



## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2025

### 1. Premessa

#### 1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto il 23/01/2025 con provvedimento n. 11 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



## 2. Riepilogo dati contabili

### 2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	1.026.166,56	Programmazione definitiva	958.076,13	<i>Disp. fin. da programmare</i> 68.090,43
Accertamenti	519.277,66	Impegni	305.790,40	<i>Avanzo di competenza</i> 213.487,26
Saldo di cassa iniziale (01/01/2025) (A)				273.335,60
Riscossioni competenza residui (B)	260.632,00	Pagamenti competenza residui (C)	257.198,93	
Saldo di cassa finale (31/12/2025) (D) (D=A+B-C)				276.768,67
Somme rimaste da riscuotere (E)	277.549,49	Somme rimaste da pagare (F)	53.859,46	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> 223.690,03
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	222.035,78	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	2.400,29	
Totale residui attivi (I=E+G)	499.585,27	Totale residui passivi (L=F+H)	56.259,75	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> 443.325,52

Il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 evidenzia una gestione complessivamente equilibrata ed efficiente, con un significativo avanzo di competenza, una situazione di cassa positiva e un contenuto livello di residui passivi, pur in presenza di consistenti residui attivi, confermando il rispetto della programmazione e la sostenibilità finanziaria dell'Istituzione scolastica.



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	500.632,97	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	320.888,61	320.888,61	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	48.511,11	48.511,11	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	86.484,57	85.509,57	98,87 %
6. Contributi da privati	69.464,50	64.183,57	92,40 %
8. Rimborsi e restituzione somme	184,78	184,78	100,00 %
12. Altre entrate	0,02	0,02	100,00 %
Totale Entrate	1.026.166,56	519.277,66	
Disavanzo di competenza		0,00	
	Totale a pareggio	519.277,66	

Le entrate dell'esercizio finanziario 2025 evidenziano un elevato grado di attendibilità della programmazione, con la piena realizzazione dei finanziamenti europei e statali e un livello complessivamente soddisfacente di accertamento delle altre fonti di finanziamento, mentre la differenza tra programmazione e accertamenti è prevalentemente riconducibile all'avanzo di amministrazione presunto.



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	500.632,97	0,00	500.632,97
	2	Vincolato	365.693,23	0,00	365.693,23
	1	Non vincolato	134.939,74	0,00	134.939,74

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	298.484,61	320.888,61	320.888,61	66.418,12	254.470,49	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	0,00	22.404,00	22.404,00	6.721,20	15.682,80	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	298.484,61	298.484,61	298.484,61	59.696,92	238.787,69	0,00

La previsione definitiva pari a € 320.888,61 risulta interamente accertata (100%), senza scostamenti rispetto alla programmazione.

Le risorse provengono sia dai Fondi Sociali Europei (FSE) (€ 22.404,00) sia da altri finanziamenti UE (€ 298.484,61), entrambi completamente accertati.

Alla chiusura dell'esercizio risultano riscossi € 66.418,12, mentre € 254.470,49 sono correttamente mantenuti tra i residui attivi, in coerenza con le tempistiche di erogazione delle risorse europee.

L'andamento conferma una gestione puntuale e aderente alle disposizioni comunitarie, nonché una corretta imputazione contabile delle entrate connesse a progetti pluriennali (PON/PNRR).

I finanziamenti dell'Unione Europea risultano integralmente accertati rispetto alla programmazione definitiva, a conferma della piena attuazione degli interventi progettuali previsti; le somme non ancora riscosse sono coerentemente iscritte tra i residui attivi in relazione alle tempistiche di erogazione dei fondi comunitari.

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	19.032,67	48.511,11	48.511,11	46.852,11	1.659,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	2.513,44	2.513,44	854,44	1.659,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	19.032,67	45.997,67	45.997,67	45.997,67	0,00	0,00

I finanziamenti dallo Stato risultano integralmente accertati rispetto alla programmazione definitiva, con una riscossione pressoché totale delle risorse assegnate; le somme residuanti, correttamente iscritte tra i residui attivi, sono riconducibili alle ordinarie tempistiche di erogazione dei finanziamenti vincolati.

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	50.995,67	86.484,57	85.509,57	64.089,57	21.420,00	975,00
	1	Provincia non vincolati	0,00	254,46	254,46	254,46	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	50.995,67	85.730,11	84.755,11	63.335,11	21.420,00	975,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00

I finanziamenti provenienti da Enti locali e da altre Istituzioni pubbliche risultano coerenti con la programmazione definitiva, con un elevato livello di accertamento e scostamenti minimi, mentre le somme non ancora riscosse sono regolarmente iscritte tra i residui attivi, a conferma della corretta gestione delle risorse assegnate.

#### 6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	60.000,00	69.464,50	64.183,57	64.183,57	0,00	5.280,93
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	6.867,50	7.151,50	7.151,50	0,00	-284,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	50.000,00	50.000,00	44.435,07	44.435,07	0,00	5.564,93
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	9.000,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	1.000,00	722,50	722,50	722,50	0,00	0,00
	8	Contributi da imprese non vincolati	0,00	51,50	51,50	51,50	0,00	0,00
	9	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00

I contributi da privati presentano un livello complessivamente soddisfacente di accertamento rispetto alla programmazione definitiva, con scostamenti principalmente riferibili alla parziale realizzazione delle attività di visita e viaggio di istruzione; tutte le entrate risultano interamente riscosse, a conferma della regolarità e dell'efficacia della gestione.

#### 8 - Rimborsi e restituzione somme

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
8		Rimborsi e restituzione somme	0,00	184,78	184,78	184,78	0,00	0,00
	5	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	184,78	184,78	184,78	0,00	0,00

#### 12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,02	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,02	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00

Aggregato	Importo
-----------	---------

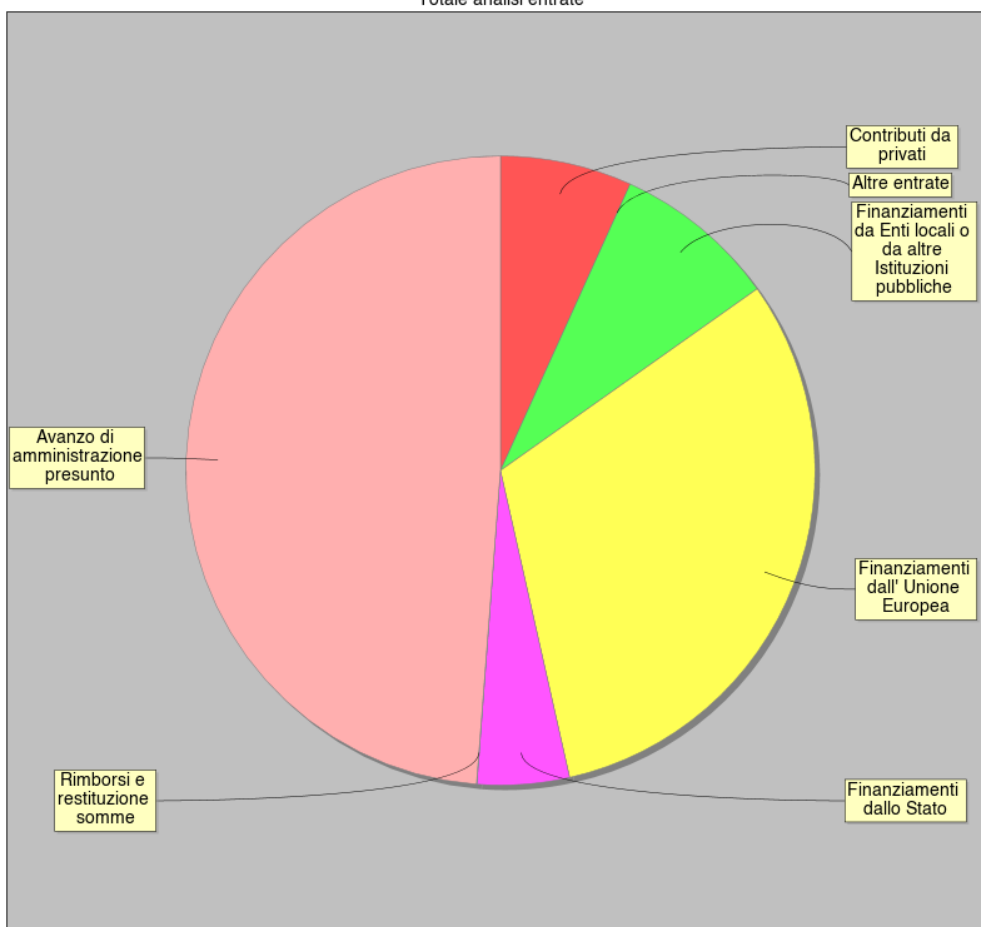


Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

Avanzo di amministrazione presunto	500.632,97
Finanziamenti dall' Unione Europea	320.888,61
Finanziamenti dallo Stato	48.511,11
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	86.484,57
Contributi da privati	69.464,50
Rimborsi e restituzione somme	184,78
Altre entrate	0,02

Totale analisi entrate



- Contributi da privati
- Altre entrate
- Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
- Finanziamenti dall' Unione Europea
- Rimborsi e restituzione somme
- Avanzo di amministrazione presunto



### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	611.834,64	259.092,31	42,35 %
P. Progetti	344.341,49	46.698,09	13,56 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.900,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	958.076,13	305.790,40	
Avanzo di competenza		213.487,26	
Totale a pareggio		519.277,66	

La programmazione definitiva delle spese ammonta a € 958.076,13, a fronte di impegni assunti per € 305.790,40, pari a circa il 31,9% della previsione complessiva.

Le Attività amministrativo-didattiche presentano un livello di realizzazione pari al 42,35%, evidenziando una gestione regolare delle spese di funzionamento e delle attività ordinarie dell'Istituzione scolastica.

I Progetti registrano un grado di impegno più contenuto (13,56%), dato riconducibile alla natura pluriennale di molti interventi, in particolare quelli finanziati con fondi europei e vincolati, le cui spese si svilupperanno negli esercizi successivi. Non risultano impegni relativi alle Gestioni economiche, mentre il Fondo di riserva non è stato utilizzato nel corso dell'esercizio, a conferma di una gestione finanziaria equilibrata e priva di esigenze straordinarie.

L'esercizio si chiude con un avanzo di competenza pari a € 213.487,26, coerente con il livello degli impegni assunti e con le entrate accertate.

L'analisi delle spese dell'esercizio finanziario 2025 evidenzia una gestione improntata alla gradualità e alla prudenza, con un maggiore livello di realizzazione delle attività amministrativo-didattiche e un contenuto grado di impegno dei progetti, in gran parte collegati a interventi pluriennali; l'assenza di utilizzo del fondo di riserva e la determinazione di un avanzo di competenza confermano l'equilibrio complessivo della gestione.



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	549.662,70	62.171,94	611.834,64	259.092,31	224.608,00	34.484,31	352.742,33
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	62.180,00	6.197,00	68.377,00	34.267,48	29.438,05	4.829,43	34.109,52
	2	Funzionamento amministrativo	15.793,37	33.100,10	48.893,47	34.174,69	12.787,83	21.386,86	14.718,78
	3	Didattica	413.088,99	28.366,50	441.455,49	151.436,07	145.525,85	5.910,22	290.019,42
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	52.045,46	-3.646,10	48.399,36	39.214,07	36.856,27	2.357,80	9.185,29
	6	Attività di orientamento	6.554,88	-1.845,56	4.709,32	0,00	0,00	0,00	4.709,32

La programmazione definitiva delle Attività amministrativo-didattiche ammonta a € 611.834,64, a fronte di impegni assunti per € 259.092,31, pari al 42,35%, con una differenza non impegnata di € 352.742,33.

Nel dettaglio:

Funzionamento generale e decoro della scuola:

impegni per € 34.267,48 su una previsione di € 68.377,00. La spesa sostiene regolarmente le esigenze di mantenimento e decoro degli ambienti scolastici, con una quota residua fisiologica.

Funzionamento amministrativo:

impegni per € 34.174,69 su € 48.893,47 programmati. Il livello di utilizzo delle risorse risulta coerente con le necessità di gestione amministrativa dell'Istituto; una parte delle somme rimane non impegnata.

Didattica:

rappresenta la voce principale della programmazione (€ 441.455,49), con impegni pari a € 151.436,07. Il contenuto grado di realizzazione è riconducibile in larga parte alla natura pluriennale di numerosi interventi, in particolare quelli finanziati con fondi vincolati e comunitari, le cui spese si svilupperanno negli esercizi successivi.

Visite, viaggi e programmi di studio all'estero:

impegni per € 39.214,07 su una previsione definitiva di € 48.399,36. Lo scostamento è attribuibile al parziale svolgimento delle attività programmate nel corso dell'anno.

Attività di orientamento:

non risultano impegni sull'importo programmato (€ 4.709,32), principalmente per il rinvio o la riprogrammazione delle iniziative previste.

Nel complesso, la differenza tra previsione definitiva e impegni è coerente con una gestione prudente e progressiva, orientata al rispetto dei vincoli di spesa e delle tempistiche di realizzazione delle attività.

Le Attività amministrativo-didattiche evidenziano un livello di impegno coerente con l'andamento dell'esercizio e con la natura pluriennale di molte azioni programmate, in particolare nell'ambito della didattica; le economie rilevate sono riconducibili a iniziative non ancora attuate o rinviata e saranno oggetto di successiva programmazione.

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	316.400,49	27.941,00	344.341,49	46.698,09	20.753,64	25.944,45	297.643,40
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	11.702,52	-1.500,00	10.202,52	8.413,78	8.413,78	0,00	1.788,74
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	302.234,61	29.441,00	331.675,61	38.284,31	12.339,86	25.944,45	293.391,30
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	2.463,36	0,00	2.463,36	0,00	0,00	0,00	2.463,36



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

La previsione definitiva dei Progetti ammonta a € 344.341,49, a fronte di impegni assunti per € 46.698,09, pari al 13,56%, con una differenza non impegnata di € 297.643,40.

Nel dettaglio:

Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale:

previsione definitiva pari a € 10.202,52, con impegni per € 8.413,78 (circa 82,5%). Le attività risultano sostanzialmente realizzate, con un residuo contenuto.

Progetti in ambito umanistico e sociale:

rappresentano la quota principale della programmazione (€ 331.675,61), ma presentano impegni pari a € 38.284,31 (circa 11,5%). Il limitato livello di attuazione è riconducibile prevalentemente alla natura pluriennale dei progetti, molti dei quali finanziati con fondi europei e vincolati, la cui realizzazione proseguirà negli esercizi successivi. Una parte delle somme impegnate (€ 25.944,45) risulta da pagare.

Progetti per la formazione e l'aggiornamento del personale:

non risultano impegni sull'importo programmato (€ 2.463,36), in quanto le attività previste sono state rinviate o riprogrammate.

Nel complesso, il contenuto livello di impegno dei Progetti risulta coerente con la tempistica di attuazione degli interventi, in particolare quelli collegati a finanziamenti esterni soggetti a scadenze e rendicontazioni pluriennali.

La spesa relativa ai Progetti evidenzia un limitato livello di impegno, principalmente riconducibile alla natura pluriennale degli interventi programmati, in larga parte finanziati con fondi vincolati ed europei; le risorse non ancora impegnate saranno utilizzate negli esercizi successivi in coerenza con il cronoprogramma delle attività.

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	1.900,00	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	1.900,00
	98	Fondo di riserva	1.900,00	0,00	1.900,00	0,00	0,00	0,00	1.900,00

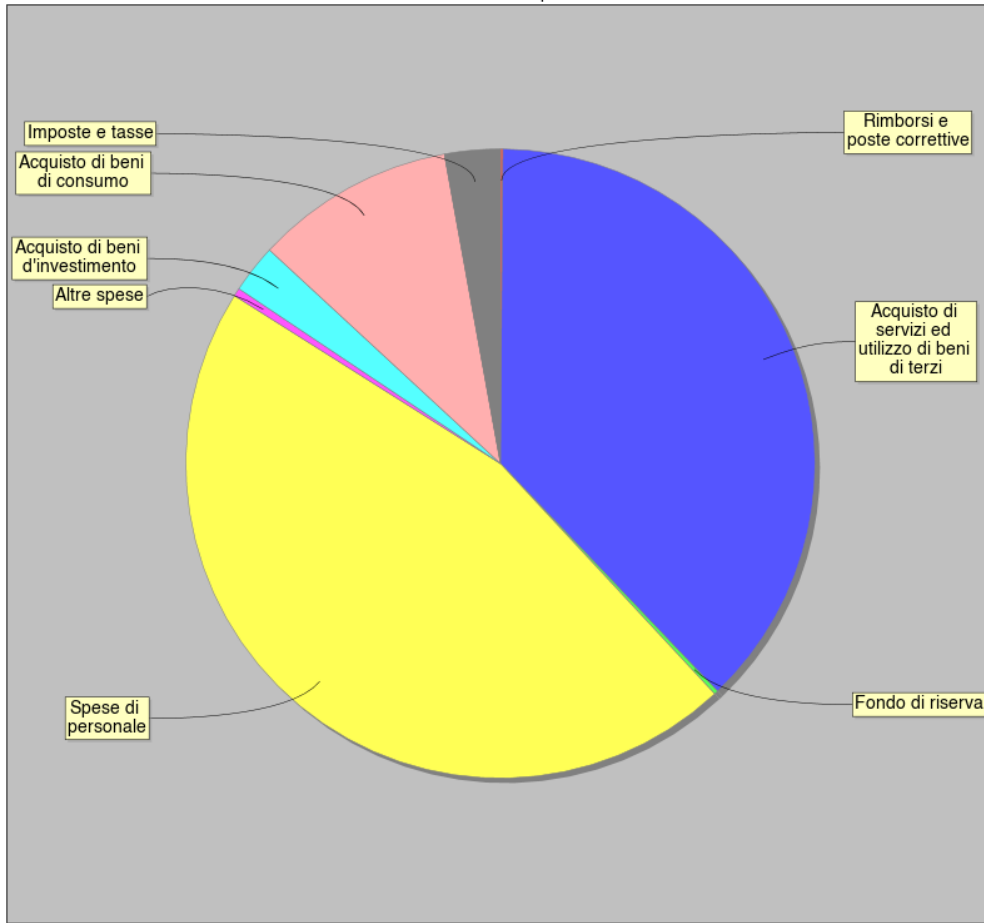
SPESA	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	439.638,97
Acquisto di beni di consumo	98.339,49
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	361.626,84
Acquisto di beni d'investimento	23.955,11
Altre spese	3.996,40
Imposte e tasse	27.364,86
Rimborsi e poste correttive	1.254,46
Fondo di riserva	1.900,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC I.C. OLGiate MOLGORA

23887 OLGiate MOLGORA (LC) VIALE SOMMI PICENARDI C.F. 94018810138 C.M. LCIC81700P

Totale analisi spese



- Rimborsi e poste correttive ● Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi ● Fondo di riserva ● Spese di personale
- Altre spese ● Acquisto di beni d'investimento ● Acquisto di beni di consumo ● Imposte e tasse



### **3.3. Disponibilità finanziaria da programmare**

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





## **5. Conclusioni**

### **5.1. Conclusioni**

Il Dirigente scolastico, in relazione alla documentazione sin qui illustrata grazie alla puntuale opera del Direttore dei Servizi G.A. sottolinea come il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2025 sia stato elaborato conformemente a quanto disposto dal Decreto Interministeriale 129 del 28 agosto 2018, corredato di tutti i documenti richiesti.

Esso è stato frutto di scelte condivise da parte degli Organi della scuola individuali e collegiali e degli investimenti recenti che stanno cambiando il modello scolastico e di insegnamento più tradizionale a favore di uno più collaborativo facendo fare un passo in avanti nella dotazione tecnologica e nella digitalizzazione dei processi.

Le risorse finanziarie disponibili per l'esercizio finanziario sono state rigorosamente utilizzate per il raggiungimento delle finalità indicate nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa dell'Istituto. E' doveroso segnalare che le deliberazioni del Consiglio di Istituto aventi per oggetto materie di Bilancio, sono state sempre prese all'unanimità, ciò è indice di una reale condivisione di obiettivi e missioni di Istituto da parte di tutte le componenti dell'Organo collegiale.

Alla luce di quanto sopra esposto, l'andamento della gestione dell'Istituzione Scolastica si è dimostrato regolare e funzionale nell'utilizzo delle risorse finanziarie, nella gestione di quelle messe a disposizione per lo sviluppo professionale di Docenti e ATA come da Contratto collettivo integrativo d'Istituto e nella gestione funzionale degli organici del Personale. Gli indici di bilancio evidenziano che ogni attività contabile è stata condotta attenendosi costantemente ai principi di efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, nonché ai criteri stabiliti dal Consiglio di Istituto.

Tutti i progetti realizzati e conclusi nell'esercizio finanziario sono stati regolarmente monitorati e rendicontati. Per ogni progetto, infatti, in sede di Collegio dei docenti i Responsabili hanno riferito i livelli di partecipazione, di interesse e di soddisfazione dell'utenza. La gestione finanziaria è stata corretta sotto l'aspetto contabile ed ha avuto effetti positivi sia per quanto riguarda l'attività didattica delle materie curricolari, sia per quanto riguarda le attività integrative riferibili ai progetti attuati nell'ambito dell'autonomia scolastica, conseguendo pienamente gli obiettivi prefissati dai vari progetti. L'attenta valutazione del fabbisogno, in termini anche di adeguamento delle strumentazioni e la progettazione innovativa legata alle azioni del PNRR ha coinvolto e valorizzato il Personale docente e ha permesso di ottimizzare i finanziamenti, arrivando ad offrire sempre maggiore "qualità" e facendo crescere nel contempo anche l'immagine dell'Istituto verso tutti i portatori di interesse.

OLGIATE MOLGORA, 13-  
04-2026

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**BERNARDINO SECOMANDI**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**CHIARA FERRARIO**