



Relazione Conto Consuntivo A.F. 2021

1. Premessa

RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO e del DSGA

CONTO CONSUNTIVO E.F. 2021

Il conto consuntivo per l'anno 2021 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni. Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2021 approvato dal Consiglio d'Istituto il 12/2/2021 con provvedimento n. 42 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

La lettura di questi dati rende esplicito il modo in cui è stata gestita l'istituzione nel corso dell'anno e rende visibili le linee di indirizzo adottate. Il documento giustifica tutta l'azione amministrativa, consente una analisi di quanto è stato fatto, permette un confronto tra gli obiettivi iniziali e finali, e mette in evidenza gli eventuali limiti della gestione.

Nel corso dell'esercizio 2021 si è presentata nuovamente l'emergenza pandemica Covid-19, pertanto alcuni progetti previsti non sono stati realizzati perchè incompatibili con una gestione da remoto.

La relazione si articola in:

Dati strutturali dell'Istituzione Scolastica a.s. 2020/2021
Andamento della gestione
Risultati conseguiti
Sinergia con l'Amministrazione Comunale

Le valutazioni che seguono sono frutto di una periodica azione di monitoraggio svolta dal Dirigente Scolastico, dai suoi collaboratori e dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi.

1. DATI STRUTTURALI DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA a.s. 2020/2021

Presso l'Istituto Comprensivo "R.L. Montalcini" in Gorgonzola (Mi), con nuova intitolazione nell'anno scolastico 2015, sono attivi un plesso di Scuola dell'Infanzia, un plesso di scuola Primaria e un plesso di Scuola Secondaria di primo grado.

Nel predetto territorio comunale, per ciò che riguarda il primo ciclo di istruzione, sono presenti n.2 Istituti Comprensivi statali ed un Istituto Paritario.

Da circa due lustri il comune di Gorgonzola registra un innalzamento progressivo della popolazione scolastica.

L'Istituto Montalcini rientra tra le scuole dell'Ambito Territoriale 24 della provincia di Milano.

L' Istituto rientra nella seconda fascia di complessità decretata dall'Ufficio Scolastico Regionale.

I criteri di calcolo attengono a: dimensione (numero di studenti, docenti, ATA), contesto territoriale (zona a forte processo immigratorio), complessità (ordini e gradi di scuola, DVA, presenza di extracomunitari, numero di plessi), elementi di specificità.



2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La formulazione del Programma Annuale 2021, organizzato per attività e progetti, ha tenuto conto di quanto previsto nel Piano dell'Offerta Formativa approvato dagli organismi collegiali dell'Istituzione Scolastica.

In continuità con la storia di questo Istituto Comprensivo, le scelte finanziarie, convergenti a quelle strategiche, sono state funzionali al raggiungimento di obiettivi didattici e ai progetti previsti dal P.T.O.F.

Per l'Istituto Comprensivo Rita Levi Montalcini, sottesi alla progettazione vi sono i seguenti principi e criteri:

- a) qualità della relazione educativa;
- b) centralità dell'alunno/a;
- c) inclusione;
- d) rispetto e valorizzazione della diversità;
- e) promozione culturale e sociale di ogni alunno/a;
- f) ricchezza formativa della vita scolastica;
- g) valorizzazione e potenziamento delle discipline come strumenti culturali;
- h) promozione dell'autovalutazione;
- i) curriculum verticale ed orizzontale;
- l) progettualità;
- m) continuità ed orientamento;

ma anche le quattro macroaree di sviluppo che il Comprensivo si è dato:

- "Ben...essere a scuola"
- "Cittadinanza attiva e responsabile "
- "Media education/nuove tecnologie nella didattica"
- "Sviluppo sostenibile, ambiente e territorio "

Tutti i progetti e le attività di ampliamento dell'Offerta Formativa 2021 sono stati inseriti nel Programma Annuale aggregandoli alla specifica linea/macroarea di indirizzo.

A causa del protrarsi dell'emergenza pandemica, molte delle attività previste sia quelle di natura progettuali, sia le uscite didattiche, nonché alcune tipologie di acquisti specifici non si sono potute realizzare.

Successivamente si è puntato a garantire, nella fase della ripresa delle attività in presenza e nelle ulteriori fasi determinate dall'evoluzione dell'andamento dell'epidemia COVID-19, il pieno esercizio del diritto degli studenti/degli alunni al successo formativo e alla migliore realizzazione di sé, in relazione alle caratteristiche individuali, secondo principi di equità e di pari opportunità.

Ampio spazio è stato dato alla formazione sulla didattica per competenze, sulla didattica innovativa e sulla sicurezza sanitaria relativa alla pandemia da Covid-19; all'elaborazione del curriculum verticale di educazione civica, all'elaborazione del piano della Didattica Digitale Integrata ed ai criteri di valutazione per la scuola primaria.

Nell'anno scolastico 2020/2021, a seguito del prolungarsi dell'emergenza sanitaria, la scuola ha interrotto le attività in presenza ed ha attuato la Didattica a distanza per ciascun ordine di scuola, con specifiche differenze sulla base dei bisogni dell'utenza.

Per la scuola primaria e secondaria di secondo grado, dopo aver attivato la piattaforma G-suite e predisposto un account



istituzionale per ciascun docente e ciascun alunno, sono state attivate videolezioni giornaliere accanto alla proposta di attività asincrone.

Per la scuola dell'infanzia, si è cercato di facilitare il recupero delle proposte didattiche (video e attività) predisposte dai docenti stessi, che le famiglie potevano consultare e attuare con i propri figli, nelle sezioni della scuola dell'infanzia sono state predisposte due o più videochiamate a settimana per mantenere la relazione tra e con gli alunni.

Tutto il lavoro predisposto dall'Istituto è stato costantemente condiviso e comunicato alle famiglie attraverso il sito istituzionale della scuola, il registro elettronico e anche attraverso incontri in videoconferenza con i genitori (assemblee di classe, colloqui scuola/famiglia, ...).

La corrispondenza che così si viene a creare tra PA e PTOF genera un equilibrio che permette all'Istituto di essere fedele al mandato istituzionale di fare scuola attraverso scelte, azioni formative e processi di ricerca coerenti e il Conto Consuntivo trae le relative conclusioni delle attività economico, finanziarie, amministrative e gestionali effettivamente prodotte.

3. RISULTATI CONSEGUITI

Le scelte economiche effettuate a sostegno e a corredo di quelle didattiche e organizzative sono state sorrette dal consenso unanime delle componenti scolastiche.

Ciò ha comportato l'attivazione delle seguenti azioni:

- Tener conto della scansione temporale delle varie attività amministrative della scuola.
- Definire procedure interne per la stesura dei progetti prevedendo fasi per la progettazione, l'approvazione, il monitoraggio e la verifica, nonostante i vari lockdown.

Il Consiglio d'Istituto e la Giunta Esecutiva hanno operato nel rispetto di tempi e modalità previsti dalla normativa.

Il personale docente ha partecipato attivamente alla co-costruzione e all'attivazione dei progetti previsti anche se purtroppo interrotti dalla pandemia, riconvertendoli in modalità online laddove ciò è stato possibile. La didattica a distanza ha permesso di rimanere in contatto con gli alunni e con le famiglie per portare avanti, nonostante tutto, il progetto formativo di tutti e di ciascuno, in alcune situazioni personalizzando ancora di più gli interventi educativi grazie alle tecnologie messe a disposizione dall'Istituto.

Con i contributi statali dedicati, infatti, sono state acquistate, numerose strumentazioni tecnologiche per rafforzare il patrimonio tecnologico dell'Istituto e per agevolare la didattica da remoto, specie per le famiglie più fragili, in modo da permettere a tutti la partecipazione sincrona all'attività didattica (attraverso il comodato d'uso).

Parte delle risorse economiche statali è stata utilizzata per riorganizzare, secondo gli indirizzi disposti dalle Linee Guida del Ministero dell'Istruzione e le indicazioni date dal RSPP della scuola, gli spazi aule, gli ingressi, le uscite, gli spazi esterni (cortili e giardini), le palestre e i refettori nonché la gestione degli spostamenti, i momenti di intervallo e la mensa.

Allo stesso modo sono state approntate le misure per garantire la pulizia e l'igienizzazione dei locali che il particolare periodo ha richiesto.

Tutto il personale scolastico è stato adeguatamente e permanentemente formato circa le misure igienico-sanitarie da seguire.

4. SINERGIA CON L'AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Gli edifici scolastici sono di proprietà del Comune di Gorgonzola che è responsabile della loro manutenzione ordinaria e straordinaria e provvede anche alla dotazione degli arredi. Il Comune provvede altresì, ai sensi del D. lgs 81/2008, alla sicurezza strutturale nonché all'adeguamento alle norme antincendio.

L'Istituto intrattiene fattivi rapporti con l'Amministrazione comunale, nonché con le numerose realtà culturali, sociali e di assistenza di vario genere presenti sul territorio di Gorgonzola.

L'attività progettuale dell'Istituzione Scolastica è stata sostenuta prevalentemente dal finanziamento del Comune di Gorgonzola con i Fondi per il Diritto allo Studio e dai contributi volontari dei genitori.



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI**

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

2. Riepilogo dati contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	333.624,89	Programmazione definitiva	333.624,89	Disp. fin. da programmare 0,00
Accertamenti	266.229,19	Impegni	115.201,79	Avanzo di competenza 151.027,40
Saldo di cassa iniziale (01/01/2021) (A)				40.973,47
Riscossioni competenza residui (B)	170.348,22	Pagamenti competenza residui (C)	106.302,46	
Saldo di cassa finale (31/12/2021) (D) (D=A+B-C)				105.019,23
Somme rimaste da riscuotere (E)	107.730,97	Somme rimaste da pagare (F)	9.399,33	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 98.331,64
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	15.502,62	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	5.136,27	
Totale residui attivi (I=E+G)	123.233,59	Totale residui passivi (L=F+H)	14.535,60	Residui Attivi - Residui Passivi 108.697,99

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - IL5 - I



3. Conto Finanziario

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	62.689,82	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	112.436,85	107.730,97	95,81 %
3. Finanziamenti dallo Stato	108.033,19	108.033,19	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	27.633,32	27.633,32	100,00 %
6. Contributi da privati	22.831,70	22.831,70	100,00 %
12. Altre entrate	0,01	0,01	100,00 %
Totale Entrate	333.624,89	266.229,19	
Disavanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		266.229,19	

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	82.476,60	-19.786,78	62.689,82
	1	Non vincolato	57.476,60	-19.786,78	37.689,82
	2	Vincolato	25.000,00	0,00	25.000,00

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	4.705,88	112.436,85	107.730,97	0,00	107.730,97	4.705,88
	1	Fondi sociali europei (FSE)	4.705,88	4.705,88	0,00	0,00	0,00	4.705,88
	2	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	0,00	107.730,97	107.730,97	0,00	107.730,97	0,00

relativamente all'aggregato 2 voce 1, fa riferimento al PON FSE (kit didattici), a cui l'istituto nel corso dell'esercizio finanziario, ha rinunciato al finanziamento con delibera del consiglio di istituto n.51 del 21/5/2021, pertanto, la programmazione iniziale e definitiva è rimasta inalterata.

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	15.240,00	108.033,19	108.033,19	108.033,19	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	15.240,00	23.105,00	23.105,00	23.105,00	0,00	0,00
	5	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	0,00	11.540,50	11.540,50	11.540,50	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	73.387,69	73.387,69	73.387,69	0,00	0,00

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	25.688,00	27.633,32	27.633,32	27.633,32	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	25.688,00	25.688,00	25.688,00	25.688,00	0,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	600,00	600,00	600,00	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	1.345,32	1.345,32	1.345,32	0,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
-----------	------	-------------	---------------------	-----------------------	-----------------	----------	-----------------------	---------------------



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

6		Contributi da privati	15.000,00	22.831,70	22.831,70	22.831,70	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	15.000,00	16.193,00	16.193,00	16.193,00	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	1.536,50	1.536,50	1.536,50	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	0,00	1.465,50	1.465,50	1.465,50	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	0,00	681,00	681,00	681,00	0,00	0,00
	7	Altri contributi da famiglie non vincolati	0,00	2.748,50	2.748,50	2.748,50	0,00	0,00
	8	Contributi da imprese non vincolati	0,00	207,20	207,20	207,20	0,00	0,00

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00

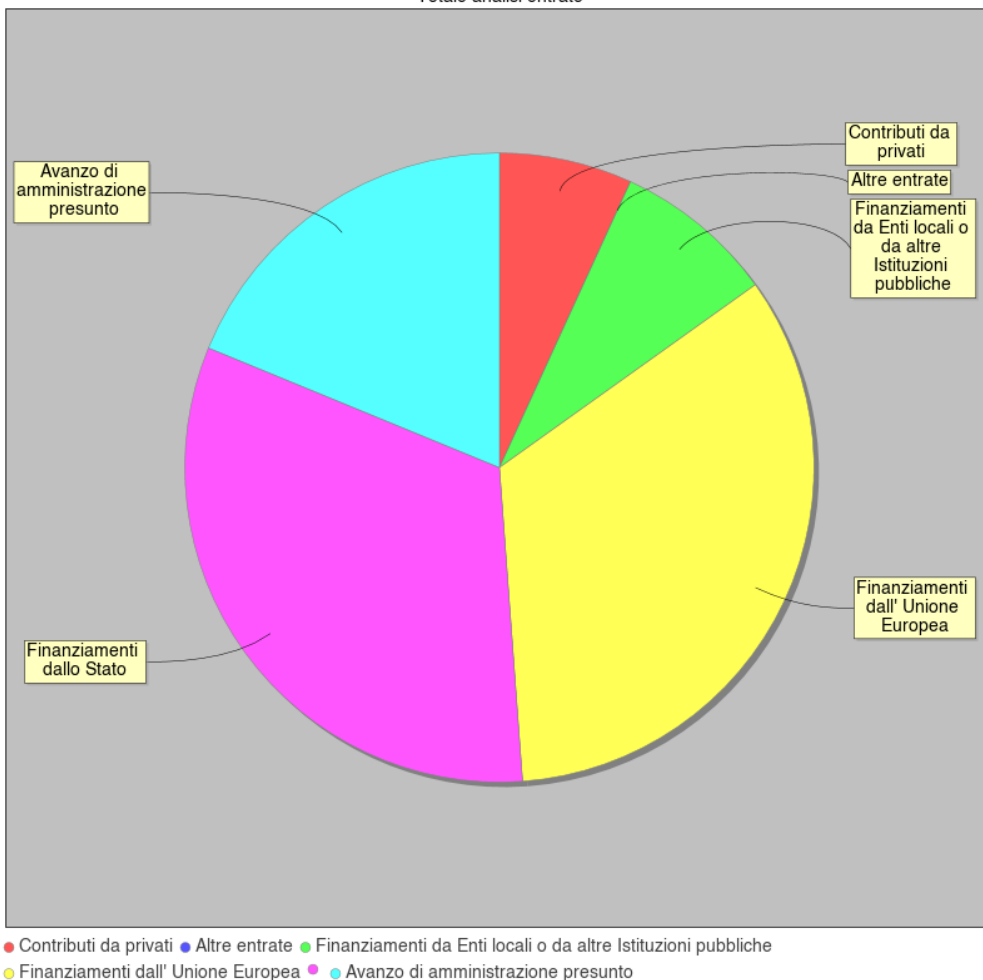
Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	62.689,82
Finanziamenti dall' Unione Europea	112.436,85
Finanziamenti dallo Stato	108.033,19
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	27.633,32
Contributi da privati	22.831,70
Altre entrate	0,01



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

Totale analisi entrate





3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2021

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	275.692,19	88.744,56	32,19 %
P. Progetti	56.408,70	26.457,23	46,90 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.524,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	333.624,89	115.201,79	
Avanzo di competenza		151.027,40	
Totale a pareggio		266.229,19	

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	111.192,60	164.499,59	275.692,19	88.744,56	88.744,56	0,00	186.947,63
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	19.400,00	40.712,37	60.112,37	29.670,13	29.670,13	0,00	30.442,24
	2	Funzionamento amministrativo	52.730,15	15.612,28	68.342,43	31.964,06	31.964,06	0,00	36.378,37
	3	Didattica	35.562,45	106.408,26	141.970,71	25.460,37	25.460,37	0,00	116.510,34
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.500,00	1.536,50	3.036,50	1.650,00	1.650,00	0,00	1.386,50
	6	Attività di orientamento	2.000,00	230,18	2.230,18	0,00	0,00	0,00	2.230,18

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	30.393,88	26.014,82	56.408,70	26.457,23	17.057,90	9.399,33	29.951,47
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	11.401,38	0,00	11.401,38	337,65	337,65	0,00	11.063,73
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	18.992,50	19.502,78	38.495,28	26.119,58	16.720,25	9.399,33	12.375,70
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	0,00	6.512,04	6.512,04	0,00	0,00	0,00	6.512,04

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	1.524,00	0,00	1.524,00	0,00	0,00	0,00	1.524,00
	98	Fondo di riserva	1.524,00	0,00	1.524,00	0,00	0,00	0,00	1.524,00

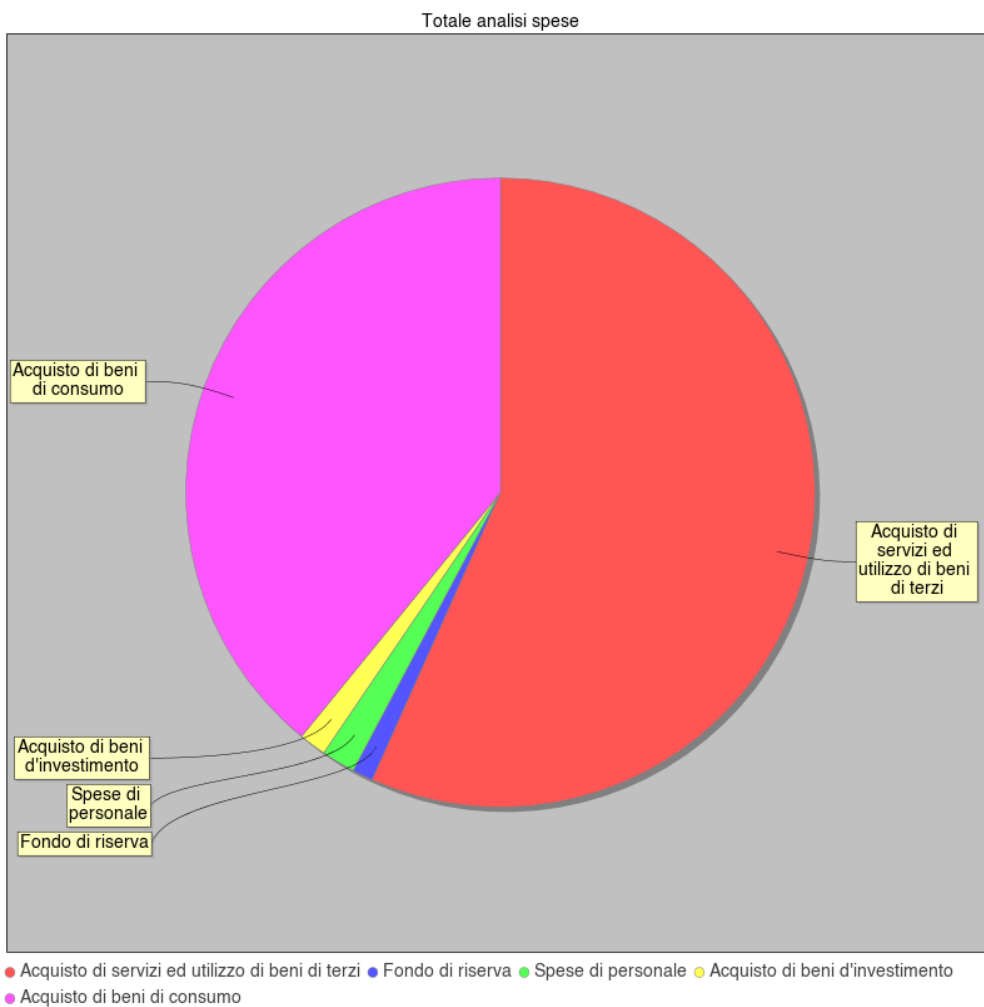
SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	21.633,10
Acquisto di beni di consumo	63.529,49
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	228.938,30
Acquisto di beni d'investimento	18.000,00
Fondo di riserva	1.524,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I





3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2021 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



4. Indici di Bilancio

4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.

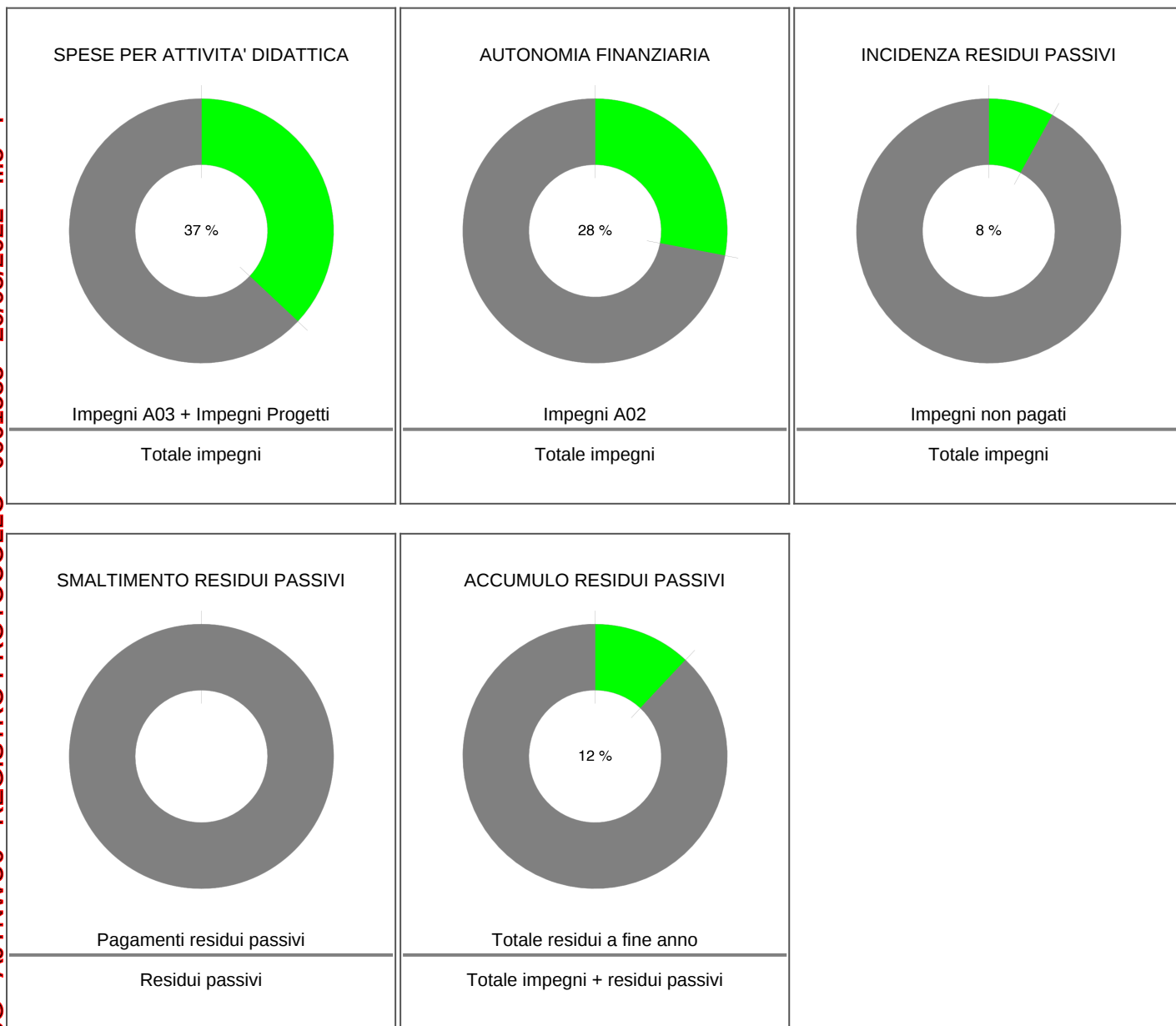


MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.



MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC RITA LEVI MONTALCINI**

20064 GORGONZOLA (MI) VIA MAZZINI, 24 C.F. 91546550152 C.M. MIIC8BF00G

MIIC8BF00G - AJYNWU6 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0001535 - 20/05/2022 - II.5 - I



5. Conclusioni

In considerazione del fatto che anche l'anno 2021 sia stato un anno particolarmente difficile e che quanto previsto e programmato non sia stato possibile portarlo completamente a conclusione, i livelli raggiunti, rapportati agli obiettivi fissati dal PTOF, possono dirsi efficacemente resilienti.

Nel rispetto dei vincoli legislativi e finanziari, la scuola mediante un' oculata gestione economica ha saputo raggiungere gli obiettivi programmati e con ciò migliorare il servizio erogato. Ha realizzato una razionalizzazione e una qualificazione della spesa, nel rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità, cercando al contempo di semplificare e snellire le procedure amministrative anche mediante il potenziamento della dotazione strumentale in linea con le nuove tecnologie.

Tutta la comunità scolastica ha partecipato attivamente all' adeguamento della progettualità in relazione alla situazione emergenziale.

Si sono garantiti interventi didattici sempre professionali, qualificati e qualificanti, non solo attraverso l' organico "ordinario" ma anche con l' impiego di serie collaborazioni esterne e l' utilizzo di esperti, provenienti da altre realtà lavorative ed associative.

Si è mantenuto con l' Ente Locale (Comune) un filo diretto di informazione, comunicazione e soprattutto collaborazione, non solo per rispetto di una sussidiarietà, ormai definita e tutelata dalla Legge, ma anche perché facendo sistema con esso è possibile garantire un servizio scuola dal profilo più alto, rispondente ai bisogni di flessibilità, praticità/concretezza ed economicità.

Tutti gli attori che ruotano intorno all' Istituzione Scolastica hanno saputo fare la loro parte, sia i docenti che i collaboratori scolastici, gli amministrativi, le famiglie e l' Amministrazione Comunale, tutti insieme per un unico obiettivo: la garanzia del diritto allo studio e lo sviluppo del progetto formativo di vita di ciascuno.

GORGONZOLA, 05-04-
2022

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

avv. Fedele Ercolano

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

dott.ssa Carmela Valenti