



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA**

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

Relazione Conto Consuntivo A.F. 2024

1. Premessa

1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2024 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2024 approvato dal Consiglio d'Istituto il 11/12/2023 con provvedimento n. 43 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	1.123.699,59	Programmazione definitiva	1.117.077,92	Disp. fin. da programmare 6.621,67
Accertamenti	718.947,28	Impegni	429.102,27	Avanzo di competenza 289.845,01
Saldo di cassa iniziale (01/01/2024) (A)				222.465,57
Riscossioni competenza residui (B)	437.393,56	Pagamenti competenza residui (C)	387.605,06	
Saldo di cassa finale (31/12/2024) (D) (D=A+B-C)				272.254,07
Somme rimaste da riscuotere (E)	329.819,35	Somme rimaste da pagare (F)	46.971,71	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 282.847,64
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	100.664,74	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	13.906,34	
Totale residui attivi (I=E+G)	430.484,09	Totale residui passivi (L=F+H)	60.878,05	Residui Attivi - Residui Passivi 369.606,04

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



3. Conto Finanziario

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2024

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	404.752,31	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	572.571,83	572.571,83	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	84.113,27	84.113,27	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	35.870,06	35.870,06	100,00 %
6. Contributi da privati	26.391,55	26.391,55	100,00 %
12. Altre entrate	0,57	0,57	100,00 %
Totale Entrate	1.123.699,59	718.947,28	
Disavanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		718.947,28	

Nell'ultimo mese del 2024 si sono rese necessarie le seguenti Variazioni sulle Entrate finalizzate:

- Variazione n.21: RIDUZIONE DEI DIVARI - NEXT GENERATION EU - PNRR D.M. 19/2024 - D.M. N. 19/2024 COD. PROG. M4C1I1.4-2024-1322-P-46712 - CUP: J74D21000220006

la variazione si è resa necessaria per la regolarizzazione del sospeso in entrata da parte del Ministero come anticipo per il progetto.

- Variazione n.22: INTEGRAZIONE FAD 2024/0820/07/0/01196/12/0007675

la variazione si è resa necessaria per la regolarizzazione del sospeso in entrata da parte del Ministero come integrazione FAD 2024.

- Variazione n.24 SOFFERENZE FINANZIARIE E INTEGRAZIONE FAD 2024/0820/07/0/01194/09/0022020 4

la variazione si è resa necessaria per la regolarizzazione del sospeso in entrata da parte del Ministero come integrazione FAD 2024.

- Variazione n.25 Minore accertamento PDS 23-24 Comune di Sabbioneta - differenza tra autorizzato e rendicontato

la variazione si è resa necessaria per allineare l'accertamento del PDS 23-24 alla reale consistenza.

- Variazione n. 27 CTS AUSILI DIDATTICI triennio 2021-24

la variazione si è resa necessaria perché nella scheda di progetto del CTS non era mai stato inserito l'importo della rendicontazione finale inviato per il saldo.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	477.303,66	-72.551,35	404.752,31
	2	Vincolato	420.787,89	-78.619,39	342.168,50
	1	Non vincolato	56.515,77	6.068,04	62.583,81

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	572.571,83	572.571,83	299.932,31	272.639,52	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	572.571,83	572.571,83	299.932,31	272.639,52	0,00

Aggregato	Voce	Sottovoce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2			Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	572.571,83	572.571,83	299.932,31	272.639,52	0,00
	3		Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	572.571,83	572.571,83	299.932,31	272.639,52	0,00
		3	PA Digitale azine 1.4.1 servizi e cittadinanza digitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	PA Digitale azione 1.2 abilitazione al cloud	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1	Next generation EU -PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		8	Programma Erasmus+ 2021-2027 - 2024-1-IT02-KA122-SCH-000209680	0,00	47.138,00	47.138,00	37.710,40	9.427,60	0,00
		6	PNRR-Didattica digitale integrata e formazione sulla transizione digitale del personale scolastico M4C1I2.1-2022-941	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
		7	NEXT GENERATION EU-PNRR DM 66/2023 FORMAZIONE PERSONALE SCOLASTICO	0,00	61.267,40	61.267,40	30.638,70	30.628,70	0,00
		5	Next generation EU-PNRR - STEM e Multilingue	0,00	98.328,98	98.328,98	49.164,49	49.164,49	0,00
		10	RIDUZIONE DEI DIVARI - Next Generation EU - PNRR D.M. 19/2024	0,00	74.116,24	74.116,24	37.058,12	37.058,12	0,00
		9	CTS MANTOVA - Next Generation EU - PNRR D.M. 41/2024	0,00	290.721,21	290.721,21	145.360,60	145.360,61	0,00

I finanziamenti dell'UE derivano dai progetti PNRR inerenti ALLE ATTIVITA:

- DM 65 Competenze STEM e multilinguistiche nelle scuole statali;
- DM 66 Formazione del personale scolastico per la transizione digitale nelle scuole statali;
- DM 19 Riduzione dei divari negli apprendimenti e contrasto alla dispersione scolastica;
- DM 41 Strumenti e ausili per la riduzione dei divari di apprendimento per gli studenti con disabilità da parte dei Centri Territoriali di Supporto;
- AGENDA NORD Potenziamento delle competenze di base, comprese le competenze chiave di cittadinanza e le

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

competenze di ambito spaziale e territoriale;

- ERASMUS + Il programma intende promuovere le pari opportunità e la parità di accesso, l'inclusione, la diversità e l'equità in tutte le sue azioni;

- Animatori digitali 2022-2024.

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	17.223,99	84.113,27	84.113,27	28.901,44	55.211,83	0,00
	1	Dotazione ordinaria	17.223,99	28.901,44	28.901,44	28.901,44	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	55.211,83	55.211,83	0,00	55.211,83	0,00

Aggregato	Voce	Sottovoce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3			Finanziamenti dallo Stato	17.223,99	84.113,27	84.113,27	28.901,44	55.211,83	0,00
	1		Dotazione ordinaria	17.223,99	28.901,44	28.901,44	28.901,44	0,00	0,00
	6		Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	55.211,83	55.211,83	0,00	55.211,83	0,00
		10	Spazi e strumenti digitali STEM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3	stato defibrillatore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1	didattica a distanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2	risorse decreto 41 de 22/3/21 art 31 comma 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5	Risorse ex art. 58 comma 4 D.L. 73/2021 del 25/5/21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4	decreto 41 piano scuola estate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		6	Assistenza supporto psicologico art. 697 co 1 Legge 234/2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		8	Spazi e strumenti digitali STEM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		9	D.L. 21/2022 art. 36 comma 2 Dispositivi protezione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		7	Programma operativo complementare competenza e ambienti per l'apprendimento (POC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		11	CONTRIBUTO PER TIROCINI PER PERCORSI FORMATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		12	CTS AUSILI DIDATTICI 21-24	0,00	55.211,83	55.211,83	0,00	55.211,83	0,00

I finanziamenti dallo Stato derivano dalla dotazione ordinaria per il funzionamento e dal saldo del progetto CTS AUSILI DIDATTICI TRIENNIO 21-24.

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	39.880,00	35.870,06	35.870,06	35.870,06	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	39.880,00	35.870,06	35.870,06	35.870,06	0,00	0,00

Aggregato	Voce	Sottovoce	Descrizione	Previsione	Previsione	Somme	Riscosso	Rimaste da	Differenze
-----------	------	-----------	-------------	------------	------------	-------	----------	------------	------------

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

o		oce		iniziale	definitiva	accertate		riscuotere	in + o -
5			Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	39.880,00	35.870,06	35.870,06	35.870,06	0,00	0,00
	4		Comune vincolati	39.880,00	35.870,06	35.870,06	35.870,06	0,00	0,00
		2	Comune di Sabbioneta	31.960,00	27.760,72	27.760,72	27.760,72	0,00	0,00
		4	Comune di Commessaggio	7.920,00	8.109,34	8.109,34	8.109,34	0,00	0,00
		3	Comune di Gazzuolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1	Comune di Marcaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La previsione iniziale dei comuni di Gazzuolo e Marcaria risulta 0,00 perchè i Comuni hanno deliberato l'assegnazione delle risorse successivamente alla redazione del programma annuale, quindi le risorse sono state assunte a bilancio ad anno avviato.

Per quanto riguarda la voce finanziamenti da Enti locali o altre istituzioni pubbliche sono state attivate diverse attività didattiche orientate prevalentemente all'animazione teatrale e culturale, all'apprendimento delle lingue con potenziamento extrascolastico e attività logopedica.

In particolare il progetto più rilevante è denominato "Stella del Principe" che, attraverso attività varie consente la promozione del patrimonio storico culturale del sito UNESCO di Sabbioneta.

Con le stesse risorse sono stati fatti acquisti mirati per la didattica e per il mantenimento del decoro degli ambienti scolastici.

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	15.050,00	26.391,55	26.391,55	24.423,55	1.968,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	3.000,00	3.500,00	3.500,00	1.532,00	1.968,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.000,00	20.777,20	20.777,20	20.777,20	0,00	0,00
	11	Contributi da imprese vincolati	2.050,00	2.114,35	2.114,35	2.114,35	0,00	0,00

I contributi da privati sono inerenti i contributi volontari e quelli per i viaggi d'istruzione che si sono svolti e questi provengono dai genitori degli alunni mentre un contributo viene da azienda privata in ragione della presenza di distributori automatici nei diversi plessi scolastici.

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,57	0,57	0,57	0,00	0,00
	1	Interessi	0,00	0,54	0,54	0,54	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,03	0,03	0,03	0,00	0,00

Aggregato	Importo
-----------	---------

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO

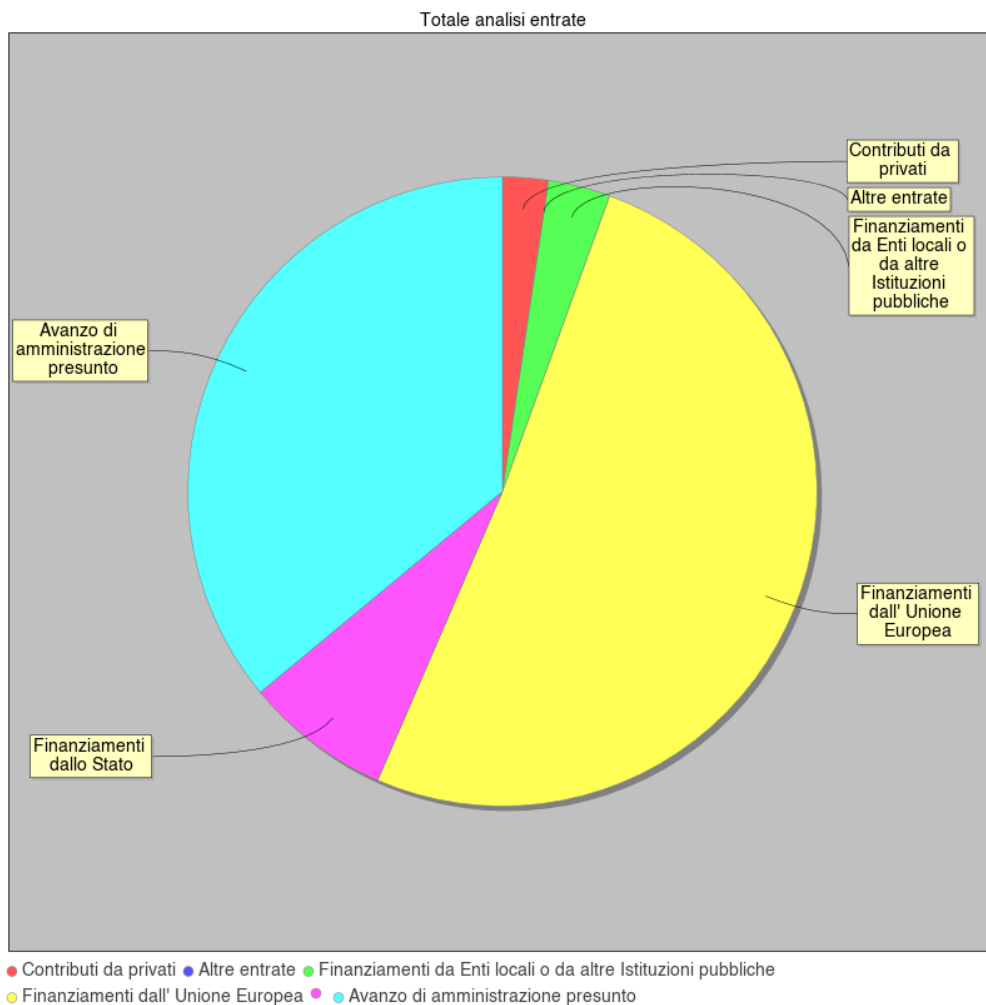


Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI

2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

Avanzo di amministrazione presunto	404.752,31
Finanziamenti dall' Unione Europea	572.571,83
Finanziamenti dallo Stato	84.113,27
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	35.870,06
Contributi da privati	26.391,55
Altre entrate	0,57



Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2024

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	838.582,91	275.823,49	32,89 %
P. Progetti	277.995,01	153.278,78	55,14 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	500,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	1.117.077,92	429.102,27	
Avanzo di competenza		289.845,01	
Totale a pareggio		718.947,28	

Le spese per attività amministrativo didattiche sono inerenti a acquisti di materiale igienico sanitario acquisto di materiale di cancelleria acquisto di materiale di pronto soccorso spese bancarie attività amministrativa per progetti finanziati dall'Unione Europea abbonamenti software gestionale Nuvola attività relativa a sorveglianza medico-sanitaria e sicurezza.

Nei progetti confluiscono tutte le attività legate al Piano Diritto allo studio ovvero progetti attivati localmente su indicazione specifica dei vari plessi e che sono essenzialmente:

- Attività didattiche di animazione teatrale e culturale
- Attività musicali e artistiche
- Apprendimento delle lingue con potenziamento extrascolastico
- Attività logopedica.
- Progetto "Stella del Principe": promozione del patrimonio storico-culturale del sito UNESCO di Sabbioneta.

Sempre nella medesima sezione vi è la gestione delle spese relative al Centro Territoriale Supporto in cui l'Istituto è scuola capofila provinciale e provvede all'acquisto degli ausili didattici per gli alunni diversamente abili sulla base dei progetti presentati dagli istituti su bando regionale.

Le attività di formazione del personale ATA provengono dalla medesima sezione progetti.

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI 2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	361.990,27	476.592,64	838.582,91	275.823,49	231.281,77	44.541,72	562.759,42
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	23.133,17	272,09	23.405,26	11.379,29	3.924,80	7.454,49	12.025,97
	2	Funzionamento amministrativo	28.212,22	-7.728,91	20.483,31	9.920,79	9.679,66	241,13	10.562,52
	3	Didattica	297.746,36	470.465,74	768.212,10	231.218,40	194.372,30	36.846,10	536.993,70
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	11.640,11	13.277,20	24.917,31	23.305,01	23.305,01	0,00	1.612,30
	6	Attività di orientamento	1.258,41	306,52	1.564,93	0,00	0,00	0,00	1.564,93

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	179.381,81	98.613,20	277.995,01	153.278,78	150.848,79	2.429,99	124.716,23
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.343,44	0,00	3.343,44	0,00	0,00	0,00	3.343,44
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	166.938,67	96.613,20	263.551,87	148.136,63	145.706,64	2.429,99	115.415,24
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	9.099,70	2.000,00	11.099,70	5.142,15	5.142,15	0,00	5.957,55

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00
	98	Fondo di riserva	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	303.389,62
Acquisto di beni di consumo	335.825,39
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	222.362,34
Acquisto di beni d'investimento	255.000,00
Altre spese	0,57

Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC IC MARCARIA - SABBIONETA

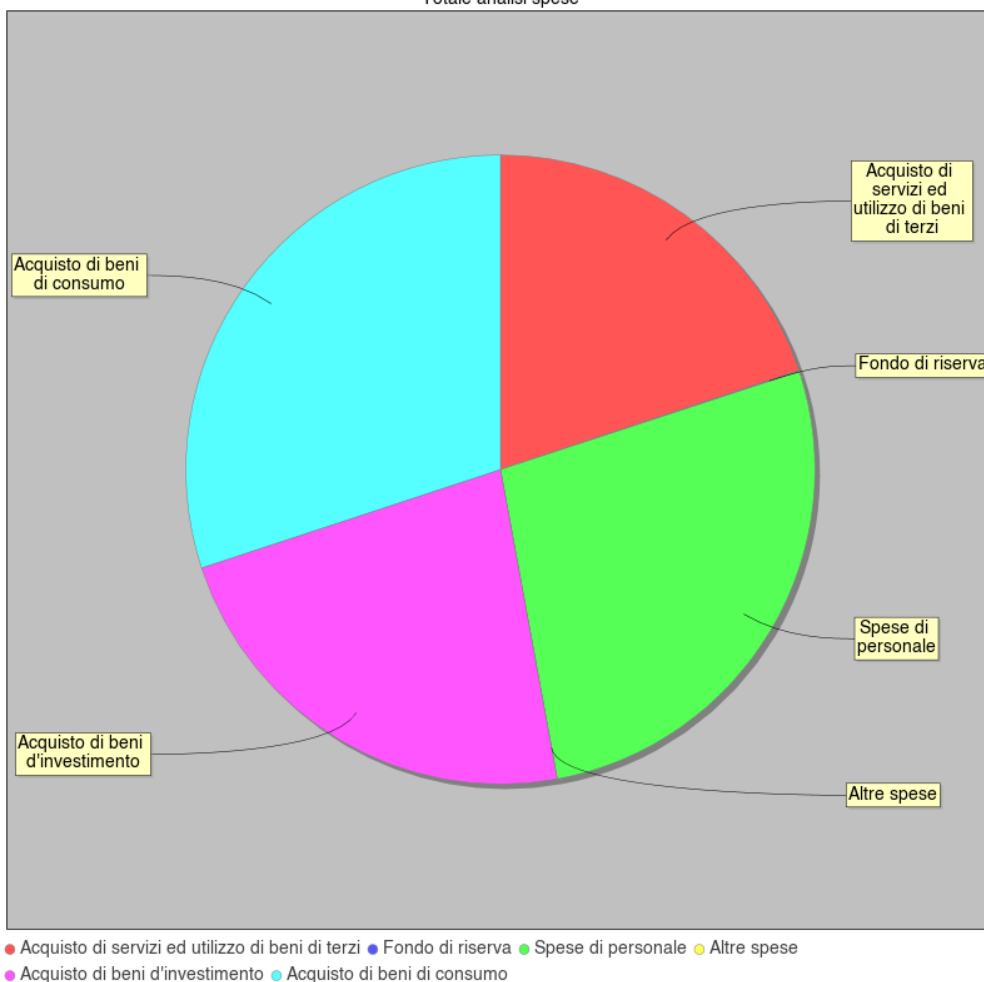
46010 MARCARIA (MN) VIA GAETANO DONIZETTI

2 C.F. 93075600200 C.M. MNIC839006

Fondo di riserva

500,00

Totale analisi spese



Firmato digitalmente da SONIA IERVOLINO



3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2024 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.



4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.



Gli indicatori di bilancio allegati alla presente relazione indicano una buona allocazione delle risorse. A fronte della costanza del finanziamento per alunno la spesa effettiva (per alunno) è riuscita a seguire la disponibilità di risorse senza mostrare disallineamenti temporali.



5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

Il fondo di riserva a disposizione per eventuali sforamenti di progetti nel 2024 non è stato utilizzato.

La disponibilità residua confluita nell'avanzo di amministrazione A01.01 è stata interamente prelevata in sede di predisposizione del programma annuale 2025 nel rispetto del vincolo di destinazione per un importo pari ad € 500,00

Si dichiara che nell'esercizio finanziario 2024 non si sono tenute gestioni fuori bilancio.

Visti gli atti d'ufficio si dichiara che in data 17/10/2024 è stato trasmesso il modello di dichiarazione 770/2024 relativo all'anno 2023, ed in data 14/10/2023 è stato trasmesso il modello IRAP 2024 relativo all'anno 2023.

L'indice di tempestività relativa all'anno 2024 è di 6,07 come risulta da amministrazione trasparenza del sito icmarcariasabbioneta.edu.it.

Per tutto quanto esposto nella presente relazione, che ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione dell'Istituto, si può affermare che i risultati conseguiti nell'esercizio finanziario 2024 hanno pienamente realizzato gli obiettivi espressi dagli organi collegiali di governo della scuola.

MARCARIA, **14-03-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Luca Massaccesi

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Iervolino Sonia