



Cofinanziato  
dall'Unione europea



MIM  
Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO  
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**

**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "PAOLO FRISI"**

Via Giardino, 69 20077 Melegnano (MI)

Scuola infanzia primaria secondaria 1^

Cod mecc. MIIC89700N Cod IPA istc\_miic89700n c.f. 97272330156

Tel 02/9832887 - fax 02/9834095

Pec: [miic89700n@pec.istruzione.it](mailto:miic89700n@pec.istruzione.it) mail: [miic89700n@istruzione.it](mailto:miic89700n@istruzione.it)

Sito: <http://www.icfrisimelegnano.edu.it>



**DECRETO per il conferimento di un/n. 1 incarico individuale come ESPERTO avente ad oggetto il modulo "FRISI – STEM IN PROSPETTIVA" per gli alunni della scuola secondaria di I grado - AVVISO INTERNO/ESTERNO PER LA SELEZIONE DI DOCENTI ESPERTI E TUTOR A VALERE SUL PROGETTO PIANO NAZIONALE 21-27-ORIENTAMENTO**

**Titolo del Progetto:** Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, "Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado" CUP 154D25001050007.

**Titolo progetto:** "Competenze per l'orientamento"

### **IL DRIGENTE SCOLASTICO**

**VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della Amministrazioni Pubbliche" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il DPR 275/99, concernente norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 30 settembre 2020 n. 166, recante "Regolamento concernente l'organizzazione del Ministero dell'Istruzione";

**VISTA** la circolare della Funzione Pubblica n.2/2008;

**VISTO** che ai sensi dell'art. 45 del D.I. 129/2018, l'istituzione scolastica può stipulare contratti di prestazione d'opera con esperti per particolari attività ed insegnamenti, al fine di garantire l'arricchimento dell'offerta formativa, nonché la realizzazione di specifici programmi di ricerca e di sperimentazione

**VISTO** la circolare n° 2 del 2 febbraio 2009 del Ministero del Lavoro che regolamenta i compensi, gli aspetti fiscali E contributivi per gli incarichi ed impieghi nella P.A.

**VISTO** l'articolo 53 del Dlgs. 165/2001 che al comma 2 declina: "Le pubbliche amministrazioni non possono conferire ai dipendenti incarichi, non compresi nei compiti e doveri di ufficio, che non siano espressamente previsti o disciplinati da legge o altre fonti normative, o che non siano espressamente autorizzati.

**VISTI** il Contratto Collettivo Nazionale (CCNL) del Comparto Scuola del 28/01/2024, il Contratto Collettivo Nazionale (CCNL) dell'Area Istruzione e Ricerca 2016-2018 del 19 aprile 2018 e il contratto scuola 2019-2021 del 18 gennaio 2024

**VISTA** la delibera n.2 del Collegio dei docenti del 06/5/2025 con la quale è stato approvato il PN ORIENTAMENTO;



Cofinanziato  
dall'Unione europea



MIM  
Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**  
**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**

**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "PAOLO FRISI"**

Via Giardino, 69 20077 Melegnano (MI)

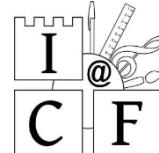
Scuola infanzia primaria secondaria 1^

Cod mecc. MIIC89700N Cod IPA istc\_miic89700n c.f. 97272330156

Tel 02/9832887 – fax 02/9834095

Pec: [miic89700n@pec.istruzione.it](mailto:miic89700n@pec.istruzione.it) mail: [miic89700n@istruzione.it](mailto:miic89700n@istruzione.it)

Sito: <http://www.icfrisimelegnano.edu.it>



**VISTA** la delibera del Consiglio d'Istituto n. 21 del 15/05/2025 con la quale è stato approvato il PN ORIENTAMENTO;

**VISTA** il decreto di assunzione in bilancio Bilancio Prot. VI.1 - 0002953 - 27/06/2025 del PN Orientamento ;

**VISTO** il Regolamento (UE) 2021/1060e 2021/1058 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021;

**VISTO** Il Programma Nazionale a titolarità del Ministero dell'Istruzione e del Merito, denominato "PN Scuola e Competenze 2021 – 2027" e finanziato tramite i fondi FSE+

**VISTO** In particolare la "Priorità 1 – Scuola e Competenze (FSE+)", punta a migliorare l'inclusività e l'efficacia dei sistemi di istruzione e formazione, promuovere la parità di accesso e l'apprendimento permanente.

**VISTO** L' ACCORDO DI PARTENARIATO ITALIA 2021-2027 n° CCI 2021IT16FFPA001, conforme all'articolo 10, paragrafo 6 del Regolamento UE n. 1060/2021

**VISTO** L La Decisione di esecuzione della Commissione C(2022) 4787 del 15 luglio 2022 che approva l'accordo di partenariato con la Repubblica italiana;

**VISTO** decisione di esecuzione della commissione del 9.10.2023 recante modifica della decisione di esecuzione C (2022) 9045 che approva il programma "PN Scuola e competenze 2021-2027" per il sostegno a titolo del Fondo europeo di sviluppo regionale e del Fondo sociale europeo Plus nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita" in Italia n° CCI2021IT05FFPR001

**VISTO** il decreto ministeriale n.233 del 19/11/2024: Destinazione di risorse per percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado, al fine di garantire un'efficace valorizzazione delle potenzialità e dei talenti degli studenti e una riduzione della dispersione e dell'abbandono scolastico, nell'ambito del Programma Nazionale "PN Scuola e competenze 2021-2027", in attuazione del regolamento (UE) n. 2021/1060;;

**VISTO** l'Avviso prot. AOOGABMI n.57173 del 14/04/2025 per l'adesione all'iniziativa relativa al decreto ministeriale n. 233 del 19/11/2024 c.d. "Orientamento" ..

**VISTA** la nota Prot. AOOGABMI n. 105099 del 19/06/2025 di autorizzazione del progetto di cui in oggetto;

**VISTO** il programma annuale 2025 approvato con delibera n. 11 del 13/02/2025

**CONSIDERATA** la necessità, nell'ambito del Progetto Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, "Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado" CUP 154D25001050007 di avvalersi della collaborazione di 1 unità di **ESPERTO**, in possesso di idonei requisiti per l'affidamento dell'incarico avente ad oggetto il



Cofinanziato  
dall'Unione europea



MIM  
Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**  
**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**

**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "PAOLO FRISI"**

Via Giardino, 69 20077 Melegnano (MI)  
Scuola infanzia primaria secondaria 1^  
Cod mecc. MIIC89700N Cod IPA istc\_miic89700n c.f. 97272330156  
Tel 02/9832887 – fax 02/9834095  
Pec: [miic89700n@pec.istruzione.it](mailto:miic89700n@pec.istruzione.it) mail: [miic89700n@istruzione.it](mailto:miic89700n@istruzione.it)  
Sito: <http://www.icfrisimelegnano.edu.it>



modulo "FRISI - STEM IN PROSPETTIVA" per gli alunni della scuola secondaria Paolo Frisi di Melegnano per una durata pari a 30 ore;

**VISTO** l'Avviso di selezione prot. n. VII.6 - 0003810 pubblicato dall'Istituzione Scolastica in data 26/10/2025;

**VISTO** in particolare, l'art. 3, comma 1, del succitato Avviso, ai sensi del quale «Le istanze di partecipazione [...] devono pervenire presso la segreteria amministrativa della scrivente istituzione scolastica, entro le ore 09:00 del 06 ottobre 2025»;

**CONSIDERATO** che alla data del 06/10/2025, scadenza prevista dall'Avviso per la presentazione delle manifestazioni di interesse, è pervenuta n. 1 (uno) candidatura da parte del personale che ricopre ruolo di personale interno all'istituzione;

**CONSIDERATO** che si è proceduto alla valutazione delle candidature pervenute, sulla base dei criteri di selezione stabiliti dall'Avviso;

**VISTO** il verbale della selezione, svolta in data 07/10/2025, acquisito con prot. n. VII.6 - 3971 del 07/10/2025, che riporta altresì i nominativi dei candidati idonei, sottoscritto dalla Commissione incaricata con Decreto n. VII.6 3970 del 07/10/2025;

**CONSIDERATO** che, in particolare, la Sig.ra UGOLINI FRANCESCA, nata a [REDACTED] [REDACTED] è risultata essere in posizione idonea ai fini della selezione in graduatoria;

**VISTA** la dichiarazione resa dalla Sig.ra UGOLINI FRANCESCA ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445/2000 relativa alla insussistenza di cause di incompatibilità/inconferibilità, o di conflitto di interessi;

**CONSIDERATO** che la Sig.ra UGOLINI FRANCESCA risulta essere dipendente di questo Istituto e dunque si procederà alla stipula con il suddetto soggetto di una Lettera di Incarico;

**VISTO** l'art. 35, comma 3, lett. a), del Decreto Legislativo n. 165/2001;

**VISTO** altresì l'art. 19, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo n. 33/2013;

**VISTO** lo schema di Lettera di Incarico allegato al presente Decreto e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso;

nell'osservanza delle disposizioni di cui alla Legge del 6 novembre 2012, n. 190, recante «Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità della Pubblica Amministrazione»,

**DECRETA**

Per i motivi espressi nella premessa, che si intendono integralmente richiamati:



Cofinanziato  
dall'Unione europea



**MIM**  
Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO**  
**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia**

**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "PAOLO FRISI"**

Via Giardino, 69 20077 Melegnano (MI)

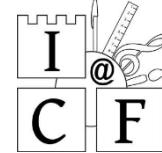
Scuola infanzia primaria secondaria 1^

Cod mecc. MIIC89700N Cod IPA istc\_miic89700n c.f. 97272330156

Tel 02/9832887 – fax 02/9834095

Pec: [miic89700n@pec.istruzione.it](mailto:miic89700n@pec.istruzione.it) mail: [miic89700n@istruzione.it](mailto:miic89700n@istruzione.it)

Sito: <http://www.icfrisimelegnano.edu.it>



- di approvare la graduatoria di cui al verbale del 07/10/2025, acquisito con prot. n. VII.6 – 3971 del 07/10/2025, della Commissione incaricata con Decreto n. VII.6 - 3970 del 07/10/2025:

Modulo	Candidato ESPERTO	Punteggio
"FRISI – STEM IN PROSPETTIVA"	Ugolini Francesca	Unico candidato

- di approvare lo schema della Lettera di Incarico da intendersi parte integrante e sostanziale del presente Decreto;
  - di conferire l'incarico individuale, avente ad oggetto "FRISI – STEM IN PROSPETTIVA" per la scuola secondaria Paolo Frisi di Melegnano, alla Sig.ra UGOLINI FRANCESCA, nata a [REDACTED], per un importo orario lordo pari a € 70,00 (euro settanta/00), per un massimo di ore pari a 30, per un totale omnicomprensivo lordo stato e di ogni altro onere a carico dell'Istituzione scolastica, da rapportare alle ore effettivamente prestate, rendicontate a seguito della presentazione di un *time-sheet* e compatibilmente con le tempistiche di assegnazione delle risorse;
- di procedere a sottoscrivere una Lettera di Incarico;
- di pubblicare il presente provvedimento sull'albo on line dell'Istituzione Scolastica, nonché nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, sotto-sezione *Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura* ai sensi della normativa sulla trasparenza sopra richiamata.

**LA DIRIGENTE SCOLASTICA**

Dott.ssa Giordana Bruna Mercuriali

**Allegati:**

**All. A:** Schema Lettera di incarico

Allegato A

LETTERA D' INCARICO

L'ISTITUTO SCOLASTICO I. C. PAOLO FRISI, C.F. n. 97272330156 con sede legale in Melegnano, alla via Giardino, 69, nella persona della Dott.ssa MERCURIALI GIORDANA, ivi domiciliata per la sua qualità di Dirigente scolastico e legale rappresentante,

VISTI

- l'Avviso pubblico di selezione per l'avvio di una procedura di selezione per il conferimento di un incarico individuale avente ad oggetto "Figura **ESPERTO** - "FRISI – STEM IN PROSPETTIVA" Scuola secondaria Paolo Frisi di Melegnano n. prot VII.6 – 0003810 del 26/10/2025, nell'ambito del Progetto *Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, "Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado" CUP 154D25001050007.*
- il verbale di selezione del 07/10/2025, acquisito con prot. n. VII.6 - 3971 del 07/10/2025, della Commissione incaricata con Decreto n. VII.6 - 3970 del 07/10/2025;
- la graduatoria definitiva pubblicata in data 07/10/2025;
- il Decreto per il conferimento di incarico individuale, n. prot. VII.6 - 3977 del 07/10/2025;

PREMESSO CHE

- come chiarito nell'Avviso prot. n. VII.6 - 0003810 pubblicato dall'Istituzione Scolastica in data 26/10/2025, l'Istituto necessita di acquisire un supporto qualificato in ordine alle attività di "Figura **ESPERTO** - "FRISI – STEM IN PROSPETTIVA" scuola secondaria Paolo Frisi di Melegnano (a seguire, anche l'**«Incarico»**) *Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, "Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado"*.
- tra il personale docente interno dell'Istituto si è resa disponibile la docente che è risultata in possesso delle competenze necessarie richieste per le attività oggetto dell'incarico;
- la Sig.ra UGOLINI FRANCESCA risulta essere in possesso, come da *curriculum vitae* allegato, delle competenze necessarie allo svolgimento dell'attività ed è risultato in posizione idonea nella procedura selettiva espletata;

## Allegato A

- l'Istituto ha adottato il Decreto per il conferimento dell'incarico individuale n. prot. VII.6 -3977 del 07/10/2025;
  - non sussistono motivi di incompatibilità al conferimento dell'incarico in capo al soggetto Incaricato derivanti da rapporti di coniugio, parentele o affinità entro il secondo grado con lo stesso, né altre situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi;
  - Tanto ritenuto e premesso, con il presente atto (a seguire, anche «**Lettera di Incarico**» o «**Lettera**»), l'Istituto, come in epigrafe rappresentato, conferisce alla Sig.ra UGOLINI FRANCESCA l'incarico di **ESPERTO**, avente ad oggetto “FRISI – STEM IN PROSPETTIVA” – Scuola secondaria Paolo Frisi di Melegnano, nell’ambito del progetto ») *Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell’istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, “Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado” secondo le modalità di seguito elencate.*
1. L’Incarico prevede, nell’ambito *Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell’istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, “Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado”* l’espletamento dei seguenti compiti:
- a. Verificare i livelli di ingresso dei destinatari individuati in sede di candidatura
  - b. Individuare le aree tematiche in cui dividere il percorso
  - c. Rimodulare il percorso formativo a seconda dei livelli di ingresso
  - d. Definire gli obiettivi da raggiungere e predisporre gli strumenti di valutazione del raggiungimento degli stessi
  - e. Comunicare preventivamente eventuali impedimenti all’attività di docenza per eventuale tempestiva rimodulazione del calendario
  - f. Effettuare durante il percorso valutazioni finali per la certificazione dell’Unità Formativa Didattica di competenza
  - g. Condividere periodicamente con il gruppo di supporto e con il Dirigente Scolastico i risultati raggiunti
  - h. Caricare la documentazione in piattaforma di gestione ove richiesto
  - i. Controllare l’avanzamento dei percorsi
  - j. Alimentare la piattaforma di avanzamento
  - k. Redigere relazione periodica concordata con il gruppo di supporto, ove richiesta
  - l. Redigere relazione finale individuale contenente obiettivi strategie metodologie e strumenti utilizzati, metodi di misurazione adottati e livelli raggiunti da ogni singolo alunno
2. L’Incaricato si impegna ad eseguire l’Incarico a regola d’arte, con tempestività e mediante la necessaria diligenza professionale, nonché nel rispetto delle norme di legge.
3. L’incaricato si impegna a svolgere le attività di cui al paragrafo 1 al di fuori dell’orario di servizio, secondo quanto previsto dalle Istruzioni Operative prot. n. 141549, del 7 dicembre 2023, al paragrafo 3 «*Le tipologie di attività di formazione e le opzioni semplificate di costo*».

Allegato A

4. L'incaricato si impegna ad attenersi agli obblighi di condotta previsti dal Codice di comportamento dei dipendenti del Ministero dell'Istruzione, adottato con D.M. del 26 aprile 2022, n. 105.
5. La durata dell'incarico è di 30 ore, a decorrere dal 16/10/2025 al 05/02/2026.
6. Non è ammesso il rinnovo dell'incarico. L'eventuale differimento del termine di conclusione dell'Incarico originario è consentito, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al prestatore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'Incarico, nonché il rispetto delle tempistiche previste per la realizzazione degli interventi dalla normativa nazionale e comunitaria di riferimento.
7. Per l'Incarico conferito è pattuito un compenso orario lordo pari a **€ 70,00 (euro settanta/00)**, per un massimo di ore pari a 30, per un totale omnicomprensivo pari a € 2.100,00 (euro Due mila cento/00), inteso quale importo complessivo lordo stato, da rapportare alle ore effettivamente prestate, tenuto conto dell'Unità di costo standard, come previsto dalle Istruzioni Operative prot. n. 141549, del 7 dicembre 2023, al paragrafo 3 «*Le tipologie di attività di formazione e le opzioni semplificate di costo*».
8. Il corrispettivo di cui al presente articolo sarà corrisposto dall'Istituto, previo svolgimento delle attività previste e presentazione del relativo *timesheet* sulle giornate/ora effettivamente svolte e compatibilmente con le tempistiche di assegnazione delle risorse.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

Dott.ssa Giordana Bruna Mercuriali

**L'INCARICATO**

*per accettazione*

UGOLINI FRANCESCA

Allegato A

DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ

Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell’istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, “Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado”.

Al Dirigente  
Istituto Comprensivo “Paolo Frisi”  
Melegnano (MI)

La sottoscritta UGOLINI FRANCESCA, nata a [REDACTED], consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni mendaci e della conseguente decadenza dai benefici consequenti al provvedimento emanato (ai sensi degli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000), sotto la propria responsabilità, con riferimento all’incarico di **ESPERTO** per l’attuazione del progetto “Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027. Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.6 – Azione ESO4.6.A4 – Sotto azione ESO4.6.A4.D, interventi di cui al Decreto del Ministro dell’istruzione e del merito 19 novembre 2024, n. 233, Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, “Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado”

**DICHIARA**

- ✓ che non sussistono cause di incompatibilità a svolgere l’incarico indicato;
- ✓ di non avere altri rapporti di lavoro dipendente, o di collaborazione continuativa o di consulenza con le altre Amministrazioni pubbliche o con soggetti privati, salvo quelli eventualmente derivanti da incarichi espressamente consentiti da disposizioni normative o autorizzati dall’Amministrazione;
- ✓ di non trovarsi in nessuna delle condizioni di incompatibilità previste dalle disposizioni e istruzioni per l’attuazione del Progetto e/o richiamate dal Codice degli Appalti ovvero
- ✓ di non essere collegato né come socio, né come titolare a ditte o società interessate alla partecipazione alla gara di appalto;
- ✓ di non essere parente o affine entro il quarto grado del Dirigente Scolastico/legale rappresentante dell’Istituto Comprensivo Paolo Frisi di Melegnano.

La presente dichiarazione è resa ai sensi e per gli effetti dell’art. 20 del d.lgs. n. 39/2013.

In fede.

In fede,  
Ugolini Francesca



# Ministero dell'Istruzione e del Merito

## Elenco firmatari

**Francesca Ugolini**

Firma di Francesca Ugolini

Firma

**Giordana Bruna Mercuriali**

Firma di Giordana Bruna Mercuriali

Firma