera b) come sostituito dall'art. 1 della sequenza contrattuale personale ATA 25/7/2008)	€ 4.119,00
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica (art. 9 CCNL 29/11/2007)	
Risorse per la valorizzazione del personale (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018) (parte ATA: AA.AA. e CC.SS.)	
Gestione pratiche pensionistiche. Nota MIM n. 50015 del 06/12/2025	€ 788,45
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018)	1.831,20
Straordinario ASL (Art. 22, comma 4, lett. c) CCNL 19/4/2018)	
TOTALE COMPLESSIVO	€ 24.722,95

SEZIONE III

Destinazione ancora da regolare

SEZIONE IV

Sintesi della definizione delle poste di destinazione del fondo per la contrattazione integrativa sottoposta a certificazione

	Risorse anno scolastico 2025/2026
	Lordo dipendente
POSTE di DESTINAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA personale DOCENTE	€ 116.627,25
POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA personale ATA	€ 24.722,95
DESTINAZIONI NON DISPONIBILI ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA O COMUNQUE NON REGolate SPECIFICAMENTE DAL CONTRATTO SOTTOPOSTO A CERTIFICAZIONE	€ 11.360,63
DESTINAZIONI SPECIFICAMENTE REGolate DA CONTRATTO	
TOTALE	152.710,83

SEZIONE V**Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del fondo***non pertinente***SEZIONE VI****Attestazione dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto dei vincoli generali**

FIS: a fronte di una disponibilità complessivamente quantificata in **€ 152.767,86 lordo dipendente** è stata prevista una utilizzazione totale di risorse pari ad **152.710,83 lordo dipendente** (in percentuale: 99,96%), di cui **€ 120.957,62** lordo dipendente per il personale docente (in percentuale 79,21%) ed **€ 31.753,21 lordo dipendente** (in percentuale 20,79%) personale ATA. (incluso DSGA).

Si riporta di seguito il quadro completo del MOF inerente le disponibilità, gli impegni e le eventuali economie.

Le unità di personale interessato sono complessivamente n. 187 di cui n. 152 docenti e n. 35 A.T.A.

RIEPILOGO DI TUTTE LE POSTE OGGETTO DI CONTRATTAZIONE LORO IMPEGNO ED EVENTUALI ECONOMIE

causale	Economie realizzate a.s. 2024/2025	Assegnazioni per l'a.s. 2025/2026	Totale disponibilità al 01/09/2025 A	Impegni per l'a.s. 2025/2026 B	Importi non utilizzati C = A-B
	Lordo dipendente	Lordo dipendente	Lordo dipendente	Lordo dipendente	Lordo dipendente
FIS FS, IS, Continuità didattica Doc., Pratica sportiva	4.947,93 2,40 20,48 3.647,46 897,18	42.514,14	52.029,59	52.027,22	2,37
Funzioni Strumentali		4.884,15	4.884,15	4.870,00	14,15
Ore eccedenti	418,82	3.911,55	4.330,37	4.330,37	0,00
Valorizzazione personale		14.089,38	14.089,38	14.089,38	0,00
Area a rischio		0,00	0,00	0,00	0,00
Ore Pratica Sportiva		964,77	964,77	953,01	11,76
Indennità di direzione DSGA e suo sostituto		7.030,26	7.030,26	7.030,26	0,00
Incarichi specifici ATA		4.120,48	4.120,48	4.119,00	1,48
Valorizz.profess. doc. e continuità didattica		28.567,27	28.567,27	28.540,00	27,27
Gestione pratiche pensionistiche		788,45	788,45	788,45	0,00
Progetti nazionali e comunitari		35.963,14	35.963,14	35.963,14	0,00
Altro					
	9.934,27	142.833,59	152.767,86	152.710,83	57,03

MODULO III**SCHEMA GENERALE RIASSUNTIVO DEL FONDO – MOF ED ALTRO - PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E CONFRONTO CON IL CORRISPONDENTE FONDO - MOF - DELL'ANNO SCOLASTICO PRECEDENTE**

ANNO SCOLASTICO 2024/2025		ANNO SCOLASTICO 2025/2026	
Fondo certificato	Fondo impegnato	Fondo Totale ¹	Totale poste di destinazione ²
Lordo dipendente	Lordo dipendente	Lordo dipendente	Lordo dipendente
145.702,79	139.415,98	152.767,86	152.710,83

Alle economie dell'anno scolastico 2024/2025 pari ad € 6.286,81 si sono aggiunte le economie della continuità didattica Docenti a.s. 2022/2023 pari ad €. 3.647,46, risorse assegnate dal MIM con Nota prot. n. 22854 del 19 luglio 2024 e successiva Nota prot. n. 25113 del 25 luglio 2024 ad integrazione, (economie totali realizzate nell'a.s. 2024/2025 pari ad €.9.934,27).

MODULO IV**COMPATIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E MODALITA' DI COPERTURA DEGLI ONERI DEL FONDO CON RIFERIMENTO AGLI STRUMENTI ANNUALI DI BILANCIO**

¹ Inserire il totale delle voci al modulo I

² Inserire il totale delle voci al modulo II

SEZIONE I

Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Istituzione Scolastica presidiano correttamente i limiti di spesa del fondo nella fase programmatoria di gestione.

Il sistema contabile per la gestione del fondo si articola in un solo tipo di gestione:

- a) Gestione tramite il sistema NoiPA, di cui all'art. 2 comma 197 della Legge n° 191 del 23 dicembre 2009:

Piano gestionale	Descrizione	Importo max disponibile Lordo DIP.	Importo max da impegnare Lordo DIP.	Differenza
N°05 - Capitolo 2556	Fondo Istituto	€. 6.817,60	€.6.817,60	€.0,00
N°05 - Capitolo 2555	Fondo Istituto	€. 1.800,67	€.1.800,67	€.0,00
Non comunicato	Fondo Istituto	€.50.332,85	€. 50.330,48	€.2.37
	TOTALE	€.58.951,12	€. 58.948,75	€.2,37
N°05 - Capitolo 2556	Funzioni Strumentali	€. 0,00	€.0,00	€.0,00
Non comunicato	Funzioni Strumentali	€. 4.884,15	€.4.870,00	€.14,15
	TOTALE	€.4.884,15	€.4.870,00	€.14,15
N°05 – Capitolo 2556	Incarichi specifici	€.0,00	€.0,00	€.0,00
Non comunicato	Incarichi specifici	€.4.120,48	€.4.119,00	€.1,48
	TOTALE	€.4.120,48	€.4.119,00	€.1,48
N°05 – Capitolo 2554	Ore sostituzioni	€.6,05	€.6,05	€. 0,00
N°06 – Capitolo 2556	Ore sostituzioni	€.412,77	€.412,77	€.0,00
Non comunicato	Ore sostituzioni	€. 3.911,55	€. 3.911,55	€.0,00
	TOTALE	€. 4.330,37	€.4.330,37	€. 0,00
N°12 – Capitolo 2555	Pratica Sportiva	€.897,18	€.897,18	€.0,00
Non comunicato	Pratica Sportiva	€.964,77	€.953,01	€.11,76
	TOTALE	€.1.861,95	€.1.850,19	€.11,76
N°05 – Capitolo 2556	Aree a rischio	€.0,00	€. 0,00	€. 0,00
Non comunicato	Aree a rischio	€.0,00	€.0,00	€.0,00
	TOTALE	€.0,00	€.0,00	€.0,00
N°13 – Capitolo 2556	Valorizzazione personale docente	€.0,00	€. 0,00	€.0,00
Non comunicato	Valorizzazione personale docente	€.14.089,38	€. 14.089,38	€.0,00
Non comunicato	Valorizzazione professionalità docenti e continuità didattica	€.28.567,27	€. 28.540,00	€.27,27
	TOTALE	€.42.656,65	€. 42.629,38	€.27,27
	TOTALE GENERALE	€. 116.804,72	€. 116.747,69	€.57,03

Nel programma annuale e nelle relative Scheda Progetto verranno gestiti i fondi per i progetti –Piano Nazionale 21-27 FSE-Agenda Nord, Orientamento e Piano Estate pari ad **€.35.963,14** lordo dipendente.

SEZIONE II

Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa dell'anno precedente risulta rispettato

	Risorse disponibili anno scolastico 2024/2025 (lordo dipendente)	Risorse spese (lordo dipendente)
Compenso per il sostituto del DSGA: Quota base e quota variabile dell'indennità di direzione. Compenso quota variabile dell'indennità di direzione DSGA	€ 5.724,00	€ 5.724,00
Compenso per il sostituto del DSGA : quota fissa e quota variabile dell'indennità di direzione del DSGA	€ 516,50	475.18
Compensi per ore eccedenti	€ 3.481,78	€ 3.062,96
TOTALE	€ 9.722,28	€ 9.262,14

Personale docente:

Descrizione compenso	Risorse disponibili anno scolastico 2024/2025	Risorse spese
Particolare impegno professionale 'in aula' connesso alle innovazioni e alla ricerca didattica e flessibilità organizzativa e didattica Attività aggiuntive di insegnamento Attività aggiuntive funzionali all'insegnamento Compensi attribuiti ai collaboratori del dirigente scolastico Compensi per il personale docente ed educativo per ogni altra attività deliberata nell'ambito del POF	€ 47.233,59	42.887,72
Funzioni strumentali al POF	€ 4.688,40	€ 4.686,00
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo	€ 0,00	€ 0,00
Indennità di bilinguismo e trilinguismo	€ 0,00	€ 0,00
Particolari impegni connessi alla valutazione degli alunni	€ 0,00	€ 0,00
Compensi per attività complementari di ed. fisica	€ 897,18	€ 0,00
Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo migratorio e contro l'emarginazione scolastica	€ 0,00	€ 0,00
Risorse per la valorizzazione del personale	0	0
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari	56.484,27	56.484,27
TOTALE COMPLESSIVO	€ 109.303,44	€ 104.057,99

Personale ATA:

Descrizione compenso	Risorse disponibili anno scolastico 2024/2025	Risorse spese
Prestazioni aggiuntive del personale ATA Compensi per il personale ATA per ogni altra attività deliberata nell'ambito del POF.	€ 18.138,49	17.577,88
Indennità di turno notturno, festivo e notturno-festivo del personale educativo	€ 0,00	€ 0,00
Indennità di bilinguismo e trilinguismo	€ 0,00	€ 0,00
Incarichi specifici	€ 3.451,91	€ 3.431,30

Compensi per progetti relativi alle aree a rischio, a forte processo immigratorio e contro l'emarginazione scolastica	€ 0,00	€ 0,00
Risorse per la valorizzazione del personale	€ 0	€ 0
Compensi relativi a progetti nazionali e comunitari	€ 5.086,67	€ 5.086,67
TOTALE COMPLESSIVO	€. 26.677,07	€. 26.095,85

SEZIONE III

L'Ipotesi di Contratto Integrativo d'Istituto per l'anno scolastico 2025/2026 risulta coperto con il sistema gestionale indicato nel presente modulo alla sezione I. L'importo complessivo è stato calcolato e assegnato secondo il principio delle norme contrattuali del Comparto Scuola, nel rispetto dei vincoli imposti dalla legge e dalla presente Ipotesi di contratto. Gli importi saranno corrisposti previa verifica delle attività effettivamente svolte ed entro i limiti degli importi assegnati.

CONCLUSIONI

- ✓ Verificato che le destinazioni finanziarie al personale docente e ATA sono conformi agli istituti contrattuali;
- ✓ Verificato che con gli impegni di spesa, si assicura il servizio didattico agli alunni, in primis quello curricolare, nonché le altre attività extracurricolari previste dal PTOF;
- ✓ Considerato che i fondi impegnati nella contrattazione di istituto sono inferiori alle disponibilità sopra riportate e quindi la capienza finanziaria è soddisfatta;
- ✓ Visto che le somme impegnate in sede di contrattazione rispecchiano gli indirizzi dettati dal Consiglio di istituto per dare supporto a tutte le attività previste nel PTOF per l'anno scolastico 2025/2026

ATTESTA

che la presente relazione tecnico-finanziaria, in tutti i passaggi che precedono, dimostra la totale copertura delle spese derivanti dall'ipotesi di contrattazione che le parti hanno siglato in data 26 marzo 2026.

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amm.vi
Dott.ssa Guiducci Manuela
