



## Relazione Programma Annuale A.F. 2025

### 1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107".

Il Programma Annuale costituisce il documento di politica gestionale dell'istituto scolastico e l'interfaccia del Piano Triennale dell'Offerta Formativa; inoltre in quanto processo e strumento trasversale ai settori didattico, gestionale e amministrativo-contabile, attraverso la pianificazione degli interventi e delle azioni necessarie a dare concreta attuazione al Piano Triennale dell'Offerta Formativa, rende possibile una programmazione integrata didattico-finanziaria tale da garantire efficacia all'azione del nostro Liceo.

L'unità temporale della gestione è l'anno finanziario che comincia il 1 gennaio e termina il 31 dicembre dello stesso anno. Con l'approvazione del Programma Annuale si intendono autorizzati l'accertamento delle entrate e l'impegno delle spese ivi previste. Resta, comunque, fermo il dovere di procedere all'accertamento anche delle sole entrate non previste nel programma medesimo. La relazione ha lo scopo di evidenziare:

- gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle risorse, in coerenza con le previsioni del PTOF;
- i risultati che si intende perseguire con la gestione economica, descritti per ogni singola scheda finanziaria;
- le finalità e le voci di spesa cui vengono destinate le entrate derivanti dal contributo volontario delle famiglie.

Si precisa che la dotazione finanziaria delle Istituzioni scolastiche e quindi anche la nostra, è costituita da risorse assegnate dall'Unione Europea, dallo Stato, dagli Enti locali o da altri Enti pubblici, nonché da finanziamenti di enti o altri soggetti privati e da entrate proprie e si ricorda quanto segue:

- le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di istituto, sono utilizzate senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario dello svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie della scuola, come previste ed organizzate nel piano triennale dell'offerta formativa;

• Il Liceo provvede all'autonoma allocazione delle risorse finanziarie disponibili, sempre che non si tratti di finanziamenti vincolati a specifiche destinazioni, per i quali, pertanto, è fatto obbligo di rispettare il relativo vincolo.

La normativa dispone inoltre che è necessario esplicitare le connessioni tra il Piano Triennale dell'Offerta Formativa e la struttura del Programma Annuale; in particolare ci si propone di mettere in mostra la coerenza degli impegni assunti in fase di progettazione e la relativa copertura finanziaria.

Sempre con questa relazione si intende illustrare l'aspetto tecnico-contabile della struttura del Programma Annuale E.F. 2025 nelle sue varie voci di entrata e di spesa.

Si segnala che lo sfasamento tra esercizio finanziario (dal 01/01/2025 al 31/12/2025) e anno scolastico (dal 01/09/2024 al 31/08/2025) rappresentano ancora un limite, infatti l'anno finanziario si protrae per quattro dodicesimi sulla programmazione relativa all'a.s. 2024/2025, i cui sviluppi ipotizzati nel PTOF possono subire delle variazioni.

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2025 ha tenuto presente i seguenti elementi:

#### 1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
PS	LICEO SCIENTIFICO E MUSICALE G.B. GRASSI	LARGO MONTENERO 3 - 23900 - LC	LCPS01000D

#### 1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 892 alunni distribuiti su 40 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
PS	LICEO SCIENTIFICO E MUSICALE G.B. GRASSI	40	892



### 1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 134 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 105 - Personale docente
- N. 28 - Personale ATA

Le risorse umane costituiscono l'elemento strategico in funzione della qualità del servizio. Per questo viene posta particolare attenzione al coinvolgimento di tutto il personale nell'operare le scelte progettuali e organizzative attribuendo, anche in funzione dell'unitarietà dell'Istituto, responsabilità diffuse che devono trovare un adeguato riconoscimento economico attraverso il Fondo per il Miglioramento dell'Offerta Formativa.

Assumono inoltre particolare importanza i percorsi di aggiornamento e formazione in servizio organizzati dallo stesso Istituto o in rete con altre scuole o istituzioni.

## 2. Obiettivi

### 2.1. Obiettivi PTOF

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa PTOF 2022/2025, **aggiornamento progetti** a.s. 2024/2025, è stato approvato dal Collegio Docenti in data 23.10.2024 e dal Consiglio di Istituto in data 28.10.2024 con delibera n. 157.

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa **PTOF 2025/208** è stato approvato nella seduta del Collegio Docenti del 18.12.2024 e dal Consiglio di Istituto nella seduta del 19.12.2024 con delibera n. 171.

## 3. Bilancio

### 3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>295.925,35</b>
	1.1	Non Vincolato	79.099,15
	1.2	Vincolato	216.826,20

L'avanzo **vincolato** €. 216.826,20 deriva dalle seguenti fonti.

Next generation EU - PNRr Azione 1	€. 14.680,36
Rivalutazioni adeguamento canoni Rekeep (nota prot. 29888 del 21.12.2021)	€. 315,12
Misura 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud	€. 394,20
Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	€. 1.811,00
Compenso Revisori dei Conti - Istituto capofila	€. 464,77
Interessi attivi su titoli - (Memorial Balatti)	€. 843,11
Spazi e strumenti digitali per le STEM	€. 618,48
Ampliamento offerta formativa Licei musicali (sotto le stelle del Jazz)	€. 31.220,11
Next generation EU - PNRr Azione 2	€. 12.237,80
Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (PCTO)	€. 3.116,31
Contributo per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	€. 33.264,96
Risorse ex Direttiva n. 6/2023 Viaggi d'istruzione	€. 2.451,96
Orientamento Risorse ex art. 8 D.L. 104/2023	€. 2.855,28
Contributi corsi madrelingua inglese	€. 3.150,00
Corsi extracurricolari lingue straniere	€. 2,00
Risorse ex art. 31 c.1 lett. a) D.L. 41/2021	€. 0,33
Risorse ex art. 231 D.L. 34/2020	€. 0,04
Fondi per patti comunità (c.d. Piano Estate)	€. 968,17



PNRR - DM 65	€.	65.818,95
PNRR DM 66	€.	40.458,79
Orchestre Regionali	€.	1.200,00
Funzionamento per esecuzione sentenze tribunale (ATA)	€.	724,75
Rimborsi tassa esame di Stato	€.	229,71

L'avanzo **non vincolato** di €. 80.099,15 deriva dalle seguenti fonti

Premio Cereda	€.	1.000,00
Comune di Lecco (utilizzo spazi scolastici elezioni regionali)	€.	750,00
Università Bocconi (organizzazione Giochi Matematici)	€.	2.225,00
Contributo volontario famiglie	€.	65.688,90
Funzionamento amm.vo - didattico	€.	9.435,25

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
<b>A</b>		<b>Attività</b>			
	<b>A.1</b>	Funzionamento generale e decoro della Scuola	10.855,57	8.335,25	2.520,32
	<b>A.2</b>	Funzionamento amministrativo	1.189,52	0,00	1.189,52
	<b>A.3</b>	Didattica	206.812,21	39.504,90	167.307,31
	<b>A.4</b>	Alternanza Scuola-Lavoro	3.116,31	0,00	3.116,31
	<b>A.5</b>	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	39.816,92	4.100,00	35.716,92
	<b>A.6</b>	Attività di orientamento	2.855,28	0,00	2.855,28
<b>P</b>		<b>Progetti</b>			
	<b>P.1</b>	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.2</b>	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	19.336,00	16.184,00	3.152,00
	<b>P.3</b>	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.4</b>	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.5</b>	Progetti per "Gare e concorsi"	5.000,00	5.000,00	0,00
<b>G</b>		<b>Gestioni economiche</b>			
	<b>G.1</b>	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	<b>G.2</b>	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	<b>G.3</b>	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	<b>G.4</b>	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo utilizzato</b>			<b>288.981,81</b>	<b>73.124,15</b>	<b>215.857,66</b>
<b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b>			<b>6.943,54</b>	<b>5.975,00</b>	<b>968,54</b>



### 3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

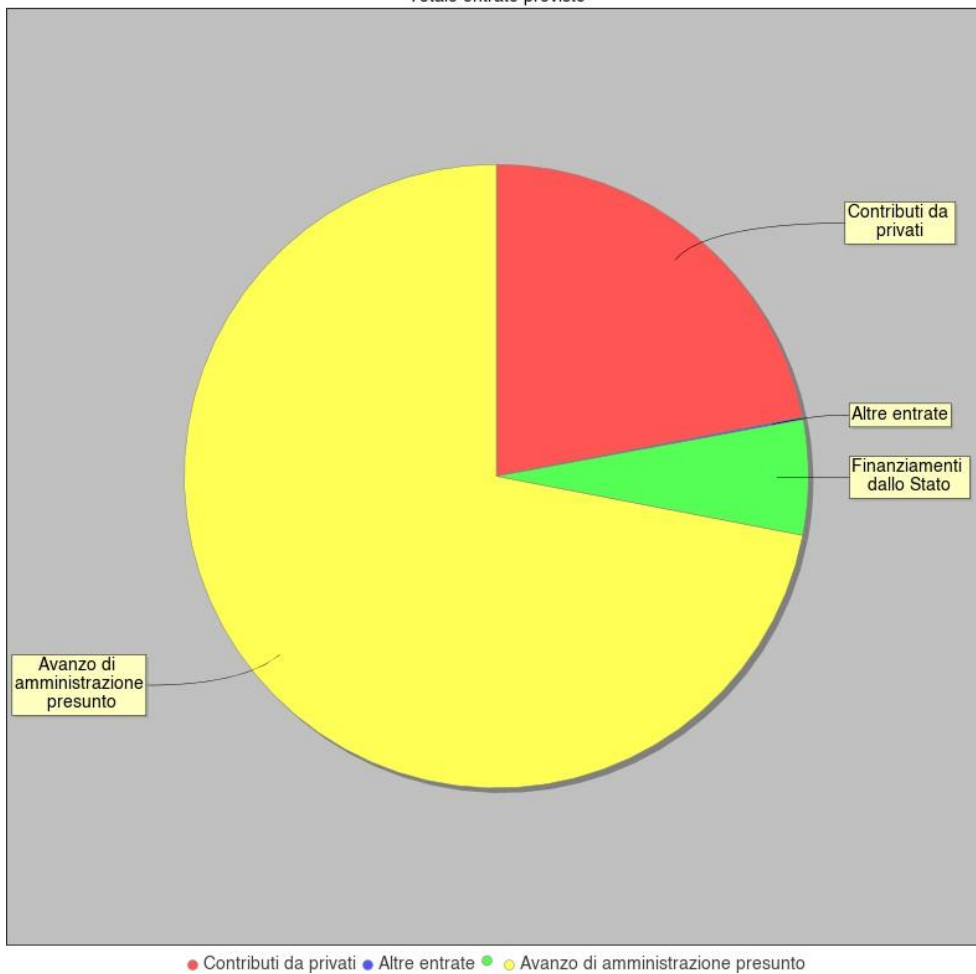
Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>24.480,76</b>
	1	Dotazione ordinaria	24.480,76
6		<b>Contributi da privati</b>	<b>90.350,00</b>
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	90.000,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	350,00
12		<b>Altre entrate</b>	<b>470,41</b>
	1	Interessi	470,32
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,09

#### Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	295.925,35
Finanziamenti dallo Stato	24.480,76
Contributi da privati	90.350,00
Altre entrate	470,41



Totale entrate previste





### 3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 18.486,32 €, Spese 18.486,32 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento generale e decoro della Scuola	16.281,12	16.281,12
A.1.7 CUP J11C22000840006 MISURA 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD	394,20	394,20
A.1.8 CUP J11F22001500006 MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	1.811,00	1.811,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	8.335,25
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.520,32
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	7.630,66
12.2	Altre entrate	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,09

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.097,58
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	6.163,54
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	3.585,20
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	350,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	4.000,00
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	3.000,00
5.1	Altre spese	Amministrative	90,00
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	200,00

#### A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 6.022,85 €, Spese 6.022,85 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	6.022,85	6.022,85

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.189,52
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	4.833,33

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	150,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	310,00



3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.100,00
5.2	Altre spese	Revisori dei conti	3.738,10
7.2	Oneri straordinari e da contenzioso	Oneri da contenzioso	724,75

**A.3 - Didattica - Entrate 210.632,53 €, Spese 210.632,53 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Didattica	40.576,93	40.576,93
A.3.2 MEMORIAL BALATTI	1.313,43	1.313,43
A.3.4 SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM AVVISO DGEFID 10812 DEL 13.05.2021 - CUP: J19J21022650001	618,48	618,48
A.3.6 SOTTO LE STELLE DEL JAZZ	31.220,11	31.220,11
A.3.9 PIANO SCUOLA 4.0 AZIONE 2 NEX GENERATION LABS - M4C1I3.2-2022 - 962P-20050 CUP J14D23000190006	12.237,80	12.237,80
A.3.10 PIANO SCUOLA 4.0 AZIONE 1 NEX GENERATION CLASSROOM - M4C1I3.2-2022 - 961P-20065 CUP J14D23000200006	14.680,36	14.680,36
A.3.12 INVESTIMENTO M4C1I3.1 POTENZ. DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE D.M. 65/2023 GRASSI@STEM.IT	65.818,95	65.818,95
A.3.13 INVESTIMENTO 2.1 FORMAZ. DEL PERS. SCOL. SULLA TRANSIZIONE DIGITALE D.M. 66/2023 FORMINTEAM	40.458,79	40.458,79
A.3.16 CORSO CERTIFICAZIONE DEFIBILLATORE	1.500,00	1.500,00
A.3.17 CONFERENZE SCIENTIFICHE	1.007,68	1.007,68
A.3.18 ORCHESTRE REGIONALI	1.200,00	1.200,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	39.504,90
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	167.307,31
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.000,00
6.10	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie vincolati	350,00
12.1	Altre entrate	Interessi	470,32

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	137.027,11
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	956,45
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	17.372,45
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	5.057,68
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	7.544,44
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	7.502,78
3.9	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi di ristorazione	250,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	33.218,48
5.4	Altre spese	Borse di studio	900,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	160,00
6.2	Imposte e tasse	Tasse	413,43
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	229,71



**A.4 - Alternanza Scuola-Lavoro - Entrate 8.633,08 €, Spese 8.633,08 €**

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.116,31
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.516,77

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	8.633,08

**A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 129.816,92 €, Spese 129.816,92 €**

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	4.100,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	35.716,92
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	90.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	120.000,00
5.1	Altre spese	Amministrative	1.100,00
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	8.716,92

**A.6 - Attività di orientamento - Entrate 2.855,28 €, Spese 2.855,28 €**

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.855,28

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.700,28
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	155,00



**P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 19.336,00 €, Spese 19.336,00 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.4 SGUARDI SUL MONDO	1.700,00	1.700,00
P.2.5 CORSI MADRELINGUA INGLESE	3.150,00	3.150,00
P.2.6 SPORTELLO PSICOLOGICO	8.264,00	8.264,00
P.2.7 SPORTINGRASSI	2.000,00	2.000,00
P.2.9 ACCERTAMENTO COMPETENZE MUSICALI	1.400,00	1.400,00
P.2.11 CORSI EXTRA CURRICOLARI LINGUE STRANIERE	2,00	2,00
P.2.13 OMAGGIO A G.B. GRASSI	2.820,00	2.820,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	16.184,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.152,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	17.336,00

**P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 2.500,00 €, Spese 2.500,00 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 PIANO FORMAZIONE PERSONALE	2.500,00	2.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.500,00

**P.5 - Progetti per "Gare e concorsi" - Entrate 5.000,00 €, Spese 5.000,00 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.5.1 GARE SCIENTIFICHE	5.000,00	5.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.000,00

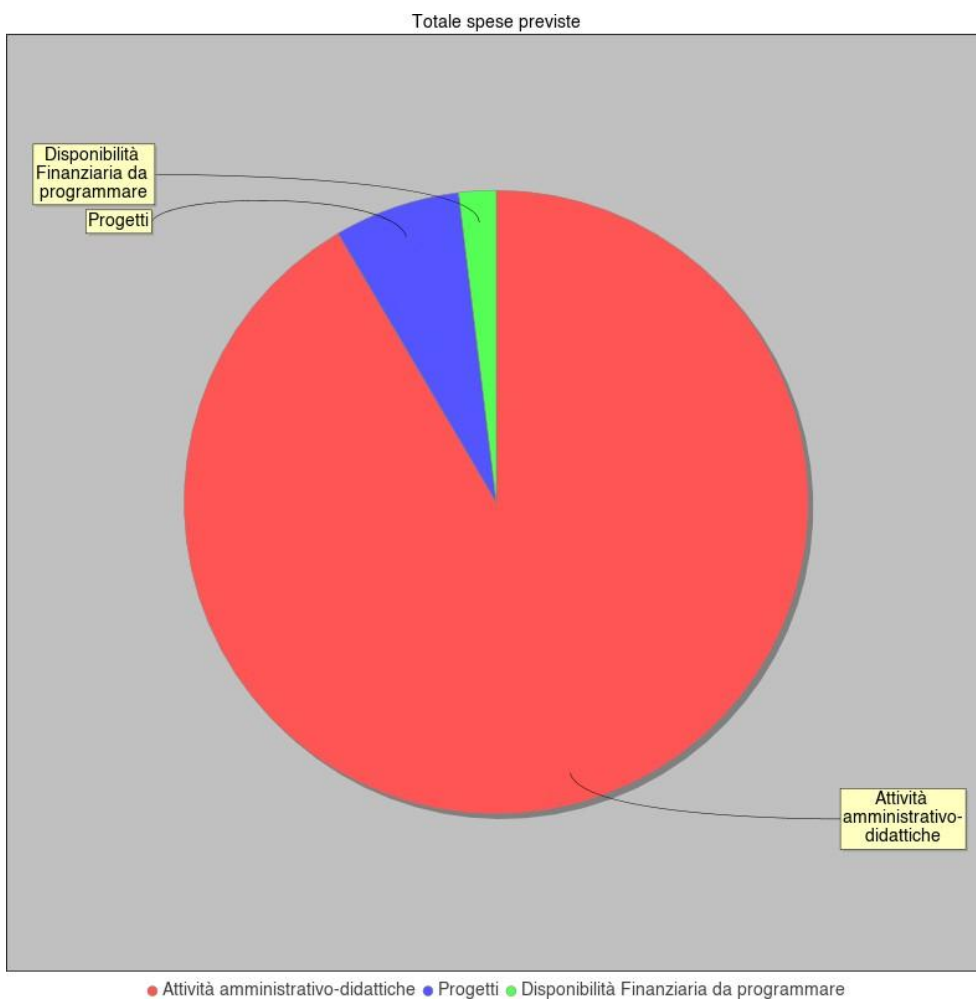


Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	5.000,00

### Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	376.446,98
Progetti	26.836,00
Fondo di riserva	1.000,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	6.943,54





### 3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

La disponibilità finanziaria da programmare allocata al rigo Z è di €. 6.943,54 dettagliata nel seguente modo:

Avanzo di amministrazione vincolato €. 968,54

Importo	DESCRIZIONE
€. 0,33	Risorse ex art. 31 c. 1 lett. a) D.L. 41/2021 (importo non impegnato che deve essere restituito al M.I.M)
€. 0,04	Risorse ex art. 231 c. D.L. 34/2020 (importo non impegnato che deve essere restituito al M.I.M);
€. 968,17	Fondi M.I. per patti comunità "c.d Piano Estate" (importo non impegnato che si presume debba essere restituito al M.I.M);
<b>€. 968,54</b>	<b>Totale</b>

Avanzo amministrazione non vincolato €. 5.975,00 (disponibile per finanziare progetti e/o aggregati nel corso del 2024)

Importo	DESCRIZIONE
€. 750,00	Contributo Comune di Lecco per utilizzo aule elezioni regionali del 2023 (finanziato €. 1.500,00 utilizzato per viaggi €. 750,00)
€. 1.000,00	Premio Cereda ( premio vinto dalla classe 1^A a.s. 2022-2023)
€. 2.225,00	Università Bocconi quale contributo per organizzazione giochi matematici
€. 2.000,00	Contributo volontario alunni
<b>€. 5.975,00</b>	<b>Totale</b>



## **4. Conclusioni**

### **4.1. Conclusioni**

Per la stesura del Programma Annuale E.F. 2025 il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni attività o progetto, i costi previsionali ad essi riferibili.

Si è elaborato il Programma Annuale dell'anno 2025 secondo una politica di bilancio che tiene conto delle volontà e delle progettualità degli Organi Collegiali, del contributo delle famiglie.

La presente relazione è redatta nella convinzione di aver agito nel miglior modo possibile per la gestione delle risorse e per garantire il buon funzionamento della scuola, mettendo a disposizione i mezzi finanziari per la completa realizzazione del PTOF e per fronteggiare le necessità per il regolare funzionamento quotidiano.

Infatti, la ripartizione dei costi appare equilibrata mostrando un ampio coinvolgimento delle migliori risorse della scuola stante la trasversalità della maggior parte delle attività. In fase di previsione di entrate e spese del programma annuale 2025, si è operato nel rispetto delle modalità di gestione amministrativo-contabile che consentono una gestione flessibile del programma annuale. E' possibile procedere con le variazioni di bilancio che dovessero rendersi necessarie, in itinere, per la realizzazione dei progetti e delle attività inserite nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa.

Il presente Programma viene sottoposto alla Giunta Esecutiva che predisporrà gli atti da avanzare ai componenti del Collegio dei Revisori dei conti; in seguito all'acquisizione della prescritta relazione da parte di quest'ultimo, verrà proposto al Consiglio di Istituto per la delibera di approvazione.

LECCO, **15-01-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Silvia Ziino Colanino**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Carmela Merone**