



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025 RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA

La presente relazione illustrativa tecnico-contabile è redatta al fine di dare conto dei risultati della gestione finanziaria, patrimoniale e amministrativa dell'Istituzione scolastica nell'esercizio finanziario 2025, in coerenza con quanto previsto dal D.I. 28 agosto 2018, n. 129, e di consentire una lettura organica delle risultanze del Conto Consuntivo in rapporto agli obiettivi programmati nel Programma Annuale e alle priorità strategiche definite nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa. Le risorse finanziarie acquisite nel corso dell'esercizio, costituite da finanziamenti ministeriali, regionali e da altri contributi pubblici e privati, nonché dal contributo volontario delle famiglie, hanno sostenuto il funzionamento generale e amministrativo dell'Istituto, l'ordinaria attività didattica, i progetti di ampliamento dell'offerta formativa e le azioni connesse ai finanziamenti finalizzati. In tale quadro, la gestione si è svolta secondo criteri di regolarità amministrativo-contabile, efficacia, efficienza, economicità, trasparenza e coerenza con la programmazione deliberata dagli Organi collegiali. L'attività negoziale dell'Istituto è stata condotta nel rispetto della normativa vigente e del Regolamento d'Istituto in materia, mediante il ricorso, in relazione all'entità e alla natura delle spese, agli strumenti e alle procedure ritenuti più idonei ad assicurare il corretto impiego delle risorse pubbliche e il perseguimento del miglior rapporto tra qualità delle prestazioni e contenimento della spesa. Per le procedure di importo rilevante si è operato in conformità al D.I. n. 129/2018, al d.lgs. n. 36/2023 e alla disciplina interna adottata dall'Istituzione scolastica.

Le finalità e le caratteristiche dell'offerta formativa delineate dal PTOF sono traducibili nei seguenti sintetici obiettivi di gestione, in riferimento ai quali si è orientata l'attuazione della stessa.

Gli obiettivi di sistema e di processo sono da intendersi a medio-lungo termine, così come alcuni obiettivi sono da leggersi trasversalmente alle macro aree di riferimento:

1. promuovere il successo formativo per tutti gli studenti, intervenendo per recuperare carenze metodologiche e lacune disciplinari con l'attivazione delle attività previste dal piano di recupero: attività curriculari-extracurriculari in corso d'anno e nel periodo di sospensione estiva dell'attività didattica, nonché attività di recupero organizzate;
2. promuovere e attuare iniziative e corsi sulla sicurezza;
3. potenziare i linguaggi multimediali e l'uso delle nuove tecnologie;
4. promuovere/sostenere la didattica laboratoriale rivolta alla costruzione di un apprendimento centrato sulla motivazione, sulla curiosità, sulla partecipazione, sul metodo della ricerca;
5. qualificare e sostenere il percorso formativo degli studenti con disabilità;
6. qualificare le aree di indirizzo, le attività di orientamento e di educazione civica volti a promuovere/sostenere la cittadinanza attiva e la convivenza civile;
7. rafforzare un rapporto di scambio con il territorio, anche adeguando l'offerta formativa alle esigenze della realtà lavorativa e sociale locale;
8. garantire qualificati percorsi di Formazione scuola-lavoro (ex alternanza scuola - lavoro) in grado di rispondere ai bisogni degli studenti, con forte valenza orientativa sia verso il prosieguo degli studi universitari, sia come strumento per correlare l'Istituto al mondo del lavoro, alla società civile, al territorio;
9. sostenere le azioni connesse alle opportunità offerte con i progetti PNRR che sono stati indirizzati a questa istituzione scolastica.

Pertanto nello specifico l'Istituto ha potuto realizzare:

➤ Con il contributo del MIM:

- acquisto di materiale per l'igienizzazione e la pulizia degli ambienti scolastici
- acquisto materiale e cassette di primo soccorso
- acquisto piastre per defibrillatori
- acquisto server per uffici di segreteria
- pagamento INAIL per i tirocinanti adozione lavorativa della Provincia di Lecco
- acquisto armadietti porta cellulari
- acquisto casellario per aula docenti
- acquisto e installazione asciugamani ad aria



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

- acquisto macchina lavapavimenti per atrio
 - contratto annuale di manutenzione e assistenza del registro elettronico, dei programmi di contabilità e relativi alla gestione delle presenze e assenze del personale
 - servizio smaltimento beni in disuso
 - interventi di manutenzione dell'edificio scolastico
 - acquisto di materiale tecnico per piccola manutenzione
 - incarico annuale al medico competente e acquisto del materiale per la sicurezza
 - acquisto antivirus per i dispositivi informatici in dotazione all'istituto
 - attivazione dei corsi di formazione del personale docente e ATA per la sicurezza
 - compenso al Responsabile della Sicurezza Protezione e Prevenzione
 - acquisto di materiale di consumo come: cancelleria, badge per timbrature del personale ATA, registri verbali
 - spese postali
 - spese per i Revisori dei Conti
 - spese di partecipazione a reti scolastiche
 - abbonamenti a riviste amministrative e contabili
 - canone noleggio fotocopiatori per segreteria e docenti e studenti
 - carta fotocopiatrici
 - spese istituto cassiere
 - liquidazione compensi ai docenti per i percorsi PCTO
- Con i fondi PNRR:
- liquidazione compensi esperti esterni, al personale docente e al personale ATA per le attività di progetto
- Con il contributo scolastico volontario erogato dalle famiglie:
- assicurazione infortuni, RC e tutela legale per tutti gli studenti a. s. 2024/2025
 - acquisto materiale didattico e attrezzature per i laboratori di geomatica, digitalmente, fisica
 - liquidazione compensi ai docenti accompagnatori per soggiorni studio a. s. 2024/2025
 - acquisti di materiale per la realizzazione delle attività didattiche relativa a tutti gli indirizzi e laboratori
 - rimborso contributi volontari a. s. 2024/2025
 - canone noleggio fotocopiatore per la didattica degli studenti
 - acquisto materiale per gli Esami di Stato
 - acquisto materiale vario per i progetti didattici
 - acquisto materiale informatico per laboratori
 - acquisto libri

Si passa all'esame del Conto Consuntivo che si compone del CONTO FINANZIARIO (modello H), del CONTO DEL PATRIMONIO (modello K) e degli altri allegati:

- Elenco residui attivi e passivi – modello L
- Situazione amministrativa definitiva – modello J
- Prospetto delle spese per il personale e delle spese per i contratti d'opera – modello M
- Riepilogo per tipologie di spesa – modello N
- Rendiconto dei singoli progetti e attività – modelli I

Nel corso dell'esercizio, dai residui passivi è stata effettuata una radiazione pari a euro 1.022,80, come da delibera n. 46 del Consiglio di Istituto del 19/05/2026.

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel programma annuale 2025 approvato dal Consiglio di Istituto con delibera n. 32 del 01 febbraio 2025.

La programmazione definitiva delle entrate, pari a euro 654.565,20, risulta dall'adeguamento intervenuto nel corso

Via Lavello, 17 | 23801 CALOLZIOCORTE (Lc) | cod. fisc. 92058850139 | cod. mec. LCIS008004
telefono 0341.633156 - | www.isrota.edu.it

mail: lcis008004@istruzione.it | pec: lcis008004@pec.istruzione.it



Firmato digitalmente da Carmela Teodora Carlino



Ministero dell'Istruzione e del Merito

Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)

Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane

Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio

Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

dell'esercizio rispetto alla previsione iniziale di euro 455.422,50, per effetto delle variazioni regolarmente adottate e correlate all'acquisizione di ulteriori finanziamenti, in larga parte vincolati e destinati alla realizzazione di specifiche

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

attività e progettualità. Gli scostamenti tra programmazione definitiva e volume delle somme accertate e impegnate trovano quindi giustificazione, in misura significativa, nella natura finalizzata e talora pluriennale di una parte delle risorse, il cui utilizzo segue cronoprogrammi che si sviluppano anche oltre la chiusura dell'esercizio finanziario.

RISULTANZE DATI CONTABILI

CONTO DI CASSA		
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2025		174.549,14
SOMME RISCOSE	Competenza	334.306,60
	Residui	122.987,02
	Totale(1)	457.293,62
SOMME PAGATE	Competenza	299.735,89
	Residui	137.665,80
	Totale(2)	437.401,69
	Differenza (1-2)	19.892,03
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2025		194.441,17

Al 31 dicembre 2025 la situazione amministrativa definitiva evidenzia un fondo di cassa pari a euro 194.441,17. Tenuto conto dei residui attivi, pari complessivamente a euro 182.881,33, e dei residui passivi, pari a euro 54.662,61, l'avanzo di amministrazione risulta determinato in euro 322.659,89:

GESTIONE DEI RESIDUI		
ATTIVI	Esercizio Corrente	49.163,59
	Esercizi Precedenti	133.717,78
	Totale(1)	182.881,33
PASSIVI	Esercizio Corrente	33.392,26
	Esercizi Precedenti	21.270,35
	Totale(2)	54.662,61
	Differenza (1-2)	128.218,72
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2025		194.441,17
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025		322.659,89

L'avanzo di esercizio 2025, pari a euro 50.342,10, scaturisce dal differenziale tra le entrate effettive accertate nell'esercizio, pari a euro 383.470,21, e le spese effettive impegnate, pari a euro 333.128,11. Tale risultato contabile attesta il permanere degli equilibri della gestione e conferma una conduzione finanziaria improntata a criteri di prudenza e sostenibilità. Una quota significativa dell'avanzo complessivo è riconducibile a risorse vincolate, correlate a finanziamenti finalizzati e a progettualità in corso di completamento o di rendicontazione, il cui utilizzo dovrà proseguire secondo le destinazioni originariamente previste:

ENTRATE EFFETTIVE E.F. 2025	383.470,21
SPESE EFFETTIVE E.F. 2025	333.128,11
AVANZO ESERCIZIO 2025	50.342,10



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare

Aggregato 01 voce 01 1 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO E DIDATTICO	
Previsione iniziale	32.390,84
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	32.390,84

Aggregato 01 voce 01 2 - CONTRIBUTI VARI ALUNNI PER FUNZIONAMENTO	
Previsione iniziale	11.603,71
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	11.603,71

Aggregato 01 voce 02 07 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	
Previsione iniziale	7.171,80
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	7.171,80

Aggregato 01 voce 02 19 - FONDI D.L. 104 ORIENTAMENTO	
Previsione iniziale	2.293,19
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	2.293,19

Aggregato 01 voce 02 37 - PNRR MISSIONE 1 MISURA 1.4.1 ESP. DEL CITTADINO	
Previsione iniziale	3.641,00
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	3.641,00

Aggregato 01 voce 02 38 - RISORSE EX ART. 39-BIS, COMMA1 D.L. 115/2022	
Previsione iniziale	2.778,89
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	2.778,89

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 01 voce 02 40 - Fondi per concorsi	
Previsione iniziale	850,00
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	850,00

Aggregato 01 voce 02 44 - PNRR - Abilitazione al Cloud per le PA locali-Scuole	
Previsione iniziale	219,40
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	219,40

Aggregato 01 voce 02 45 - Donazione per progetti didattici	
Previsione iniziale	25.000,00
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	25.000,00

Aggregato 01 voce 02 46 - PNRR - Azione 1 Classroom	
Previsione iniziale	41,31
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	41,31

Aggregato 01 voce 02 47 - PNRR Azione 2 Labs	
Previsione iniziale	683,12
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	683,12

Aggregato 01 voce 02 48 - PNRR Didattica digitale integrata	
Previsione iniziale	2.000,00
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	2.000,00

Via Lavello, 17 | 23801 CALOLZIOCORTE (Lc) | cod. fisc. 92058850139 | cod. mec. LCIS008004
 telefono 0341.633156 - | www.isrota.edu.it
 mail: lcis008004@istruzione.it | pec: lcis008004@pec.istruzione.it



Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA

Firmato digitalmente da Carmela Teodora Carlino



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (Lc)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 01 voce 02 49 - Finanziamenti dall'Unione Europea - DM 65/2023 Competenze Stem e multilinguistiche	
Previsione iniziale	21.245,75
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	21.245,75

Aggregato 01 voce 02 50 - Finanziamenti dall'Unione Europea - DM 66/2023 - Formazione del personale scolastico sulla transizione	
Previsione iniziale	19.776,24
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	19.776,24

Aggregato 01 voce 02 51 - Finanziamenti dall'Unione Europea - DM 19/2024 - Azioni di contrasto alla dispersione scolastica	
Previsione iniziale	102.092,53
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	102.092,53

Aggregato 01 voce 02 52 - Fondi MIM per viaggi istruzione	
Previsione iniziale	3.841,14
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	3.841,14

Aggregato 01 voce 02 53 - CONTRIBUTI VARI ALUNNI PER FUNZIONAMENTO	
Previsione iniziale	35.466,07
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	35.466,07

Aggregato 03 voce 01 1 - FUNZIONAMENTO AMM.VO E DIDATTICO			
Previsione iniziale			17.975,35
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	6	A01.1 Funzionamento generale - da MIM minore accertamento per funzionamento	-0,02
28/11/2025	13	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO-DIDATTICO 4/12 SETT-DIC 2025	9.185,00
19/12/2025	25	A01.01 -INTEGRAZIONE FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	9.185,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

19/12/2025	29	A01.01 -INTEGRAZIONE FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	7.331,00
Previsione definitiva			43.676,33
Somme Riscosse			43.676,33
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00
Aggregato 03 voce 01 2 - COMPENSI REVISORI			
Previsione iniziale			3.333,33
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	14	A02.02 - ACCREDITO FONDI REVISORI DEI CONTI	4.628,67
Previsione definitiva			7.962,00
Somme Riscosse			7.962,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 01 3 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO			
Previsione iniziale			6.238,83
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	15	A04.04 - ACCREDITO FONDI FORMAZIONE SCUOLA-LAVORO (EX PCTO)	3.755,15
Previsione definitiva			9.993,98
Somme Riscosse			9.993,98
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 05 - Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
29/12/2025	33	A06.06 - INCASSO FONDI PER CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA	386,43
Previsione definitiva			386,43
Somme Riscosse			386,43
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 03 voce 06 12 - FONDI ORIENTAMENTO D.L. 104/2013			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	16	A06.06 - FONDI PER L'ORIENTAMENTO	765,40
Previsione definitiva			765,40
Somme Riscosse			765,40
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 17 - CONTRIBUTO ABBONAMENTI EX.ART.1 C.389 L.160/2019			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	12	A02.02 - CONTRIBUTO ABBONAMENTI EX.ART.1 C.389 L.160/2019	1.740,15
Previsione definitiva			1.740,15
Somme Riscosse			1.740,15
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA

Aggregato 03 voce 06 20 - Fondi per concorsi			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	26	A02.02 - Liq. compensi comitati di vigilanza conc. Sc. Sec.I-II Grado D.D.G. 2575 - 2023	928,90
Previsione definitiva			928,90
Somme Riscosse			928,90
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 22 - Fondi per valorizzazione eccellenze			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	28	A03.03 - Liq. contributo valorizzazione delle eccellenze - a.s. 2024/25 - Lecco	105,00
Previsione definitiva			105,00
Somme Riscosse			105,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00





Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 03 voce 06 28 - POC Per la scuola 2014-2020			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
07/07/2025	8	P02.22 - Assunzione in bilancio Programma Operativo Complementare (POC) "Per la scuola" 2014-2020 Azione 10.1.6 Avviso Prot. 64310 del 23/04/2025 - "P"	50.176,50
Previsione definitiva			50.176,50
Somme Riscosse			15.052,95
Somme da riscuotere			35.123,55
Differenza			0,00

Aggregato 04 voce 04 2 - FINANZIAMENTO ESAMI IEFP			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	17	A02.02 FONDI PER PAGAMENTO COMPENSI PRESIDENTI ESAMI IeFP	624,96
Previsione definitiva			624,96
Somme Riscosse			624,96
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 04 voce 04 3 - Progetto "A scuola contro la violenza sulle donne"			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/09/2025	10	P02.23 - Assunzione a bilancio fondi progetto "A scuola contro la violenza sulle donne"	38.000,00
29/10/2025	11	P02.23 - Minor entrata su progetto "A scuola contro la violenza sulle donne"	-307,70
Previsione definitiva			37.692,30
Somme Riscosse			37.692,30
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 05 voce 01 1 - Contributo per adozione tirocinio lavorativo	
Previsione iniziale	1.300,00
Somme Riscosse	1.300,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 05 voce 05 1 - Da Università per tirocinanti			
Previsione iniziale			780,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	24	P02.02 - MINOR ENTRATA DA UNIVERSITA' PER TIROCINANTI	-180,00
Previsione definitiva			600,00
Somme Riscosse			600,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 05 voce 06 1 - CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI/ISTITUZIONI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
02/07/2025	7	P05.5 - Da Camera di Commercio premio Innovazione IdeaImpresa 2025	500,00
03/12/2025	18	A02.02 - Rimborso spese accoglienza Rete Scuola Sicurezza 2024/2025	43,80
Previsione definitiva			543,80
Somme Riscosse			543,80
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 01 1 - CONTRIBUTI VARI ALUNNI PER FUNZIONAMENTO			
Previsione iniziale			50.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	21	A03.03 - MAGGIOR ENTRATA CONTRIBUTI LABORATORIO	4.186,70
19/12/2025	27	A03.03 - VERSAMENTO QUOTA PER COMODATO D'USO TABLET	50,00
27/12/2025	32	A03.03 - MAGGIOR ENTRATA CONTRIBUTI LABORATORIO	300,00
Previsione definitiva			54.536,70
Somme Riscosse			54.536,70
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 06 voce 04 1 - CONTRIBUTI VISITE GUIDATE E VIAGGI DI ISTRUZIONE			
Previsione iniziale			100.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	1	A05-5 Maggiore accertamento per viaggi di istruzione	12.343,70
03/12/2025	23	A05.05 - MAGGIORI ENTRATE PER VIAGGI DI ISTRUZIONE	47.900,00
19/12/2025	30	A05.06 - MINOR ENTRATA PER USCITE DIDATTICHE	-5.182,00
29/12/2025	34	A05.05 - QUOTE VIAGGIO D'ISTRUZIONE A VALENCIA	14.040,00
Previsione definitiva			169.101,70
Somme Riscosse			155.061,70
Somme da riscuotere			14.040,00
Differenza			0,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA

Aggregato 06 voce 06 1 - CONTRIBUTI ASSICURAZIONE PERSONALE			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	20	A03.03 - INCASSO FONDI PER ASSICURAZIONE PERSONALE DELLA SCUOLA	207,00
Previsione definitiva			207,00
Somme Riscosse			207,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 08 1 - CONTRIBUTI DA IMPRESE N.V.			
Previsione iniziale			4.700,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	19	A02.02 - MINOR ENTRATA DA IMPRESE	-2.000,00
Previsione definitiva			2.700,00
Somme Riscosse			2.700,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato 06 voce 10 1 - CONTRIBUTI PER PROGETTI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	22	A04.04 - ENTRATA PER BONIFICO RESO DALLA BANCA PER CONTO CORRENTE CREDITO ESTINTO	278,94
Previsione definitiva			278,94
Somme Riscosse			278,94
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 11 1 - CONTRIBUTI DA IMPRESE /PRIVATIVINC.			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	4	A05.06 - Da Lario reti Holding - Contributo spese per visita agli impianti del 26/02/2025	150,00
Previsione definitiva			150,00
Somme Riscosse			150,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 12 voce 02 1 - INTERESSI ATTIVI DA BANCA D'ITALIA			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	2	A02-2 Interessi attivi da Banca d'Italia	0,12
Previsione definitiva			0,12
Somme Riscosse			0,12
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
654.565,20	383.470,21	334.306,66	49.163,55	271.094,99



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

Aggregato A voce 01 01 - FUNZIONAMENTO GENERALE				
			Previsione iniziale	44.426,82
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
20/06/2025	6	A01.1 Funzionamento generale - da MIM minore accertamento per funzionamento	-0,02	
28/11/2025	13	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO-DIDATTICO 4/12 SETT-DIC 2025	6.134,64	
19/12/2025	25	A01.01 -INTEGRAZIONE FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	9.185,00	
19/12/2025	29	A01.01 -INTEGRAZIONE FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	7.331,00	
27/12/2025	31	A01.01 - FONDO MINUTE SPESE NON ATTIVATO	0,00	
			Previsione definitiva	67.077,44
			Somme Pagate	18.566,40
			Somme da pagare	13.004,54
			Economie	35.506,50

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA

Aggregato A voce 01 14 - PNRR Missione 1 Misura 1.4.1 esp. del citt. ecc.	
Previsione iniziale	3.641,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	3.641,00

Aggregato A voce 01 15 - Risorse ex art. 39-bis, comma 1, D.L. 115/2022	
Previsione iniziale	2.778,89
Somme Pagate	2.200,00
Somme da pagare	0,00
Economie	578,89

Aggregato A voce 02 02 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO				
			Previsione iniziale	30.489,88
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
20/06/2025	2	A02-2 Interessi attivi da Banca d'Italia	0,12	
28/11/2025	12	A02.02 - CONTRIBUTO ABBONAMENTI EX.ART.1 C.389 L.160/2019	1.740,15	
28/11/2025	14	A02.02 - ACCREDITO FONDI REVISORI DEI CONTI	4.628,67	



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

03/12/2025	17	A02.02 FONDI PER PAGAMENTO COMPENSI PRESIDENTI ESAMI IeFP	624,96
03/12/2025	18	A02.02 - Rimborso spese accoglienza Rete Scuola Sicurezza 2024/2025	43,80
03/12/2025	19	A02.02 - MINOR ENTRATA DA IMPRESE	-2.000,00
19/12/2025	26	A02.02 - Liq. compensi comitati di vigilanza conc. Sc. Sec.I-II Grado D.D.G. 2575 - 2023	928,90
Previsione definitiva			36.456,48
Somme Pagate			22.789,12
Somme da pagare			0,00
Economie			13.667,36

Aggregato A voce 02 20 - PNRR-M.1 Investimento 1.2 Abilitazione al Cloud per le PA locali-Scuole	
Previsione iniziale	219,40
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	219,40

Aggregato A voce 03 03 - FUNZIONAMENTO DIDATTICO			
Previsione iniziale			89.440,16
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	20	A03.03 - INCASSO FONDI PER ASSICURAZIONE PERSONALE DELLA SCUOLA	207,00
03/12/2025	21	A03.03 - MAGGIOR ENTRATA CONTRIBUTI LABORATORIO	4.186,70
19/12/2025	27	A03.03 - VERSAMENTO QUOTA PER COMODATO D'USO TABLET	50,00
19/12/2025	28	A03.03 - Liq. contributo valorizzazione delle eccellenze - a.s. 2024/25 - Lecco	105,00
27/12/2025	32	A03.03 - MAGGIOR ENTRATA CONTRIBUTI LABORATORIO	300,00
Previsione definitiva			94.288,86
Somme Pagate			21.642,61
Somme da pagare			2.039,92
Economie			70.606,33

Aggregato A voce 03 17 - Piano Scuola 4.0-Azione 1 - Next generation classroom - Cup-E84D22006510006	
Previsione iniziale	41,31
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	41,31



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato A voce 03 18 - Piano Scuola 4.0-Azione 2 - Next generation labs - Cup-E84D22006350006	
Previsione iniziale	683,12
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	683,12

Aggregato A voce 03 19 - PNRR "Didattica dig. integr. e formaz. del pers. scol. - Cup-E84D22004080006	
Previsione iniziale	2.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	2.000,00

Aggregato A voce 03 20 - Investimento M4C1-3.1 - Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche - D.M. n. 65/2023 CUP: E84D23004870006	
Previsione iniziale	21.245,75
Somme Pagate	6.719,51
Somme da pagare	0,00
Economie	14.526,24

Aggregato A voce 03 21 - Investimento 2.1 - Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale - D.M. n. 66/2023	
Previsione iniziale	19.776,24
Somme Pagate	4.546,01
Somme da pagare	0,00
Economie	15.230,23

Aggregato A voce 03 22 - PNRR azioni di contrasto alla dispersione scolastica DM n. 19 del 02-02-2024 - Rotta verso il successo	
Previsione iniziale	102.092,53
Somme Pagate	54.405,38
Somme da pagare	0,00
Economie	47.687,15

Aggregato A voce 04 04 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO P13			
Previsione iniziale			13.410,63
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	15	A04.04 - ACCREDITO FONDI FORMAZIONE SCUOLA-LAVORO (EX PCTO)	3.755,15
03/12/2025	22	A04.04 - ENTRATA PER BONIFICO RESO DALLA BANCA PER CONTO CORRENTE CREDITO ESTINTO	278,94
Previsione definitiva			17.444,72
Somme Pagate			6.612,84
Somme da pagare			0,00
Economie			10.831,88



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato A voce 05 05 - VIAGGI DI ISTRUZIONE			
Previsione iniziale			64.341,14
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	1	A05-5 Maggiore accertamento per viaggi di istruzione	12.343,70
03/12/2025	23	A05.05 - MAGGIORI ENTRATE PER VIAGGI DI ISTRUZIONE	47.900,00
29/12/2025	34	A05.05 - QUOTE VIAGGIO D'ISTRUZIONE A VALENCIA	14.040,00
Previsione definitiva			138.624,84
Somme Pagate			120.912,72
Somme da pagare			14.040,00
Economie			3.672,12

Aggregato A voce 05 06 - USCITE DIDATTICHE E VISITE GUIDATE			
Previsione iniziale			40.200,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
20/06/2025	4	A05.06 - Da Lario reti Holding - Contributo spese per visita agli impianti del 26/02/2025	150,00
19/12/2025	30	A05.06 - MINOR ENTRATA PER USCITE DIDATTICHE	-5.182,00
Previsione definitiva			35.168,00
Somme Pagate			29.672,00
Somme da pagare			4.007,00
Economie			1.489,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA

Aggregato A voce 06 06 - ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO			
Previsione iniziale			5.337,19
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	16	A06.06 - FONDI PER L'ORIENTAMENTO	765,40
29/12/2025	33	A06.06 - INCASSO FONDI PER CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA	386,43
Previsione definitiva			6.489,02
Somme Pagate			4.226,21
Somme da pagare			0,00
Economie			2.262,81



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato P voce 01 16 - EDUCAZIONE ALLA SALUTE		
	Previsione iniziale	584,82
	Somme Pagate	578,48
	Somme da pagare	0,00
	Economie	6,34

Aggregato P voce 01 18 - LA TERRA INSEGNA		
	Previsione iniziale	150,00
	Somme Pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	150,00

Aggregato P voce 01 20 - WEB RADIO		
	Previsione iniziale	1.000,00
	Somme Pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	1.000,00

Aggregato P voce 02 02 - INCLUSIONE P11			
		Previsione iniziale	4.688,18
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
03/12/2025	24	P02.02 - MINOR ENTRATA DA UNIVERSITA' PER TIROCINANTI	-180,00
		Previsione definitiva	4.508,18
		Somme Pagate	717,36
		Somme da pagare	0,00
		Economie	3.790,82

Aggregato P voce 02 12 - BENESSERE E PREVENZIONE		
	Previsione iniziale	2.427,58
	Somme Pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	2.427,58

Aggregato P voce 02 17 - SIPARIO		
	Previsione iniziale	250,00
	Somme Pagate	0,00
	Somme da pagare	0,00
	Economie	250,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Aggregato P voce 02 20 - INVENTIO	
Previsione iniziale	900,00
Somme Pagate	900,00
Somme da pagare	0,00
Economie	0,00

Aggregato P voce 02 21 - IO LEGGO PERCHE'			
Previsione iniziale	154,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	13	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO-DIDATTICO 4/12 SETT-DIC 2025	50,36
Previsione definitiva			204,36
Somme Pagate			204,36
Somme da pagare			0,00
Economie			0,00

Aggregato P voce 02 22 - Progetto 10.1.6A-FDRPOC-LO-2024-5 - Avviso Prot. 64310 del 23/04/2025 - "Percorsi di orientamento rivolti alle classi terze, quarte e quinte delle istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado c			
Previsione iniziale	0,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
07/07/2025	8	P02.22 - Assunzione in bilancio Programma Operativo Complementare (POC) "Per la scuola" 2014-2020 Azione 10.1.6 Avviso Prot. 64310 del 23/04/2025 - "P"	50.176,50
Previsione definitiva			50.176,50
Somme Pagate			62,00
Somme da pagare			300,80
Economie			49.813,70

Aggregato P voce 02 23 - Progetto "A scuola contro la violenza sulle donne" - Convenzione con USR e Regione Lombardia triennio 2025/2028			
Previsione iniziale	0,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/09/2025	10	P02.23 - Assunzione a bilancio fondi progetto "A scuola contro la violenza sulle donne"	38.000,00

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

29/10/2025	11	P02.23 - Minor entrata su progetto "A scuola contro la violenza sulle donne"	-307,70
Previsione definitiva			37.692,30
Somme Pagate			811,58
Somme da pagare			0,00
Economie			36.880,72

Aggregato P voce 04 04 - FORMAZIONE, RICERCA E SPERIMENTAZIONE			
Previsione iniziale			2.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	13	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO-DIDATTICO 4/12 SETT-DIC 2025	3.000,00
Previsione definitiva			5.000,00
Somme Pagate			2.511,29
Somme da pagare			0,00
Economie			2.488,71

Aggregato P voce 05 05 - GARE SPORTIVE E CONCORSI DIDATTICI			
Previsione iniziale			1.643,86
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
02/07/2025	7	P05.5 - Da Camera di Commercio premio Innovazione IdeaImpresa 2025	500,00
Previsione definitiva			2.143,86
Somme Pagate			1.657,98
Somme da pagare			0,00
Economie			485,88

Aggregato P voce 05 18 - Premio giornata mondiale violenza sulle donne			
Previsione iniziale			1.000,00
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			1.000,00

Aggregato R voce 98 - Fondo di riserva			
Previsione iniziale			500,00
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			500,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
654.565,20	333.128,11	299.735,85	33.392,26	321.437,09

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dalla situazione patrimoniale relativa all' anno 2025 si evincono le seguenti risultanze:

	Situazione al 1/1/2025	Variazioni	Situazione al 31/12/2025
ATTIVO			
Totale Immobilizzazioni	396.435,10	-104.372,55	292.062,55
Deficit patrimoniale			
Totale disponibilità	431.253,94	-53.931,44	377.322,50
Totale Attivo	827.689,04	-158.303,99	669.385,05
PASSIVO			
Totale debiti	160.158,95	-105.496,34	54.662,61
Consistenza patrimoniale	667.530,09	-52.807,65	614.722,44
Totale passivo	827.689,04	-158.303,99	669.385,05

Dal Modello K, concernente il Conto del Patrimonio, risulta una consistenza patrimoniale pari a € 669.385,05.

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

CALCOLO INDICI DI BILANCIO ESERCIZIO 2025

Si riportano i seguenti indici di bilancio:

I1= Indice di dipendenza finanziaria	$= \frac{\text{Accertamenti Competenza (tot colonna b Entrate mod. H)}}{\text{Totale Entrate (tot colonna a - Entrate mod. H)}} = \frac{383.470,21}{654.565,20} = 0,59$
I2= Incidenza residui attivi	$= \frac{\text{Accertamenti da riscuotere (tot colonna d - Entrate mod. H)}}{\text{certamenti di competenza(tot colonna b - Entrate mod. H)}} = \frac{49.163,55}{383.470,21} = 0,13$
I3= Incidenza residui passivi	$= \frac{\text{Impegni non pagati (tot colonna d - Spese mod. H)}}{\text{Impegni di competenza (tot colonna b - Spese mod. H)}} = \frac{33.392,26}{333.128,11} = 0,10$
I4= Smaltimento residui attivi	$= \frac{\text{Riscossioni a residuo (tot colonna g - Entrate mod. N)}}{\text{Residui attivi iniziali (tot colonna f - Entrate mod. N)}} = \frac{122.987,02}{256.704,80} = 0,48$
I5= Smaltimento residui passivi	$= \frac{\text{Pagamenti a residuo (tot colonna g - Spese mod. N)}}{\text{Residui passivi iniziali (tot colonna f - Spese mod. N)}} = \frac{137.665,80}{158.936,15} = 0,87$
I6=Indice capacità di spesa	$= \frac{\text{Pagamenti competenza residuo (tot colonne c,g - Spese mod. N)}}{\text{Impegni comp. res. pass. iniz. (tot colonne b,f - Spese mod. N)}} = \frac{437.401,65}{492.064,26} = 0,89$

Firmato digitalmente da PAOLA SOTTANA



Ministero dell'Istruzione e del Merito
 Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
 Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
 Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
 Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

	Residui passivi al 31/12 (tot colonna i mod. N)	54.662,61
17=Indice accumulo dei residui passivi	= _____	= _____ = 0,11
	Impegni comp. res. pass. iniz..... (tot colonne b,f - Spese mod. N)	492.064,26

Gli indici di bilancio confermano un quadro gestionale complessivamente equilibrato. L'indice di dipendenza finanziaria (I1), pari a 0,59, evidenzia che il 59% delle entrate programmate risulta effettivamente accertato nell'esercizio, dato influenzato dalla presenza di risorse finalizzate il cui accertamento e impiego seguono tempistiche attuative differenziate. L'incidenza dei residui attivi sugli accertamenti di competenza (I2), pari al 13%, è riconducibile in misura apprezzabile ai crediti relativi a finanziamenti istituzionali, tra cui quelli connessi alle azioni PNRR e al Programma Operativo Complementare

L'incidenza dei residui passivi sugli impegni di competenza (I3), pari al 10%, appare fisiologica rispetto al volume complessivo della gestione ed è prevalentemente correlata a obbligazioni giuridicamente perfezionate nell'esercizio, ma non ancora integralmente liquidate al 31 dicembre.

Il tasso di smaltimento dei residui attivi (I4), pari al 48%, segnala una parziale ma significativa capacità di riscossione delle poste pregresse, mentre il tasso di smaltimento dei residui passivi (I5), pari all'87%, evidenzia una gestione particolarmente efficace sotto il profilo della liquidazione dei debiti pregressi. L'indice di capacità di spesa (I6), pari all'89%, conferma una buona attitudine dell'Istituto a tradurre in atti gestionali le risorse disponibili, mentre l'indice di accumulo dei residui passivi (I7), pari all'11%, denota un livello contenuto di posizioni debitorie rinviate all'esercizio successivo.

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici (Mod. N)

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
01	SPESE DI PERSONALE	220.061,69	63.241,12	28,74%
02	ACQUISTI DI BENI DI CONSUMO	76.976,11	25.548,13	33,19%
03	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO BENI DI TERZI	264.223,25	218.058,18	82,53%
04	ACQUISTO DI BENI D'INVESTIMENTO	70.363,00	14.856,50	21,11%
05	ALTRE SPESE	17.302,63	10.409,78	60,16%
08	ONERI FINANZIARI	254,40	4,40	1,73%
09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE	4.884,12	1.010,00	20,68%
100	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	
98	FONDO DI RISERVA	500,00	0,00	0,00%

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese programmate per tutti i Progetti/Attività ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste per la Sezione Spese della Scheda Illustrativa Finanziaria. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare l'attività dell'istituto dal punto di vista economico. Si sottolinea, in particolare, il dato relativo alla bassa percentuale di utilizzo delle spese per il personale (29%). Questo risultato è influenzato dalle importanti spese di personale previste nell'ambito dei PNRR, "Contrasto alla dispersione scolastica". "Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche", e "Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale", che si sono conclusi a settembre 2025 e che dovranno essere rendicontati entro il 31/03/2026.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Istituto Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte (LC)
Liceo Scientifico | Liceo Scientifico delle Scienze Applicate | Liceo delle Scienze Umane
Amministrazione, Finanze e Marketing | Costruzioni Ambiente e Territorio
Istruzione e Formazione Professionale: operatore ai servizi di vendita

Le economie rilevate su talune attività e progettualità non costituiscono indice di mancata programmazione o di inefficacia gestionale, ma riflettono, in larga parte, la tempistica di attuazione delle iniziative finanziate e la natura pluriennale o progressiva di diversi interventi. In particolare, le economie registrate su progetti finanziati con fondi PNRR, POC e su ulteriori azioni a destinazione vincolata derivano dal fatto che, alla data del 31 dicembre 2025, alcune attività risultavano ancora in corso di esecuzione, in fase di completamento amministrativo-contabile ovvero in attesa della successiva rendicontazione.

Analoga considerazione vale per le economie afferenti al progetto "A scuola contro la violenza sulle donne", la cui attuazione, essendo inserita in una cornice temporale pluriennale, presenta fisiologicamente un utilizzo solo parziale delle risorse nell'esercizio di prima iscrizione in bilancio. Le somme non impegnate o non pagate entro il termine dell'esercizio mantengono, pertanto, la propria destinazione originaria e saranno utilizzate nei successivi esercizi secondo il cronoprogramma delle attività.

CONCLUSIONI

Il Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2025 rappresenta in modo fedele e trasparente gli esiti della gestione economico-finanziaria dell'Istituto nel periodo compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2025, consentendo di verificare il grado di realizzazione degli obiettivi programmati in rapporto alle risorse effettivamente disponibili.

Dall'analisi delle risultanze contabili emerge una gestione complessivamente equilibrata, coerente con le linee di indirizzo definite dagli Organi collegiali e con le priorità del Piano Triennale dell'Offerta Formativa. Le risorse assegnate e acquisite nel corso dell'esercizio sono state impiegate nel rispetto dei vincoli di destinazione, con particolare attenzione al funzionamento generale dell'Istituto, al sostegno della didattica, alla realizzazione dei progetti di ampliamento dell'offerta formativa e all'attuazione delle iniziative finanziate con fondi vincolati.

La gestione ha assicurato, nel complesso, continuità amministrativa, tenuta degli equilibri finanziari e adeguato presidio delle procedure contabili, evidenziando altresì una positiva capacità di smaltimento dei residui passivi e una soddisfacente capacità di spesa in relazione alle risorse effettivamente utilizzabili nell'esercizio.

Il Programma Annuale 2025, articolato in attività e progetti, ha costituito lo strumento di attuazione finanziaria delle scelte educative, organizzative e gestionali dell'Istituzione scolastica. Le decisioni di spesa sono state assunte in coerenza con le priorità strategiche deliberate, perseguendo criteri di efficacia, efficienza, economicità e trasparenza.

Il Consiglio d'Istituto, la Giunta Esecutiva, il Dirigente scolastico e il D.S.G.A., nell'ambito delle rispettive competenze, hanno operato nel rispetto dei tempi, delle procedure e delle modalità previste dalla normativa vigente.

Sotto il profilo amministrativo-contabile si dà atto che:

- le ritenute previdenziali e assistenziali sono state regolarmente operate e versate agli enti competenti;
- le reversali d'incasso e i mandati di pagamento sono stati emessi e quietanzati secondo le forme di legge;
- la contabilità è stata tenuta nel rispetto della normativa vigente, anche in materia di protezione dei dati personali;
- non risultano gestioni fuori bilancio;
- le liquidazioni dei compensi trovano fondamento in regolari atti amministrativi e corrispondono a prestazioni effettivamente rese;
- è stata rispettata la destinazione dei finanziamenti finalizzati;
- sulle fatture risultano apposti gli estremi della presa in carico e, ove previsto, il numero d'inventario.

Alla luce di quanto sopra esposto, il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 può ritenersi regolare sotto il profilo contabile, coerente con la programmazione dell'Istituto e idoneo a rappresentare in maniera attendibile l'andamento della gestione.

Nel complesso, la gestione finanziaria dell'Esercizio 2025 si è mantenuta entro i limiti stabiliti dal Consiglio di Istituto in sede di approvazione del Programma Annuale ed è stata condotta secondo criteri di prudenza, efficienza ed efficacia, garantendo un utilizzo responsabile e funzionale delle risorse disponibili.

IL DIRETTORE SERVIZI GEN.LI E AMM.VI

Paola Sottana

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

Carmela Teodora Carlino