

FUTURA

**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "L.FIBONACCI"

SCUOLA INFANZIA, PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO

Via M. Lalli 4 - 56127- Pisa • Tel. 050 580 700 • FAX 050 313 642 7 • Cod. fiscale 800 055 705 04

pec: piic831007@pec.istruzione.it • email: piic831007@istruzione.it



Data e protocollo VEDI SEGNATURA

OGGETTO: determina dirigenziale per l'avviso di SELEZIONE tra il personale interno di n. 1 figura di supporto tecnico operativo specialistico, organizzativo e procedurale al RUP finalizzato alla realizzazione del progetto

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA
Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università Investimento 2.1: Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico Decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 11 novembre 2025, n. 219

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della Amministrazioni Pubbliche" e ss.mm.ii.;

VISTO il DPR 275/99, concernente norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche;

VISTA la circolare della Funzione Pubblica n.2/2008;

VISTO il Decreto Interministeriale n. 129/2018, "Regolamento concernente le Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche";

VISTO il regolamento (UE) 2018/1046 del 18 luglio 2018, che stabilisce le regole finanziarie applicabili al bilancio generale dell'Unione, che modifica i regolamenti (UE) n. 1296/2013, n. 1301/2013, n.1303/2013, n. 1304/2013, n. 1309/2013, n. 1316/2013, n. 223/2014, n. 283/2014 e la decisione n.541/2014/UE e abroga il regolamento (UE, Euratom) n. 966/2012;

Firmato digitalmente da LUCA ZOPPI

VISTO regolamento (UE) 12 febbraio 2021, n. 2021/241, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza;

VISTO il regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021;

VISTO il regolamento delegato (UE) 2021/2105 della Commissione del 28 settembre 2021, che integra il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza, definendo una metodologia per la rendicontazione della spesa sociale;

VISTO il PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA -Missione 4: Istruzione e Ricerca - Componente 1 – Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università - Investimento 2.1: Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale del personale scolastico Snodi formativi per la transizione digitale sull’utilizzo dell’intelligenza artificiale nelle scuole;

VISTO il decreto del Ministro dell’istruzione e del merito 11 novembre 2025, n. 219, con il quale sono state destinate le risorse per la costituzione di snodi formativi territoriali per la realizzazione di progetti formativi attraverso percorsi e workshop di formazione e approfondimento e laboratori con l’utilizzo di dispositivi e applicazioni di intelligenza artificiale, anche con il coinvolgimento degli studenti;

VISTO l’Avviso pubblico prot. n. 73226 del 27/03/2026 per la presentazione di proposte progettuali per la costituzione di snodi formativi per la transizione digitale sull’utilizzo dell’intelligenza artificiale nella scuola;

Vista la candidatura inoltrata dalla nostra scuola per il progetto dal titolo “IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)”;

VISTO l’accordo di concessione per la regolamentazione dei rapporti di attuazione, gestione e controllo relativi al progetto “IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)” protocollo n. 0106207 del 05/05/2026;

VISTA la delibera n.22 del Collegio dei Docenti del 22 maggio 2026 di adozione del progetto;

VISTA la delibera n.55 del Consiglio di Istituto del 26 maggio 2026;

VISTA la delibera del Consiglio d’Istituto n. 35 del 10/12/2025 il P.T.O.F. per gli anni scolastici 2024/2025 – 2025/2026 – 2026/2027;

VISTA la Delibera del Consiglio d’Istituto n.43 di approvazione del 12 febbraio 2026 Programma Annuale dell’Esercizio finanziario 2026;

VISTA la necessità di individuare personale in possesso della necessaria esperienza e delle dovute competenze in qualità di "Supporto Tecnico Specialistico organizzativo e procedurale al RUP finalizzato alla realizzazione del progetto in oggetto;

DATO ATTO che suddetta attività non rientra nelle attività del funzionamento ordinario né nei compiti istituzionali del personale della scuola;

VISTO il proprio decreto di avvio della selezione prot.n. 0006141 del 12/06/2026 tutto ciò visto, considerato, preso e dato atto che costituisce parte integrate del presente decreto

tutto ciò visto, considerato, preso e dato atto che costituisce parte integrate del presente decreto

EMANA

Art. 1 – Oggetto

Il presente AVVISO INTERNO per la SELEZIONE, tra il personale A.T.A. in servizio presso l'IC Fibonacci di Pisa, di **n. 1 figura supporto tecnico operativo specialistico, organizzativo e procedurale al RUP finalizzato alla realizzazione del progetto – Qualifica personale A.T.A. (A.A. e DSGA),**

Art. 2 - Destinatari

Il presente avviso è destinato al personale interno all'Istituzione scolastica, in servizio presso l'IC Fibonacci di Pisa;

Art. 3 - Termini e modalità di presentazione della domanda

I soggetti interessati a proporre la propria candidatura dovranno far pervenire domanda, come da allegato A, corredata da:

- curriculum vitae in formato europeo;
- autocertificazione ai sensi DPR 445 attestante la veridicità delle informazioni;
- autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03 e del regolamento UE/679/2016;
- dichiarazione di insussistenza di incompatibilità;
- copia di un documento di riconoscimento.

Le richieste di partecipazione, indirizzate al Dirigente di questa Istituzione Scolastica, dovranno pervenire brevi manu in busta chiusa all'Ufficio Protocollo dell'Istituto o tramite PEC/PEO all'indirizzo piic831007@pec.istruzione.it piic831007@istruzione.it **entro e non oltre le ore 10:00 del giorno 19 giugno 2026.**

Ai fini dell'accertamento del rispetto del termine di presentazione richiesto, a pena di esclusione, farà fede unicamente il protocollo di questo istituto con l'attestazione del giorno e dell'ora di arrivo. L'Istituto non assume alcuna responsabilità per problemi legati all'invio della domanda oggetto del presente avviso. Le candidature pervenute oltre il termine fissato, redatte in modo imperfetto, incomplete e comunque non conformi alle prescrizioni del presente avviso saranno considerate nulle e comporteranno l'automatica esclusione.

Art. 4 - Partecipazione

La selezione è aperta a tutto il personale amministrativo avente i requisiti di ammissione. La selezione verrà effettuata mediante procedura comparativa dei curricula e dei titoli, in funzione dei seguenti criteri di valutazione:

TABELLA VALUTAZIONE TITOLI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI - SUPPORTO TECNICO E ORGANIZZATIVO AL RUP	
Titoli di studio	Punteggio max
Laurea magistrale o vecchio ordinamento (10 punti)	10
Diploma di scuola secondaria di II grado (5 punti)	
Titoli culturali specifici	Punteggio max
Certificazioni informatiche (2 punto per ciascuna certificazione)	10
Esperienze professionali	Punteggio max
Anzianità di servizio (1 punto per ciascun anno di servizio a tempo indeterminato)	10
Attività di progettazione, coordinamento, gestione, valutazione, monitoraggio e rendicontazione di progetti e/o di azioni finanziati dai fondi strutturali europei e da altri programmi europei e nazionali (2 punto per ogni attività)	20
Attività di supporto al RUP per progetti PON e PNRR (5 punto per ogni attività)	50
Esperienze specifiche	Punteggio max
Uso piattaforme progetti Uso base TIC (Word, Excel e PowerPoint) Conoscenza delle norme sulla sicurezza in ambito scolastico	Condizione di ammissibilità
TOTALE	100

Art. 5 - Valutazione delle domande

Il Dirigente Scolastico valuterà le istanze pervenute, tenuto conto dei requisiti richiesti, se lo riterrà opportuno potrà avvalersi di una commissione all'uopo nominata. Nel caso di parità di punteggio tra i candidati si procederà chi ha maggiore punteggio di attività di supporto al RUP e in seconda istanza chi ha maggiore punteggio per attività di cui al punto 2 voce esperienze professionali della tabella valutazione. La pubblicazione delle graduatorie ha valore di notifica agli interessati che, nel caso ne ravvisino gli estremi, potranno produrre reclamo entro gg. 5 dalla pubblicazione. In caso di reclamo, il Dirigente Scolastico esaminerà le istanze e apporterà le eventuali modifiche in fase di pubblicazione della graduatoria definitiva. La graduatoria provvisoria sarà pubblicata sul sito web della scuola <https://www.icfibonacci.edu.it/>; trascorso il termine di 5 giorni, la graduatoria provvisoria avrà valore definitivo.

Art. 6 - Attribuzione incarico e durata

Si procederà all'affidamento dell'incarico in presenza anche di una sola candidatura pervenuta purché ritenuta idonea; in tal caso non si darà luogo alla pubblicazione di una graduatoria di merito provvisoria ma subito definitiva e la nomina sarà formalizzata mediante apposita lettera d'incarico. La prestazione deve essere svolta personalmente dal soggetto individuato al di fuori dell'orario di servizio. Questa Istituzione Scolastica potrà recedere anticipatamente dal rapporto, senza preavviso,

qualora l'incaricato non presti la propria attività conformemente agli indirizzi impartiti e/o non svolga la prestazione nelle modalità pattuite, liquidando l'incaricato stesso in relazione allo stato di avanzamento della prestazione. La durata dell'incarico decorre dall'atto di individuazione, in funzione delle esigenze operative dell'Istituzione scolastica e, comunque, fino al termine della realizzazione del progetto.

Art. 7 - Compensi

La prestazione professionale svolta dalla figura di supporto al RUP sarà retribuita come da piano finanziario stabilito dallo specifico investimento per un massimo di 130 ore. Il compenso orario, da corrispondere in proporzione alle ore effettivamente svolte al di fuori dell'orario di servizio e rilevate (attraverso timesheet), è pari ad € 21,17 lordo stato per il personale A.A. e € 27,00 lordo stato per la figura di DSGA.

Art. 8 - Svolgimento dell'attività

La figura di supporto al RUP dovrà coadiuvare il Dirigente Scolastico, nella supervisione tecnica e organizzativa, nella gestione degli interventi durante tutte le fasi di realizzazione del progetto, di supporto amministrativo e burocratico a titolo esemplificativo:

- Supporto nell'organizzare e garantire la documentabilità e la trasparenza delle procedure
- Supporto nel garantire la qualità della progettazione
 - Supporto nel gestire efficacemente le procedure di gara
- Supporto nel controllare la qualità ed i tempi della esecuzione
- Supporto nel pianificare e controllare tempestività e qualità degli eventuali servizi connessi alle procedure
- Supporto nel governare la gestione dei contratti
- Supporto nello svolgimento di funzioni amministrative/gestionali del personale preposto
- Controllo sulla implementazione delle piattaforme
- Controllo sulla alimentazione delle piattaforme
- Cooperare con il RUP, al fine di garantire la fattibilità di tutte le attività e il rispetto della temporizzazione prefissata;
- Collaborare con il RUP per la stesura degli avvisi e la relativa comparazione dei curricula e stesura della graduatoria ai fini della designazione delle figure coinvolte;
- Partecipare alle riunioni necessarie al buon andamento dei percorsi;

Art. 9 - Rinuncia e surroga

In caso di rinuncia alla nomina, da presentarsi entro due giorni dalla comunicazione di avvenuta selezione, si procederà alla surroga utilizzando la graduatoria di merito.

Art. 10 - Controlli

L'Istituto si riserva di effettuare i controlli, ex art. 71 DPR 445/00, sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e 47 rese nella proposizione della candidatura anche con richiesta all'interessato della relativa documentazione comprovante quanto dichiarato. Fermo restando quanto previsto dalle norme penali in caso di dichiarazione mendace, l'accertata non veridicità di quanto dichiarato dal candidato comporta l'immediata interruzione del rapporto con l'Istituto.

Art. 11 - RUP (Responsabile Unico del Procedimento)

Il Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi dell'art. 31 del D. L. vo n. 50/2016 è il Dirigente Scolastico, Prof. Luca Zoppi

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

I dati personali saranno sottoposti al trattamento previsto dalla L. 196/03, come modificato dal D. Lgs. n. 101/2018 edel Regolamento Europeo 2016/679, sulla base del consenso espressamente indicato dagli interessati, contestualmente alla presentazione dell'istanza di partecipazione, per i fini strettamente connessi alla presente procedura. Il titolare del trattamento dei dati è il Dirigente Scolastico, Prof. Luca Zoppi.

Art. 13 - Pubblicità e privacy

Il presente Avviso con i relativi allegati, ai sensi dell'art. 34 del Regolamento (UE) 2021/241 e in ottemperanza agli obblighi di pubblicizzazione degli investimenti finanziati dal PNRR, è affisso all'Albo online e nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della scuola. I dati dei quali l'Istituto entrerà in possesso, a seguito del presente avviso pubblico, saranno trattati nel rispetto del D.lgs 196/03 e successive modifiche ed integrazioni. Per quanto non espressamente contenuto nel presente Avviso, valgono le vigenti disposizioni in materia di investimenti finanziati con il PNRR.

Allegati e parti integranti del presente Avviso:

- Allegato A:
 - Modello di domanda con griglia di valutazione.
 - Informativa sul trattamento dei dati personali.
 - Dichiarazione personale sostitutiva.
 - Dichiarazione di insussistenza di incompatibilità.
 - Copia di un documento d'identità in corso di validità.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof. Luca Zoppi

FUTURA

LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

ALLEGATO A

Al Dirigente Scolastico dell'IC Fibonacci

Domanda di partecipazione all'avviso interno per la selezione della figura di supporto tecnico organizzativo al RUP - Profilo A.T.A. (Assistente Amministrativo – DSGA)

Il/la sottoscritto/a _____

Nato/a a _____ (____)

Il ____/____/____ C.F. _____

Residente a _____ Via _____

Telefono _____ email _____

CHIEDE

di poter partecipare alla procedura di selezione della figura di supporto tecnico organizzativo al RUP - Profilo di Assistente Amministrativo per il progetto in oggetto.

Allega alla presente:

- Curriculum vitae, secondo il formato standard europeo.
- Griglia di valutazione.
- Autorizzazione al trattamento dei dati personali.
- Dichiarazione personale sostitutiva ai sensi del D.P.R. 28/12/2000 n. 445.
- Dichiarazione di insussistenza di incompatibilità.
- Copia di un documento di riconoscimento in corso di validità.

DATA: _____

FIRMA

FUTURA

LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

GRIGLIA DI VALUTAZIONE

Il/la sottoscritto/a _____

DICHIARA

di essere in possesso delle competenze richieste e dei titoli aggiuntivi di seguito indicati, evidenziati nel curriculum vitae, a tal fine autocertifica i seguenti punteggi:

TABELLA VALUTAZIONE TITOLI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI - SUPPORTO TECNICO E ORGANIZZATIVO AL RUP		
Titoli di studio	Punteggio dichiarato	Punteggio assegnato
Laurea magistrale o vecchio ordinamento (10 punti)		
Diploma di scuola secondaria di II grado (5 punti)		
Titoli culturali specifici	-	-
Certificazioni informatiche (2 punto per ciascuna certificazione – max 10 punti)		
Esperienze professionali	-	-
Anzianità di servizio (1 punto per ciascun anno di servizio a tempo indeterminato max. 10 punti)		
Attività di progettazione, coordinamento, gestione, valutazione, monitoraggio e rendicontazione di progetti e/o di azioni finanziati dai fondi strutturali europei e da altri programmi europei (2 punto per ogni attività max. 20 punti)		
Attività di supporto al RUP per progetti PON e PNRR (5 punto per ogni attività max 50 punti)		
Esperienze specifiche	-	-
Uso piattaforme progetti Uso base TIC (Word, Excel e PowerPoint) Conoscenza delle norme sulla sicurezza in ambito scolastico	Condizione di ammissibilità	
TOTALE		

DATA: _____

FIRMA

Firmato digitalmente da LUCA ZOPPI

FUTURA

LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Informativa – Legge 196/2003

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs n. 196 del 30/06/2003, recante norme sul trattamento dei dati personali, informiamo che l'IC Fibonacci di Pisa, in riferimento alle finalità istituzionali dell'istruzione e della formazione e ad ogni attività ad esse strumentale, raccoglie, registra, elabora, conserva e custodisce dati personali identificativi dei soggetti con i quali entra in relazione.

In applicazione del D.Lgs. 196/2003, i dati personali sono trattati in modo lecito, secondo correttezza e con adozione di idonee misure di protezione relativamente all'ambiente in cui vengono custoditi, al sistema adottato per elaborarli, ai soggetti incaricati del trattamento. Incaricati del Trattamento dei dati sono il personale addetto all'Ufficio di Segreteria, i componenti del personale di supporto operativo, il Referente per la sicurezza.

I dati possono essere comunque trattati in relazione ad adempimenti relativi o connessi alla gestione del progetto. I dati in nessun caso vengono comunicati a soggetti privati senza il preventivo consenso scritto dell'interessato.

Al soggetto interessato sono riconosciuti il diritto di accesso ai dati personali e gli altri diritti definiti dall'art. 7 del D.Lgs 196/03.

Consenso al trattamento dati personali

Il/La sottoscritto/a _____ nato _____ a _____

il _____ C.F.: _____

_____ residente

a _____ via _____

_____ telefono _____ email: _____

ricevuta l'informativa di cui l'art.13 del D.lgs. 196/23, esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti con la presente richiesta possano essere trattati per gli adempimenti connessi alla procedura di selezione.

DATA: _____

FIRMA

Firmato digitalmente da LUCA ZOPPI

FUTURA

LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

Resa ai sensi DPR 445/2000

Il/la sottoscritto/a _____

Nato/a a _____ (____)

Il ____/____/____ C.F. _____

Residente a _____ Via _____

Telefono _____ email _____

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000

DICHIARA

- ☐ di aver preso visione dell'avviso pubblico e di accettarne integralmente il contenuto;
- ☐ di essere cittadino/a _____;
- ☐ di essere in godimento dei diritti politici;
- ☐ di essere dipendente di altre amministrazioni _____;
- ☐ ovvero di non essere dipendente di altre amministrazioni pubbliche;
- ☐ di non aver subito condanne penali;
- ☐ di possedere i titoli culturali, professionali e scientifici;
- ☐ di presentare, se richiesto, la documentazione attestante il possesso dei requisiti e dei titoli autocertificati;
- ☐ di possedere competenze informatiche per operare autonomamente sulla piattaforma FUTURA;
- ☐ di impegnarsi a documentare puntualmente tutta l'attività;
- ☐ di accettare di svolgere le attività nei giorni e nelle ore stabilite dall'Istituzione scolastica;
- ☐ di non aver fatto parte di alcuna commissione nazionale o regionale per la valutazione dei PNRR e che pertanto non sussiste alcuna incompatibilità con l'incarico richiesto.

Il/La sottoscritto/a è consapevole che, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, secondo le disposizioni richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000

DATA _____

FIRMA _____

Firmato digitalmente da LUCA ZOPPI

FUTURA

**LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione
e del Merito



Italiadomani
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

codice progetto M4C1I2.1-2026-1745-P-66021

Titolo progetto: IA: e.e.e. (Intelligenza Artificiale: etica, efficiente, efficace)

CUP E54D25008870006

DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA DI INCOMPATIBILITA'

Il/la sottoscritto/a _____

Nato/a a _____ (____)

Il ____/____/____ C.F. _____

Residente a _____ Via _____

Telefono _____ email _____

avendo preso visione dell'Avviso indetto dal Dirigente Scolastico con riferimento alla selezione della figura di supporto tecnico organizzativo al RUP,

CONSAPEVOLE

delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000 N. 445, in caso di dichiarazioni mendaci e della decadenza dei benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, di cui all'art. 75 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del citato D.P.R. 445/2000, sotto la propria responsabilità,

DICHIARA

di non trovarsi in nessuna delle condizioni di incompatibilità previste dalle Disposizioni del PNRR.

Dichiara inoltre, di non essere parente o affine entro il quarto grado del legale rappresentante dell'Istituto e di altro personale che ha preso parte

Firmato digitalmente da LUCA ZOPPI

alla predisposizione del bando di reclutamento, alla comparazione dei curricula degli astanti e alla stesura delle graduatorie dei candidati.

DATA_____

FIRMA
