

# Conservatorio di Siena “RINALDO FRANCI”

## ISTITUTO DI ALTA FORMAZIONE MUSICALE

DELIBERA N. 29/ 2026

SEDUTA DEL 30.04.2026

### **OGGETTO: Approvazione del Rendiconto Generale 2025.**

L'anno duemilaventisei, addì 30 del mese di aprile, alle ore 14:30, convocato, con apposito avviso in modalità mista, tramite la piattaforma google meet, il Consiglio di Amministrazione del Conservatorio R. Franci si riunisce per deliberare sull'argomento di cui all'oggetto.

Alla adozione del seguente provvedimento sono presenti i Sig.ri:

ANNA CARLI, La Presidente – in presenza;  
CARLOMORENO VOLPINI, Direttore – in videoconferenza;  
ANTONIO ANICHINI, rappresentante del Collegio dei Professori – in videoconferenza;  
ALESSANDRO PATELLI Vicepresidente rappresentante del Comune di Siena - in presenza;  
ELISABETTA STANGHELLINI rappresentante del Comune di Siena – in videoconferenza  
MICHELE SALVETTI – rappresentante degli Studenti – in presenza;

ASSENTI GIUSTIFICATI:

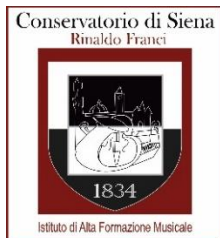
ALESSANDRO PALLASSINI rappresentante del MUR –

Partecipa alla seduta la Direttrice Amministrativa, Dott.ssa ALESSANDRA MARIA SPIRITO con funzioni di segretario verbalizzante – in presenza e la Dott.ssa Tatiana Cialdella, Revisore dei Conti per il MUR.

La Presidente, accertato il numero legale degli intervenuti, invita i presenti a deliberare sull'oggetto sopra indicato.

Prato S. Agostino, 2 – 53100 SIENA  
Tel. 0577-288904 – Fax 0577-389127  
Sito web: [www.conservatoriosiena.it](http://www.conservatoriosiena.it)  
Email: [presidente@conservatoriosiena.it](mailto:presidente@conservatoriosiena.it)

**Firmato digitalmente da ANNA CARLI**



# Conservatorio di Siena “RINALDO FRANCI”

## ISTITUTO DI ALTA FORMAZIONE MUSICALE

DELIBERA N. 29/ 2026

SEDUTA DEL 30.04.2026

### **OGGETTO: Approvazione del Rendiconto Generale 2025.**

#### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Visto l'art. 2, comma 4 della L. 508/1999 che attribuisce alle Istituzioni AFAM personalità giuridica ed autonomia statutaria, didattica, scientifica, amministrativa, finanziaria e contabile;

VISTO il Regolamento ai sensi del D.P.R. 132/2003 recante i criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali a norma della Legge n. 508/1999;

VISTO il vigente Statuto del Conservatorio, approvato con d.D.G. MUR n. 1489/2022, ed in particolare l'art. 1, comma 4, che stabilisce il principio di autonomia regolamentare, organizzativa, finanziaria e contabile dell'Istituzione e l'art. 8, relativo alle competenze del CdA;

VISTO il vigente regolamento di amministrazione, contabilità e finanza approvato dal MUR con reg. prot. 1691 del 02.02.2024;

VISTO il bilancio di previsione 2026, approvato dal CdA con propria deliberazione n. 66 del 30 dicembre 2025;

VISTO il Decreto della Presidente n. 02 del 14 gennaio 2026 relativa all'assestamento compensativo al bilancio di previsione 2026;

VISTA la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 03 del 28 gennaio 2026 relativa all'istituzione di nuovo Capitoli di Entrata in merito al bilancio di previsione anno 2026 e assestamento bilancio di previsione 2026;

VISTA la Delibera n. 25 del 25 marzo 2026 del Consiglio di amministrazione l'istituzione di nuovi capitoli in entrata e in uscita e variazioni in merito al bilancio di previsione 2026;

VISTA la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 25 marzo 2026 relativa alla presa d'atto della supplenza per il ruolo di Direttore di Ragioneria del Conservatorio di Siena del Dott. Rosi Renato;

Visto lo schema di rendiconto generale per l'anno 2025;

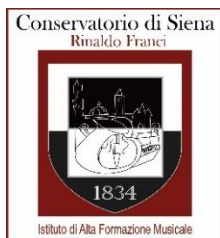
Esaminate le risultanze dell'elaborato;

Dato atto

- che la situazione amministrativa al 31/12/2025 evidenzia un avanzo di amministrazione accertato pari a euro 3.100.738,34
- che l'istituto cassiere si è dato carico di tutte le entrate per le quali sono stati emessi ordini di riscossione;
- che le spese sono state effettuate tramite appositi mandati di pagamento;

Prato S. Agostino, 2 – 53100 SIENA  
Tel. 0577-288904 – Fax 0577-389127  
Sito web: [www.conservatoriosiena.it](http://www.conservatoriosiena.it)  
Email: [presidente@conservatoriosiena.it](mailto:presidente@conservatoriosiena.it)

**Firmato digitalmente da ANNA CARLI**



## Conservatorio di Siena “RINALDO FRANCI”

ISTITUTO DI ALTA FORMAZIONE MUSICALE

- che non risultano debiti fuori bilancio da evidenziare in sede di rendiconto 2025;

Dato atto che il suddetto bilancio è stato formulato secondo lo schema previsto dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza approvato dal MUR con reg. prot. 1691 del 02.02.2024;

Visto il parere favorevole sullo schema di rendiconto generale 2025 reso dai revisori dei conti ed acquisito agli atti del Conservatorio prot. 2050 del 28/04/2026;

Visto il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;

con votazione favorevole, palese e unanime

### DELIBERA

1. di approvare per i motivi esposti in narrativa il Rendiconto Generale per l'anno 2025, costituito dal Conto di Bilancio e dallo Stato Patrimoniale insieme agli altri allegati al presente atto che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, quali:
  - a. Relazione sulla gestione;
  - b. Rendiconto Finanziario Decisionale Entrate e Uscite;
  - c. Rendiconto Finanziario Gestionale Entrate e Uscite;
  - d. Situazione Amministrativa;
  - e. Stato Patrimoniale al 31.12.2025;
  - f. Relazione dei Revisori dei Conti;
2. di dare mandato alla direzione amministrativa per gli adempimenti conseguenti all'approvazione del rendiconto 2025;
3. di dare atto che la presente deliberazione non comporta l'assunzione di impegni di spesa.

LA PRESIDENTE  
*Prof.ssa Anna Carli*

Prato S. Agostino, 2 – 53100 SIENA  
Tel. 0577-288904 – Fax 0577-389127  
Sito web: [www.conservatoriosiena.it](http://www.conservatoriosiena.it)  
Email: [presidente@conservatoriosiena.it](mailto:presidente@conservatoriosiena.it)

**Firmato digitalmente da ANNA CARLI**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE – RENDICONTO GENERALE 2025

### PARTE GENERALE

Il Rendiconto generale dell' ISSM Conservatorio statale "Rinaldo Franci" per l'esercizio finanziario 2025, di cui la presente relazione è parte integrante, è stato redatto sulla base di quanto previsto dall' art. 34 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità. La Relazione fa pertanto riferimento a periodi dei due anni accademici diversi: 2024/2025 e 2025/2026.

Nel 2025 la gestione ha confermato la maggiore complessità degli adempimenti conseguenti all'avvenuta statizzazione e all'entrata in vigore del DPR 83/2024. Quest'ultimo ha trasferito alle singole istituzioni le procedure di mobilità e di reclutamento, ma soprattutto ha introdotto la programmazione triennale degli organici e l'assegnazione del budget assunzionale che non ha coinciso con le facoltà assunzionali limitando le possibilità di assunzione di personale a tempo indeterminato. Questi cambiamenti hanno rappresentato, pur in presenza di un appesantimento degli adempimenti amministrativi, un fattore positivo di ulteriore avvicinamento, ribadito dalla Ministra Bernini, al sistema universitario rispetto al quale alcune diversità rimangono da salvaguardare.

In questo contesto, il 2025 ha visto la continuità della gestione dei due organi monocratici della Presidenza e della Direzione, mentre alcuni cambiamenti sono avvenuti nel Consiglio di Amministrazione

Al momento attuale gli organi di governo sono così composti:

Presidente del Consiglio di Amministrazione, Prof.ssa Anna Carli, nominata dal Ministro dell'Università e delle Ricerche con DM n 913 del 26/06/2024, per il triennio 2024/2027.

Direttore, M° Carlomoreno Volpini, eletto e nominato con DM n. 1757 del 04/11/2024 per il triennio 2024/2027.

Consiglio di Amministrazione nominato con DM n. 425 del 16/06/2025 composto per il triennio 2025/2028, oltre che da Presidente e Direttore, dal Dott. Alessandro Palladini esperto di amministrazione in rappresentanza del MUR, dal Prof. Antonio Anichini, componente designato dal Consiglio Accademico, e dal Sig. Michele Salvietti, in rappresentanza degli studenti, nominato con DM. 425 del 16/06/2025 Il Consiglio è integrato con due rappresentanti designati dal Comune di Siena, il Dott. Alessandro Patelli e l' Arpista Elisabetta Stanghellini.

Con l'anno accademico 2025-2026 è avvenuto il rinnovo totale del Consiglio Accademico per la rappresentanza dei docenti.

La continuità della maggioranza dei componenti degli Organi di gestione ha facilitato la costante e fattiva collaborazione, la comprensione del contesto in cui opera il Conservatorio e, conseguentemente, il perseguimento degli obiettivi previsti nella programmazione.

Il Contesto nazionale nel quale si è sviluppata la gestione 2025 non ha visto realizzarsi a pieno i cambiamenti previsti. Hanno avuto un iter che si è concluso positivamente due aspetti importanti. Il primo, come già detto, riguarda l'attivazione del DPR 83/2024 in tema di programmazione e di nuove modalità di reclutamento e mobilità del personale; il secondo riguarda la revisione dell'offerta formativa attraverso il riordino dei settori artistico disciplinari (SAD). Non sono invece avvenuti cambiamenti in tema di *governance* e non sono state emanati i Decreti previsti dalla L. 508/1999 soprattutto in termini di valutazione delle singole istituzioni e del sistema, anche se, per quest'ultimo aspetto, il Rapporto annuale ANVUR ha manifestato un'attenzione maggiore alla raccolta e all'analisi dei dati disponibili. L'approvazione della norma che prevede l'assegnazione di 35 dirigenti di seconda fascia che dovrebbero sovrintendere alla gestione di più istituzioni in un raccordo territoriale, anche se non ancora operativa, rappresenta un avvicinamento al sistema universitario. Stessa considerazione può essere fatta per l'istituzione della figura del Ricercatore, per ora non finanziata, e soprattutto per il finanziamento per il XLI ciclo del Dottorato di ricerca che ha dato continuità all'esperienza iniziata nel 2024 con i finanziamenti PNRR.

A proposito di quest'ultimo aspetto è significativo che nel 2025 siano state ottenute dal Conservatorio due borse ulteriori nell'ambito dei Corsi di Dottorato di Ricerca, sempre sul tema Musica, Scienze e Tecnologia, finanziate per 96.407,45 euro con risorse stanziare direttamente dal MUR per il XLI ciclo. La gestione è sempre in forma associata ma con il solo Conservatorio di Livorno che è capofila. Le due nuove borse di studio del ciclo XLI sono state cofinanziate per la parte residua con risorse proprie del Conservatorio Franci utilizzando una parte dell'avanzo di amministrazione disponibile. Le due borse di studio del ciclo XL hanno proseguito con il sostegno finanziario dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese e della Fondazione Monte dei Paschi. E' proseguita la collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e l'Università di Siena. Con quest'ultima sulla base della Convenzione esistente è avvenuto un confronto che ha riguardato anche aspetti gestionali e didattico-amministrativi che hanno arricchito l'esperienza dei componenti del Collegio di Dottorato.

Durante il 2025 è proseguita la gestione dei progetti finanziati con risorse PNRR. I due progetti legati alla Cittadinanza digitale e all'impiego del PagoPa hanno visto la

loro conclusione e il conseguente versamento dei contributi assegnati complessivamente per € 104.157,45 con la sottoscrizione dei contratti dei servizi attivati. Il progetto "Performing", nato in partnership con altre undici istituzioni AFAM e universitarie, legato alla dimensione internazionale con capofila l'ABA di Catanzaro, ha messo a frutto parte del finanziamento assegnato di 80.000 euro con vari eventi musicali disseminati sul territorio nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra i Conservatori di Perugia, Siena e Terni ispirato dalla ricorrenza dei 150 anni dalla nascita di M. Ravel. E' proseguito l'impegno e il versamento delle risorse per il progetto di Orientamento rivolto ai giovani delle Scuole Secondarie Superiori che nel 2025 ha visto coinvolti Licei Musicali di Siena, Arezza e Grosseto, oltre all'Istituto Comprensivo "S: Bandini" di Siena.

Il progetto di Federazione tra i Conservatori toscani ha visto una ripresa dei rapporti anche con il Conservatorio di Firenze grazie al progetto dell'Orchestra dei Conservatori della Toscana che in collaborazione con gli studenti della Dartmouth Symphony Orchestra dell'Università della Musica di Dartmouth ha eseguito quattro concerti in dicembre nelle rispettive città dei Conservatori. Il progetto di collaborazione nasce da un rapporto di alcuni docenti del Conservatorio Franci con il Direttore dell'Orchestra statunitense ed ha avuto un sostegno finanziario dell'Hopkins Center for the Arts di Dartmouth e, successivamente, della Regione Toscana.

La collaborazione tra Siena e Livorno è proseguita con la partecipazione comune al Progetto ProBen2, insieme ad altre otto Istituzioni, per il benessere psicofisico della popolazione studentesca, finanziato con risorse MUR.

Il progetto del Polo musicale senese è proseguito di fatto con l'Accademia Musicale Chigiana con il consueto utilizzo delle aule di studio del Franci da parte degli studenti dei corsi estivi, ma soprattutto con la convenzione per l'ammissione agli stessi corsi dei nostri allievi dei corsi accademici a seguito di rigorosa selezione.

Con la produzione musicale si è completata l'offerta didattica, contribuendo anche a promuovere la cultura musicale nel territorio. Il Conservatorio ha organizzato infatti un ampio ventaglio di produzioni come il Concerto per le Celebrazioni Cateriniane in Duomo, il Concerto per la Festa della Repubblica, la Maratona musicale per la Festa della Musica, il Concerto per l'inaugurazione dell'Anno Accademico e quello per gli auguri di Natale con l'Orchestra dei Conservatori toscani e quella di Dartmouth con la Sinfonia n. 1 di Malher.

Un lavoro importante di preparazione alla professione ha riguardato le classi di canto con la messa in scena, sotto forma di "concerto in mise en espace", della "Clemenza di Tito" di Mozart, per due giorni in gennaio presso l'Accademia dei Rozzi e la Cripta di S. Francesco dell'Università degli Studi, e, a dicembre 2025, di "Capuleti e

Montecchi” di Bellini sempre presso la suggestiva Sala degli Specchi dell’ Accademia dei Rozzi con la collaborazione della Regista esterna An Roos.

In continuità con l’anno precedente, è stata organizzata la rassegna del Franci On che ha visto la realizzazione di 8 eventi musicali tenuti in sedi prestigiose esterne con la partecipazione di allievi e docenti, consolidandone la centralità del ruolo nella programmazione cameristica del Conservatorio. Oltre agli eventi menzionati, gli studenti del Conservatorio hanno avuto numerose opportunità di esibirsi in contesti più intimi come i 12 concerti alla Sala Rosa legati all’accordo con l’Università di Siena per la Biblioteca e il suo accesso al sistema SBN. Altri eventi si sono tenuti presso le Accademie dei Fisiocritici e dei Rozzi. Le esibizioni si sono estese anche fuori della città, coinvolgendo realtà come il Comune di Greve in Chianti con i concerti finali del Laboratorio di Albola, con il Comune di Montalcino e a Montefollonico in collaborazione con Valdichiana2025, capitale della cultura della Regione Toscana.

Un evento particolarmente significativo è stato il concerto “Musica Maestro” che ha visto riuniti in un Duo di flauti il Docente Luciano Tristaino e l’ex allieva Luna Vigni, attualmente primo flauto nell’Orchestra della Radio Olandese RFO.

Durante l’anno 2025, nell’ambito della programmazione approvata dal Consiglio Accademico dal mese di gennaio sono state attivate 14 Masterclass con artisti di rilievo nazionale e internazionale (come Gabriele Cassone, Pasquale Iannone, Emanuel Sejourné, Elisabeth Norberg-Schulz) e 6 Masterclass Erasmus (con artisti quali Celine Dutilly, Javier Castiblanque e José Luis Morillas), offrendo un’opportunità unica di apprendimento diretto con musicisti di alto prestigio e contribuendo a fare del Conservatorio un ambiente vivace e stimolante

Per quanto riguarda l’internazionalizzazione e in particolare il programma Erasmus +, il 2025 ha mantenuto una tendenza positiva. la quale rileva il progetto ha raggiunto una base solida nel tessuto del corpo studentesco ed anche in quello docente. Il Conservatorio Franci, infatti, ha confermato il proprio impegno nell’ambito dell’Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) per il periodo 2021/2027, e ha provveduto a presentare annualmente la propria candidatura per i progetti biennali di finanziamento comunitario. Nell’anno solare 2025, si sono registrate n. 6 mobilità di studenti in uscita per motivi di studio presso Istituti spagnoli, tedeschi, norvegesi, austriaci e svedesi, mentre n. 1 mobilità studenti per tirocinio è stata svolta presso l’Orchestra Statale di Ruse in Bulgaria. Alla fine di quest’ultima mobilità la studentessa, grazie all’esperienza acquisita, ha superato un concorso come secondo flauto e come ottavino presso il Teatro dell’Opera di Stato di Stara Zagora. Per quanto riguarda invece il corpo docente in uscita, sono state svolte n. 2 mobilità per insegnamento presso i Conservatori di Alicante in Spagna e di Dresda in Germania. Relativamente agli ingressi invece si sono registrate n.1 mobilità per studio di lungo periodo (intero anno accademico 2025/26), n. 7 mobilità in ingresso di docenti per

insegnamento primariamente da Istituzioni spagnole e tedesche tra cui Monaco, Granada, Vigo e Dresda.

Per la parte di personale tecnico amministrativo, si è nuovamente registrata una presenza in job shadowing di una docente con mansioni amministrative nel campo della didattica e del programma Erasmus proveniente dalla facoltà artistico/musicale di una università di Istanbul in Turchia.

Sempre nell'ambito dell'internazionalizzazione, sono proseguite in particolare le attività, sia a distanza che direttamente in Cina, per il progetto Double Degree, attivato con l'Università di Nantong, e riconosciuto dal MUR e dal MAE. Durante l'anno il progetto ha visto un momento importante di verifica a Settembre 2025 con la presenza a Nantong della Presidente e del Docente M° Luciano Tristano, in occasione della celebrazione dei dieci anni di collaborazione, avvenuta alla presenza della Console Generale italiana a Shanghai Dott.ssa Tiziana D'Angelo, oltre che delle Autorità universitarie di Nantong, a quelle politico istituzionali della Provincia di Jiangsu. In quell'occasione si sono rinsaldati anche i rapporti con il Comune di Siena, presente con l'Assessore Vanna Giunti, con l'Università per Stranieri di Siena, coinvolta per l'apprendimento della lingua italiana con la Prof.ssa Carla Bagna, e con l'Università di Siena presente a Nantong con il Rettore Roberto Di Pietra per l'inizio di un progetto Double Degree anche tra le due Istituzioni universitarie. Durante l'anno si è ripetuta la presenza a Siena di una delegazione di rappresentanti dell'Università e delle Istituzioni territoriali di Nantong.

Le presenze ai corsi accademici a dicembre 2025 hanno visto 196 iscrizioni con un aumento del 7% rispetto a quelle del 2024, dovuto alle nuove immatricolazioni. Le domande di ammissione sono state 229. Purtroppo le iscrizioni non possono aumentare in numero pari agli aspiranti risultati idonei a causa della rigidità di spesa per gli organici del personale. Nel 2025, i corsi base hanno visto una conferma della presenza dei giovanissimi, mentre purtroppo il Coro di voci bianche, a causa anche dell'assenza per aspettativa della docente che ne è stata l'animatrice, non ha avuto per l'anno accademico iniziato a novembre 2025 una continuità di percorso. Nell'anno scolastico 2024/2025 non è stato dato seguito nelle scuole primarie della Città al corso "Musicando – Il Franci per le scuole" in quanto le regole burocratiche hanno reso difficile il rapporto diretto con le famiglie e la possibilità di un autofinanziamento del corso.

Per il personale docente e TA il 2025 ha visto la seguente situazione:

Anno accademico 2024-2025 l'organico è risultato composto con:

- la presenza di n. 27 docenti a tempo indeterminato, di cui 1 in utilizzazione annuale, di n. 2 docenti a tempo determinato e n. 3 docenti con contratto flessibile;
- la presenza di personale TA suddivisa per funzioni con n. 3 coadiutori su 4 previsti in dotazione organica di cui uno assunto a tempo determinato con la L. 68/1999, n. 4 assistenti amministrativi di cui 1 con incarico a tempo determinato con diritto a conferma, 1 funzionario, n. 1 Direttrice Amministrativa dal 7 aprile 2025 e n.1 Direttrice di Ragioneria dal 31 marzo 2025,

Anno accademico 2025-2026: l'organico è risultato composto con:

- la presenza di 27 docenti a tempo indeterminato di cui uno in aspettativa e sostituito con supplente temporaneo, n. 3 a tempo determinato e n. 4 docenti con contratto flessibile
- la presenza di personale ATA suddivisa per funzioni in n. 2 coadiutori su 4 previsti in dotazione organica per rinuncia dal 1° novembre 2025 della persona assunta ex L.68/1999, n. 4 assistenti amministrativi, di cui 2 a tempo determinato con diritto a conferma, e n. 1 Direttore Amministrativo e n. 1 Direttore di Ragioneria titolari. Il posto in organico di funzionario risulta scoperto dal 1° novembre 2025 a causa del pensionamento per il quale, sulla base della legge di Bilancio per il 2025, la spesa risulta coperta solo per il 75%

Durante il 2025, come per il passato, l'Istituto si è avvalso nell'ambito dei corsi accademici per alcuni settori artistico-disciplinari del completamento di orario di docenti di altro settore, dotati di titoli idonei. L'aumento di un docente con contratto flessibile è dovuto all'attivazione della seconda cattedra di canto a carico del bilancio del Conservatorio. In assenza di accettazione da parte del vincitore del concorso riservato previsto dal DM 430/2023, l'assunzione della nuova figura tecnico-professionale dell'Accompagnatore al pianoforte è stata possibile solo dal 30 settembre 2025

La CCDI riguardante il 2025 si è conclusa con la firma dell'accordo con l'RSU e i Sindacati provinciali flcgil e CISL Università, e con l'invio ai Revisori dei conti per il previsto parere.

#### PARTE FINANZIARIA

Il Rendiconto generale sulla base dell'art. 34 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità si compone di due parti:

- 1) Il Conto di bilancio, che espone l'entità effettiva delle entrate e delle uscite rispetto alle previsioni approvate secondo l'aggregazione di voci riportata nel bilancio preventivo e specificando le entrate di competenza dell'anno – accertate, riscosse o rimaste da riscuotere – e le spese di competenza

dell'anno – impegnate, pagate o rimaste da pagare. Il Conto di bilancio si articola in due parti che evidenziano rispettivamente le risultanze del Rendiconto finanziario decisionale per Titoli e le risultanze del Rendiconto finanziario gestionale per Capitoli.

- 2) Lo Stato patrimoniale, che espone la consistenza delle attività e delle passività che costituiscono il Patrimonio dell'Istituto raffrontato con i valori dell'esercizio precedente.

Il Rendiconto Generale ha come allegati:

- 1) La situazione amministrativa che evidenzia la consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio, gli importi riscossi e quelli pagati, sia per la competenza che in merito ai residui, la consistenza di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale complessivo dei residui attivi e passivi, il risultato finale di amministrazione (avanzo o disavanzo);
- 2) La Relazione sulla gestione predisposta dal Presidente che deve evidenziare il livello di realizzazione e i risultati conseguiti per ciascun servizio, programma e progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione nonché i dati relativi al personale dipendente.
- 3) La relazione dei Revisori dei Conti

La presente relazione, quale allegato al Rendiconto Generale, illustra:

- i dati relativi alla previsione di entrate e spese
- il livello dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi del Consiglio di Amministrazione
- l'analisi dei residui attivi e passivi
- la situazione amministrativa

#### DATI RELATIVI ALLA PREVISIONE INIZIALE

Il bilancio di previsione 2025 è stato approvato con delibera n. 68 dal Consiglio di Amministrazione in data 30 dicembre 2024 evitando di ricorrere all'esercizio provvisorio.

In quel momento per il pareggio di bilancio è stata utilizzata parte dell'avanzo di amministrazione accantonato dagli esercizi precedenti per € 589.200. Al termine

delle variazioni di bilancio e degli assestamenti compensativi, avvenuti durante l'esercizio, l'utilizzo parziale dell'Avanzo di amministrazione risulta di € 544.888.

### TABELLA ENTRATE E USCITE PREVENTIVO DECISIONALE 2025

#### ENTRATE PREVENTIVO DECISIONALE 2025

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI 2025
	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>	<b>589.200,00</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>	
1.1	UPB. 01 ENTRATE CONTRIBUTIVE	
1.1.1.	TOTALE CAT. 01 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	186.000,00
1.1.2.	TOTALE CAT. 02 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	68.000,00
1.1	<b>TOTALE UPB.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>254.000,00</b>
1.2	UPB. 02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	
1.2.1.	TOTALE CAT. 01 TRASFERIMENTI DALLO STATO	147.750,00
1.2.4.	TOTALE CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	51.000,00
1.2.5.	TOTALE CAT. 05 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	42.000,00
1.2.6.	TOTALE CAT. 06 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	9.937,00
1.2	<b>TOTALE UPB.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>240.750,00</b>
1.3	UPB. 03 ALTRE ENTRATE	
1.3.1.	TOTALE CAT. 01 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00
1.3.2.	TOTALE CAT. 02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	60.000,00
1.3	<b>TOTALE UPB.03 ALTRE ENTRATE</b>	<b>60.000,00</b>
<b>1</b>	<b>TOTALE TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>	<b>554.750,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	
2.2	UPB. 02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00
2.2.4.	TOTALE CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	56.000,00
2.2	TOTALE UPB.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00

2	<b>TOTALE TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	56.000,00
3	TITOLO 03 PARTITE DI GIRO	
3.1	UPB. 01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	
3.1.1.	TOTALE CAT. 01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00
3.1	<b>TOTALE UPB.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>223.500,00</b>
3	<b>TOTALE TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	<b>223.500,00</b>

Riepilogo delle entrate per titolo

<b>TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>	554.750,00
<b>TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	56.000,00
<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	223.500,00
<b>Totale</b>	<b>834.250,00</b>
Avanzo utilizzato	589.200,00
<b>Totale Generale</b>	<b>1.423.450,00</b>

#### USCITE PREVENTIVO DECISIONALE 2025

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONE INIZIALI 2025
1	<b>TITOLO 01 USCITE CORRENTI</b>	
1.1	UPB. 01 FUNZIONAMENTO	
1.1.1.	TOTALE CAT. 01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	43.500,00
1.1.2.	TOTALE CAT. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	142.350,00
1.1.3.	TOTALE CAT. 03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	352.400,00
1.1	<b>TOTALE UPB.01 FUNZIONAMENTO</b>	<b>539.250,00</b>
1.2	UPB. 02 INTERVENTI DIVERSI	
1.2.1.	TOTALE CAT. 01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	206.000,00
1.2.3.	TOTALE CAT. 03 ONERI FINANZIARI	3.700,00
1.2.4.	TOTALE CAT. 04 ONERI TRIBUTARI	30.000,00
1.2.5.	TOTALE CAT. 05 POSTE CORRETTIVE E	3.000,00

	COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	
1.2.6.	TOTALE CAT. 06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	25.000,00
1.2.7.	TOTALE CAT. 07 TRASFERIMENTI PASSIVI	5.000,00
1.2	<b>TOTALE UPB.02 INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>274.700,00</b>
1	<b>TOTALE TITOLO 01 USCITE CORRENTI</b>	<b>813.950,00</b>
2	<b>TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	
2.1	UPB. 01 INVESTIMENTI	
2.1.1.	TOTALE CAT. 01 ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE E OPERE	250.000,00
2.1.2.	TOTALE CAT. 02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	136.000,00
2.1	<b>TOTALE UPB.01 INVESTIMENTI</b>	<b>386.000,00</b>
2	<b>TOTALE TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>386.000,00</b>
3	TITOLO 03 PARTITE DI GIRO	
3.1	UPB. 01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00
3.1.1.	TOTALE CAT. 01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00
3.1	<b>TOTALE UPB.01 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>223.500,00</b>
3	<b>TOTALE TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	<b>223.500,00</b>
Riepilogo spese per titoli		
<b>TITOLO 01 USCITE CORRENTI</b>		<b>813.950,00</b>
<b>TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>386.000,00</b>
<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>		<b>223.500,00</b>
<b>Totale Generale</b>		<b>1.423.450,00</b>

Non si è reso necessario procedere all'assestamento di bilancio di cui all'art. 11 del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, entro il 30 giugno 2025, in quanto, a tale data le disponibilità finanziarie si presentavano congrue, così come lo stato di attuazione dei progetti in base agli elementi in possesso degli Uffici e della Direttrice amministrativa.

Durante l'esercizio si è verificata la necessità di procedere alle seguenti operazioni amministrative come da Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità al fine di allineare le previsioni all'aumento di fondi e all'effettiva necessità di spesa:

- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n 2/2025 del 17/02/2025 Istituzione di nuovi Capitoli di Entrata e di Spesa in merito al bilancio di previsione anno 2025 e assestamento bilancio di previsione 2025. I.E relativa a incremento fondi a valere

sul PNRR per il Progetto PROBEN 2 DD n. 22930 del 6.12 2024 – CUP F53C24002080001;

- Decreto della Presidente n 11 del 26 Marzo 2025 per gli assestamenti compensativi all'interno delle Unità Previsionali di Base U.P.B. 2 "Oneri per il personale in attività di servizio";
- Decreto della Presidente n 24 del 30/10/2025 per agli assestamenti compensativi all'interno delle Unità Previsionali di Base n. 3 "USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI" e Unità Previsionale di Base n. 1 "USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI";
- Determinazione n 186 del 24 Novembre 2025 Prelevamento dal fondo di riserva per integrazione Cap. 99 –Cap. 101 per l'aggiornamento delle previsioni definitive per l'esercizio 2025
- Delibera del Consiglio d'Amministrazione n 62/2025 del 05/12/2025 Istituzione di nuovi Capitoli di Entrata e di Spesa in merito al bilancio di previsione anno 2025 e assestamento bilancio di previsione 2025. I.E. per istituire capitoli in entrata e uscita relativi ai "corsi di dottorato di ricerca per le Istituzioni AFAM XLI ciclo"

I Decreti Presidenziali sono stati portati a conoscenza del Consiglio di Amministrazione nelle sedute successive alla loro emanazione.

Si riporta di seguito tabella sintetica contenente il confronto delle **previsioni definitive** di entrata del triennio 2023-2025

<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I ENTRATE CORRENTI	748.724,00	472.450,00	859.091,09
TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	226.915,45	56.000,00
TITOLO III ENTRATE SERVIZI PER CONTO TERZI	116.000,00	223.500,00	223.500,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>864.724,00</b>	<b>922.865,45</b>	<b>1.138.591,09</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>	<b>962.293,00</b>	<b>825.400,00</b>	<b>544.888,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.827.017,00</b>	<b>1.748.265,45</b>	<b>1.683.479,09</b>

Si riporta di seguito la tabella sintetica contenente il confronto delle **previsioni definitive** di spesa del triennio 2023-2025

<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I SPESE CORRENTI	1.201.017,00	964.850,00	1.073.979,09
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	510.000,00	559.915,45	386.000,00
TITOLO III SPESE SERVIZI PER CONTO TERZI	116.000,00	223.500,00	223.500,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.827.017,00</b>	<b>1.748.265,45</b>	<b>1.683.479,09</b>
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.827.017,00</b>	<b>1.748.265,45</b>	<b>1.683.479,09</b>

#### RIEPILOGO

#### TABELLA ENTRATE E USCITE ACCERTATE E PREVISIONE DEFINITIVA

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTATE	
			Riscosse	Da Riscuotere
1	TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI	859.091,09	815.368,78	37.280,00
2	TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	56.000,00	0,00	0,00
3	TITOLO 03 PARTITE DI GIRO	223.500,00	108.387,81	28,71
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	544.888,00	---	---
	<b>TOTALE</b>	<b>1.683.479,09</b>	<b>924.756,59</b>	<b>37.308,71</b>

CODICE	DENOMINAZIONE	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNATE
--------	---------------	-----------------------	-----------

			pagate	Da pagare
1	<b>TITOLO 01 USCITE CORRENTI</b>	1.073.979,09	354.973,92	475.270,11
2	<b>TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	386.000,00	103.727,27	40.390,57
3	<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	223.500,00	97.977,67	10.438,85
	<b>TOTALE</b>	<b>1.683.479,09</b>	<b>556.678,86</b>	<b>526.099,53</b>

Dalla gestione contabile si evince il risultato della gestione di competenza. Esso scaturisce dalla differenza fra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa che hanno avuto esito nell'esercizio di riferimento, escludendo pertanto i residui attivi, i residui passivi e il fondo di cassa. L'avanzo di amministrazione utilizzato rapportato a questo confronto diminuisce a € 121.713,09 e evidenzia attenzione nella gestione della spesa prevista, e nella previsione delle entrate. Attenzione che deve mantenersi vigile sulle problematiche di sostenibilità della gestione futura pur in presenza dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 di € 3.100.738,34, comprensivo di quello proveniente dagli esercizi precedenti, che risulta accompagnato da un saldo del c/c bancario di € 3.765.929,60.

La tensione con l'Amministrazione Comunale che portò nell'anno della statizzazione a non rispettare l'impegno del contributo di 300.000 euro inizialmente sottoscritto pesa ancora pur in presenza di un rapporto completamente rasserenato con la Sindaca attualmente in carica che nel 2025 ha comunque mantenuto fermo il contributo a € 51.000 nonostante il trasferimento al Conservatorio della manutenzione straordinaria dell'edificio storico quasi millenario a seguito della concessione della sede. Aspetto che fa ritenere prudentiale vincolare ogni anno almeno una parte dell'avanzo per avere margini di gestione autonoma, senza ricorso a finanziamenti onerosi, rispetto sia alla spesa corrente che in c/capitale.

Il costo del personale è coperto in massima parte dallo Stato, ma i costi a carico delle singole Istituzioni AFAM per il funzionamento non vedono aumentare le risorse provenienti dal Fondo nazionale nonostante nel 2025 importanti funzioni siano state ad esse delegate dal MUR.

A partire da un'analisi delle Entrate correnti accertate è da evidenziare un forte aumento per entrate straordinarie rispetto alla previsione a seguito di Progetti finanziati dal MUR, in particolare i Dottorati, che portano le Entrate statali da una previsione iniziale di € 147.750 a una previsione finale di € 347.391 e con un apporto sul totale delle Entrate correnti del 40,70%

La contribuzione studentesca, nonostante il riconoscimento degli esoneri secondo le fasce ISEE, previste dal Regolamento di contribuzione e rimborsati solo parzialmente

dal MUR, ha portato ad una entrata di € 238.242, pari al 27,9%. Per gli anni accademici 2024-2025 e 2025-2026 non erano stati previsti aumenti della contribuzione studentesca. Un trend in aumento si è registrato per tutte le altre voci di entrata corrente provenienti da soggetti pubblici e privati per i quali si sono accertati complessivamente € 132.525 rispetto ad una previsione di € 110.000, con un'incidenza del 15,54% sul totale entrate. Il contributo del Comune di Siena, come già precisato, è rimasto ai soli 51.000 euro previsti in convenzione. È da notare che tra le entrate correnti rientrano anche i proventi finanziari che, derivanti dalla convenzione con la Banca Centro – Credito Cooperativo Toscana -Umbria che, grazie alla consistente giacenza media e alle condizioni particolarmente vantaggiose ottenute con la stipula della convenzione, ammontano a € 83.489 e rappresentano il 9,70% delle entrate correnti.

È corretto inoltre evidenziare che sul Totale Entrate correnti nel 2025 l'intervento del Comune di Siena incide per il 5,9%.

Non sono state accertate Entrate in conto capitale.

Quanto alle Uscite di parte corrente, che ammontano a € 836.244 , è da rilevare che il Bilancio gestionale evidenzia una gestione attenta che ha portato risparmi sulle diverse voci, rispetto alle previsioni. La parte più significativa di spesa, con un peso del 58,37 %, è rappresentata dalle spese di funzionamento pari ad € 488.144 all'interno delle quali l'incidenza maggiore è rappresentata dalle uscite riguardanti l'acquisto di beni e servizi, ammontanti a € 203.287, che incidono quindi per il 41,64%. Rispetto a queste ultime sono da fare due considerazioni: al loro interno sono inserite anche le spese per l'arricchimento dell'offerta formativa riguardante insegnamenti non coperti dalla dotazione organica, ed in particolare per il 2025 la seconda cattedra di canto. Le spese indicate come Interventi diversi con € 342.099 rappresentano il 40,90% sul totale della spesa corrente e riguardano per buona parte masterclass, borse di studio, progetti internazionali e produzioni, tutte attività a favore degli studenti e, come le produzioni, legate anche alle finalità previste per la terza missione.

Le Spese in Conto capitale, che per le cause da cui di solito derivano, richiedono la nomina di un assistente al RUP e le consulenze di tecnici professionisti per la progettazione della revisione degli impianti, in assenza di personale con adeguate professionalità, sono state impegnate per € 144.117 su 386.000 euro previsti.

In conseguenza dei dati illustrati è possibile concludere che la ripartizione delle spese denota una corretta attenzione alle finalità istituzionali dell'Istituto.

Come evidenziato nella Relazione inviata a suo tempo ai Revisori dei conti con Nota prot. 5263 del 09/12/2025 sono stati rispettati per il 2025 i limiti di spesa come previsto nella Nota MEF

## ANALISI DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

La definizione dei Residui attivi e dei Residui passivi al 31 dicembre 2025 deliberata ha richiesto un attento esame sia della situazione relativa all'esercizio in corso, sia della situazione degli esercizi precedenti, compreso il 2022. Rispetto a questi periodi non sono state necessarie radiazione in materia di residui attivi, mentre i residui passivi sono stati radiati per l'importo di € 20.292,57 a seguito di verifica, quasi per l'intero importo, di minori spese avvenute rispetto all'impegno inizialmente assunto. La radiazione dei residui passivi è avvenuta dopo riscontro dell'assenza di situazioni debitorie pregresse attraverso accurati riscontri contabili e comunicazioni ufficiali con gli eventuali interessati.

Al 31 dicembre 2025 risultano un ammontare di Residui attivi pari a € 47.722 e un ammontare di Residui passivi pari a € 712.253 per la maggior parte relativi all'anno 2025. Nel corso dell'esercizio 2026, fino al momento della Relazione, si è proceduto al pagamento di residui passivi per una somma complessiva di € 150.133,15 e si stanno rispettando le scadenze delle fatture ricevute.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Lo specifico allegato al Conto di Bilancio evidenzia il risultato di amministrazione dell'esercizio determinato dall'apporto della gestione di competenza e della gestione dei residui. L'ammontare dell'avanzo di amministrazione risultante è pari a € 3.100.738; le motivazioni di questa entità sono da ritrovare nelle risorse rese disponibili nelle more della statizzazione in presenza del permanere di una parte del finanziamento a cui era tenuto l'EE.LL. di riferimento. Va ricordato che di questo valore risultano vincolati € 104,157,45 per la parte di risorse PNRR accertate e le spese da sostenere entro le scadenze indicate dai relativi Bandi oltre il 2024, e € 250.000,00 per la decisione assunta dal CdA di garantire nel tempo la copertura per eventuali spese straordinarie riguardanti gli spazi e gli impianti relativi alla sede del Conservatorio ricevuta in concessione per 99 anni. Il risultato viene evidenziato dalla situazione amministrativa schematizzata nella tabella che segue ed è dato dalla consistenza iniziale di cassa alla quale si aggiungono gli incassi realizzati per competenza o dai residui attivi degli anni precedenti e alla quale si sottraggono i pagamenti di competenza o dei residui passivi degli anni precedenti.

## TABELLA DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2025

<b>CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2025</b>		<b>3.551.999,24</b>
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	923.756,59
	IN C/RESIDUI	146.915,45
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	556.678,86
	IN C/RESIDUI	300.722,82
<b>CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO 2025</b>		<b>3.765.269,6</b>
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	157.329,43
	DELL'ESERCIZIO 2025	47.722,69
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	507.169,01
	DELL'ESERCIZIO 2025	712.253,95
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025</b>		<b>3.100.738,34</b>

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un Patrimonio netto di € 4.105.199,13 alla cui definizione concorrono oltre alla giacenza di cassa, ai residui attivi, come crediti, e ai residui passivi, come debiti, le immobilizzazioni rappresentate dai beni mobili a durata pluriennale come da Inventario aggiornato al 31 dicembre 2025. Non ci sono aumenti consistenti di patrimonio rispetto al 2024.

Il Rendiconto Generale 2025 presenta una situazione della gestione finanziaria a fine esercizio in coerenza con quella evidenziata in fase di previsione, in equilibrio con la necessità di un avanzo applicato di poco inferiore a quello previsto, ottenuto grazie anche al controllo sulla spesa. Per il futuro permane il problema dell'esiguità del contributo del Comune e di quello per il funzionamento concesso dallo Stato anche a causa dell'inadeguatezza nei criteri di definizione delle quote da assegnare alle diverse Istituzioni AFAM legati ad una visione statica rispetto al cambiamento delle attività a cui sono chiamate le stesse istituzioni. Basta pensare ai costi di funzionamento, non quantificati ma presenti, legati al nuovo sistema di Reclutamento che prevede concorsi di sede e porta ad un aggravio sia dell'impegno professionale e di orario dei docenti sia ad un appesantimento delle funzioni amministrative. Come dato positivo va ribadito che, pur in previsione della conclusione dei finanziamenti PNRR, il MUR ha attivato anche per il settore AFAM i Dottorati del XLI ciclo dando il segnale che la ricerca non può rischiare di rappresentare per le istituzioni AFAM un fatto episodico.


Quanto ai principi generali votati dal Consiglio di Amministrazione in fase di previsione, è stata rispettata la priorità assegnata alla funzionalità e alla qualità della formazione accademica accompagnata dalla realizzazione di eventi musicali che per la loro qualità hanno rafforzato anche i rapporti con il territorio e la terza missione. La destinazione di risorse anche nei confronti dei giovanissimi e verso le scuole

convenzionate, oltre alla proficua collaborazione con il Lico musicale, è stata confermata per coltivare le attitudini musicali di questa fascia di età con lo sguardo anche al futuro del Conservatorio. Futuro che è garantito soprattutto dalla qualità dell'offerta formativa e dalla professionalità di tutto il personale docente e tecnico amministrativo, oltre che dalla capacità di accogliere la popolazione studentesca e di tutelare e rafforzare anche attraverso questa via il patrimonio storico, culturale e sociale rappresentato da questa Istituzione nata dalla volontà del Governo della Città nel lontano 1834.

Siena, 20 aprile 2026

LA PRESIDENTE

Prof.ssa ANNA CARLI







Cod	N. e denominazione		GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
			Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni			Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
			Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)	
				in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
<b>CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale</b>																						
<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>																						
			589.200,00	-44.312,00	0,00	544.888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>																					
<b>1.1</b>	<b>UPB. 01 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>																					
			254.000,00	52.020,00	0,00	306.020,00	279.599,51	37.280,00	316.879,51	10.859,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.000,00	279.599,51	25.599,51	0,00	37.280,00
1.1 1	CAT. 01 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI																					
1.1 1	TOTALE CAT. 01 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI																					
			186.000,00	15.400,00	0,00	201.400,00	237.582,22	660,00	238.242,22	36.842,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.000,00	237.582,22	51.582,22	0,00	660,00
1.1 2	CAT. 02 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI																					
1.1 2	TOTALE CAT. 02 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI																					
			68.000,00	36.620,00	0,00	104.620,00	42.017,29	36.620,00	78.637,29	0,00	25.982,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.000,00	42.017,29	0,00	25.982,71	36.620,00
<b>1.1</b>	<b>TOTALE UPB.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>																					
			254.000,00	52.020,00	0,00	306.020,00	279.599,51	37.280,00	316.879,51	10.859,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.000,00	279.599,51	25.599,51	0,00	37.280,00
<b>1.2</b>	<b>UPB. 02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>																					
			240.750,00	252.321,09	0,00	493.071,09	452.279,35	0,00	452.279,35	0,00	40.791,74	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	250.687,00	452.279,35	201.592,35	30.187,00	9.937,00
1.2 1	CAT. 01 TRASFERIMENTI DALLO STATO																					
1.2 1	TOTALE CAT. 01 TRASFERIMENTI DALLO STATO																					
			147.750,00	239.651,51	0,00	387.401,51	347.391,16	0,00	347.391,16	0,00	40.010,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.750,00	347.391,16	199.641,16	20.250,00	0,00
1.2 4	CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI																					
1.2 4	TOTALE CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI																					
			51.000,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2 5	CAT. 05 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI																					
1.2 5	TOTALE CAT. 05 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI																					
			42.000,00	12.669,58	0,00	54.669,58	53.888,19	0,00	53.888,19	0,00	781,39	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	51.937,00	53.888,19	1.951,19	9.937,00	9.937,00
1.2 6	CAT. 06 TRASFERIMENTI DA PRIVATI																					
1.2 6	TOTALE CAT. 06 TRASFERIMENTI DA PRIVATI																					
<b>1.2</b>	<b>TOTALE UPB.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>																					
			240.750,00	252.321,09	0,00	493.071,09	452.279,35	0,00	452.279,35	0,00	40.791,74	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	250.687,00	452.279,35	201.592,35	30.187,00	9.937,00
<b>1.3</b>	<b>UPB. 03 ALTRE ENTRATE</b>																					
			60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	0,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00







Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
			in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
	CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale																					
1	TITOLO 01 USCITE CORRENTI																					
1.1	UPB. 01 FUNZIONAMENTO																					
1.1 1	CAT. 01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE																					
1.1 1	TOTALE CAT. 01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE																					
1.1 2	CAT. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO																					
1.1 2	TOTALE CAT. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO																					
1.1 3	CAT. 03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI																					
1.1 3	TOTALE CAT. 03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI																					
1.1	TOTALE UPB.01 FUNZIONAMENTO																					
1.2	UPB. 02 INTERVENTI DIVERSI																					
1.2 1	CAT. 01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI																					
1.2 1	TOTALE CAT. 01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI																					
1.2 3	CAT. 03 ONERI FINANZIARI																					
1.2 3	TOTALE CAT. 03 ONERI FINANZIARI																					
1.2 4	CAT. 04 ONERI TRIBUTARI																					
1.2 4	TOTALE CAT. 04 ONERI TRIBUTARI																					
1.2 5	CAT. 05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI																					
1.2 5	TOTALE CAT. 05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI																					
1.2 6	CAT. 06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI																					





Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA										GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
		Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni				Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)	in + (16-13)					in - (13-16)	in + (20-19)			in - (19-20)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
	<b>CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale</b>																					
	<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO</b>																					
			589.200,00	-44.312,00	0,00	544.888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>																					
	<b>1.1 UPB. 01 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>																					
			254.000,00	52.020,00	0,00	306.020,00	279.599,51	37.280,00	316.879,51	10.859,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.000,00	279.599,51	25.599,51	0,00	37.280,00
1.1 1	CAT. 01 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI																					
	<b>1.1 1 00100 Tasse di ammissione, iscrizione, frequenza ed esami</b>																					
			185.000,00	15.400,00	0,00	200.400,00	237.232,22	660,00	237.892,22	37.492,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.000,00	237.232,22	52.232,22	0,00	660,00
1.1 1	00130 Quote di iscrizione a seminari e masterclass																					
			1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	350,00	0,00	350,00	0,00	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	350,00	0,00	650,00	0,00
1.1 1	TOTALE CAT. 01 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI																					
			186.000,00	15.400,00	0,00	201.400,00	237.582,22	660,00	238.242,22	36.842,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.000,00	237.582,22	51.582,22	0,00	660,00
1.1 2	CAT. 02 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI																					
	<b>1.1 2 00240 Altri contributi</b>																					
			68.000,00	36.620,00	0,00	104.620,00	42.017,29	36.620,00	78.637,29	0,00	25.982,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.000,00	42.017,29	0,00	25.982,71	36.620,00
1.1 2	TOTALE CAT. 02 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI																					
			68.000,00	36.620,00	0,00	104.620,00	42.017,29	36.620,00	78.637,29	0,00	25.982,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.000,00	42.017,29	0,00	25.982,71	36.620,00
<b>1.1</b>	<b>TOTALE UPB.01 ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>																					
			254.000,00	52.020,00	0,00	306.020,00	279.599,51	37.280,00	316.879,51	10.859,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.000,00	279.599,51	25.599,51	0,00	37.280,00
<b>1.2</b>	<b>UPB. 02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>																					
			240.750,00	252.321,09	0,00	493.071,09	452.279,35	0,00	452.279,35	0,00	40.791,74	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	250.687,00	452.279,35	201.592,35	30.187,00	9.937,00
1.2 1	CAT. 01 TRASFERIMENTI DALLO STATO																					
	<b>1.2 1 00300 Trasferimenti dallo stato</b>																					
			100.000,00	76.891,51	0,00	176.891,51	212.031,16	0,00	212.031,16	35.139,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	212.031,16	112.031,16	0,00	0,00
1.2 1	00310 Contribuzione per destinazione 5 x 1000																					
			1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
1.2 1	00320 PNRR DM 934/2022 ORIENTAMENTO ATTIVO NELLA TRANSIZIONE SCUOLA UNIVERSITA' M. 4 - C. 1 - I. 1.6 - CUP F61I22000280																					
			46.250,00	0,00	0,00	46.250,00	26.000,00	0,00	26.000,00	0,00	20.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.250,00	26.000,00	0,00	20.250,00	0,00
1.2 1	00330 PNRR d.48-3/2022-M1C1-I.1.4."SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE Adozione PiattaformaPagoPA"-Misura1.4.3-CUP F61F22002																					
1.2 1	00340 PRO BEN 2 DD n. 22930 del 6.12 2024 CUP F53C24002080001																					
			0,00	53.400,00	0,00	53.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 1	00350 Corsi di dottorato di ricerca XLI ciclo																					
			0,00	109.360,00	0,00	109.360,00	109.360,00	0,00	109.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.360,00	109.360,00	0,00	0,00



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni		Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.2	1	TOTALE CAT. 01 TRASFERIMENTI DALLO STATO	147.750,00	239.651,51	0,00	387.401,51	347.391,16	0,00	347.391,16	0,00	40.010,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147.750,00	347.391,16	199.641,16	20.250,00	0,00	
1.2	4	CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI																					
1.2	4	00500 Trasn. Comune di Siena	51.000,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	
1.2	4	TOTALE CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI	51.000,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00	0,00	0,00	0,00	
1.2	5	CAT. 05 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI																					
1.2	5	00503 trasferimento da altri enti	42.000,00	12.669,58	0,00	54.669,58	53.888,19	0,00	53.888,19	0,00	781,39	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	51.937,00	53.888,19	1.951,19	9.937,00	9.937,00	
1.2	5	TOTALE CAT. 05 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	42.000,00	12.669,58	0,00	54.669,58	53.888,19	0,00	53.888,19	0,00	781,39	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	51.937,00	53.888,19	1.951,19	9.937,00	9.937,00	
1.2	6	CAT. 06 TRASFERIMENTI DA PRIVATI																					
1.2	6	00510 Altri contributi																					
1.2	6	TOTALE CAT. 06 TRASFERIMENTI DA PRIVATI																					
1.2		<b>TOTALE UPB.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	240.750,00	252.321,09	0,00	493.071,09	452.279,35	0,00	452.279,35	0,00	40.791,74	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	250.687,00	452.279,35	201.592,35	30.187,00	9.937,00	
1.3		<b>UPB. 03 ALTRE ENTRATE</b>	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	0,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	
1.3	1	CAT. 01 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI																					
1.3	1	00550 Proventi derivanti dalle prestazione di servizi																					
1.3	1	TOTALE CAT. 01 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI																					
1.3	2	CAT. 02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI																					
1.3	2	00650 Affitto di strumenti e attrezzature																					
1.3	2	00670 interessi da conto corrente	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	0,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	
1.3	2	TOTALE CAT. 02 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	0,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	
1.3		<b>TOTALE UPB.03 ALTRE ENTRATE</b>	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	0,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	83.489,92	23.489,92	0,00	0,00	



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA							
				Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni		Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)		
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)	
					in + (7-4)	in - (4-7)																		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)		
1	<b>TOTALE TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>			554.750,00	304.341,09	0,00	859.091,09	815.368,78	37.280,00	852.648,78	0,00	6.442,31	9.937,00	0,00	9.937,00	9.937,00	0,00	0,00	564.687,00	815.368,78	250.681,78	4.587,49	47.217,00	
2	<b>TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>																							
2.2	<b>UPB. 02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>																							
2.2 3	CAT. 03 TRASFERIMENTI DALLO STATO																							
2.2 3	00800 PNRR D.PCM-155 2/2024-MIC1-I.1.4."SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE ADOZIONE PIATTAFORMAPAGOPA"-MISURA 1.4.3-CUP F61			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.030,00	75.030,00	0,00	75.030,00	0,00	0,00	75.030,00	75.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.2 3	00810 PNRR D. PCM 112 1/2023 - MIC1-I.1.3 "DATI E INTEROPERABILITA' MISURA 1.3.1 - PIATT. DIG. NAZ.DATI - CUP F51F230019			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	71.885,45	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 3	00820 PNRR D.M. 124/2023 M4C1-I.3.4 T.5 PARTENARIATI STRAT./INIZ. PER RINNOVARE LA DIMENS. INTERNAZIONALE DEL SIST C69E2			56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00
2.2 3	TOTALE CAT. 03 TRASFERIMENTI DALLO STATO			56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	146.915,45	146.915,45	0,00	146.915,45	0,00	0,00	202.915,45	146.915,45	0,00	56.000,00	0,00	0,00
2.2 4	CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI																							
2.2 4	00900 Trasferimento dal comune di Siena																							
2.2 4	TOTALE CAT. 04 TRASFERIMENTI DAI COMUNI																							
2.2	<b>TOTALE UPB.02 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>			56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	146.915,45	146.915,45	0,00	146.915,45	0,00	0,00	202.915,45	146.915,45	0,00	56.000,00	0,00	0,00
2	<b>TOTALE TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>			56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	146.915,45	146.915,45	0,00	146.915,45	0,00	0,00	202.915,45	146.915,45	0,00	56.000,00	0,00	0,00
3	<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>																							
3.1	<b>UPB. 01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>			223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	108.387,81	28,71	108.416,52	0,00	115.083,48	476,98	0,00	476,98	476,98	0,00	0,00	223.976,98	108.387,81	0,00	115.589,17	505,69	0,00
3.1 1	CAT. 01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO																							
3.1 1	00990 Ritenute erariali			190.000,00	0,00	0,00	190.000,00	95.514,01	0,00	95.514,01	0,00	94.485,99	90,40	0,00	90,40	90,40	0,00	0,00	190.090,40	95.514,01	0,00	94.576,39	90,40	0,00
3.1 1	00991 Ritenute previdenziali e assistenziali			26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	9.588,16	28,71	9.616,87	0,00	16.383,13	386,58	0,00	386,58	386,58	0,00	0,00	26.386,58	9.588,16	0,00	16.798,42	415,29	0,00
3.1 1	00993 Rimborso di somme pagate per conto di terzi			6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	1.785,64	0,00	1.785,64	0,00	4.214,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	1.785,64	0,00	4.214,36	0,00	0,00
3.1 1	00994 Reintegro fondo minute spese			1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Cod	N. e denominazione	GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
		Previsioni			Somme accertate			Diff. previsioni			Residui attivi al 1 gennaio	Riscossi	rimasti da riscuotere (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
		Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	riscosse	rimaste da riscuotere (10-8)	Tot. acc. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)							(6)	(7)	(8)	(9)			(10)	(11)			(12)	(13)
3.1	1	TOTALE CAT. 01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	108.387,81	28,71	108.416,52	0,00	115.083,48	476,98	0,00	476,98	476,98	0,00	0,00	223.976,98	108.387,81	0,00	115.589,17	505,69
3.1		TOTALE UPB.01 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	108.387,81	28,71	108.416,52	0,00	115.083,48	476,98	0,00	476,98	476,98	0,00	0,00	223.976,98	108.387,81	0,00	115.589,17	505,69
3		TOTALE TITOLO 03 PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	108.387,81	28,71	108.416,52	0,00	115.083,48	476,98	0,00	476,98	476,98	0,00	0,00	223.976,98	108.387,81	0,00	115.589,17	505,69
		TOTALE ENTRATE	834.250,00	304.341,09	0,00	1.138.591,09	923.756,59	37.308,71	961.065,30	0,00	177.525,79	157.329,43	146.915,45	10.413,98	157.329,43	0,00	0,00	991.579,43	1.070.672,04	79.092,61	61.064,47	47.722,69
		AVANZO AMMINISTRAZIONE APPLICATO	589.200,00	-44.312,00	0,00	544.888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		AVANZO APPLICATO AL CONTO CONSUNTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.713,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE A PAREGGIO	1.423.450,00	260.029,09	0,00	1.683.479,09	923.756,59	37.308,71	1.082.778,39	0,00	177.525,79	157.329,43	146.915,45	10.413,98	157.329,43	0,00	0,00	991.579,43	1.070.672,04	79.092,61	61.064,47	47.722,69



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
CENTRO RESPONSABILITA' 01 Direzione generale																							
1	TITOLO 01 USCITE CORRENTI																						
1.1	UPB. 01 FUNZIONAMENTO																						
1.1 1	CAT. 01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE			539.250,00	101.679,58	-14.800,00	626.129,58	224.226,44	263.918,32	488.144,76	0,00	137.984,82	256.713,68	152.062,52	85.645,45	237.707,97	0,00	19.005,71	795.963,68	376.288,96	0,00	419.674,72	349.563,77
1.1 1	00050 Indennita di direzione			20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	19.549,33	322,67	19.872,00	0,00	128,00	3.713,01	2.037,67	1.675,34	3.713,01	0,00	0,00	23.713,01	21.587,00	0,00	2.126,01	1.998,01
1.1 1	00060 Compensi, indennita di missione e rimborsi ai componenti di organi			17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	1.255,39	15.744,61	17.000,00	0,00	0,00	15.281,22	3.596,90	11.574,35	15.171,25	0,00	109,97	32.281,22	4.852,29	0,00	27.428,93	27.318,96
1.1 1	00070 Compensi, indennita di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori			6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	78,00	0,00	78,00	78,00	0,00	0,00	6.078,00	0,00	0,00	6.078,00	6.078,00
1.1 1	00080 Fondo consulta studenti			500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00
1.1 1	TOTALE CAT. 01 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE			43.500,00	0,00	0,00	43.500,00	20.804,72	22.067,28	42.872,00	0,00	628,00	19.072,23	5.634,57	13.327,69	18.962,26	0,00	109,97	62.572,23	26.439,29	0,00	36.132,94	35.394,97
1.1 2	CAT. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO																						
1.1 2	00090 Accertamenti sanitari al personale			1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
1.1 2	00099 Compensi personale AFAM a tempo determinato			8.500,00	4.100,00	-8.500,00	4.100,00	3.291,96	0,00	3.291,96	0,00	808,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	3.291,96	0,00	5.208,04	0,00
1.1 2	00100 Compensi personale AFAM a tempo indeterminato																						
1.1 2	00101 Personale AFAM - contributi			9.000,00	1.310,00	0,00	10.310,00	2.318,70	7.355,84	9.674,54	0,00	635,46	4.205,28	3.935,28	270,00	4.205,28	0,00	0,00	13.205,28	6.253,98	0,00	6.951,30	7.625,84
1.1 2	00110 Personale non docente (comandato)																						
1.1 2	00120 Fondo di Istituto																						
1.1 2	00125 Compensi accessori contrattuali			25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	40.000,00	15.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00
1.1 2	00126 Compensi al personale per progetti, attivita c/terzi, incentivi tecnici			0,00	15.400,00	0,00	15.400,00	7.617,64	0,00	7.617,64	0,00	7.782,36	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	7.617,64	5.817,64	1.800,00	1.800,00
1.1 2	00128 Attività di orientamento e counseling			5.300,00	0,00	0,00	5.300,00	0,00	5.200,00	5.200,00	0,00	100,00	5.204,00	5.200,00	0,00	5.200,00	0,00	4,00	10.504,00	5.200,00	0,00	5.304,00	5.200,00
1.1 2	00129 PNRR - DM 934/2022 "ORIENTAMENTO ATTIVO NELLA TRANSIZIONE SCUOLA UNIVERSITA' M.4 - C.1 - I.1.6 - CUP F61I22000280			46.250,00	0,00	0,00	46.250,00	2.880,00	21.105,41	23.985,41	0,00	22.264,59	22.750,00	22.585,00	0,00	22.585,00	0,00	165,00	69.000,00	25.465,00	0,00	43.535,00	21.105,41



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA							
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)		
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)						(8)	(9)	(10)	(11)			(12)	(13)			(14)		(15)
1.1 2	00130	Contratti di collaborazione (ex art.273 D.L.vo 297/94)		5.800,00	8.500,00	0,00	14.300,00	12.442,22	0,00	12.442,22	0,00	1.857,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00	12.442,22	6.642,22	0,00	0,00		
1.1 2	00135	Indennita di missione e rimborsi		15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	3.022,62	748,69	3.771,31	0,00	11.228,69	1.353,25	932,57	0,00	932,57	0,00	420,68	16.353,25	3.955,19	0,00	12.398,06	748,69	
1.1 2	00136	Arretrati CCNL al personale dipendente		2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	
1.1 2	00140	IRAP		20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	5.052,79	12.806,69	17.859,48	0,00	2.140,52	10.849,33	6.478,28	4.326,36	10.804,64	0,00	44,69	30.849,33	11.531,07	0,00	19.318,26	17.133,05	
1.1 2	00150	Compensi accessori contrattuali																						
1.1 2	00155	Formazione e aggiornamento del personale		4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	397,72	2.283,40	2.681,12	0,00	1.318,88	122,00	0,00	122,00	122,00	0,00	0,00	4.122,00	397,72	0,00	3.724,28	2.405,40	
1.1 2	00160	Accertamenti sanitari al personale																						
1.1 2	TOTALE CAT. 02 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO			142.350,00	29.310,00	-8.500,00	163.160,00	37.023,65	74.500,03	111.523,68	0,00	51.636,32	61.283,86	54.131,13	6.518,36	60.649,49	0,00	634,37	203.633,86	91.154,78	0,00	112.479,08	81.018,39	
1.1 3	CAT. 03 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI																							
1.1 3	00200	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		2.000,00	12.669,58	-2.000,00	12.669,58	0,00	12.669,58	12.669,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	12.669,58	
1.1 3	00215	Acquisto materiali di consumo e noleggio materiali tecnici		2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.371,47	7.811,64	4.559,83	12.371,47	0,00	0,00	14.371,47	7.811,64	0,00	6.559,83	4.559,83	
1.1 3	00216	Altre uscite per acquisti di beni e servizi		95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	50.704,10	40.686,09	91.390,19	0,00	3.609,81	22.815,91	18.421,87	4.393,94	22.815,81	0,00	0,10	117.815,91	69.125,97	0,00	48.689,94	45.080,03	
1.1 3	00220	Uscite di rappresentanza																						
1.1 3	00230	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	750,00	750,00	0,00	0,00	750,00	0,00	0,00	750,00	750,00	
1.1 3	00240	collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e altre prestazioni occasionali		120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	51.671,06	60.226,61	111.897,67	0,00	8.102,33	84.183,17	33.972,58	32.074,98	66.047,56	0,00	18.135,61	204.183,17	85.643,64	0,00	118.539,53	92.301,59	
1.1 3	00250	PRO BEN 2 DD n. 22930 del 6.12 2024 - CUP F53C24002080001		0,00	53.400,00	0,00	53.400,00	0,00	5.202,00	5.202,00	0,00	48.198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.202,00
1.1 3	00260	Uscite per servizi informatici		28.000,00	6.300,00	0,00	34.300,00	16.592,00	17.678,40	34.270,40	0,00	29,60	10.217,96	4.027,32	6.190,64	10.217,96	0,00	0,00	38.217,96	20.619,32	0,00	17.598,64	23.869,04	
1.1 3	00270	PNRR d.48-3/2022-M1C1-I.1.4."SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE Adozione PiattaformaPagoPA"-Misura1.4.3-CUP F61F22002																						
1.1 3	00290	Manutenzione ordinaria strumenti		12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	4.784,46	4.971,50	9.755,96	0,00	2.244,04	7.086,67	7.086,67	0,00	7.086,67	0,00	0,00	19.086,67	11.871,13	0,00	7.215,54	4.971,50	
1.1 3	00300	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti		15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	1.982,50	7.892,02	9.874,52	0,00	5.125,48	6.744,19	1.166,70	5.577,49	6.744,19	0,00	0,00	21.744,19	3.149,20	0,00	18.594,99	13.469,51	



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.1	3	00310	Uscite postali	200,00	0,00	0,00	200,00	102,00	0,00	102,00	0,00	98,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	102,00	0,00	98,00	0,00	
1.1	3	00315	Spese per telefonia fissa, mobile e reti di trasmissione	3.700,00	0,00	0,00	3.700,00	2.964,16	659,33	3.623,49	0,00	76,51	912,27	912,27	0,00	912,27	0,00	0,00	4.612,27	3.876,43	0,00	735,84	659,33
1.1	3	00340	Uscite per concorsi	6.000,00	0,00	-2.300,00	3.700,00	919,77	1.985,61	2.905,38	0,00	794,62	800,69	0,00	800,69	800,69	0,00	0,00	6.800,69	919,77	0,00	5.880,92	2.786,30
1.1	3	00350	Uscite per utenze e canoni per acqua	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	2.471,39	0,00	2.471,39	0,00	1.528,61	700,00	475,25	224,75	700,00	0,00	0,00	4.700,00	2.946,64	0,00	1.753,36	224,75
1.1	3	00360	Uscite per l'energia elettrica	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	14.560,87	1.539,87	16.100,74	0,00	1.899,26	2.135,13	2.135,13	0,00	2.135,13	0,00	0,00	20.135,13	16.696,00	0,00	3.439,13	1.539,87
1.1	3	00370	Combustibili per riscaldamento e servizio gestione calore	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	18.952,81	6.000,00	24.952,81	0,00	47,19	10.000,00	8.863,39	1.136,61	10.000,00	0,00	0,00	35.000,00	27.816,20	0,00	7.183,80	7.136,61
1.1	3	00385	Onorari e compensi per speciali incarichi	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	4.885,36	0,00	4.885,36	4.885,36	0,00	0,00	11.885,36	0,00	0,00	11.885,36	4.885,36
1.1	3	00390	Trasporti e facchinaggi	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00
1.1	3	00395	Noleggjo strumenti																				
1.1	3	00400	Premi di assicurazione	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	692,95	7.840,00	8.532,95	0,00	6.467,05	8.065,00	7.424,00	641,00	8.065,00	0,00	0,00	23.065,00	8.116,95	0,00	14.948,05	8.481,00
1.1	3	00420	Uscita per pulizia locali																				
1.1	3	00450	Sicurezza nei luoghi di lavoro																				
1.1	3	00451	Interventi di edilizia ed acquisizione attrezzature didattiche ex DM 338/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.689,77	0,00	4.564,11	4.564,11	0,00	125,66	4.689,77	0,00	0,00	4.689,77	4.564,11
1.1	3	TOTALE CAT. 03	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	353.400,00	72.369,58	-6.300,00	419.469,58	166.398,07	167.351,01	333.749,08	0,00	85.720,50	176.357,59	92.296,82	65.799,40	158.096,22	0,00	18.261,37	529.757,59	258.694,89	0,00	271.062,70	233.150,41
1.1		TOTALE UPB.01	FUNZIONAMENTO	539.250,00	101.679,58	-14.800,00	626.129,58	224.226,44	263.918,32	488.144,76	0,00	137.984,82	256.713,68	152.062,52	85.645,45	237.707,97	0,00	19.005,71	795.963,68	376.288,96	0,00	419.674,72	349.563,77
1.2		UPB. 02	INTERVENTI DIVERSI	274.700,00	181.559,51	-8.410,00	447.849,51	130.747,48	211.351,79	342.099,27	0,00	105.750,24	81.269,75	31.226,74	48.857,61	80.084,35	0,00	1.185,40	355.969,75	161.974,22	0,00	193.995,53	260.209,40
1.2	1	CAT. 01	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI																				
1.2	1	00505	Progetti interprovinciali con altre Istituzioni e Federazione	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	6.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2	1	00510	Polo Senese di Alta Formazione e Perfezionamento Musicale	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2	1	00515	Altre spese per attivita istituzionali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.575,00	136,50	4.711,50	0,00	288,50	388,06	0,00	378,00	378,00	0,00	10,06	5.388,06	4.575,00	0,00	813,06	514,50



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.2	1	00520	Produzioni e manifestazioni artistiche	60.000,00	17.620,00	0,00	77.620,00	48.298,22	25.705,29	74.003,51	0,00	3.616,49	33.092,56	10.955,74	21.653,19	32.608,93	0,00	483,63	93.092,56	59.253,96	0,00	33.838,60	47.358,48
1.2	1	00525	Esercitazioni didattiche, laboratori e masterclass	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	21.578,71	4.548,34	26.127,05	0,00	3.872,95	10.412,80	4.699,00	5.061,31	9.760,31	0,00	652,49	40.412,80	26.277,71	0,00	14.135,09	9.609,65
1.2	1	00530	Progettualita Double Degree	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	1.389,39	11.248,20	12.637,59	0,00	7.362,41	4.502,32	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	2,32	24.502,32	5.889,39	0,00	18.612,93	11.248,20
1.2	1	00540	Borse di studio	20.000,00	22.000,00	0,00	42.000,00	7.700,00	25.800,00	33.500,00	0,00	8.500,00	21.037,90	5.000,00	16.037,70	21.037,70	0,00	0,20	41.037,90	12.700,00	0,00	28.337,90	41.837,70
1.2	1	00550	Mobilita' internazionale	30.000,00	32.579,51	0,00	62.579,51	31.781,34	28.560,51	60.341,85	0,00	2.237,66	1.625,29	322,00	1.303,29	1.625,29	0,00	0,00	31.625,29	32.103,34	478,05	1.303,29	29.863,80
1.2	1	00555	Spese per progetti di ricerca	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	748,88	5.337,82	6.086,70	0,00	28.913,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	748,88	0,00	34.251,12	5.337,82
1.2	1	00556	Corsi di dottorato di ricerca XLI ciclo	0,00	109.360,00	0,00	109.360,00	0,00	109.360,00	109.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.360,00
1.2	1	00560	Interessi passivi																				
1.2	1	TOTALE CAT. 01 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI																					
			206.000,00	181.559,51	-3.000,00	384.559,51	116.071,54	210.696,66	326.768,20	0,00	57.791,31	74.058,93	28.476,74	44.433,49	72.910,23	0,00	1.148,70	280.058,93	144.548,28	0,00	135.510,65	255.130,15	
1.2	3	CAT. 03 ONERI FINANZIARI																					
1.2	3	00565	Interessi passivi, interessi moratori e penalita	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
1.2	3	00570	Uscite e commissioni bancarie	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00	2.529,20	0,00	2.529,20	0,00	170,80	36,70	0,00	0,00	0,00	0,00	36,70	2.736,70	2.529,20	0,00	207,50	0,00
1.2	3	TOTALE CAT. 03 ONERI FINANZIARI																					
			3.700,00	0,00	0,00	3.700,00	2.529,20	0,00	2.529,20	0,00	1.170,80	36,70	0,00	0,00	0,00	0,00	36,70	3.736,70	2.529,20	0,00	1.207,50	0,00	
1.2	4	CAT. 04 ONERI TRIBUTARI																					
1.2	4	00660	Imposte, tasse e tributi vari	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	10.177,14	24,00	10.201,14	0,00	19.798,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	10.177,14	0,00	19.822,86	24,00
1.2	4	TOTALE CAT. 04 ONERI TRIBUTARI																					
			30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	10.177,14	24,00	10.201,14	0,00	19.798,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	10.177,14	0,00	19.822,86	24,00	
1.2	5	CAT. 05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI																					
1.2	5	00670	Restituzioni e rimborsi diversi	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.969,60	631,13	2.600,73	0,00	399,27	1.196,00	750,00	446,00	1.196,00	0,00	0,00	4.196,00	2.719,60	0,00	1.476,40	1.077,13
1.2	5	TOTALE CAT. 05 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI																					
			3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.969,60	631,13	2.600,73	0,00	399,27	1.196,00	750,00	446,00	1.196,00	0,00	0,00	4.196,00	2.719,60	0,00	1.476,40	1.077,13	
1.2	6	CAT. 06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI																					



Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
1.2	6	00730	Varie	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	
1.2	6	00740	Uscite per spese legali, liti, arbitraggi, risarcimenti e accessori	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	3.838,12	0,00	3.838,12	3.838,12	0,00	0,00	5.838,12	0,00	0,00	5.838,12	3.838,12
1.2	6	00750	Restituzioni e rimborsi																				
1.2	6	00800	Fondo di riserva	23.000,00	0,00	-5.410,00	17.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00	
1.2	6		TOTALE CAT. 06 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	27.000,00	0,00	-5.410,00	21.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,00	3.838,12	0,00	3.838,12	3.838,12	0,00	0,00	30.838,12	0,00	0,00	30.838,12	3.838,12
1.2	7		CAT. 07 TRASFERIMENTI PASSIVI																				
1.2	7	00620	Trasferimenti correnti ad altri Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.140,00	2.000,00	140,00	2.140,00	0,00	0,00	2.140,00	2.000,00	0,00	140,00	140,00
1.2	7	00850	Trasferimenti correnti a soggetti privati																				
1.2	7	00860	Trasferimenti correnti ad altri Enti pubblici	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	
1.2	7		TOTALE CAT. 07 TRASFERIMENTI PASSIVI	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.140,00	2.000,00	140,00	2.140,00	0,00	0,00	7.140,00	2.000,00	0,00	5.140,00	140,00
1.2			TOTALE UPB.02 INTERVENTI DIVERSI	274.700,00	181.559,51	-8.410,00	447.849,51	130.747,48	211.351,79	342.099,27	0,00	105.750,24	81.269,75	31.226,74	48.857,61	80.084,35	0,00	1.185,40	355.969,75	161.974,22	0,00	193.995,53	260.209,40
1			TOTALE TITOLO 01 USCITE CORRENTI	813.950,00	283.239,09	-23.210,00	1.073.979,09	354.973,92	475.270,11	830.244,03	0,00	243.735,06	337.983,43	183.289,26	134.503,06	317.792,32	0,00	20.191,11	1.151.933,43	538.263,18	0,00	613.670,25	609.773,17
2			TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE																				
2.1			UPB. 01 INVESTIMENTI	386.000,00	0,00	0,00	386.000,00	103.727,27	40.390,57	144.117,84	0,00	241.882,16	148.281,67	96.719,19	51.464,88	148.184,07	0,00	97,60	534.281,67	200.446,46	0,00	333.835,21	91.855,45
2.1	1		CAT. 01 ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE E OPERE																				
2.1	1	00990	Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	84.581,63	8.052,96	92.634,59	0,00	157.365,41	39.254,47	16.967,78	22.189,09	39.156,87	0,00	97,60	289.254,47	101.549,41	0,00	187.705,06	30.242,05
2.1	1		TOTALE CAT. 01 ACQUISIZIONE DI BENI AD USO DUREVOLE E OPERE	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	84.581,63	8.052,96	92.634,59	0,00	157.365,41	39.254,47	16.967,78	22.189,09	39.156,87	0,00	97,60	289.254,47	101.549,41	0,00	187.705,06	30.242,05
2.1	2		CAT. 02 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE																				
2.1	2	01000	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	680,76	0,00	680,76	0,00	54.319,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	680,76	0,00	54.319,24	0,00	
2.1	2	01010	Ripristini, trasformazioni e manunt. straord. impianti, attrezzature e strum. Music.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.388,74	0,00	5.388,74	0,00	9.611,26	30.615,20	23.139,04	7.476,16	30.615,20	0,00	0,00	45.615,20	28.527,78	0,00	17.087,42	7.476,16

Cod	N. e denominazione			GESTIONE DELLA COMPETENZA								GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA						
				Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni		Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)	
				Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)					in - (7-10)	in + (16-13)			in - (13-16)	in + (20-19)		in - (19-20)
					in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	
2.1	2	01020	Acquisti di mobili, macchine d'ufficio e informatica	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.933,68	2.940,20	7.873,88	0,00	2.126,12	3.904,00	3.611,20	292,80	3.904,00	0,00	0,00	13.904,00	8.544,88	0,00	5.359,12	3.233,00
2.1	2	01030	Manutenzione straordinaria immobili (ora 990)																				
2.1	2	01040	PNRR D.PCM-155 2/2024-M1C1-I.1.4."SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE ADOZIONE PIATTAFORMAPAGOPA"-MISURA 1.4.3-CUP F61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.640,00	14.640,00	0,00	14.640,00	0,00	0,00	14.640,00	14.640,00	0,00	0,00	0,00	
2.1	2	01050	PNRR D. PCM 112 1/2023 - M1C1-I.1.3 "DATI E INTEROPERABILITA' MISURA 1.3.1 - PIATT. DIG. NAZ.DATI - CUP F51F230019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.868,00	35.868,00	0,00	35.868,00	0,00	0,00	35.868,00	35.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1	2	01060	PNRR D.M. 124/2023 M4C1-I.3.4 T.5 PARTENARIATI STRAT./INIZ. PER RINNOVARE LA DIMENS. INTERNAZIONALE DEL SIST C69E2	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	8.142,46	29.397,41	37.539,87	0,00	18.460,13	24.000,00	2.493,17	21.506,83	24.000,00	0,00	0,00	80.000,00	10.635,63	0,00	69.364,37	50.904,24
2.1	2	TOTALE CAT. 02	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	136.000,00	0,00	0,00	136.000,00	19.145,64	32.337,61	51.483,25	0,00	84.516,75	109.027,20	79.751,41	29.275,79	109.027,20	0,00	0,00	245.027,20	98.897,05	0,00	146.130,15	61.613,40
2.1		TOTALE UPB.01	INVESTIMENTI	386.000,00	0,00	0,00	386.000,00	103.727,27	40.390,57	144.117,84	0,00	241.882,16	148.281,67	96.719,19	51.464,88	148.184,07	0,00	97,60	534.281,67	200.446,46	0,00	333.835,21	91.855,45
2		TOTALE TITOLO 02	USCITE IN CONTO CAPITALE	386.000,00	0,00	0,00	386.000,00	103.727,27	40.390,57	144.117,84	0,00	241.882,16	148.281,67	96.719,19	51.464,88	148.184,07	0,00	97,60	534.281,67	200.446,46	0,00	333.835,21	91.855,45
3		TITOLO 03	PARTITE DI GIRO																				
3.1		UPB. 01	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	97.977,67	10.438,85	108.416,52	0,00	115.083,48	20.904,71	20.714,37	186,48	20.900,85	0,00	3,86	244.404,71	118.692,04	0,00	125.712,67	10.625,33
3.1	1	CAT. 01	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO																				
3.1	1	00900	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,40	0,00	15,40	15,40	0,00	0,00	15,40	0,00	0,00	15,40	15,40	
3.1	1	00901	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,02	0,00	51,02	51,02	0,00	0,00	51,02	0,00	0,00	51,02	51,02	
3.1	1	00903	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53,77	0,00	53,77	53,77	0,00	0,00	53,77	0,00	0,00	53,77	53,77	
3.1	1	02000	Ritenute erariali	190.000,00	0,00	0,00	190.000,00	87.219,82	8.294,19	95.514,01	0,00	94.485,99	18.717,74	18.680,08	34,12	18.714,20	0,00	3,54	208.717,74	105.899,90	0,00	102.817,84	8.328,31
3.1	1	02010	Ritenute previdenziali e assistenziali	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	7.472,21	2.144,66	9.616,87	0,00	16.383,13	2.041,68	2.034,29	7,07	2.041,36	0,00	0,32	28.041,68	9.506,50	0,00	18.535,18	2.151,73
3.1	1	02020	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	1.785,64	0,00	1.785,64	0,00	4.214,36	25,10	0,00	25,10	25,10	0,00	0,00	6.025,10	1.785,64	0,00	4.239,46	25,10
3.1	1	02030	Anticipazione Fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
3.1	1	TOTALE CAT. 01	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	97.977,67	10.438,85	108.416,52	0,00	115.083,48	20.904,71	20.714,37	186,48	20.900,85	0,00	3,86	244.404,71	118.692,04	0,00	125.712,67	10.625,33
3.1		TOTALE UPB.01	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	97.977,67	10.438,85	108.416,52	0,00	115.083,48	20.904,71	20.714,37	186,48	20.900,85	0,00	3,86	244.404,71	118.692,04	0,00	125.712,67	10.625,33



Cod	N. e denominazione		GESTIONE DELLA COMPETENZA									GESTIONE DEI RESIDUI					GESTIONE DELLA CASSA					
			Previsioni			Somme Impegnate			Diff. previsioni			Residui passivi al 1 gennaio	Pagati	rimasti da pagare (16-14)	Totale (14+15)	Variazioni		Previsioni	pagamenti	Diff.previsioni		Totale residui al termine esercizio (9+15)
			Iniziali	Variazioni		definitive (4+5-6)	pagate	rimaste da pagare (10-8)	Tot. imp. (8+9)	in + (10-7)	in - (7-10)					in + (16-13)	in - (13-16)			in + (20-19)	in - (19-20)	
				in + (7-4)	in - (4-7)																	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
3	TOTALE TITOLO 03 PARTITE DI GIRO		223.500,00	0,00	0,00	223.500,00	97.977,67	10.438,85	108.416,52	0,00	115.083,48	20.904,71	20.714,37	186,48	20.900,85	0,00	3,86	244.404,71	118.692,04	0,00	125.712,67	10.625,33
	TOTALE USCITE		1.423.450,00	283.239,09	-23.210,00	1.683.479,09	556.678,86	526.099,53	1.082.778,39	0,00	600.700,70	507.169,81	300.722,82	186.154,42	486.877,24	0,00	20.292,57	1.930.619,81	857.401,68	0,00	1.073.218,13	712.253,95

## CONSERVATORIO SIENA RINALDO FRANCI

## PROSPETTO SITUAZIONE AMMINISTRATIVA 2025

descrizione	residui	competenza	totale
<b>Fondo cassa al 1 gennaio</b>			<b>3.551.999,24</b>
Riscossioni	146.915,45	923.756,59	1.070.672,04
Pagamenti	300.722,82	556.678,86	857.401,68
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>			<b>3.765.269,60</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0
Differenza			213.270,36
Residui attivi	10.413,98	37.308,71	47.722,69
Residui passivi	186.154,42	526.099,53	712.253,95
Differenza			213.270,36
<b>Avanzo (+) Disavanzo (-)</b>			<b>3.100.738,34</b>
Risultato di amministrazione:			0
1) - Fondi vincolati			0
2) - Fondi per Finanz. spese in conto capitale di amministrazione:			250.000
3) - Fondi di Ammortamento			0
4) - Fondi non Vincolati			

\*N.B. Il saldo del c/c al 31.12.2025 è di € 3.765.929,60 comprensivo di € 660,00, accreditati con v. 31.12.2025, registrati negli accertamenti. La regolarizzazione sarà effettuata su provvisorio n 1 del 2026

ISSMFRANCI - ISSMFRANCI - ATTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - 0000029 - 30/04/2026 - UNICO - I

CONSERVATORIO PUBBLICO  
"RINALDO FRANCI"  
STATO PATRIMONIALE 2025

ATTIVITÀ	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-

A - IMMOBILIZZAZIONI

**I. Immobilizzazioni immateriali**

Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità  
Diritti di brevetto indust. e diritti di utiliz. di opere di ingegno  
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi  
Altre

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
TOTALE	€ -	€ -		

**II. Immobilizzazioni materiali**

Impianti e macchinari  
Attrezzature didattiche  
Immobilizzazioni in corso e acconti  
Altri beni

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	23.822,45	€ 34.125,08		-30%
€	201.382,69	€ 221.131,75		-9%
€	66.341,70	€ 79.024,77		-16%
TOTALE	€ 291.546,84	€ 334.281,60		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 291.546,84	€ 334.281,60		-13%

B - ATTIVO CIRCOLANTE

**I. Rimanenze**

Materie prime, sussidiarie e di consumo  
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati  
Lavori in corso  
Prodotti finiti e merci  
Acconti

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
TOTALE				

**II. Residui attivi**, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici  
Crediti verso terzi  
Credito verso consorzi  
Crediti verso reti di istituzioni

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	156.852,45			-100%
€	47.722,69	€ 476,98		9905%
TOTALE	€ 47.722,69	€ 157.329,43		-70%

**III. Disponibilità liquide**

Depositi bancari e postali

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	3.765.929,60	€ 3.551.999,24		6%
TOTALE	€ 3.765.929,60	€ 3.551.999,24		6%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	€ 3.813.652,29	€ 3.709.328,67		3%

C) RATEI E RISCOINTI

Ratei attivi  
Risconti attivi  
TOTALE RATEI E RISCOINTI ( C )

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	-	€ -		
€	-	€ -		
TOTALE RATEI E RISCOINTI ( C )				

TOTALE ATTIVO

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	4.105.199,13	€ 4.043.610,27		2%

PASSIVITÀ	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-

A - PATRIMONIO NETTO

I. Avanzi (disavanzi) economici anni precedenti

II. Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio

TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	3.392.945,18	€ 3.536.440,46		-4%

B - RESIDUI PASSIVI

1) Verso banche  
2) Verso altri finanziatori  
3) Debiti verso fornitori  
4) Debiti verso lo Stato e altri enti pubblici  
5) Debiti diversi

TOTALE RESIDUI (B)

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	712.253,95	€ 507.169,81		40%
TOTALE RESIDUI (B)	€ 712.253,95	€ 507.169,81		40%

C - RATEI E RISCOINTI

1) Ratei passivi  
2) Risconti passivi

TOTALE RATEI E RISCOINTI ( C )

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-

TOTALE PASSIVO E NETTO

	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2025	2024	+	-
€	4.105.199,13	€ 4.043.610,27		2%

## REVISORI DEI CONTI

### Verbale n. 4-2026

#### RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO ANNO 2025

Il giorno 28 Aprile 2026 alle ore 8,30 in collegamento telematico si sono riuniti i Revisori dei Conti, Paola Tabarrini in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze e la dott.ssa Tatiana Cialdella in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca, per procedere all'esame del Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2025 del "Conservatorio Rinaldo Franci".

Il Consiglio di Amministrazione nominato con D.M n. 425 del 16/06/2025 in carica per il triennio 2025/2028, è composto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Prof.ssa Anna Carli, nominata dal Ministro dell'Università e della Ricerca con DM. N.913 del 26/06/2024 per il triennio 2024/2027, dal Direttore dell'Istituto M.Carlomoreno Volpini, eletto e nominato con DM. N.1757 del 04/11/2024 per il triennio 2024/2027, dal Dott. Alessandro Pallassini esperto di amministrazione in rappresentanza del MUR, dal Prof. Antonio Anichini, componente designato dal Consiglio Accademico, e dal Sig. Michele Salvietti, in rappresentanza degli studenti, nominato con DM.425 del 16/06/2025. Il Consiglio di Amministrazione è stato integrato con due rappresentanti designati dal Comune di Siena, il Dott Alessandro Patelli e l'arpista Elisabetta Stanghellini.

La relazione sulla gestione del Rendiconto Generale 2025, corredata della relativa documentazione è stata trasmessa al Collegio dei revisori, con e-mail in data 22/04/2026, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio dei revisori dei conti procede all'esame del conto consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2025 e alla redazione della relazione ai sensi dell'art. 34 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità.

#### **La situazione organica dell'Istituto è la seguente:**

Per il personale docente e ATA il 2025 ha visto la seguente situazione:

Anno accademico 2024/2025 l'organico è composto con:

- la presenza di n. 27 docenti a tempo indeterminato, di cui 1 in utilizzazione annuale, n. 2 docenti a tempo determinato e n. 3 docenti con contratto flessibile;
- la presenza di personale ATA suddivisa per funzioni in n. 3 coadiutori su 4 previsti in dotazione organica di cui uno assunto a tempo determinato con la L.68/1999, n. 4 assistenti amministrativi di cui n. 1 con incarico a tempo determinato con diritto a conferma, n. 1 funzionario, n. 1 Direttrice Amministrativa dal 7 Aprile 2025 e n.1 Direttrice di Ragioneria dal 31 marzo 2025.

Anno accademico 2025-2026: l'organico è composto:

la presenza di n. 27 docenti a tempo indeterminato, di cui 1 in aspettativa e sostituito con supplente temporaneo, di n. 3 docenti a tempo determinato e n. 4 docenti con contratto flessibile;

- la presenza di personale ATA suddivisa per funzioni in n. 2 coadiutori su 4 previsti in dotazione organica, n. 4 assistenti amministrativi, di 2 a tempo determinato con diritto a conferma, e n. 1 Direttore Amministrativo e n.1 Direttore di Ragioneria titolari. Il posto in organico di funzionario risulta scoperto dal 1° novembre 2025 a causa del pensionamento per il quale, sulla base della Legge di Bilancio per il 2025, la spesa risulta coperta solo per il 75%.

#### **Esame del rendiconto e dei suoi allegati:**

Il Rendiconto in esame, redatto secondo le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità del Conservatorio art. 34, è stato trasmesso ai revisori con e-mail del 22/04/2026 ed è costituito dai seguenti documenti:

- Rendiconto finanziario decisionale
- Rendiconto finanziario gestionale
- Situazione Amministrativa
- Stato patrimoniale
- Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Di seguito il prospetto riepilogativo delle previsioni iniziali, delle variazioni intervenute nel corso dell'anno e delle previsioni definitive.

#### **CONTO CONSUNTIVO E.F.2025**

<b>ENTRATE</b>	<b>Previsione iniziale Anno 2025</b>	<b>Variazione Anno 2025</b>	<b>Previsione definitiva Anno 2025</b>
<u>Titolo I – Entrate correnti</u>	554.750,00	304.341,09	859.091,09
Titolo II- Entrate in conto capitale	56.000,00	0	56.000,00
Titolo III- Entrate per partite di giro	223.500,00	0	223.500,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>834.250,00</b>	<b>304.341,09</b>	<b>1.138.591,09</b>
Avanzo di Amministrazione Utilizzato	589.200,00	-44.312,00	544.888,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.423.450,00</b>	<b>260.029,09</b>	<b>1.683.479,09</b>

<b>USCITE</b>	<b>Previsione iniziale Anno 2025</b>	<b>Variazione Anno 2025</b>	<b>Previsione definitiva Anno 2025</b>
Titolo I-Uscite correnti	813.950,00	260.029,00	1.073.979,09
Titolo II- Uscite conto capitale	386.000,00	0	386.000,00
Titolo III- Partite di giro	223.500,00	0	223.500,00
<b>Totale spese</b>	<b>1.423.450,00</b>	<b>260.029,09</b>	<b>1.683.479,09</b>

La gestione dell'esercizio finanziario 2025 si è chiusa con un disavanzo di competenza di euro - 297.453,53. Esso scaturisce dalla differenza fra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa che hanno avuto esito nell'esercizio di riferimento, escludendo pertanto i residui attivi, i residui passivi e il fondo di cassa.

RISCOSSIONI	923.756,59	
DA RISCOUTERE	47.722,69	
<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>	<b>971.479,28</b>	
PAGAMENTI	556.678,86	
DA PAGARE	712.253,95	
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>1.268.932,81</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>		<b>-297.453,53</b>

### Rendiconto finanziario A.F. 2025

TITOLO	ENTRATE	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTATE		
			Riscosse	Da Riscuotere	Totale
1	<b>TITOLO 01 ENTRATE CORRENTI</b>	859.091,09	815.368,78	37.280,00	852.648,78
2	<b>TITOLO 02 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	56.000,00			
3	<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	223.500,00	108.387,81	28,71	108.416,52
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	544.888,00	---	---	121.713,09
	<b>TOTALE</b>	<b>1.683.479,09</b>	<b>923.756,59</b>	<b>37.308,71</b>	<b>1.082.778,39</b>

TITOLO	SPESE	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNATE		
			pagate	Da pagare	Totale
1	<b>TITOLO 01 USCITE CORRENTI</b>	1.073.979,09	354.973,92	475.270,11	830.244,03
2	<b>TITOLO 02 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	386.000,00	103.727,27	40.390,57	144.117,84
3	<b>TITOLO 03 PARTITE DI GIRO</b>	223.500,00	97.977,67	10.438,85	108.416,52
	<b>TOTALE</b>	<b>1.683.479,09</b>	<b>556.678,86</b>	<b>526.099,53</b>	<b>1.082.778,39</b>

Le **entrate correnti** accertate, al netto delle partite di giro, corrispondono ad euro 852.648,78 sono costituite da:

Le **Entrate contributive**, pari ad euro **316.879,51** riguardano:

- per euro **238.242,22** Contributo degli studenti;
- per euro **76.637,29** Altri contributi.

Le **Entrate da trasferimenti correnti**, pari ad euro **452.279,35** riguardano:

- per euro **212.031,16** Trasferimenti dallo Stato;
- per euro **51.000,00** trasferimento dai comuni;
- per euro **53.888,19** trasferimento da altri enti pubblici;

Le **Altre entrate** pari ad euro **83.489,92**, riguardano:

- per euro **83.489,92** interessi da conto corrente.

In merito alle Entrate correnti accertate è da evidenziare un forte aumento per entrate straordinarie rispetto alla previsione iniziale di euro 147.750,00 con una variazione in aumento di euro 239.651.51, con una previsione finale di euro 347.391,16 e con un apporto sul totale delle entrate correnti del 40,70%.

Inoltre, la contribuzione studentesca, con l'applicazione del nuovo Regolamento in funzione degli esoneri secondo le fasce ISEE, ha portato ad una entrata di euro 238.242,22, pari al 27,9%.

Per tutte le altre voci di entrata corrente provenienti da soggetti pubblici e privati, si è registrato un aumento pari a euro 132.525,00 rispetto ad una previsione di euro 110.000,00, con un'incidenza del 15,54% sul totale entrate.

Nelle altre entrate correnti rientrano anche i proventi finanziari pari a euro 83.489,92, derivanti dalla Convenzione con la Banca Centro-Credito Cooperativo Toscana-Umbria, e rappresentano il 9,70% delle entrate correnti.

Non sono state accertate **entrate in conto capitale**.

Le **uscite correnti** al netto delle partite di giro, corrispondono ad euro **830.244,03** costituite da:

Le **spese di Funzionamento** per euro **488.144,76** riguardano:

- per euro **42.872,00** uscite per gli organi dell'ente;
- per euro **111.523,68** oneri per il personale in attività di servizio
- per euro **333.749,08** uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi;

Le **spese per interventi diversi** per euro **342.099,27** riguardano:

- per euro **326.768,20** uscite per prestazioni istituzionali;
- per euro **2.529,20** oneri finanziari;
- per euro **10.201,14** oneri tributari;

Le **spese in conto capitale** per complessivi **144.117,84** sono costituite da:

**Investimenti** per euro **114.117,84** per acquisti, strumenti musicali, arredi per uffici e biblioteca.

La voce più significativa delle uscite di parte corrente è rappresentata dalle spese di funzionamento pari a Euro **488.144,76**, di cui **333.749,08** uscite relative all'acquisto di beni di consumo e servizi che incidono per il 58,37. mentre la spesa di euro 111.523,68 si riferisce a oneri per il personale in attività di servizio.

**Fondo minute spese**

Il fondo economale di euro 1.500,00 è stato regolarmente chiuso con determinazione n. 200 del 18/12/2025.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2025</b>			<b>3.551.999,24</b>
RISCOSSIONI	146.915,45	923.756,59	1.070.672,04
PAGAMENTI	300.722,82	556.678,86	857.401,68
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2025</b>			<b>3.765.269,60</b>
<b>RESIDUI esercizi precedenti.</b>		<b>RESIDUI dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	10.413,98	37.308,71	47.722,69
RESIDUI PASSIVI	186.154,42	526.099,53	712.253,95
Differenza			<b>213.270,36</b>
<b>Avanzo al 31 dicembre 2025</b>			<b>3.100.738,34</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere Banca centro credito cooperativo Toscana Umbria al 31/12/2025 che ammonta ad euro **3.765.269,60**

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2025 è pari a euro **3.100.738,34** e risulta così costituito:

Saldo di cassa al 31.12.2025	<b>3.765.269,60</b>
Residui attivi	47.722,69
Residui passivi	712.253,95
<b>Avanzo complessivo a fine esercizio 2025</b>	<b>3.100.738,34</b>

**GESTIONE DEI RESIDUI**

La gestione dell'esercizio finanziario 2025 ha determinato la formazione di residui attivi per euro 47.722,69 e residui passivi per euro 712.253,95.

Di seguito la tabella riepilogativa della situazione dei residui.

	Iniziali 1/1/2025	Incassati/pagati	Radiazioni	Residui esercizi anni precedenti	Residui esercizio 2025	TOTALE RESIDUI AL 31.12.2025
Residui attivi	157.329,43	146.915,45	0	10.413,98	37.308,71	<b>47.722,69</b>
Residui passivi	507.169,81	300.722,82	20.292,57	186.154,42	526.099,53	<b>712.253,95</b>

### Radiazione Residui Passivi:

Con determinazione n.74 del 20 aprile 2026 è stata proposta la radiazione dei residui passivi relativi anni 2024 e precedenti, ai sensi dell'art. 35 del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità per euro 20.292,57, per minori spese registrate rispetto all'impegno inizialmente assunto.

Non è stato necessario procedere alla radiazione dei residui attivi.

### STATO PATRIMONIALE

Dai dati di bilancio e dal registro inventari si è riscontrata la seguente situazione:

ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2024
A) Immobilizzazioni	-	-
1. Immobilizzazioni immateriali		
2. Immobilizzazioni materiali	291.546,84	334.281,60
3. Immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni	291.546,84	334.281,60
B) Attivo circolante		
1. Rimanenze		
2. Residui attivi	47.722,69	157.329,43
3. Disponibilità liquide	3.765.929,60	3.551.999,24
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.813.652,29</b>	<b>3.709.328,67</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.105.199,13</b>	<b>4.043.610,27</b>
	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
A Patrimonio netto	3.392.945,18	3.536.440,46
1 avanzi/disavanzi economici anni precedenti		
2 avanzo/disavanzo economico di esercizio		
Totale patrimonio netto	3.392.945,18	3.536.440,46
B Residui passivi	712.253,95	507.169,81
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4.105.199,13</b>	<b>4.043.610,27</b>

Lo stato patrimoniale evidenzia un patrimonio netto di euro 3.392.945,18

Al riguardo si rappresenta che al 31.12.2025 vi è concordanza tra i valori indicati e le risultanze contabili del libro inventario aggiornato alla stessa data e degli altri registri.

### **Indice di tempestività dei pagamenti anno 2025**

L'indice di tempestività dei pagamenti del I trimestre 2025 è -1,95.

L'indice di tempestività dei pagamenti del II trimestre 2025 è -4,49.

L'indice di tempestività dei pagamenti del III trimestre 2025 è -5,96.

L'indice di tempestività dei pagamenti del IV trimestre 2025 è -7,70.

L'indice di tempestività dei pagamenti annuale 2025 è -5,29.

Il collegio, ha inoltre verificato che:

- la contabilità finanziaria è informatizzata;
- ad oggi non risultano gestioni fuori bilancio;
- viene accertata l'esistenza di tutti i libri e registri contabili obbligatori, nonché la loro corretta tenuta, a mezzo di sistemi informatizzati;
- ai sensi dell'art. 11 del vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, non è stato necessario procedere all'assestamento di bilancio, entro il 30 giugno 2025, poiché a tale data le previsioni di bilancio si presentano congrue.
- L'istituto non si avvale di carte di credito;
- La relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione risulta esaustiva circa l'andamento della gestione 2025.

I revisori ai sensi dell'art. 34 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità attestano quanto segue:

- la corrispondenza dei dati riportati nel rendiconto generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;
- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- la correttezza dei risultati finanziari e patrimoniali della gestione.

Con riferimento alle disposizioni in materia di contenimento della spesa, i Revisori dei Conti prendono atto della Relazione del 09/12/2025 trasmessa con e-mail in pari data, con la quale il Conservatorio ha determinato i limiti di spesa con riguardo alle seguenti voci:

“Uscite per Organi”, “Oneri per il personale in attività di servizio” e “Uscite per acquisto di beni di consumo e servizi”, assumendo come riferimento gli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Tale relazione è allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

Inoltre, ai sensi dell'art. 36 comma 4, del Regolamento di Amministrazione, copia del Rendiconto 2025, completo degli allegati, deve essere inviato al Mur e al Ministero dell'Economia e Finanze entro 10 giorni dalla data della delibera di approvazione

## Conclusioni

I Revisori dei Conti, vista la relazione del Presidente, e tenuto conto di quanto sopra esposto sulla base degli elementi tratti dagli atti esaminati, esprimono, per quanto avuto modo di verificare, parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

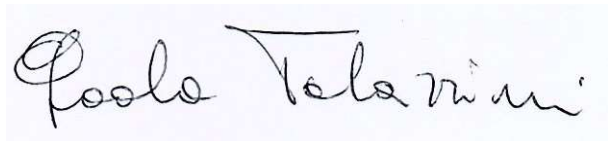
Si invita il Conservatorio a curare la trasmissione della documentazione concernente l'esame del presente rendiconto, al Ministero dell'Economia e Finanze secondo le modalità indicate nella circolare Mef-RGS N.25/2016.

Il presente verbale sarà trasmesso con modalità telematiche, a cura del revisore del Mef, al Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato- Ispettorato Generale di Finanza, Ufficio IV ([igf.ufficio4.reg@mef.gov.it](mailto:igf.ufficio4.reg@mef.gov.it)), come previsto dall'art.22 del decreto legislativo 30 giugno 2011 n.123

Data 28 Aprile 2026

I Revisori

Paola Tabarrini — revisore rappresentante MEF

Handwritten signature of Paola Tabarrini in black ink on a light blue background.

Tatiana Cialdella — revisore rappresentante MUR

Handwritten signature of Tatiana Cialdella in black ink.