

Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Al personale della Scuola

A tutti gli interessati

Amministrazione trasparente

Albo Atti

#### **FUNZIONIGRAMMA**

Visto il T.U. Scuola n. 297 del 16/04/1994;

Visto l'art. 21 della legge n. 59 del15/03/1997;

**Visto** il D.P.R. n. 275/1999 recante il "Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioniscolastiche";

Visto l'art. 25 bis del D.I.vo n. 29 del 03/02/1999, come integrato dal D.I. vo n. 59 del 6/03/1999;

Visto il D.L.vo 30/03/2001, n. 165, art. 25 comma 5°;

Visto l'art.1, comma 83 della Legge 107 del 2015;

Visto il C.C.N.L. comparto Scuola e comparto Istruzione e Ricerca;

Visti i verbali del Collegio Docenti nn.1-2;

#### La Dirigente Scolastica

adotta per l'a.s. 2022/23 il funzionigramma di seguito riportati.

### **PREMESSA**

L'Istituto d'Istruzione Secondaria Superiore "Lorenzo Rota", in quanto luogo in cui molti soggetti interagiscono per realizzare un progetto formativo, rappresenta un sistema organizzativo complesso. È necessario, pertanto, che il modello organizzativo scolastico sia coerente con la specificità del servizio: da un lato si caratterizzi come aperto, flessibile e adattabile a situazioni differenziate, dall'altro sia regolato da principi e modalità operative (quali il coordinamento delle risorse umane e l'interazione) che consentano di assicurare ilperseguimento dell'efficacia in tutto l'Istituto delle attività effettuate e dei servizi erogati. L'Organigramma e il Funzionigramma consentono di descrivere l'organizzazione complessa dell'Istituto e di rappresentare una mappa

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE LORENZO ROTA



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

delle competenze e responsabilità dei soggetti e delle specifiche funzioni. Il Dirigente Scolastico, gli organismi gestionali (Consiglio di Istituto, Collegio Docenti, Consigli di Classe), le figure intermedie (collaboratori, funzioni strumentali, responsabili di laboratorio, referenti), i singoli docenti operano in modo collaborativo e s'impegnano nell'obiettivo di offrire agli studenti un servizio scolastico di qualità. Le modalità di lavoro, quindi, si fondano sulla collegialità, sulla condivisione e sull'impegno di ciascuno, nel riconoscimento dei differenti ruoli e livelli di responsabilità gestionale, nonché della diversità di opinioni mirata ad individuare scopi comuni di lavoro. In particolare il Funzionigramma costituisce la mappa delle interazioni che definiscono il processo di governo del nostro Istituto con l'identificazione delle deleghe specifiche per una governance partecipata. Esso è la mappa di tutte le posizioni necessarie per rendere operativo il modello organizzativo dell'istituto, cioè l'insieme di tutti i processi gestionali che assicurano il funzionamento della scuola, la sua efficacia, l'efficienza e la trasparenza amministrativa, gestionale e didattica. Assicura, quindi, una visione organica delle attività svolte dai singoli in una prospettiva di sistema, in cui il lavoro di ognuno è finalizzato ad un obiettivo comune che consiste nella realizzazione della *mission* organizzativa e didattica.

#### **DIRIGENTE SCOLASTICO**

Il dirigente scolastico assicura la gestione unitaria dell'istituzione, ne ha la legale rappresentanza, è responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio. Nel rispetto delle competenze degli organi collegiali scolastici, spettano al dirigente scolastico autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane. In particolare, il dirigente scolastico, organizza l'attività scolastica secondo criteri di efficienza e di efficacia formativeed è titolare delle relazioni sindacali.

Nell'esercizio delle competenze di cui sopra, il dirigente scolastico promuove gli interventi per assicurare la qualità dei processi formativi e la collaborazione delle risorse culturali, professionali, sociali ed economiche del territorio, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche comelibertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica, per l'esercizio della libertà di scelta educativa delle famiglie e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni. Nello svolgimentodelle proprie funzioni organizzative e amministrative il dirigente può avvalersi di docenti da lui individuati, ai quali possono essere delegati specifici compiti, ed è coadiuvato dal Direttore dei ServiziGenerali Amministrativi.

#### **DIRETTORE DEI SEVIZI GENERALI AMMINISTRATIVI**

Il Direttore dei Servizi Generali Amministrativi sovrintende ai servizi generali amministrativo-contabilie ne cura l'organizzazione svolgendo funzioni di coordinamento, promozione delle

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE Lorenzo Rota



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

attività e verifica dei risultati. Organizza autonomamente l'attività del personale A.T.A. nell'ambito delle direttive del Dirigente scolastico. Attribuisce al personale A.T.A. incarichi di natura organizzativa e le prestazioni di lavoro eccedenti l'orario d'obbligo, quando necessario. Svolge attività di istruzione, predisposizione e formalizzazione degli atti amministrativi e contabili; è consegnatario dei beni mobili.

Sovrintende, con autonomia operativa, ai servizi generali ed amministrativo— contabili e ne cura l'organizzazione svolgendo funzione di coordinamento, promozione delle attività e verifica dei risultaticonseguiti, rispetto degli obiettivi assegnati ed agli indirizzi impartiti al personale A.T.A., posto alle sue dirette dipendenze. Può svolgere attività di studio e di elaborazione di piani e programmi richiedente specifica specializzazione professionale, con autonoma determinazione dei processi formativi ed attuativi. Può svolgere incarichi di attività di tutor, di aggiornamento e formazione nei confronti del personale. Il D.S.G.A., in ambito finanziario e contabile è il responsabile della contabilitàe degli adempimenti fiscali.

#### Inoltre:

attua la gestione del programma annuale (ex bilancio di previsione) e del conto consuntivo; emette i mandati di pagamento e reversali d'incasso; effettua la verifica dei c/c intestati all'Istituto; predispone la scheda finanziaria analitica per ogni singolo progetto/attività previsti dal Programma Annuale; definisce ed esegue tutti gli atti contabili, di ragioneria ed economato; cura l'attuazione amministrativa, finanziaria e contabile delle delibere del Consiglio d'Istituto in materia di bilancio; predispone la relazione sullo stato delle entrate, degli impegni di spesa, dei pagamenti eseguiti; cural'istruttoria delle attività contrattuali; determina l'ammontare presunto dell'avanzo di amministrazione; valuta e seleziona i fornitori, gestendo le offerte e gli ordini di acquisto, consultandosi con il Dirigente scolastico; gestisce la manutenzione ordinaria dell'Istituto, interfacciandosi con fornitori qualificati; gestisce le scorte del magazzino.

### PRIMO COLLABORATORE

- sostituisce la Dirigente Scolastica nell'ordinaria amministrazione, in caso di assenza o impedimento, e durante il periodo di ferie (previo calendario concordato), con delega a firmare atti di natura non contabile, solo se aventi il carattere dell'urgenza;
- applicazione/controllo delle circolari e del rispetto della normativa scolastica vigente;
- gestione delle sostituzioni dei docenti assenti per brevi periodi;
- autorizzazione ingresso posticipato/uscita anticipata degli studenti sulla base di apposita modulistica predisposta dalla segreteria amministrativa;
- segnalazione tempestiva di disfunzioni, pericoli, rischi prevedibili per studenti, docenti e collaboratori;

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE Lorenzo Rota



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- supporto nelle prove di evacuazione;
- collabora con la Dirigente Scolastica per la formulazione dell'ordine del giorno del Collegio dei Docenti e ne verifica le presenze durante le sedute;
- vigila sull'andamento generale del servizio, raccogliendo proposte e/o lamentele dall'utenza e dal personale;
- predispone, in collaborazione con la Dirigente Scolastica, le presentazioni per le riunioni collegiali; nella predisposizione dell'o.d.g. delle riunioni e ne cura l'invio delle informative preliminari;
- svolge la funzione di segretario verbalizzante delle riunioni del Collegio dei Docenti, si accerta della posizione degli assenti (comunicazione assenza e giustificazione);
- collabora nella predisposizione delle circolari, avvisi, comunicazioni;
- coordina e vigila sul rispetto delle disposizioni riguardanti la sicurezza e la normativa sulla tutela della privacy;
- si occupa dei permessi di entrata e uscita degli studenti;
- partecipa alle riunioni di coordinamento indette dalla Dirigente Scolastica;
- definisce le procedure da sottoporre alla Dirigente Scolastica per l'elaborazione dei mansionari e dell'organigramma;
- collabora nell'attuazione del PTOF;
- collabora alla formazione delle classi secondo i criteri stabiliti dagli organi collegiali e dal regolamento di istituto;
- cura i rapporti e la comunicazione con le famiglie, svolge azione promozionale delle iniziative poste in essere dall'Istituto, collabora nell'organizzazione di eventi e manifestazioni, anche in collaborazione con strutture esterne;
- partecipa, su delega della Dirigente Scolastica, a riunioni presso gli Uffici scolastici periferici;
- collabora con la DSGA, il personale della segreteria e i collaboratori scolastici;
- collabora alla predisposizione dei calendari delle attività didattiche e funzionali;
- vigila sul rispetto dei Regolamenti d'Istituto;
- controlla la completezza della documentazione;
- riferisce periodicamente, e tutte le volte che le viene richieste, alla Dirigente sull'attività svolta definendo i punti critici e i punti di forza.

# Il docente primo collaboratore, in caso di sostituzione della scrivente, è delegato alla firma dei seguenti atti amministrativi:

- atti urgenti relativi alle assenze e ai permessi del personale docente e ATA, nonché alle richieste di visita fiscale per le assenze per malattia;
- atti contenenti comunicazioni al personale docente e ATA;
- corrispondenza con l'Amministrazione regionale, provinciale, comunale, con altri enti, Associazioni, Uffici e con soggetti privati avente carattere di urgenza;

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE Lorenzo Rota



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- corrispondenza con l'Amministrazione del MI centrale e periferica, avente carattere di urgenza;
- documenti di valutazione degli studenti;
- richieste di intervento forze dell'ordine per gravi motivi; richieste ingressi posticipati e uscite anticipate studenti

#### SECONDO COLLABORATORE

- sostituisce la Dirigente Scolastica nell'ordinaria amministrazione, in caso di assenza o impedimento del primo collaboratore, e durante il periodo di ferie (previo calendario concordato), con delega a firmare atti di natura non contabile, solo se aventi il carattere dell'urgenza;
- applicazione/controllo delle circolari e del rispetto della normativa scolastica vigente;
- gestione delle sostituzioni dei docenti assenti per brevi periodi;
- autorizzazione ingresso posticipato/uscita anticipata degli studenti sulla base di apposita modulistica predisposta dalla segreteria amministrativa;
- segnalazione tempestiva di disfunzioni, pericoli, rischi prevedibili per studenti, docenti e collaboratori;
- supporto nelle prove di evacuazione;
- collabora con la Dirigente Scolastica per la formulazione dell'ordine del giorno del Collegio dei Docenti e ne verifica le presenze durante le sedute;
- vigila sull'andamento generale del servizio, raccogliendo proposte e/o lamentele dall'utenza e dal personale;
- predispone, in collaborazione con la Dirigente Scolastica, le presentazioni per le riunioni collegiali; nella predisposizione dell'o.d.g. delle riunioni e ne cura l'invio delle informative preliminari;
- svolge la funzione di segretario verbalizzante delle riunioni del Collegio dei Docenti, si accerta della posizione degli assenti (comunicazione assenza e giustificazione) in caso di assenza del primo collaboratore;
- collabora nella predisposizione delle circolari, avvisi, comunicazioni;
- coordina e vigila sul rispetto delle disposizioni riguardanti la sicurezza e la normativa sulla tutela della privacy;
- si occupa dei permessi di entrata e uscita degli studenti;
- partecipa alle riunioni di coordinamento indette dalla Dirigente Scolastica;
- definisce le procedure da sottoporre alla Dirigente Scolastica per l'elaborazione dei mansionari e dell'organigramma;
- collabora nell'attuazione del PTOF;





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- collabora alla formazione delle classi secondo i criteri stabiliti dagli organi collegiali e dal regolamento di istituto;
- cura i rapporti e la comunicazione con le famiglie, svolge azione promozionale delle iniziative poste in essere dall'Istituto, collabora nell'organizzazione di eventi e manifestazioni, anche in collaborazione con strutture esterne;
- partecipa, su delega della Dirigente Scolastica, a riunioni presso gli Uffici scolastici periferici;
- collabora con la DSGA, il personale della segreteria e i collaboratori scolastici;
- collabora alla predisposizione dei calendari delle attività didattiche e funzionali;
- vigila sul rispetto dei regolamenti d'Istituto;
- controlla la completezza della documentazione;
- riferisce periodicamente, e tutte le volte che le viene richieste, al Dirigente sull'attività svolta definendo i punti critici e i punti di forza.

### Il docente secondo collaboratore è delegato alla firma dei seguenti atti amministrativi:

- atti urgenti relativi alle assenze e ai permessi del personale docente e ATA, nonché alle richieste di visita fiscale per le assenze per malattia in assenza del primo collaboratore;
- atti contenenti comunicazioni al personale docente e ATA;
- corrispondenza con l'Amministrazione regionale, provinciale, comunale, con altri enti,
   Associazioni, Uffici e con soggetti privati avente carattere di urgenza;
- corrispondenza con l'Amministrazione del MIUR centrale e periferica, avente carattere di urgenza;
- documenti di valutazione degli studenti;
- richieste di intervento forze dell'ordine per gravi motivi;
- richieste ingressi posticipati e uscite anticipate studenti.

### **FUNZIONE STRUMENTALI:**

### PTOF E AUTOVALUTAZIONE D'ISTITUTO

- Coordina la progettazione curricolare ed extracurricolare per garantire un proficuo e continuoprocesso di verticalizzazione fra i tre ordini di scuola;
- Revisiona, integra e aggiorna il PTOF in collaborazione con il D.S. e le altre FF.SS;
- Individua e predispone modalità di verifica, correzione e sviluppo delle scelte del PTOF, conparticolare riferimento alle priorità, ai punti di forza e di debolezza, emersi nel RAV per pianificare ipotesi di miglioramento;
- Attiva percorsi di analisi dei processi e delle azioni attivati nell'ottica del Piano diMiglioramento;
- Collabora col D.S. e il D.S.G.A., i docenti collaboratori e i docenti tutti per





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

favorire larealizzazione delle attività previste dal PTOF;

- Partecipa alle riunioni periodiche con le altre FF.SS. ai fini di un confronto di esperienze e peraccordi in merito alle attività da svolgere secondo le procedure definite nel RAV;
- Collabora all'organizzazione e all'attuazione del PTOF;
- Collabora con il DS nel monitoraggio delle attività di progettazione curricolare edextracurricolare;
- Fornisce indirizzi, linee guida e supporto ai docenti per le attività relative alla progettazionecurricolare ed extracurricolare;
- Analizza i dati delle rilevazioni Invalsi al fine di individuare criticità e punti di forza;
- Predispone una sintesi informativa per il Collegio dei docenti e i genitori relativa alla restituzione dei dati;
- Predispone in accordo con la Funzione strumentale PTOF e i coordinatori di Dipartimento materiali didattici atti a promuovere gli ambiti e i processi in cui gli studenti risultano maggiormente deficitari;
- Collabora con la segreteria didattica nella verifica della correttezza dei dati inseriti a sistema;
- Collabora con lo staff di dirigenza nella organizzazione delle simulazioni di istituto e delle prove;
- Collabora con l'eventuale osservatore esterno;
- Richiede e controlla gli eventuali strumenti compensativi;
- Presiede eventuali riunioni informative con docenti e genitori delle classi coinvolte;
- Collabora con l'ufficio di segreteria per tutti gli adempimenti connessi alle prove INVALSI;
- Coordina i lavori per l'aggiornamento dei documenti di valutazione raccordandosi con la F.S.PTOF e con i coordinatori di dipartimento.
- Coordina l'aggiornamento/modifica dei RAV in collaborazione con tutte le altre FF.SS.;
- Coordina con la F.S. PTOF la predisposizione/aggiornamento del Piano di miglioramento.

### **INCLUSIONE**

- Rileva i bisogni di integrazione e di recupero, le esigenze degli alunni e delle famiglie e neinforma il C.D.;
- Coordina il GLI alla luce delle nuove indicazioni normative (D. Lgs. 66/2017);
- Supporta il GLO;
- Organizza e coordina l'area del disagio rapportandosi alle altre figure che operano nell'areamedesima;
- Interagisce con gli Enti territoriali e le associazioni che si occupano di prevenzione e diinclusione;
- Offre supporto agli studenti e alle famiglie in caso di percorsi scolastici o relazionali critici;





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- Offre supporto ai docenti;
- Coordina e organizza le attività afferenti gli alunni disabili;
- Formula progetti per l'inserimento/inclusione degli alunni diversamente abili in collaborazionecon i docenti di sostegno, i consigli classe e le strutture esterne;
- Contatta le scuole di provenienza dei nuovi iscritti per garantire la continuità educativa;
- Accoglie e orienta gli insegnanti di sostegno di nuova nomina;
- Promuove la divulgazione di proposte di formazione e di aggiornamento per la predisposizionedel nuovo PEI,
- Monitora la situazione degli allievi certificati coordinando le riunioni degli insegnanti disostegno;
- Promuove e monitora i progetti attivati nell'Istituto, inerenti l'inclusione scolastica e ilbenessere degli studenti.

#### INNOVAZIONE TECNOLOGICA

- Riorganizzazione, manutenzione e aggiornamento periodico della strumentazione informaticadella Scuola;
- Manutenzione ordinaria necessaria al funzionamento software e hardware delle attrezzatureinformatiche,
- Consulenza alla progettazione e all'impiego didattico dei servizi a tecnologia avanzata,
- Gestione dei sistemi già acquisiti,
- Manutenzione software necessaria al funzionamento delle dotazioni informatiche.
- Collaborazione al Dirigente Scolastico per le scelte di implementazione tecnologica dellaScuola,
- Supporto tecnico, durante l'utilizzo degli strumenti multimediali e informatici, ai docenti dellaScuola per l'uso degli strumenti tecnologici
- Frequenza corsi di aggiornamento e di qualificazione inerenti l'espletamento della funzione
- Promuovere il rinnovamento metodologico della didattica con l'utilizzo delle tecnologieinformatiche realizzando nelle classi percorsi mirati in accordo con i docenti di classe.
- Monitoraggio degli studenti che necessitano di dispositivi, coordinamento delle operazionivolte all'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei dispositivi agli alunni.

#### **COORDINATORE DI CLASSE**

presiede le riunioni, in caso di assenza del Dirigente;





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- se presiede la riunione, designa il segretario verbalizzante qualora assente;
- è responsabile della tenuta e della conservazione dei verbali;
- coordina il lavoro del Consiglio di Classe, controllandone l'effettiva e costante coerenza con quanto stabilito nella programmazione didattica e disciplinare;
- si adopera per garantire una proficua collaborazione fra i docenti componenti del Consiglio di Classe;
- prende gli opportuni contatti con i rappresentanti dei genitori e degli studenti per le eventuali problematiche della classe, in raccordo con la Dirigenza;
- in occasione delle sedute del C.d.C. espone la sintesi della programmazione e/o dell'andamento didattico-disciplinare;
- si occupa del controllo almeno mensile del registro di classe, segnalando ogni anomalia o mancata compilazione;
- rileva eventuali casi vistosi di assenza o ritardi degli studenti, contattando immediatamente la famiglia;
- coordina la stesura dei PDP e con il docente di sostegno sovraintende alla compilazione del PEI;
- propone la convocazione, informandone il dirigente scolastico, eventuali riunioni straordinarie del C.d.C. su richiesta di uno o più componenti e previa consultazione informale degli altri circa l'opportunità;
- per le classi quinte coordina, nel corso dell'anno scolastico, gli adempimenti connessi con l'Esame di Stato;
- coordina le assemblee dei genitori che precedono l'elezione dei rappresentanti di classe.

#### GRUPPO DI LAVORO PER L'INCLUSIONE

Risorse umane: Dirigente scolastica, F.S. Inclusione, docenti di sostegno, docente disciplinare, personale ATA, Rappresentante dell'ATS, Rappresentante del Comune, altri specialisti su richiesta della famiglia con potere consultivo

### Compiti:

- elaborare il Piano Annuale di Inclusione (PAI);
- supportare il Collegio dei Docenti nella definizione delle linee generali e nella realizzazione delPiano per l'Inclusione;
- supportare i docenti contitolari e i consigli di classe nell'attuazione dei PEI;
- collaborare con le istituzioni pubbliche e private presenti sul territorio per la realizzazione delPiano di inclusione e dei PEI;





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- supportare il Dirigente Scolastico nella quantificazione dell'organico relativo ai posti di sostegno da richiedere;
- collaborare con la FS alla predisposizione dei materiali didattici e format di lavoro per glialunni BES;
- collaborare con la FS per l'inclusione nel seguire i casi problematici, anche organizzandoesperienze di tutoraggio con docenti e tra gli alunni;
- monitorare in itinere e a conclusione il raggiungimento degli obiettivi del PAI.

### **GRUPPO LAVORO OPERATIVO:**

- Elabora e verifica il PEI:
- valuta la possibilità di permanenza scolastica dell'alunno;
- valuta la possibilità di rinuncia al sostegno;
- attiva le azioni necessarie a supportare e favorire la continuità scolastica tra gli ordini e i gradi discuola e l'orientamento;
- si esprime in merito alla richiesta di ore di sostegno;
- determina i criteri di ripartizione e assegnazione delle ore di sostegno agli alunni.

#### **COMITATO DI VALUTAZIONE**

Il Comitato ai sensi del comma 129 dell'art.1 della L. 107/2015 individua i criteri per la valorizzazione dei docenti sulla base:

- a) della qualità dell'insegnamento e del contributo al miglioramento dell'istituzione scolastica, nonchédel successo formativo e scolastico degli studenti;
- b) dei risultati ottenuti dal docente o dal gruppo di docenti in relazione al potenziamento delle competenze degli alunni e dell'innovazione didattica e metodologica, nonché della collaborazione allaricerca didattica, alla documentazione e alla diffusione di buone pratiche didattiche:
- c) delle responsabilità assunte nel coordinamento organizzativo e didattico e nella formazione del personale.

Il comitato esprime altresì il proprio parere sul superamento del periodo di formazione e di prova peril personale docente ed educativo. A tal fine il Comitato è composto dal dirigente scolastico, che lo presiede, dai docenti di cui al comma 2, lettera a) ed è integrato dal docente a cui sono affidate le funzioni di tutor. Il comitato valuta il servizio di cui all'articolo 448 su richiesta dell'interessato, previa relazione del dirigente scolastico; nel caso di valutazione del servizio di un docente componente del comitato, ai lavori non partecipa l'interessato e il consiglio di istituto provvede all'individuazione di un sostituto. Il comitato

Istituto Istruzione Superiore Lorenzo Rota



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

esercita altresì le competenze per la riabilitazione del personale docente, dicui all'articolo 501.

#### **NUCLEO INTERNO DI VALUTAZIONE D'ISTITUTO**

- Aggiornare e rivedere il RAV di istituto;
- Predisporre la Rendicontazione sociale,
- Elaborare il Piano di Miglioramento di istituto in collaborazione con le FFSS;
- Provvedere alla stesura della documentazione di supporto;
- Avviare, in collaborazione con gli altri componenti, procedure di comunicazione interna ed esterna;
- Raccogliere tutte le informazioni sui processi, sui risultati ecc. che possano essere utili per la stesuradel piano;
- Elaborare strumenti per l'autovalutazione e la rilevazione dell'opinione degli stakeholder (questionari,focus group, ecc.);
- Monitorare annualmente i processi e il raggiungimento dei risultati intermedi.

### **ANIMATORE DIGITALE**

L'Animatore digitale e il team per l'innovazione digitale supportano e accompagnano adeguatamente l'innovazione didattica nella scuola con il compito di favorire il processo di digitalizzazione, diffondere politiche legate all'innovazione didattica attraverso azioni di accompagnamento e di sostegno al Piano nazionale per la scuola digitale sul territorio, anche attraverso la creazione di gruppi di lavoro e il coinvolgimento di tutto il personale della scuola. L'animatore digitale e i docenti del Team sono promotori, anche in rete con altre istituzioni scolastiche o soggetti esterni, delle seguenti azioni: Formazione interna: stimolare la formazione interna alla scuola negli ambiti del PNSD, attraverso l'organizzazione di laboratori formativi, favorendo l'animazione e la partecipazione di tutta la comunità scolastica;

Coinvolgimento della comunità scolastica: favorire la partecipazione e stimolare il protagonismo degli studenti nell'organizzazione di workshop e altre attività, anche strutturate, sui temi del PNSD, anche attraverso momenti formativi aperti alle famiglie e ad altri attori del territorio, per la realizzazione diuna cultura digitale condivisa;

Creazione di soluzioni innovative: individuare soluzioni metodologiche e tecnologiche sostenibili da diffondere all'interno degli ambienti della scuola (es. uso di particolari strumenti per la didattica; la pratica di una metodologia comune; informazione su innovazioni esistenti in altre scuole; un laboratorio di coding per tutti gli studenti), coerenti con l'analisi dei fabbisogni della scuola stessa, anche in sinergia con attività di assistenza tecnica condotta da altre figure.

#### COODINATORE DI DIPARTIMENTO

4 ISTITUTIO ISTRUZIONE SUPERIORE CONTROL SUPERIOR CONTROL SUPERIOR



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- Presiede le riunioni di "dipartimento", che ha il potere di convocare, previa informazione al capo di istituto, anche in momenti diversi da quelli ordinari e ne organizza l'attività integrando l'o.d.g. con gli argomenti necessari o fissandolo per le sedute convocate su sua iniziativa;
- Garantisce, all'interno della stessa area disciplinare, omogeneità di scelte metodologicodidattiche e di procedure sollecitando il più ampio dibattito fra i docenti e impegnando tutto il gruppo alla ricerca di proposte, elaborazioni, soluzioni unitarie in ordine a:
- progettazione di moduli disciplinari o percorsi pluridisciplinari;
- iniziative di promozione dell'innovazione metodologico- didattica
- individuazione degli obiettivi propri della disciplina per le varie classi, e della loro interrelazione con gli obiettivi educativi generali;
- individuazione dei criteri e dei metodi di valutazione degli alunni, per classi parallele;
- definizione delle competenze disciplinari a cui ogni docente della materia si dovrà scrupolosamente attenere;
- individuazione di soluzioni unitarie per l'adozione dei libri di testo;
- Promuove l'intesa fra i docenti della medesima disciplina per la stesura di prove comuni da sottoporre agli studenti e per la verifica incrociata dei risultati, nella prospettiva di appurare gli scostamenti eventuali nella preparazione delle varie classi e nello spirito di sviluppare al massimo le competenze degli alunni Promuove fra i colleghi il più ampio scambio di informazioni e di riflessioni su iniziative di aggiornamento, pubblicazioni recenti, sviluppi della ricerca metodologico –didattica inerente le discipline impartite ed, eventualmente, della normativa relativa ad aspetti e contenuti delle discipline stesse, nonché delle decisioni prese dalle riunioni dei coordinatori di dipartimento;
- Costituisce il punto di riferimento per le informazioni relative a proposte culturali della scuola-bandi di concorso iniziative proposte da altre istituzioni- partecipazione alle attività connesse con visite – scambi – lezioni sul posto Si rende disponibile per favorire le iniziative di tutoring nei confronti dei docenti di nuova nomina; Mantiene i contatti con coordinatori di indirizzo e con i responsabili di altri dipartimenti;
- Cura la raccolta e l'archiviazione dei materiali didattici da conservare per l'attività degli anni successivi, in apposite carpette;
- Fra le particolari competenze scientifiche, di cui deve essere in possesso, il coordinatore di dipartimento cura in modo privilegiato quella della ricerca delle valenze formative della disciplina e del loro rapporto con quelle delle altre discipline, promovendo fra i colleghi il più ampio dibattito e scambio di informazioni sull'argomento.

#### **TEAM INNOVAZIONE DIGITALE**





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- Elabora Progetti d'Istituto e di rete basate sull'utilizzo di tecnologie informatiche emultimediali;
- Collabora alla stesura di Progetti Finalizzati al reperimento di finanziamenti (da MIUR,Comune, Provincia, Regione...) per l'acquisto di strumenti informatici;
- Fornisce ai docenti informazioni inerenti corsi di formazione sulle nuove tecnologie (LIM,programmi innovativi ,WIFI...);
- Promuove l'uso degli strumenti multimediali a supporto della didattica;
- Coordina le attività di ricerca finalizzate alla sperimentazione delle nuove tecnologie;
- Favorisce momenti di formazione comune, riflessioni metodologiche;
- Favorisce il confronto e scambio di esperienze e materiali;
- Gestisce, in collaborazione con le F.F.S.S, la galleria immagini e video del sito web.

#### **REFERENTI PCTO**

Realizzare progetti formativi d'intesa con enti ed istituzioni esterne alla scuola, distinguendo tra:

- ore trasversali per la preparazione all'azienda
- UDA disciplinari e interdisciplinari
- ore trasversali per la riflessione sull'esperienza fatta
- · formazione sulla sicurezza sui luoghi di lavoro
- simulazione di impresa
- tirocini/stage
- visite guidate e viaggi di istruzione
- modalità valutative
- coordinare e monitorare le attività di PCTO dell'Istituto:
- predisporre il modello della certificazione delle competenze;
- individuare le aziende per il tirocinio;
- relazionarsi con il tutor interno e d'azienda;
- predisporre la modulistica di accompagnamento (registri, questionari, altro);
- definire strategie di disseminazione dei risultati;
- coordinare qualsiasi altra attività che si renda necessaria.

#### **RESPONSABILI DI LABORATORIO**

- Controllare e verificare in avvio di anno scolastico, utilizzando l'elenco descrittivo fornito dal DSGA, i beni contenuti in laboratori, officine e palestre, avendo cura durante l'anno del materiale didattico, tecnico e scientifico presente in essi (art. 27. D.I. 44/2001);
- curare la corretta segnalazione nei verbali delle riunioni dipartimentali delle proposte di acquisto di beni necessari al rinnovo ed al potenziamento di laboratori, officine e palestre;





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- indicare all'inizio dell'anno scolastico il fabbisogno annuo di materiali di consumo del laboratorio, officina o palestra di cui ha la responsabilità;
- formulare un orario di utilizzo del laboratorio di cui è responsabile, sentiti i colleghi che ne fruiscono, specificando criteri adottati e priorità individuate;
- controllare periodicamente durante l'anno il funzionamento dei beni contenuti nel laboratorio, officina, palestra a Lei affidati, segnalando guasti, anomalie e rotture sull'apposito modulo reperibile sul sito dell'istituto, da consegnare agli assistenti tecnici competenti in materia;
- controllare e verificare, al termine dell'anno scolastico, il corretto funzionamento dei beni
  contenuti nel laboratorio, officina, palestra affidatogli, restituendo l'elenco descrittivo citato al
  punto 1 al DSGA e fornendo contestualmente suggerimenti per un miglioramento degli
  standard di qualità e di fruizione di quanto di sua competenza;
- partecipare in caso di necessità, ed in ogni caso in avvio e conclusione di anno scolastico, alla commissione tecnica interna per l'espletamento delle funzioni previste dal D.I. 44/2001 agli artt..36 (collaudo finale di lavori forniture e servizi), 52 (vendita di materiali fuori uso e di beni non più utilizzabili), 24 e 26 ricognizione quinquennale dei beni e rinnovo decennale degli inventari; eliminazione dei beni dall'inventario).

#### **COMMISSIONE CORSI MADRELINGUA**

Coordinamento percorsi di apprendimento della lingua straniera e conseguimento delle certificazioni.

#### **COMMISSIONE GARE E CONCORSI**

Coordinamento partecipazione a gare e concorsi.

### REFERENTE EDUCAZIONE AMBIENTALE

Coordinamento attività trasversali relative alle attività didattiche specifiche.

#### REFERENTE BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI

- Predisposizione della documentazione.
- Supporto ai consigli di classe.
- Indicazioni e strategie comuni.
- Coordinamento dei soggetti coinvolti, interni ed esterni.
- Proposte didattiche a supporto delle fragilità.





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

#### REFERENTE BIBLIOTECA

• Gestione e implementazione delle attività di lettura.

#### REFERENTE BULLISMO E CYBERBULLISMO

- Coordinare le iniziative di prevenzione e di contrasto del cyberbullismo, con l'eventuale collaborazione delle Forze di polizia, Servizi minorili dell'amministrazione della Giustizia, delle associazioni e dei centri di aggregazione giovanili del territorio;
- Supportare il Dirigente Scolastico nella revisione e stesura di Regolamenti d'Istituto, atti e documenti;
- Raccogliere e diffondere le buone pratiche educative, organizzative e azioni di monitoraggio;
- Collaborare per la realizzazione di un modello di e-policy d'Istituto.
- Collaborare con il dirigente scolastico nella stesura del Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) e del Patto di Corresponsabilità (D.P.R. 235/07)

#### REFERENTE MALATTIE INFETTIVE RESPIRATORIE

- Monitoraggio casi Covid tra alunni e lavoratori.
- · Ricostruzione dei contatti.
- Segnalazione all'ATS.
- Supporto al controllo delle regole di prevenzione e di sicurezza.

#### REFERENTE CULTURA DI GENERE

- Proporre percorsi di didattici sul tema in accordo alle attività decise nell'ambito delle Rete di scopo.
- Partecipazione agli incontri della Rete.

#### REFERENTE CENTRO SPORTIVO SCOLASTICO

- Coordinamento delle attività sportive.
- Organizzazione della giornata dei giochi sportivi.

#### REFERENTE EDUCAZIONE CIVICA

- Coordinamento delle attività di educazione civica nei vari indirizzi.
- Fornire indicazioni operative ai coordinatori di educazione civica di classe.
- Aggiornamento e revisione del Curricolo di educazione civica.
- Propone percorsi da attuare nel corso dell'anno scolastico.

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE Lorenzo Rota

Via Lavello, 17 | 23801 CALOLZIOCORTE (Lc) | cod. fisc. 92058850139 | cod. mec. LCIS008004 telefono 0341.633156 - fax 0341.633158 | www.isrota.edu.it mail: lcis008004@istruzione.it | pec: lcis008004@pec.istruzione.it



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- Organizza incontri con esperti esterni in relazione ai temi affrontati.
- Collabora con le FF.SS. nei processi di aggiornamento e revisione dei documenti scolastici.

#### REFERENTE IeFP

- Attività di coordinamento.
- Predisposizione di documenti utili.
- Favorisce la circolazione delle informazioni principali.
- Supporta la dirigenza scolastica nell'organizzazione delle attività didattiche specifiche.
- Predispone le comunicazioni da sottoporre agli studenti, alle famiglie e ai docenti.

#### REFERENTE INVALSI

- Effettuare un controllo del materiale INVALSI;
- Effettuare un controllo del materiale contenuto delle cartelline INVALSI, una per ciascuna classe, da Consegnare ai docenti somministratori;
- Presenziare la riunione preliminare;
- Coordinare lo svolgimento delle Prove INVALSI;
- Fornire supporto ai docenti e al personale di segreteria

#### REFERENTE REGISTRO ELETTRONICO

- Verifica la corretta configurazione del sistema e ne monitora il funzionamento;
- introduce i nuovi docenti alla sua utilizzazione, attraverso incontri specifici
- realizza e diffonde le indicazioni per l'utilizzo del registro
- fornisce assistenza ai docenti e si raccorda con la segreteria per le operazioni di scrutinio
- affianca tutti i docenti durante l'intero anno, per migliorare l'utilizzazione, raccogliere le criticità, cercare soluzioni ai punti di debolezza del sistema;
- monitora costantemente il funzionamento del software e il suo livello di qualità e tiene i contatti con i suoi sviluppatori per migliorarne l'efficacia.

#### **REFERENTE SITO WEB**

- Gestisce il sito dell'Istituto curando con regolarità e tempestività l'aggiornamento sistematico dei dati, pubblicizzando le attività e gli eventi promossi, anche ai fini dell'orientamento;
- Garantisce la continua fruibilità del sito assicurandosi di realizzare una facile reperibilità delle informazioni e di curare costantemente le caratteristiche delle informazioni sotto il profilo del

1 STITUTIO ISTRUZIONE SUPERIORE LORENZO ROTA



Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

loro valore comunicativo;

- Raccoglie e pubblica il materiale di valenza formativa e didattica prodotto da Studenti e/o Docenti:
- Aggiorna, quando necessario, la struttura logica del sito implementando miglioramenti organizzativi;
- Controlla la qualità dei contenuti e la loro rispondenza agli standard formativi ed educativi della Scuola;
- Fornisce consulenza e supporto per l'utilizzo del Sito Web della scuola;
- Gestisce l'Area del Sito Riservata ai Docenti.

#### REFERENTE SOCIAL

- Gestisce i social dell'Istituto curando con regolarità e tempestività l'aggiornamento sistematico dei dati, pubblicizzando le attività e gli eventi promossi, anche ai fini dell'orientamento;
- Raccoglie e pubblica il materiale di valenza formativa e didattica prodotto da Studenti e/o Docenti:
- Contribuisce a migliorare la comunicazione dell'Istituto e ne promuove l'immagine.

#### ADDETTO AL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Provvede, come indicato dall'art. 33 del D. Lgs.81/08, collaborando con il Responsabile S.P.P.:

- all'individuazione dei fattori di rischio, alla valutazione dei rischi e all'individuazione delle
  misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro, nel rispetto della normativa
  vigente sulla base della specifica conoscenza dell'organizzazione scolastica;
- a elaborare, per quanto di competenza, le misure preventive e protettive ed i sistemi di controllodi tali misure, ad individuare e fare adottare ai dipendenti scolastici e studenti gli opportuni dispositivi di protezione individuale, conseguente alla valutazione di cui al capo precedente;
- ad elaborare le procedure di sicurezza per le varie attività scolastiche;
- a proporre i programmi di informazione e formazione del personale scolastico e degli studenti;
- a partecipare alle consultazioni in materia di tutela della salute e di sicurezza di cui all'art.35D.Lgs.81/08;
- informare i lavoratori secondo l'art.36.





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

ADDETTO AL PRIMO SOCCORSO (Ai sensi e per gli effetti dell'art. 45 del D.Lgs. 81/2008)

COLLABORAZIONE e COORDINAMENTO: nella predisposizione, tenuta e proposte di aggiornamentodel Piano di emergenza sanitario;

ATTUAZIONE: delle misure di emergenza sanitaria previste nel Piano e degli interventi di Primosoccorso per quanto di competenza;

SORVEGLIANZA DEI PRESIDI SANITARI: Curare la tenuta del materiale e/o delle attrezzature dei presidi sanitari (pacchetto di medicazione, cassetta di primo soccorso, verificando presenze, reintegro, scadenze), tenendo aggiornato il registro di carico/scarico del materiale sanitario:

INTERVENIRE: in caso di emergenza sanitaria o di infortunio, anche allo scopo di evitare cheall'infortunato vengano prestate azioni di soccorso non idonee;

FORNIRE: assistenza alle richieste dei soccorsi secondo le procedure indicate durante le formazionispecifiche e con i mezzi che Le sono stati forniti;

SUPPORTO NELLA FORMAZIONE DEGLI ALUNNI: in accordo con il referente di plesso per la sicurezza,incontri informativi e formativi sulle procedure di sicurezza per gli alunni;

PARTECIPAZIONE: partecipare a tutti gli incontri in materia programmati dal Dirigente scolastico.

**ADDETTO ALL'ANTINCENDIO ED EVACUAZIONE** (Ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 del D. Lgs. 81/2008)

GESTIONE DELLE EMERGENZE: conoscenza ed esecuzione nell'ambito delle proprie competenze deipiani per le diverse tipologie delle emergenze;

EVACUAZIONE DEI LAVORATORI IN CASO DI PERICOLO GRAVE ED IMMEDIATO: conoscenza ed

esecuzione delle procedure relative ai piani di evacuazione previsti per l'edificio, nelle varie condizionidi esercizio:

ATTUAZIONE DELLE MISURE DI LOTTA ANTINCENDIO: conoscenza dei presidi e delle attrezzatureantincendio, della loro posizione e delle modalità di impiego;

SORVEGLIANZA DEI PRESIDI ANTINCENDIO: verifica delle eventuali manomissioni e/o diversa collocazione delle attrezzature antincendio;

SORVEGLIANZA DELLA SEGNALETICA ANTINCENDIO: verificare la presenza e/o eventuali manomissioni della segnaletica antincendio installata e dei Pianidi evacuazione; SUPPORTO NELLA FORMAZIONE DEGLI ALUNNI: in accordo con il referente di plesso per la sicurezza,incontri informativi e formativi sulle procedure di sicurezza per gli alunni.

PARTECIPAZIONE: partecipare a tutti gli incontri in materia programmati dal Dirigente scolastico.





Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

PREPOSTO (Ai sensi e per gli effetti degli artt. 2, 19 e 37- del D.Lgs. 81/08 e smi)

- Sovrintende e vigila sull'osservanza da parte dei singoli lavoratori/ allievi dei loro obblighi di legge nonché delle disposizioni dell'istituto in materia di salute e sicurezza sul lavoro e di uso di mezzi di protezione collettivi e dei dispositivi di protezione individuale messi a loro disposizione e, in caso di persistenza dell'inosservanza, informarne il dirigente scolastico;
- verifica affinché soltanto i lavoratori/allievi che hanno ricevuto adeguate istruzioni accedano alle zoneche li espongono ad un rischio grave e specifico;
- richiede l'osservanza delle misure per il controllo delle situazioni di rischio in caso di emergenza e dare le istruzioni affinché i lavoratori/ allievi, in caso di pericolo grave, immediato ed inevitabile, abbandonino il laboratorio/locale attrezzato o la zona pericolosa;
- informa il più presto possibile i lavoratori/allievi esposti al rischio di un pericolo grave ed immediato circa il rischio stesso e le disposizioni prese o da prendere in materia di protezione;
- si astiene, salvo eccezioni debitamente motivate, dal richiedere ai lavoratori/allievi di riprendere la loro attività in una situazione in cui persiste un pericolo grave ed immediato;
- segnala tempestivamente al dirigente scolastico sia le deficienze dei mezzi e delle attrezzature di lavoro e dei dispositivi di protezione individuale, sia ogni altra condizione di pericolo che si verifichi durante l'attività di laboratorio o lavorativa in genere, della quale venga a conoscenza sulla base dellaformazione ricevuta;
- frequenta appositi corsi di formazione e aggiornamento secondo quanto previsto dall'Accordo Stato Regioni del 21.12.11.

La dirigente scolastica

Dott.ssa Carmela Teodora Carlino

