



Relazione Conto Consuntivo A.F. 2025

1. Premessa

1.1. Premessa

RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL CONTO CONSUNTIVO E. F. 2025

Il Dirigente Scolastico, visto il Piano dell'Offerta Formativa, vista la Gestione Amministrativa, riferisce sull'andamento e sui risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati.

INDICAZIONI GENERALI

Il Conto Consuntivo 2025, redatto ai sensi degli artt. 22, 23 del D.L. n. 129 del 28 agosto 2018, concorda contabilmente tra le poste iscritte nel rendiconto con quelle della previsione e della consistenza delle variazioni, delle entrate accertate e delle uscite impegnate nonché dell'ammontare dei beni patrimoniali a fine esercizio, come è dettagliatamente illustrato nella Relazione e nei Documenti previsti dalla normativa vigente e predisposti dal D.S.G.A.

RISULTATI CONSEGUITI IN RELAZIONE AGLI OBIETTIVI PROGRAMMATI

Il Programma Annuale 2025, in linea generale, è stato predisposto ispirandosi ai criteri fondamentali che presiedono al possesso dei requisiti di efficacia, efficienza ed economicità, oltre ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità e veridicità, così come declinati dal D.L. 129/2018.

Tale asserzione, tuttavia, necessita di una doverosa e formale precisazione in ragione dell'avvicendamento nella gestione amministrativa e dirigenziale avvenuto nel corso dell'Esercizio Finanziario di riferimento.

In ossequio al principio di continuità amministrativa, gli scriventi (attuale Dirigente Scolastico e attuale Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi), subentrati nei rispettivi ruoli in data 01/09/2025, redigono e sottoscrivono il presente documento di rendicontazione nella sua interezza. Si precisa, tuttavia, che per il periodo intercorrente tra il 01/01/2025 e il 31/08/2025, la garanzia circa la corretta, puntuale e rigorosa applicazione dei suddetti principi contabili viene resa esclusivamente sulla scorta delle risultanze documentali rinvenute agli atti, afferendo la responsabilità delle scelte gestionali, negoziali e contabili di tale lasso temporale esclusivamente alle figure pro-tempore incaricate.

A tal proposito, si rappresenta formalmente che dall'esame della documentazione afferente alla predetta gestione antecedente al 01/09/2025 sono emerse specifiche criticità procedurali e contabili. Conseguentemente, a doverosa tutela dell'Amministrazione e fermo restando il superiore vaglio spettante agli Organi di Controllo (Revisori dei Conti e, ove del caso, ulteriori Enti preposti), gli scriventi dichiarano di non poter oggettivamente escludere la potenziale sussistenza di ulteriori profili di criticità, latenti o non immediatamente evincibili allo stato attuale degli atti.

Per quanto attiene al Piano dell'Offerta Formativa Triennale dell'Istituto Comprensivo Statale di Galbiate, le attività si sono basate sugli obiettivi della Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di 1° grado, verificabili con modalità e tempi certi, così come esposto nella programmazione didattica e nel Piano di lavoro annuale dei docenti, parte integrante del Progetto stesso del nostro Istituto Comprensivo.

Al termine dell'Esercizio Finanziario 2025, pur al netto delle riserve sopra esposte in merito alla regolarità di alcune procedure della prima parte dell'anno, si è potuto constatare che l'Istituto, con le risorse del Programma Annuale, ha comunque garantito lo sviluppo di interventi ed iniziative didattico-formativi che hanno consentito generalmente agli alunni di raggiungere gli obiettivi educativi prefissati.

Si sono favorite inoltre, facendo leva sulle competenze delle risorse interne e avvalendosi di esperti esterni, per alcuni progetti, le iniziative di un'offerta formativa qualificata e rispondente il più possibile agli specifici e diversificati bisogni dell'utenza. Si sono così realizzati adeguati livelli di educazione, di formazione e di orientamento. L'offerta dell'Istituto non si è limitata all'aspetto curricolare in quanto sono stati esplorati sia l'area delle libere attività, sia la didattica laboratoriale, sia le azioni di recupero, sia gli interventi formativi differenziati e personalizzati.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

RISORSE FINANZIARIE A DISPOSIZIONE DELLA SCUOLA A. F. 2025

Le fonti di finanziamento sulle quali l'Istituto ha basato la propria azione nel corso dell'esercizio 2025 sono state costituite principalmente da:

- Avanzo di Amministrazione
- Finanziamenti dell'Unione Europea
- Finanziamenti dello Stato
- Finanziamenti da Enti Territoriali e altre Istituzioni Pubbliche
- Contributi da privati
- Rimborsi e restituzioni
- Altre entrate

Tutte le voci dettagliate delle diverse entrate sono esposte nella Relazione e nei Modelli predisposti e allegati al Conto Consuntivo 2025.

Per quanto riguarda i Fondi stanziati dallo Stato, commisurati ad alcuni fattori di complessità organizzativa e gestionale, quali l'articolazione edilizia, il tempo-scuola, la consistenza di organico, il numero delle classi e quello degli ordini scolastici, si precisa che per il Funzionamento amministrativo e didattico generale sono state effettuate tutte le spese necessarie per garantire un'adeguata fornitura di beni e servizi per un adeguato funzionamento del servizio scolastico e per assicurare un soddisfacente svolgimento delle attività didattiche; parte della spesa è stata sostenuta con fondi provenienti dai genitori (assicurazione e attività e uscite didattiche a pagamento). Per quanto riguarda i Finanziamenti dagli Enti territoriali, si precisa che i Fondi degli Enti Locali, per l'attuazione dei Piani Diritto allo Studio, hanno permesso di compiere scelte rispondenti ai fabbisogni dell'utenza che non si sarebbero potute attuare con i soli fondi che il Ministero assegna per il funzionamento.

Non è stato chiesto, per l'anno 2025, il contributo volontario delle famiglie.

Risulta l'erogazione di due premi a sostegno di progetti-attività per euro 1500,00 (Concorso AVIS e Concorso A. STOPPANI)

OBIETTIVI RAGGIUNTI

Gli stanziamenti iscritti nel Programma Annuale 2025 sono risultati sufficienti per quanto attiene al finanziamento e realizzazione dei Progetti e delle Attività, nonché per gli acquisti del materiale necessario e per il finanziamento delle iniziative di Formazione del Personale.

I Progetti didattici inseriti nel P.T.O.F. e realizzati nel corso dell'anno finanziario 2025 con l'indicazione delle correlate spese per la progettazione, la formazione, la valutazione, la partecipazione degli alunni e gli acquisti di attrezzature, sono dettagliatamente indicati nei fascicoli dedicati alle singole attività progettuali.

Sono stati generalmente raggiunti gli obiettivi prefissati nei Progetti e/o Attività programmati nei diversi ambiti d'azione (didattico, organizzativo, amministrativo e finanziario) consentendo l'erogazione del servizio nel suo complesso ed il



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

conseguimento dei risultati propri dell'Istituzione.

Nell'anno 2025 l'insieme delle attività e dei progetti hanno permesso, agli alunni, di conseguire, quali irrinunciabili obiettivi, le competenze chiave delineate dal Consiglio d'Europa per la realizzazione e lo sviluppo personale, la cittadinanza attiva e l'inclusione sociale.

DOTAZIONE FINANZIARIA

- Avanzo di amministrazione Euro 283.120,51;
- Finanziamenti dall'Unione Europea 7.301,00;
- Finanziamento dello Stato Euro 24.534,48;
- Finanziamenti da Enti Territoriali e altre Istituzioni Pubbliche Euro 62.553,67;
- Contributi da privati (genitori e altri) Euro 40.807,32;
- Rimborsi e restituzioni somme Euro 105,46;
- Altre entrate 2.000,01.

Si pone l'attenzione sulle criticità riscontrate evidenziate nella parte conclusiva della Relazione tecnica sotto-riportata

La presente Relazione, relativa ai risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati, è allegata al Conto Consuntivo

E. F. 2025 che ne costituisce parte integrante.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Luca ROSSI



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.
Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto il 05/02/2025 con provvedimento n. 36 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

Le previsioni iniziali indicate nel Programma Annuale hanno subito durante l'anno delle variazioni, documentate dalle relative deliberazioni approvate dal Consiglio di Istituto di seguito riportate:

Delibera di ratifica e sanatoria del Consiglio di istituto n. 98 del 10.03.2026: + euro 30.007,85.

Proposta di variazioni al P.A. 2025 del D.S prot. 10711 del 27.11.2025 Delibera C.d.I. n. 78 del 28.11.2025: -26.879,58

Proposta di variazioni al P.A. 2025 del D.S prot.11779 del 30.12.2025 Delibera C.d.I n. 97 del 10.03.2026: +8581,50

Decreto di maggior accertamento del D.S prot.11778 del 30.12.2025: +44.148,19

I movimenti in partita di giro in entrata ed in uscita (anticipo, reintegri e restituzione anticipo) non sono presenti nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa), come indicato da una FAQ presente sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

Gli stanziamenti previsti in ciascun aggregato di bilancio non sono stati superati; i contributi sono stati calcolati e versati all'I.N.P.S., all'Erario ed agli altri Enti Previdenziali e Assistenziali.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	420.422,45	Programmazione definitiva	369.627,21	Disp. fin. da programmare 50.795,24
Accertamenti	137.301,94	Impegni	222.966,87	Disavanzo di competenza 85.664,93
Saldo di cassa iniziale (01/01/2025) (A)				112.349,68
Riscossioni competenza residui (B)	178.798,39	Pagamenti competenza residui (C)	203.392,36	
Saldo di cassa finale (31/12/2025) (D) (D=A+B-C)				87.755,71
Somme rimaste da riscuotere (E)	4.079,93	Somme rimaste da pagare (F)	20.443,01	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) -16.363,08
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	127.392,51	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	1.329,56	
Totale residui attivi (I=E+G)	131.472,44	Totale residui passivi (L=F+H)	21.772,57	Residui Attivi - Residui Passivi 109.699,87

Il Rendiconto Finanziario comprende i risultati della gestione del bilancio per l'entrata e per la spesa distintamente per titoli, per categorie e per capitoli per la gestione finanziaria dell'anno cui si riferisce (gestione di competenza). Il risultato d'esercizio desunto dalle operazioni contabili effettuate nel corso dell'anno 2025 e riassunto per macro aggregati.

Le risultanze contabili alla data del 31/12/2025 sono quelle riepilogate nel modello Ministeriale denominato H bis, che si riporta in allegato, da cui sono stati estrapolati i dati sintetici che caratterizzano l'esposta rendicontazione. Le previsioni iniziali indicate nel Programma Annuale hanno subito durante l'anno delle variazioni precedentemente riportate. I movimenti in partita di giro in entrata ed in uscita (anticipo, reintegri e restituzione anticipo) non sono presenti nell'esposta rendicontazione.

La situazione di cassa risultante dalle scritture contabili della scuola a fine esercizio 2025 concorda con l'estratto conto dell'Istituto Cassiere CREDIT AGRICOLE; il giornale di cassa chiuso al 31/12/2025 annota l'ultima operazione in entrata con la reversale Numero 67 del 31.12.2025 di euro 107,00 e l'ultima operazione in uscita con il mandato Numero 363 del 19.12.2025 di euro 1.342,85.

Nell'anno finanziario 2025 sono state emesse reversali in conto competenza per Euro 133.822,01 e in conto residui per Euro 44.976,38; inoltre sono state emesse reversali per Euro 600,00 in partita di giro.

Nello stesso anno finanziario sono state emessi mandati in conto competenza per Euro 203.123,86 e in conto residui per Euro 268,50; inoltre sono state emessi mandati per Euro 600,00 in partita di giro.

Come risulta analiticamente indicato nell'allegato modello J, il fondo cassa al 31/12/2025 è pari ad euro 87.755,71;

I mandati e le reversali sono conservati, con la relativa documentazione, in apposite cartelle suddivise per aggregati, livello 1 e livello 2, nonché per competenze e residui. Agli aggregati di spese, riguardanti forniture, sono allegati i relativi documenti giustificativi (ordinazione, fattura ...). Le fatture e i documenti di spesa sono debitamente regolarizzati agli effetti dell'I.V.A. e del bollo di quietanza, tranne per i casi in cui è prevista l'esenzione.

Il fondo di riserva non è stato utilizzato.

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata dal D.S.G.A.; le spese sono state registrate nell'apposito registro; il fondo iniziale di Euro 600,00 anticipato al D.S.G.A. con mandato numero 16 del 19.02.2025 di Euro 600,00 è stato regolarmente reintegrato con reversale numero 47 del 15.12.2025 di Euro 600,00. Si segnalano due sforamenti delle minute spese oltre al limite indicato in delibera e prontamente rilevate dai Revisori dei Conti.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

Il registro delle minute spese dell'esercizio finanziario 2025 evidenzia spese per un totale di Euro 346,75 effettuate per l'acquisto di materiale di consumo, piccole attrezzature e copia chiavi plessi.

I movimenti in partita di giro in entrata ed in uscita non sono presenti nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa), come indicato da una FAQ presente sul sito del Ministero dell'Istruzione.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

3. Conto Finanziario

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	283.120,51	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	7.301,00	7.301,00	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	24.534,48	24.534,48	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	62.553,67	62.553,67	100,00 %
6. Contributi da privati	40.807,32	40.807,32	100,00 %
8. Rimborsi e restituzione somme	105,46	105,46	100,00 %
12. Altre entrate	2.000,01	2.000,01	100,00 %
Totale Entrate	420.422,45	137.301,94	
Disavanzo di competenza		85.664,93	
Totale a pareggio		222.966,87	

Nell' aggregato 02 sono confluiti i finanziamenti dello Stato nel dettaglio:

-le risorse PNRR PA DIGITALE 2026-MISURA 1.4.1 "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI"

Nell'aggregato 03 sono confluiti i finanziamenti dello Stato nel dettaglio:

-la dotazione ordinaria destinata al funzionamento didattico amministrativo dell'Istituzione scolastica e l'orientamento.

Nell'aggregato 05 sono confluiti i fondi erogati dagli enti locali e da altre Istituzioni pubbliche nello specifico:

-dai comuni in base al Piano Diritto allo Studio destinato all'arricchimento dell'offerta formativa, per la realizzazione di qualsiasi attività didattica nonché all'acquisto di materiale didattico per la realizzazione delle attività stesse, alla realizzazione di attività connesse alla sicurezza di tutta la popolazione scolastica, all'acquisto di materiale di pulizia, per spese di funzionamento amministrativo e di gestione legate ad interventi utili a preservare il diritto allo studio degli alunni;

-fondi INPS relativi a pratiche di personale dipendente per i quali si attende dall'INPS un chiarimento sulle finalità;
-premio concorso A. STOPPANI organizzato da USP di Lecco.

Nell'aggregato 06 sono confluiti i contributi dei privati nello specifico:

-i versamenti delle famiglie, per la partecipazione a iniziative e progetti didattici, viaggi e visite di istruzione degli alunni, la quota per la copertura assicurativa degli alunni e del personale.

Nell'aggregato 08 sono confluiti rimborsi di iva pagata erroneamente a Imprese anziché all'erario.

Nell'aggregato 12 sono confluiti gli interessi attivi Banca d'Italia e restituzione somme erogate per errore di omonimia a personale dipendente anziché a esperto esterno.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	283.120,51	0,00	283.120,51
	2	Vincolato	235.692,43	0,00	235.692,43
	1	Non vincolato	47.428,08	0,00	47.428,08

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	7.301,00	7.301,00	7.301,00	0,00	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	7.301,00	7.301,00	7.301,00	0,00	0,00

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	10.117,33	24.534,48	24.534,48	24.534,48	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	10.117,33	24.402,99	24.402,99	24.402,99	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	131,49	131,49	131,49	0,00	0,00

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	52.826,65	62.553,67	62.553,67	62.553,67	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	52.826,65	61.333,05	61.333,05	61.333,05	0,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	21,84	21,84	21,84	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	1.198,78	1.198,78	1.198,78	0,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	18.500,00	40.807,32	40.807,32	36.727,39	4.079,93	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	15.000,00	30.687,32	30.687,32	28.320,57	2.366,75	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	3.500,00	9.592,00	9.592,00	8.142,82	1.449,18	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	528,00	528,00	264,00	264,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

8 - Rimborsi e restituzione somme

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
8		Rimborsi e restituzione somme	0,00	105,46	105,46	105,46	0,00	0,00
	5	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	105,46	105,46	105,46	0,00	0,00

12 - Altre entrate

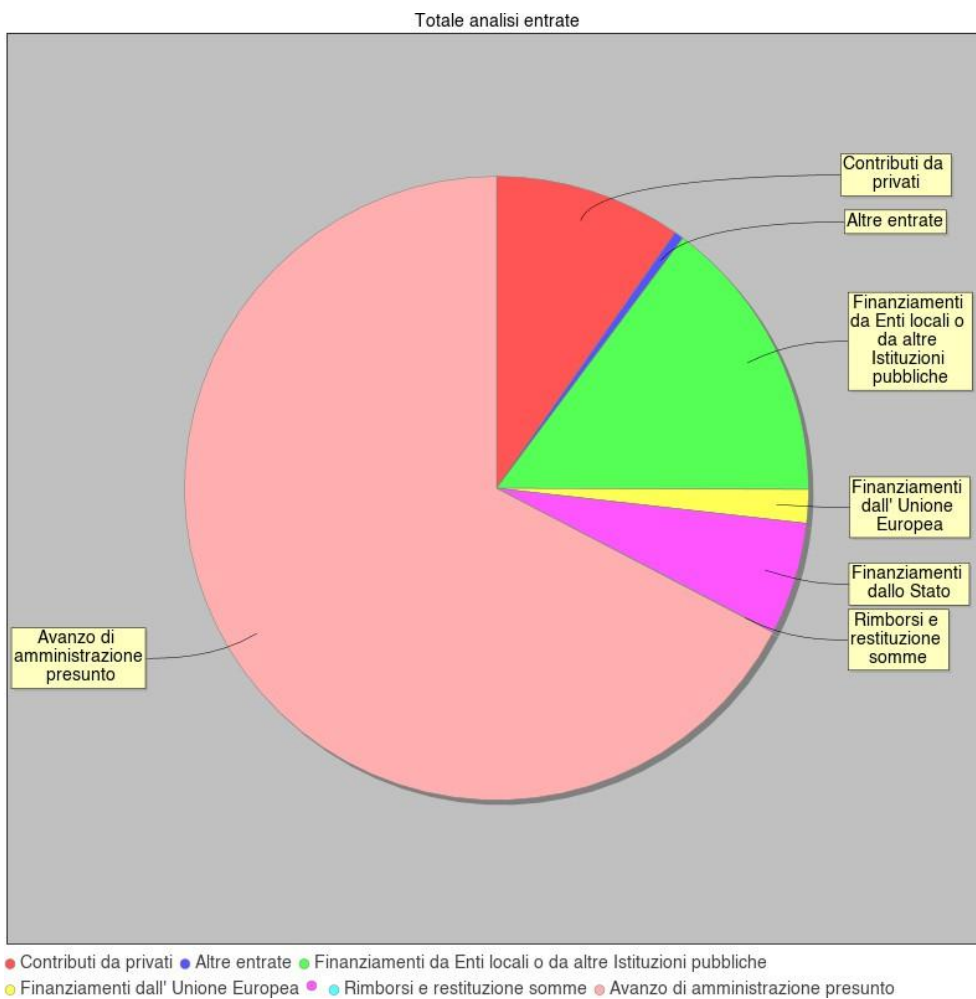
Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	2.000,01	2.000,01	2.000,01	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	3	Altre entrate n.a.c.	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	283.120,51
Finanziamenti dall' Unione Europea	7.301,00
Finanziamenti dallo Stato	24.534,48
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	62.553,67
Contributi da privati	40.807,32
Rimborsi e restituzione somme	105,46
Altre entrate	2.000,01



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E





Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	273.842,01	178.962,94	65,35 %
P. Progetti	95.685,20	44.003,93	45,99 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	100,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	369.627,21	222.966,87	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		222.966,87	

Nell'anno finanziario 2025 nell'aggregato di spesa A01 Funzionamento generale e decoro della scuola rientrano:

- le spese per il corretto funzionamento generale dei plessi, per i fotocopiatori, per l'acquisto e manutenzione di materiale e attrezzature per la pulizia e la sanificazione degli ambienti scolastici, medicinali e altri beni di consumo sanitario e per il primo soccorso, servizi inerenti alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro, acquisto di dispositivi di protezione individuale;
- le spese per la sicurezza in attuazione del D.Lgs 81/08: nomina RSPP e Medico Competente, sorveglianza sanitaria obbligatoria, nomina DPO, spese per attività formative in materia di sicurezza;
- le spese per l'acquisto di materiale di consumo, cancelleria e accessori, hosting, acquisto licenze d'uso per software gestionali (inclusa assistenza per l'uso);
- per l'invio della corrispondenza con il servizio postale;

Nell'aggregato di spesa A02 Funzionamento Amministrativo sono confluite le spese:

- per l'acquisto di materiali di consumo e cancelleria
- per il noleggio dei fotocopiatori
- per rimborso spese per visite revisorili
- per tutoraggio-formazione del personale di segreteria
- per sanzioni amministrative
- per riconoscimento sentenze relativamente a personale dipendente
- per versamento premi INAIL personale collocamento mirato
- per l'adesione a reti d'ambito
- per l'invio della corrispondenza con il servizio postale;

Nell'aggregato A03 Didattica sono state imputate:

- spese per materiale di facile consumo e cancelleria, materiale di vario genere, accessori e piccole attrezzature ad uso specifico per alunni compresi quelli con disabilità;
- le spese per l'acquisto di beni, servizi, esperti per il potenziamento delle competenze sulle discipline;
- le spese per incarichi al personale per il perseguimento degli obiettivi previsti dal PNRR 4.0 CLASSROOM, PNRR D.M. 65/2023 e PNRR D.M.19/2024;

Nell'aggregato A05 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero sono confluite le spese per uscite didattiche.

Nell'aggregato P02 sono confluite le spese per l'intervento di esperti ai fini della realizzazione di progetti di ampliamento dell'offerta formativa, le spese per il pagamento di esperti esterni ai fini della realizzazione del progetto lingue, progetto psicomotricità, progetti di espressione musicale e artistica.

Nell'aggregato P03 sono confluite le spese per l'intervento di esperti per progetti orientati al conseguimento di certificazioni informatiche

Nell'aggregato P04 sono confluite le spese per la formazione del personale docente e ata di varia natura.

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	240.693,52	33.148,49	273.842,01	178.962,94	162.789,08	16.173,86	94.879,07
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	18.027,27	3.478,83	21.506,10	13.283,56	11.034,59	2.248,97	8.222,54
	2	Funzionamento amministrativo	25.926,66	16.824,48	42.751,14	42.683,29	35.050,74	7.632,55	67,85
	3	Didattica	178.552,69	-9.100,00	169.452,69	89.275,73	82.983,39	6.292,34	80.176,96
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	15.900,00	21.662,86	37.562,86	33.720,36	33.720,36	0,00	3.842,50
	6	Attività di orientamento	2.286,90	282,32	2.569,22	0,00	0,00	0,00	2.569,22

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	117.123,92	-21.438,72	95.685,20	44.003,93	39.734,78	4.269,15	51.681,27
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	112.461,70	-20.666,37	91.795,33	40.114,06	35.844,91	4.269,15	51.681,27
	3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	1.579,30	-244,27	1.335,03	1.335,03	1.335,03	0,00	0,00
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	3.082,92	-528,08	2.554,84	2.554,84	2.554,84	0,00	0,00

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	98	Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00

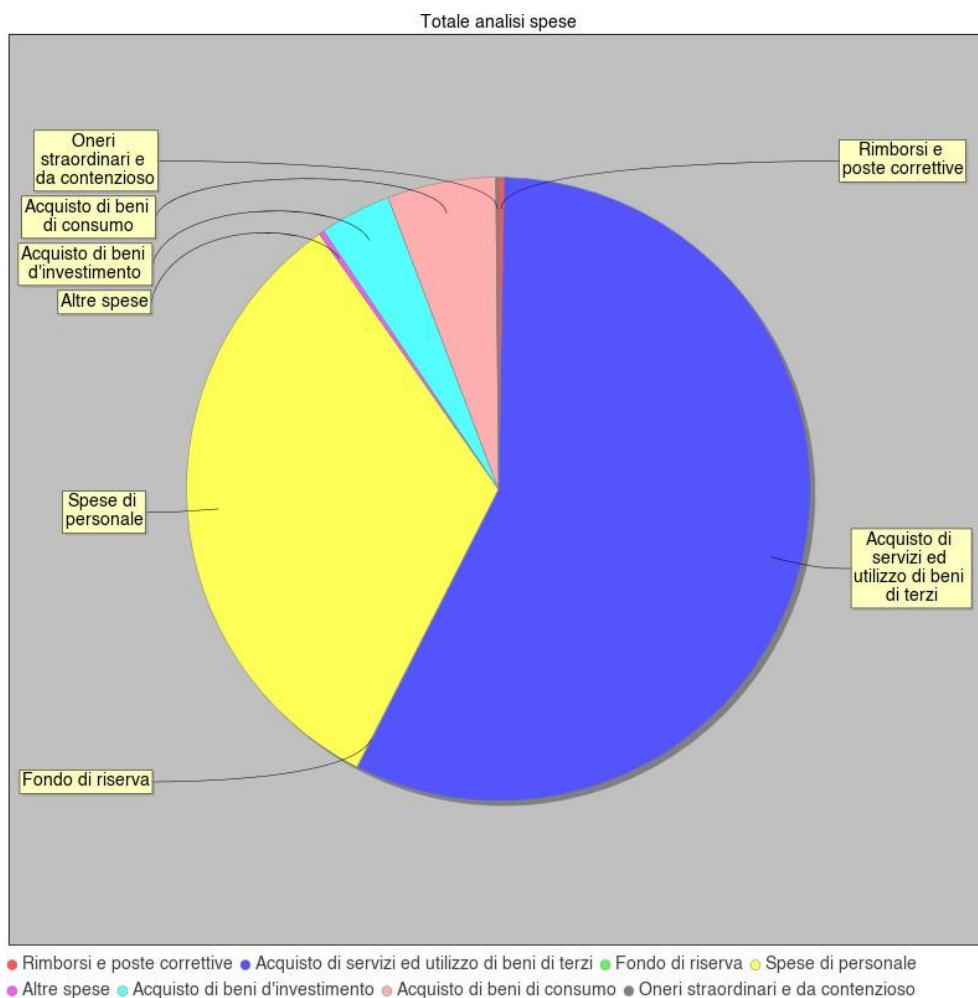
SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	121.074,68
Acquisto di beni di consumo	20.765,38
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	211.362,79
Acquisto di beni d'investimento	13.704,12
Altre spese	1.020,81

Oneri straordinari e da contenzioso	519,00
Rimborsi e poste correttive	1.080,43
Fondo di riserva	100,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E





3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

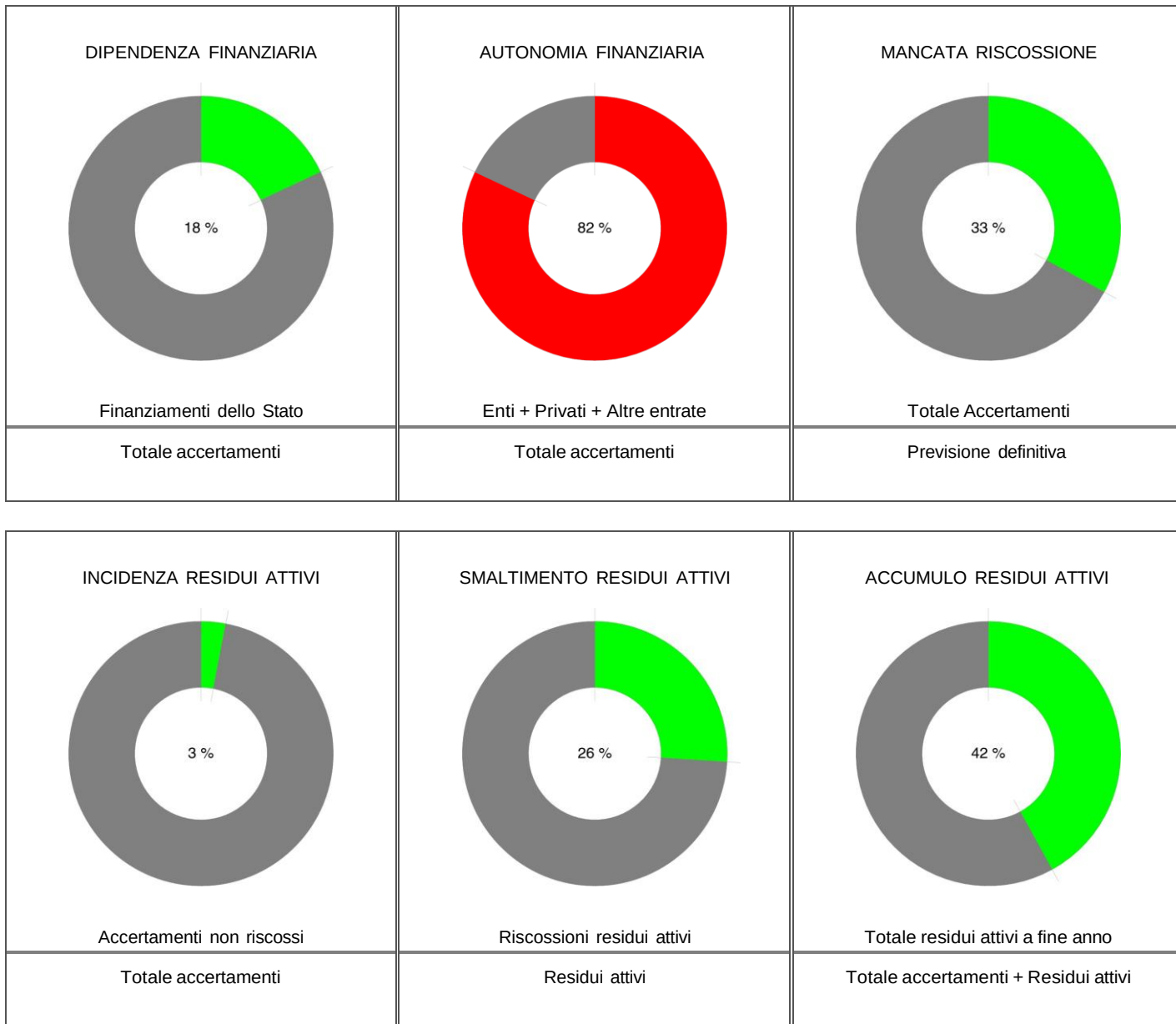
DISPONIBILITA' FINANZIARIA DA PROGRAMMARE al 31/12/2025	
PROVENIENZA	
Disponibilità da programmare al 31/12/2024	6647,05
Integrazione funzionamento amministrativo didattico.	8999,00
Acconto fondo diritto allo studio comuni	34318,92
Fondi comitati di vigilanza	663,50
Fondi INPS	35,28
Fondi integrazione didattica	131,49
TOTALE escluso fondo di riserva non utilizzato	50795,24
Fondo di riserva non utilizzato	100,00
TOTALE DISPONIBILITA' DA PROGRAMMARE	50895,24



4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

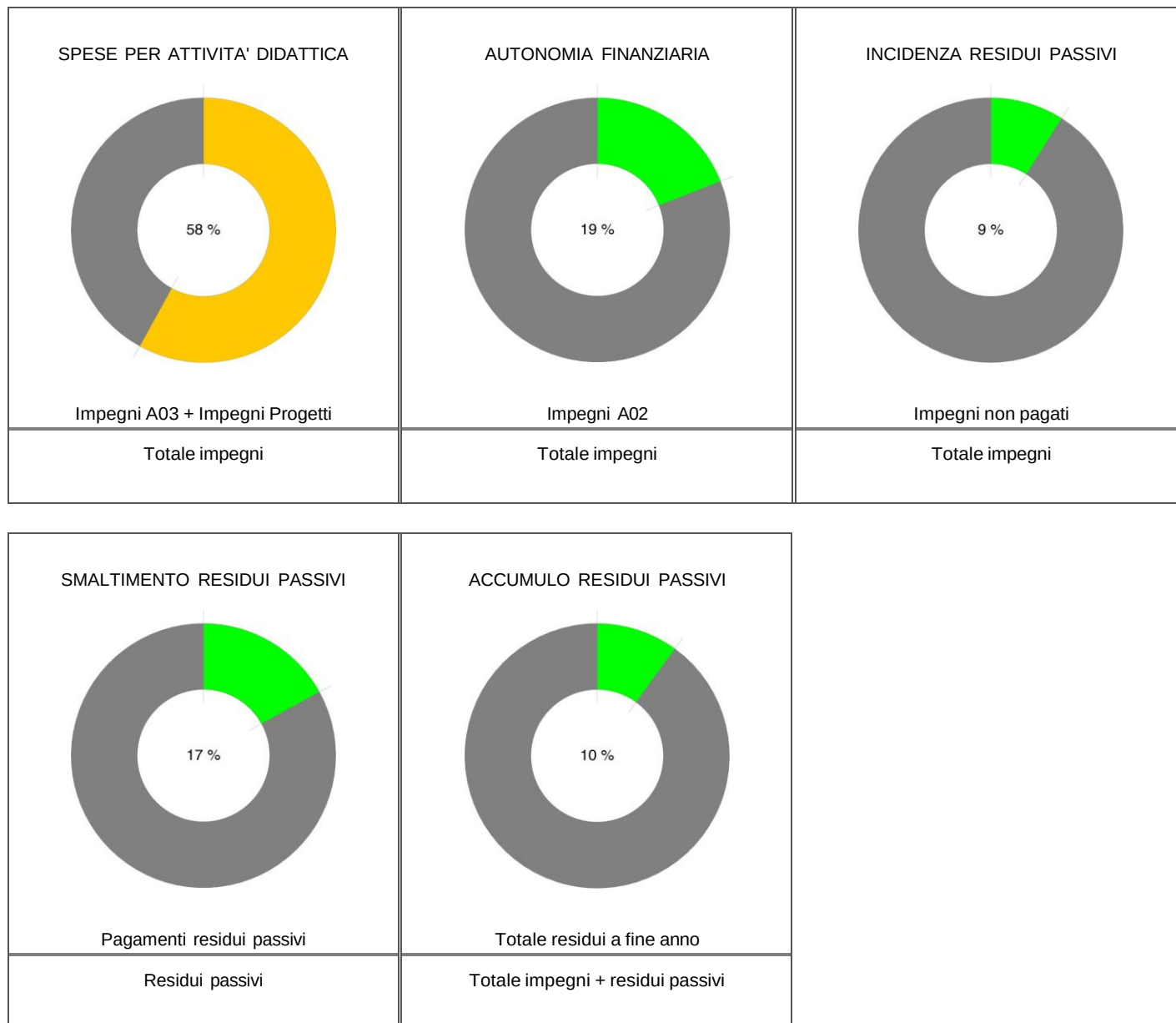
Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

Il modello H permette di confrontare le entrate effettivamente accertate e riscosse con quelle in programmazione definitiva, la loro differenza costituisce i residui attivi dell'anno 2025.

Allo stesso modo il modello H permette di confrontare le spese effettivamente impiegate e pagate con quelle in programmazione definitiva, la loro differenza costituisce i residui passivi dell'anno 2025.

I residui, sia di competenza dell'esercizio 2025, sia degli anni precedenti, sono indicati analiticamente nel Mod. L dove viene riportato anche il dettaglio dei fornitori e dei creditori.

Dal mod. K risulta che la consistenza patrimoniale dei beni soggetti ad inventario, durante l'esercizio ha subito, per nuovi acquisti, per discarico e/o per rivalutazione, variazioni come riportato nello stesso modello.

Si evidenzia che si è provveduto ad inventariare nell'anno 2025 i beni acquistati nel 2024 con i fondi PNRR 4.0 in quanto non presenti nel registro inventario; la competenza è del secondo semestre 2024 quindi anche se registrati nel 2025 l'ammortamento del valore dei beni viene comunque correttamente rispettato.

La consistenza netta patrimoniale complessiva dell'Istituto alla fine dell'esercizio 2025 ammonta ad Euro 464.240,81 (beni inventariati Euro 266.785,23 più residui attivi Euro 131.472,44 meno residui passivi Euro 21.772,57 più fondo cassa al 31/12/2025 Euro 87.755,71) con una diminuzione, rispetto al dato del 31 dicembre 2024, di Euro -9.116,55.

Il conto consuntivo (mod. H) si chiude con un disavanzo di competenza di Euro 85.664,93 derivante dalla differenza fra le entrate accertate e le spese impegnate nell'esercizio.

Dal mod. J risulta un fondo di cassa a fine esercizio di Euro 87.755,71 che concorda con la risultanza del Giornale di Cassa. Il risultato complessivo di esercizio (mod. J) risultante dal saldo di cassa al 31.12.2025 (Euro 87.755,71) più i residui attivi (Euro 131.472,44) meno i residui passivi (Euro 21.772,57) (mod. L) al 31.12.2025 si presenta con un Avanzo di Amministrazione di Euro 197.455,58.

Non risultano conti correnti postali attivi intestati a questo Istituto Comprensivo.

Si precisa che, a partire dal 12/11/2012, come previsto dall'art. 7, commi 33 e 34, del decreto legge n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla legge 135/2012 è stato attivato presso la Banca d'Italia il sistema di Tesoreria Unica, che ha comportato l'obbligo di depositare le disponibilità liquide sulla contabilità speciale aperta presso la Tesoreria Statale (Banca d'Italia). Si allega modello 56T aggiornato al mese di dicembre 2025; il saldo del conto dalla Banca d'Italia al 31/12/2025 riporta un saldo di euro 87.611,96 che si discosta di euro 143,75 dal saldo del Giornale di Cassa alla stessa data che risulta essere 87.755,71; la differenza è data dal fatto che il saldo della Banca di Italia non tiene conto dei sospesi incassati con reversali n. 64, 65, 66, 67 (i sospesi non erano ancora incassabili perché ricevuti il 31/12/25 e quindi incassabili grazie ai flussi prodotti da gennaio 2026 dalla banca cassiera)

Nel corso dell'esercizio in esame, l'Istituto ha provveduto a ridefinire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF), nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti.

In merito ai progetti, le somme impegnate risultano pari al 45,99% di quelle programmate. In merito alle attività, le somme impegnate risultano pari al 65,35% di quelle programmate, nel complesso le somme impegnate risultano il 60,34% di quelle programmate.

Non è stato chiesto, per l'anno 2025 alcun il contributo volontario delle famiglie.

Gli stanziamenti previsti in ciascun aggregato di bilancio non sono stati superati; i contributi sono stati calcolati e versati all'I.N.P.S., all'Erario ed agli altri Enti Previdenziali e Assistenziali.

L'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva; i pagamenti risultano emessi a favore dei diretti beneficiari;



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

Le fatture e le pezze giustificative dei pagamenti eseguiti sono conservate nel sistema di gestione protocollo digitale e/o depositate presso l'ufficio di segreteria della Scuola e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario 2025.

Il Fondo di Riserva non è stato utilizzato.

Il Fondo per le minute spese è stato utilizzato come illustrato nella sezione dedicata della presente relazione.

Non si sono tenute gestioni fuori bilancio.

In sede di predisposizione e presentazione del Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2025, il sottoscritto Dirigente Scolastico, assunto in servizio presso questo Istituto Comprensivo in data 01/09/2025, ritiene doveroso e necessario, a tutela dell'Amministrazione e nel rispetto dei principi di trasparenza, buon andamento e sana gestione finanziaria (art. 97 Cost.), relazionare in merito a una serie di gravi criticità gestionali ereditate dalla precedente amministrazione.

Le anomalie riscontrate, riconducibili al periodo gennaio-agosto 2025 dell'anno scolastico 2024/2025, quindi in data successiva al formale controllo dei Revisori dei Conti e, in alcuni casi, ad annualità ancor più remote, hanno richiesto un massiccio e complesso intervento di sanatoria, riordino e regolarizzazione da parte dell'attuale dirigenza e degli uffici di segreteria, al fine di scongiurare o mitigare potenziali danni erariali e ripristinare la liceità dell'azione amministrativa.

A titolo non esaustivo, si documentano di seguito gli interventi correttivi più significativi posti in essere e le presunte irregolarità rilevate per le quali non si entra nel merito lasciando agli Organi competenti le necessarie valutazioni:

1. Presunte irregolarità di natura contabile, fiscale e finanziaria

- **Gestione flussi di cassa e Tesoreria:** si è resa necessaria un'imponente opera di riconciliazione per restituire la quadratura tra la banca cassiera, il giornale di cassa e le scritture contabili dell'Istituto. Nello specifico, si è dovuto procedere alla correzione e al nuovo invio di mandati di pagamento a copertura di versamenti erariali (tramite modello F24EP) rimasti inspiegabilmente sospesi e non eseguiti per diversi mesi.
- **Violazione normativa IVA e split payment:** sono stati intercettati e sanati mancati versamenti IVA; in diverse fattispecie, l'imposta risultava non versata all'Erario o, in violazione della normativa sulla scissione dei pagamenti (Split Payment), versata irregolarmente in via diretta al fornitore.
- **Gestione del bilancio e residui:** si è proceduto all'assestamento generale del bilancio mediante variazioni correttive urgenti, indispensabili per sanare errate programmazioni dei flussi di entrata e per garantire la necessaria copertura finanziaria a spese assunte e non pagate. È stata inoltre effettuata una complessa operazione di correzione nella riclassificazione di alcuni residui attivi e nella successiva procedura del loro incasso.
- **Spese prive di impegno e sanzioni:** l'attuale amministrazione ha dovuto far fronte al pagamento di sanzioni amministrative maturate in capo alla precedente gestione, nonché alla liquidazione di compensi e fatture relative all'anno scolastico precedente, a fronte di spese contratte senza il preventivo e regolare impegno a bilancio, ivi comprese spese afferenti ai fondi del PNRR "Classroom 4.0". In merito alla sanzione INAIL per la tardiva comunicazione del nuovo legale rappresentante, si è diniegato alla richiesta di pagamento mediante risorse della Scuola e si è saldamente sostenuto il principio secondo il quale le sanzioni risultano in capo alla persona fisica (per correttezza si segnala che il precedente Dirigente Scolastico ha provveduto al pagamento in modo diretto scongiurando l'eventualità che l'Istituto dovesse farvi fronte in quanto obbligato in solido).
- **Irregolarità DURC e posizione debitoria INPS:** l'Istituto risultava non in regola con il Documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) a causa di una pendenza debitoria nei confronti dell'INPS pari a Euro 1.705,61, originatasi per importi non versati a partire dall'annualità 2019. L'attuale dirigenza ha tempestivamente attivato un'interlocuzione con l'Ente previdenziale, ponendo in essere la corretta procedura amministrativa che ha portato al definitivo saldo del debito nell'anno 2026, ripristinando la regolarità contributiva dell'Ente.

2. Irregolarità nell'ambito della gestione documentale e degli Organi Collegiali

- **Organi Collegiali e Trasparenza:** si segnala l'assenza, agli atti dell'Istituto, del Libro Verbali della Giunta Esecutiva. È stata inoltre rilevata la sistematica mancata pubblicazione delle deliberazioni del Consiglio di Istituto all'Albo Pretorio on-line, in aperta violazione degli obblighi di trasparenza dettati dal D.Lgs. 33/2013.
- **Gestione protocollo convocazioni Consiglio d'Istituto e verbali:** l'attività istruttoria ha fatto emergere incongruenze tra i protocolli di convocazione del Consiglio di Istituto e le sedute effettivamente svolte. I verbali delle sedute non rimandano in modo univoco agli allegati citati; peraltro, di tali allegati non si trova sempre e sicuro riscontro all'interno del protocollo digitale gestito mediante il sistema informatico "Nuvola".



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC I.C. GALBIATE

23851 GALBIATE (LC) VIA UNITA' D'ITALIA,9 C.F. 83005800137 C.M. LCIC82000E

- **Archivio e sicurezza informatica:** l'archivio della documentazione amministrativa è risultato conservato in modo incompleto e disorganico. Si è inoltre dovuto procedere, tramite accesso fisico l'Agenzia delle Entrate – sede di Lecco, alla rigenerazione dell'ambiente di sicurezza ENTRATEL, risultato irreparabilmente compromesso, in quanto non è stato possibile rinvenire nei locali della scuola la busta contenente i codici originari di sicurezza. Ove possibile e nei casi di maggiore criticità, si è provveduto a proporre ratifiche e sanatorie in sede di Consiglio d'Istituto per tentare di ricondurre a legittimità atti viziati.

3. Gestione patrimoniale e didattico-organizzativa (visite e viaggi d'Istruzione)

- **Inventario Beni PNRR:** si è dovuto provvedere nell'anno 2025 all'assunzione in carico inventariale di beni acquistati nell'anno 2024 con fondi PNRR 4.0, del tutto assenti nel registro di inventario. A tal proposito, si evidenzia che, pur registrando i beni nel primo semestre 2025 (essendo la competenza di registrazione riferibile al secondo semestre 2024), l'ammortamento del valore dei beni è stato comunque correttamente applicato e garantito grazie alla registrazione inventariale seppur tardiva e di competenza di altra gestione.
- **Gestione viaggi di istruzione e bollettini PagoPA non emessi e/o non saldati:** si è rilevata una prassi gestionale, contraria ad ogni principio di sana ed oculata amministrazione, consistente nell'organizzare e far svolgere le visite e i viaggi d'istruzione anticipatamente rispetto alla riscossione delle quote di partecipazione. L'attivazione successiva della richiesta di pagamento ha reso estremamente difficoltoso il recupero dei crediti *post-gita*, generando un potenziale danno alle casse dell'Istituto di diverse migliaia di euro come si può evincere dalle variazioni rese necessarie nell'ultimo trimestre del 2025 al fine di variare/assestare il bilancio. Per l'anno scolastico 2024/2025 e anche negli anni precedenti, ciò ha comportato mancati incassi per diverse migliaia di euro. Per far fronte a tale omissione, la scrivente dirigenza ha dato mandato alla Segreteria di emettere ex novo i bollettini telematici PagoPA, estendendo la ricognizione e i solleciti a ritroso fino all'annualità 2021, constatando che numerose famiglie non avevano mai provveduto al pagamento o, addirittura, non avevano mai ricevuto il relativo avviso di pagamento.

IN SINTESI:

A rigorosa e doverosa tutela dell'Amministrazione e a salvaguardia dell'operato dell'attuale gestione scolastica intervenuta a far data dal 1.09.2025, si comunica formalmente che, contestualmente all'approvazione del Conto Consuntivo 2025 da parte del Consiglio d'Istituto e alla pubblicazione della relativa delibera, il sottoscritto Dirigente Scolastico si riserva alla trasmissione del presente documento, unito agli atti istruttori e contabili di riferimento agli organi competenti.

Sulla base degli elementi trattati, degli atti e dei documenti giacenti presso questa Segreteria, si sottopone ai Revisori dei Conti l'esame del Conto Consuntivo 2025 al fine di verificare la regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale.

Il Conto Consuntivo 2025, dopo l'esame dei Revisori dei Conti, verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Istituto.

GALBIATE, **09-04-2026**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

BRUNO MATTEO

ROSSI LUCA