

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

RELAZIONE CONTO CONSUNTIVO 2025

Ai sensi dell'art. 23 comma 1 e 2 del D.I. 28 Agosto 2018 n.129

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica e viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- ✓ D.I. n.129 del 28 agosto 2018 rubricato "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art.1 comma 143 della L.107 del 13 luglio 2015" – pubblicato in G.U. Serie Generale n.267 del 16 novembre 2018 e ss.mm.ii.
- ✓ Nota MIUR n.74 del 5 gennaio 2019 – Orientamenti interpretativi
- ✓ Nota del MIM n.24617 del 13 marzo 2026 – Proroga per la predisposizione ed approvazione del Conto Consuntivo 2025
- ✓ Programma Annuale – Delibera di approvazione del Consiglio di Istituto n.3 del 19 Dicembre 2024

PARTE 1: Contesto e Dati Generali

Istituto Comprensivo Statale IC JACOPO DA VOLTERRA – Volterra (PI) – PIIC84200N

1. Premessa e quadro di riferimento

Il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 è redatto ai sensi del DI 28 agosto 2018, n. 129 ("Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche"). Completo di tutti i documenti previsti dal suddetto Decreto, il Conto Consuntivo viene presentato al Dirigente Scolastico per essere sottoposto all'esame dei Revisori dei conti al fine di ottenere il parere di regolarità contabile e la successiva approvazione da parte del Consiglio di istituto

La presente relazione illustra i principali risultati della gestione finanziaria e patrimoniale, proponendo una lettura integrata e sinergica con i dati di contesto delineati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) e dei principi generali stabiliti dalla legge che connotano la gestione amministrativa di una Pubblica Amministrazione.

Le valutazioni che seguono sono frutto di una periodica azione di monitoraggio svolta dal Dirigente Scolastico, dai suoi collaboratori e dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi attraverso:

- colloqui con i vari docenti responsabili di progetto, con i coordinatori e referenti vari;
- l'esame di specifica documentazione elaborata dai diversi soggetti interessati dalle attività previste nel Piano Annuale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.);
- osservazioni dirette delle attività in questione;
- controllo e verifica delle norme regolanti la contabilità e l'organizzazione delle Istituzioni Scolastiche.

Le azioni ed i processi messi in atto per il conseguimento dei fini previsti hanno investito diversi piani dell'innovazione:

- ❖ amministrativo
- ❖ organizzativo

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

- ❖ educativo/didattico
- ❖ di ricerca e sperimentazione

Per quel che riguarda l'organizzazione delle risorse umane e finanziarie, i fondi ordinari e straordinari che il Ministero dell'Istruzione ha assegnato all'Istituzione scolastica sono stati utilizzati con la massima tempestività possibile per:

- ❖ realizzare i progetti specifici ai quali sono destinati secondo quanto indicato nei piani di previsione allegati ai progetti stessi;
- ❖ garantire il normale funzionamento amministrativo generale;
- ❖ garantire il funzionamento didattico ordinario di tutte le scuole dell'Istituto;
- ❖ realizzazione di alcuni progetti specifici deliberati dagli organi collegiali.

Tale inquadramento è un passaggio fondamentale per comprendere le scelte programmatiche operate dall'Istituzione Scolastica, l'utilizzo strategico delle risorse in rapporto all'utenza e la notevole complessità organizzativa dell'Istituto, il quale è chiamato ad agire come polo culturale e formativo primario in un territorio dalle ampie dimensioni.

2. Contesto territoriale e socio-economico

L'Istituto Comprensivo di Volterra, che ha la sua sede direttiva e amministrativa principale in Via Fonda n. 3 nella città di Volterra (CAP 56048, Provincia di Pisa), nasce nell'anno 2000 dall'unione della Direzione Didattica di Volterra (storicamente con sede presso la scuola primaria di San Lino) e della scuola media "Jacopo da Volterra".

La scuola opera in un contesto territoriale non solo ampio, ma anche profondamente eterogeneo e stratificato. L'istituto estende infatti la sua rete educativa su un'area molto vasta che ingloba due diversi poli comunali: il Comune di Volterra e il Comune di Montecatini Val di Cecina. Questa peculiare conformazione geografica comporta la gestione amministrativa e didattica di una rete di plessi diffusa sul territorio, spaziando dal centro cittadino fino alle aree più rurali e decentrate. Tra i plessi figurano, ad esempio, le scuole primarie San Lino e Santa Chiara, la scuola Carlo Cassola a Saline di Volterra, la scuola di Villamagna e la primaria Collodi a Ponteginori. Tale capillarità richiede la gestione di realtà organizzative particolari e pedagogicamente sfidanti, evidenziate anche dal mantenimento di sezioni a pluriclassi nei plessi decentrati come quello de La Sassa.

L'Istituto accoglie un bacino d'utenza articolato che copre l'intero arco del primo ciclo d'istruzione (Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di I Grado). La gestione delle risorse finanziarie e umane, lette attraverso le voci di spesa del presente consuntivo, riflette la necessità di rispondere in modo adeguato ai bisogni formativi di questa platea. Lo sforzo amministrativo è costantemente rivolto a superare i divari logistici e territoriali, mantenendo un'attenzione prioritaria all'inclusione degli alunni con disabilità, alla valorizzazione delle eccellenze e alla garanzia del successo formativo, affinché ogni plesso continui a essere una risorsa vitale per le famiglie e la comunità.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

3. Dati di contesto: alunni, classi e personale

Di seguito vengono analizzati i principali dati quantitativi riferiti all'anno scolastico in corso (situazione aggiornata al 15 marzo), essenziali per una corretta lettura degli indicatori gestionali e finanziari.

Sintesi Generale

La seguente tabella offre una panoramica complessiva delle dimensioni dell'Istituto, aggregando le risultanze dei tre ordini di scuola:

Chiave	Valore	Nota
Classi/Sezioni attive (Totale)	36	6 Infanzia + 18 Primaria + 12 Secondaria
Alunni frequentanti (Totale)	658	115 infanzia + 324 primaria +219 Sec.
Media alunni per classe (Globale)	18,27	Dato medio d'istituto
Totale Personale Docente	108	Organico di fatto in servizio
Totale Personale ATA	38	Organico di fatto in servizio
Personale complessivo	147	Docenti + ATA + 1 Dirigente Scolastico
Alunni per docente	6,09	Rapporto alunni/insegnanti
Alunni per ATA	17,31	Rapporto alunni/personale non docente

3.a Dettaglio per Ordine di Scuola

Per una migliore comprensione della struttura scolastica, si riporta il dettaglio della popolazione suddiviso per ordine:

- **Scuola dell'Infanzia:**
 - Sezioni: 6 (tutte a orario normale).
 - Alunni frequentanti: 115.
 - Media alunni/sezione: 19,17.
 - Alunni diversamente abili (DA): 4.
- **Scuola Primaria:** La scuola primaria si articola su 18 classi totali (di cui 7 a tempo normale e 11 a tempo pieno).

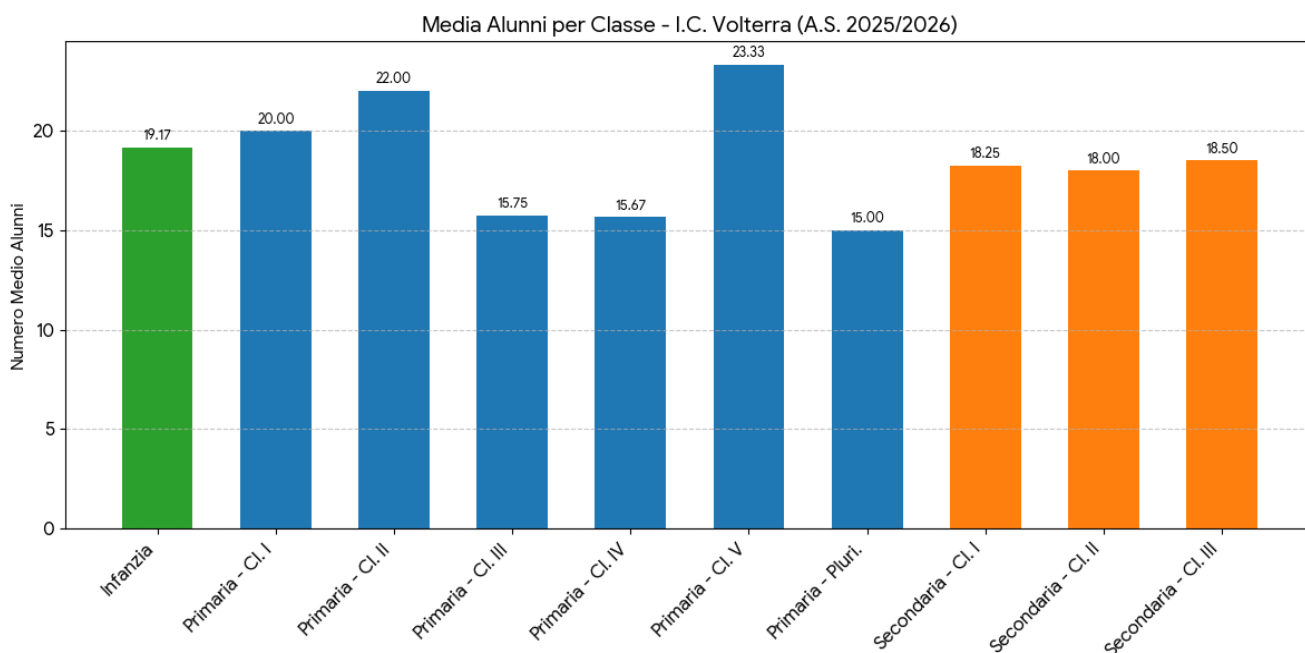
Anno	Numero classi	Frequentanti	Media Alunni/Classe	DA (Disabili)
Prime	2	40	20,00	0
Seconde	2	44	22,00	1
Terze	4	63	15,75	7
Quarte	3	47	15,67	5

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

Anno	Numero classi	Frequentanti	Media Alunni/Classe	DA (Disabili)
Quinte	3	70	23,33	8
Pluriclassi	4	60	15,00	5
Totale Primaria	18	324	18,00	26

- **Scuola Secondaria di I Grado:** La scuola secondaria si articola su 12 classi complessive, tutte a tempo normale.

Anno	Numero classi	Frequentanti	Media Alunni/Classe	DA (Disabili)
Prime	4	73	18,25	7
Seconde	4	72	18,00	15
Terze	4	74	18,50	5
Totale Secondaria	12	219	18,25	27



Il grafico evidenzia la distribuzione dei media alunni per classe, mettendo in luce le specificità legate ai diversi cicli d'istruzione e alla particolare conformazione territoriale dell'IC Volterra.

Nella **Scuola dell'Infanzia** si registra una media piuttosto sostenuta, pari a 19,17 bambini per sezione, un dato che denota una forte richiesta del servizio da parte delle famiglie del territorio.

Analizzando la **Scuola Primaria**, si nota una certa fluttuazione numerica tra le diverse annate. Da un lato, si registrano picchi di affollamento nelle classi Quinte (23,33 alunni) e Secondi (22,00 alunni), verosimilmente concentrati nei plessi del centro cittadino. Dall'altro lato, le medie si

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

abbassano fisiologicamente intorno ai 15 alunni nelle classi Terze e Quarte. Particolarmente indicativo è il dato delle **Pluriclassi** (15,00 alunni medi), che testimonia l'impegno dell'Istituto nel mantenere aperti i presidi educativi anche nelle frazioni e nei comuni più piccoli e decentrati (come le sedi periferiche del territorio di Val di Cecina), garantendo il diritto allo studio contro il rischio di spopolamento.

Per quanto riguarda la **Scuola Secondaria di I Grado**, il grafico mostra un andamento di assoluta stabilità ed equilibrio: in tutte le annate la media si attesta saldamente tra i 18,00 ei 18,50 alunni per classe. Questa soglia dimensionale è pedagogicamente ideale, in quanto garantisce un clima sereno, favorisce l'apprendimento cooperativo e consente ai docenti di gestire in modo altamente inclusivo e personalizzato la presenza di numerosi alunni con disabilità inseriti nel grado scolastico.

3.b Analisi del Personale

La forza lavoro complessiva dell'Istituto è composta da **147 unità** (incluso il Dirigente Scolastico), strutturata per far fronte alla complessità dei tre ordini di scuola.

- **Personale Docente (108 totali):**
 - **Docenti su posto comune:** 62 a tempo indeterminato full-time, 5 a tempo indeterminato part-time, 2 a tempo determinato fino al 30 giugno e 11 con contratto su spezzone orario.
 - **Docenti di Religione:** 3 a tempo indeterminato full-time e 1 incaricato annuale.
 - **Sostegno e Inclusione:** L'istituto conta ben **24 docenti di sostegno** (8 a tempo indeterminato full-time, 2 a tempo determinato con contratto annuale, 11 fino al 30 giugno e 3 su spezzone orario). Questo numero garantisce un eccellente presidio per i 57 alunni diversamente abili presenti nell'Istituto.
- **Personale ATA (38 totali):**
 - **DSGA:** 1 unità a tempo determinato.
 - **Assistenti Amministrativi:** 2 unità a tempo indeterminato e 4 a tempo determinato fino al 30 giugno.
 - **Collaboratori Scolastici:** 15 a tempo indeterminato, 6 a tempo determinato con contratto annuale e 6 fino al 30 giugno.
 - **Altro:** Sono presenti ulteriori 4 unità ATA con contratto a tempo indeterminato part-time.

Nell'ambito dell'analisi del personale, si precisa che si sono succeduti, nell'ultimo triennio, tre Dirigenti Scolastici, quello attuale è in servizio in regime di reggenza e, pertanto, con incarico a tempo determinato.

Il Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi (DSGA) attuale, risulta altresì incaricato a tempo determinato, in quanto individuato a seguito di interpello.

Si evidenzia, inoltre, che negli ultimi tre anni tale figura è stata ricoperta esclusivamente con incarichi a tempo determinato; in alcune annualità, l'assegnazione è avvenuta ad anno scolastico già inoltrato.

Tale condizione ha comportato una fisiologica discontinuità nella gestione delle attività contabili e amministrative, che non hanno potuto beneficiare di una piena continuità operativa nel corso degli anni.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

3.c Statistiche contabili in rapporto ad alunni e personale

Per una lettura gestionale approfondita, si riportano di seguito le statistiche che mettono in relazione le principali grandezze contabili dell'esercizio finanziario 2025 con il numero complessivo degli alunni frequentanti (658 **totali**) e del personale in servizio (**147 unità**).

Questi indicatori consentono di valutare l'investimento medio pro-capite e la solidità delle risorse a disposizione dell'IC Volterra.

Chiave	Formula	Valore	Nota
Accertamenti per alunno	Accertamenti / Alunni	€ 212,61	Ingresso di competenza pro-capite (escluso avanzo applicato).
Impegni per alunno	Impegni / Alunni	€ 263,94	Spesa effettiva impegnata per singolo studente.
Avanzo Amm. per alunno	Avanzo / Alunni	€ 289,02	Risultato dell'amministrazione finale per studente.
Disponibilità liquida per l'alunno	Fondo Cassa / Alunni	€ 58,75	Liquidità immediata disponibile pro-capite.
Spesa (Impegni) per addetto	Impegni / Personale	€ 1.181,42	Risorse impegnate in rapporto al totale dei docenti e ATA.

Analizzando i valori, la **spesa impegnata pro-capite (€ 263,94)** risulta superiore agli **accertamenti di competenza per alunno (€ 212,61)**. Questo scostamento indica che l'Istituzione ha erogato servizi attingendo parzialmente all'Avanzo di Amministrazione degli anni passati. Nonostante ciò, la scuola mantiene una stabilità notevole, con un tesoretto residuo (Avanzo) di circa 289 euro per studente.

4. Sintesi della gestione finanziaria 2025

L'analisi della gestione di competenza evidenzia i seguenti valori di sintesi, così come risultanti dal Conto Consuntivo (Modello H).

Voce	Volume
Programmazione Definitiva Entrate (incluso Avanzo)	€ 351.213,09
Accertamenti di competenza	€ 139.898,11
Programmazione Definitiva Spese	€ 345.575,18
Impegni di competenza	€ 173.669,30
Risultato di competenza (Accertamenti - Impegni)	- € 33.771,19

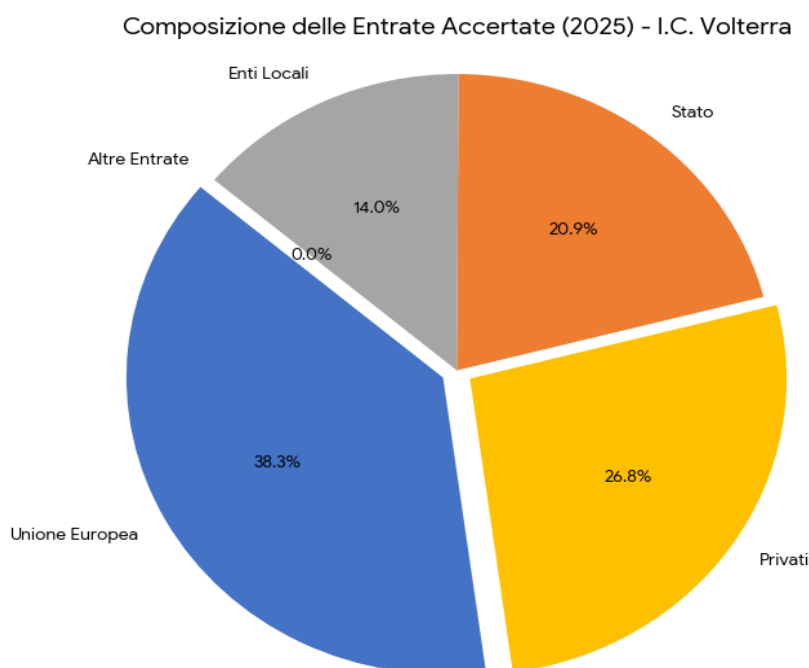
La gestione di competenza dell'esercizio mostra un **Disavanzo di Competenza pari a € 33.771,19**. Tale disavanzo è di natura tecnica, causato dall'aver finanziato un volume di impegni superiori alle entrate incassate nell'anno solare, applicando l'Avanzo di Amministrazione.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

Analisi delle Entrate (Competenza)

Escludendo l'avanzo applicato, le risorse effettivamente accertate nell'anno ammontano a € **139.898,11**, così ripartite per provenienza istituzionale:

- **Unione Europea (Aggr.02):** € 53.544,46 (pari a circa il 38,3% del totale, derivanti principalmente da altri finanziamenti UE e fondi FESR).
- **Privati (Aggr.06):** € 37.536,00 (pari a circa il 26,8% del totale, derivanti da contributi per visite, viaggi, iscrizioni e coperture assicurative).
- **Stato (Aggr.03):** € 29.270,54 (Dotazione ordinaria e altri finanziamenti vincolati per il funzionamento).
- **Enti Locali (Aggr.05):** € 19.547,10 (Fondi provenienti prevalentemente dal Comune e altre Istituzioni per finalità vincolate).
- **Altre Entrate (Aggr.12):** € 0,01 (Interessi attivi).



Il grafico illustra visivamente le fonti di finanziamento che hanno alimentato le entrate di competenza dell'IC Volterra nell'anno 2025.

Dall'analisi della composizione emergono due dati particolarmente significativi che indicano il profilo finanziario dell'Istituto:

- **Forte propensione all'intercettazione di fondi europei (38,3%):** L'Unione Europea rappresenta il primo "azionista" della scuola nell'esercizio corrente. Questa fetta



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA
Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165
C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508
COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G
piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it
<http://www.icsvolterra.edu.it>



maggioritaria certifica l'enorme lavoro progettuale svolto dalla segreteria e dalla dirigenza per attrarre e accertare fondi legati al PNRR e ad altri avvisi comunitari, essenziali per la modernizzazione degli ambienti e della didattica.

- **Consistente apporto dei Privati (26,8%):** Oltre un quarto delle entrate derivate dalle famiglie (contributi per viaggi d'istruzione, assicurazioni e iscrizioni). Questo dato testimonia la fiducia dell'utenza e la vivacità dell'offerta extra-curricolare dell'Istituto, capace di mobilitare oltre 37.000 euro per finanziare esperienze formative sul campo (gemellaggi, uscite didattiche e attività musicali).

Le erogazioni dello **Stato (20,9%)** e degli **Enti Locali (14,0%)** si attestano su valori standard, a copertura della dotazione ordinaria di funzionamento e dei progetti in rete col territorio comunale (es. Diritto allo studio, PEZ).

5. Analisi delle Spese per Aggregato

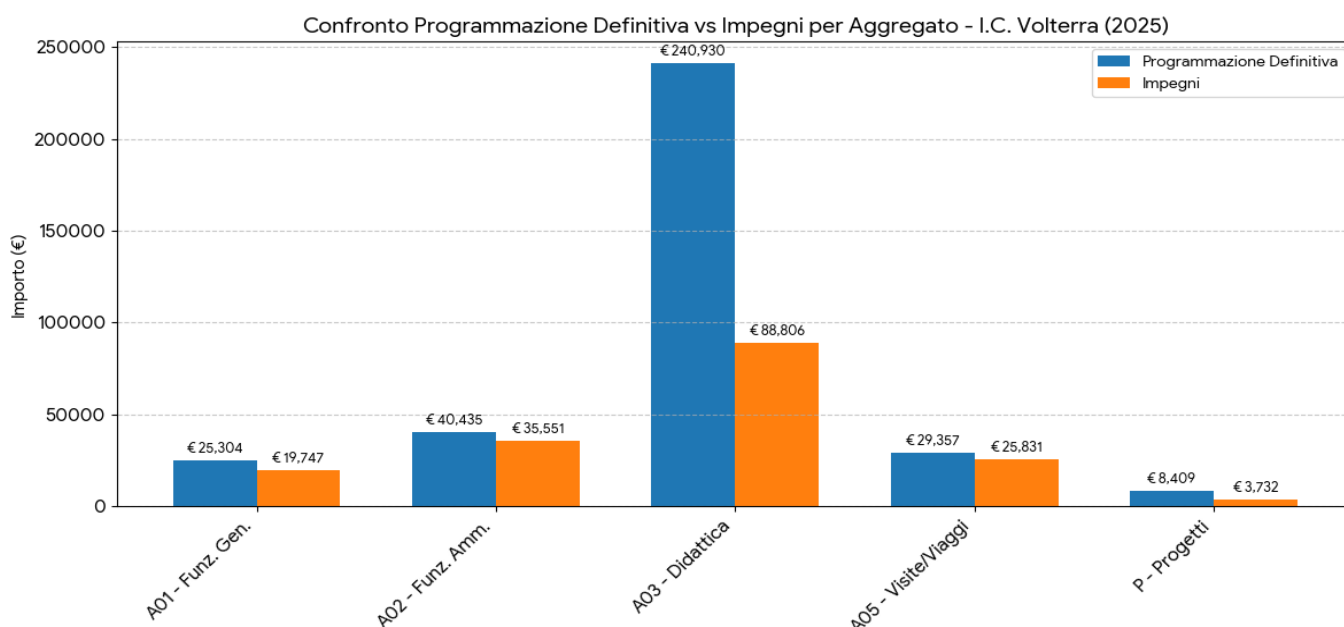
La seguente tabella riepiloga la distribuzione della spesa effettiva (Impegni) per macro-aggregato a fronte della programmazione definitiva:

Aggregato	Descrizione	Impegni (€)	% utilizzo su Prog.
A01	Funzionamento generale e decoro	€ 19.747,39	78,04%
A02	Funzionamento amministrativo	€ 35.551,83	87,92%
A03	Didattica	€ 88.806,06	36,86%
A05	Visite, viaggi e programmi di studio	€ 25.831,52	87,99%
P (Totale)	Progetti (Umanistico e sociale)	€ 3.732,50	44,39%

Analisi delle dinamiche di spesa:

- **Didattica (A03):** È l'aggregato con il peso assoluto nettamente maggiore (oltre 88 mila euro impegnati), dimostrando che la formazione diretta degli allievi assorbe la fetta principale degli investimenti. Il tasso di utilizzo al 36,86% indica la presenza di cospicui fondi (probabilmente europei o PNRR) le cui attività si svilupperanno a cavallo con l'esercizio successivo.
- **Visite e Viaggi (A05) e Funzionamento (A01-A02):** Registrano le maggiori efficienze di spesa (attorno all'88% per A02 e A05, e 78% per A01), indicando una tempestiva evasione delle spese ordinarie e dei contributi versati dalle famiglie per le uscite.
- **Progetti (P):** L'Istituto ha concentrato le risorse progettuali interamente sull'aggregato P02 (Ambito Umanistico e sociale), con impegni per € 3.732,50 su una programmazione di € 8.409,20.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	--	---



Il grafico evidenzia chiaramente le diverse dinamiche di realizzazione della spesa per macro-aggregato nell'esercizio 2025:

- **Efficienza gestionale sulle spese correnti (A01, A02, A05):** Le barre relative al Funzionamento Generale (A01), Amministrativo (A02) e ai Viaggi d'istruzione (A05) mostrano un forte allineamento tra lo stanziato (barra blu) e l'impegnato (barra arancione). Si registrano tassi di assorbimento tra il 78% e l'88%, indicando una gestione ordinaria efficace e tempestiva, capace di tradurre quasi tutte le risorse previste in effettivi servizi per la scuola.
- **L'impatto dei finanziamenti pluriennali sulla Didattica (A03):** L'aggregato A03 (Didattica) domina visivamente il grafico per il suo volume finanziario (oltre 240 mila euro programmati). In questo caso, si rileva una massiccia forbice fisiologica: l'impegnato si attesta a circa 88 mila euro (circa il 37%). Questo divario è virtuoso e del tutto coerente con la presenza dei maxi-finanziamenti PNRR (Es. Next Generation Classroom, Potenziamento STEM e Riduzione dei Divari): l'intera dotazione è stata iscritta a bilancio all'atto dell'autorizzazione, ma la spesa reale si sviluppa per step, generando ampie economie vincolate che tragheranno i fondi nel 2026 per la naturale prosecuzione delle attività.
- **Progetti Umanistici e Sociali (P):** L'area progetti mostra un moderato livello di spesa (circa il 44%), riconducibile principalmente al recente avvio del Progetto PEZ e all'Istruzione Domiciliare. Le risorse restanti garantiranno il completamento dei percorsi formativi nel nuovo anno scolastico.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

6. Riscontro Avanzo di Amministrazione (Modello J)

Il risultato di amministrazione alla chiusura dell'esercizio è determinato dalla situazione di cassa e dai residui in essere al 31/12/2025:

Voce (da Modello J)	Valore	Nota
Fondo Cassa Finale (al 31/12/2025)	+ € 38.655,34	Liquidità effettiva giacente sui conti.
Residui Attivi Totali	+ € 163.542,95	Crediti da riscuotere (di cui € 110.076,53 da esercizi precedenti e € 53.466,42 dall'esercizio in corso).
Residui Passivi Totali	- € 12.025,94	Debiti da onorare verso fornitori (tutti derivanti dalla competenza in corso).
(=) Avanzo di Amministrazione	€ 190.172,35	Risultato finale a disposizione della Scuola.

L'Istituto chiude l'esercizio con un solido **Avanzo di € 190.172,35**. È importante sottolineare la buona gestione dei residui passivi, contenuti ad appena dodicimila euro, sintomo di un'altissima tempestività nei pagamenti da parte dell'ufficio di segreteria.

6.a Analisi delle Radiazioni dei Residui (Attivi e Passivi)

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025, l'Istituto ha proceduto a un attento riconoscimento dei crediti e dei debiti pregressi, procedendo alla radiazione (cancellazione o riaccertamento) di quelle partite non più esigibili o per le quali si sono verificate economie di spesa rispetto all'impegno originario. Tutte le variazioni sono state formalizzate con apposito provvedimento (N. 1 del 03/07/2025).

Di seguito si riporta l'impatto di tali operazioni:

Radiazione Residui Attivi (Crediti) È stata operata una radiazione minima per un importo totale di - € 0,82.

- La cancellazione riguarda un minuscolo residuo risalente all'esercizio 2021, legato ai fondi "Monitor 440 - Art. 3 comma 1 lettera a) DMN 48/2021" vantati verso il Ministero dell'Istruzione e del Merito.

Radiazione Residui Passivi (Debiti/Economie) Ben più significativa è stata l'operazione di pulizia sui residui passivi, che ha generato economie (minori debiti) per un totale di - € 12.629,38. Tutte le radiazioni passive riguardavano impegni assunti nell'esercizio 2023. Questo importo costituisce un fatto positivo per il bilancio della scuola, in quanto libera risorse che confluiscono nell'Avanzo di Amministrazione.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

Le principali economie registrate (radiazioni) riguardano le seguenti voci:

- **Fondi PNRR - Piano "Scuola 4.0" (Next digital Classroom):** Sono stati radiati debiti verso fornitori di arredi (Berti Simone SRL per € 2.576,77 e Mobilferro SRL per € 2.262,41) e verso i docenti dell'Istituto Comprensivo per compensi non dovuti o riaccertati per € 3.661,47.
- **Funzionamento Amministrativo e Generale:** Sono state registrate economie su acquisti di materiale igienico-sanitario e informatico verso le ditte Daytron (€ 1.787,18) e Clean Accent Srl (€ 555,55).
- **Sicurezza e Formazione:** Si rileva la radiazione di € 1.612,00 relativi all'incarico del Medico Competente (Dott.ssa Gabellieri Francesca) e di € 174,00 per compensi di formazione (Boschi Massimiliano).

La tempestiva radiazione di questi importi dimostra un controllo attento sulle obbligazioni in sospeso, evitando di trascinare nei bilanci futuri debiti fittizi o non più dovuti.

7. Dettaglio Attività/Progetti (Tabella Integrata)

Il seguente prospetto analitico espone il dettaglio delle spese per singola voce di destinazione (estratte dalle schede dei Modelli I), focalizzandosi sulla gestione di competenza dell'esercizio 2025.

Per ciascuna attività e progetto sono riportati:

- **Progr. def. (€):** La programmazione definitiva approvata (ovvero lo stanziamento totale per l'attività).
- **Impegni (€):** Le somme giuridicamente impegnate e rese esigibili nell'esercizio.
- **Residuo (€):** La disponibilità finanziaria residua al 31/12 (calcolata per differenza tra lo stanziamento e l'impegno).

ID	Descrizione Attività / Progetto	Programmazione definitiva (€)	Impegni (€)	Residuo (€)
A.1.3	Servizi di assicurativi	€ 10.017,21	€ 5.047,00	€ 4.970,21
A.1.4	Medico competente	€ 1.403,93	€ 1.403,93	€ 0,00
A.1.6	RSPP - Responsabile Servizio Protezione e Prevenzione	€ 3.430,84	€ 3.430,84	€ 0,00
A.1.7	DPO - Responsabile della protezione dei dati	€ 1.034,00	€ 1.034,00	€ 0,00
A.1.8	Amministratore di Sistema	€ 1.400,00	€ 962,50	€ 437,50
A.1.12	MIGLIORAMENTO EFFICIENZA E FUNZIONAMENTO PLESSI AS2024/2025	€ 8.018,12	€ 7.869,12	€ 149,00
A.2.1	Funzionamento amministrativo 1	€ 28.415,46	€ 28.415,46	€ 0,00



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA
Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165
C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508
COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G
piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it
<http://www.icsvolterra.edu.it>



ID	Descrizione Attività / Progetto	Programmazione definitiva (€)	Impegni (€)	Residuo (€)
A.2.2	Spese gestione conto corrente bancaria	€ 708,33	€ 708,33	€ 0,00
A.2.3	Accordi di rete di scopo	€ 350,00	€ 350,00	€ 0,00
A.2.13	PNRR MISURA 1.2.1	€ 3.318,00	€ 0,00	€ 3.318,00
A.2.14	PNRR MISURA 1.4.1	€ 1.565,67	€ 0,00	€ 1.565,67
A.2.15	ACQUISTO SERVER E POSTAZIONI SEGRETERIA	€ 6.078,04	€ 6.078,04	€ 0,00
A.3.1	Spazi e strumenti digitali per le STEM	€ 306,96	€ 0,00	€ 306,96
A.3.2	Didattica 1	€ 24.994,66	€ 8.736,75	€ 16.257,91
A.3.7	PNRR "Didattica digitale integrata e formazione del personale"	€ 16,64	€ 0,00	€ 16,64
A.3.8	Piano "Scuola 4.0" - Azione 1 - "NEXT GENERATION CLASS	€ 48.384,42	€ 7.327,50	€ 41.056,92
A.3.9	Giochi matematici Pristem	€ 229,19	€ 0,00	€ 229,19
A.3.11	Investimento M4C1-3.1 - Potenziamento delle competenze STEM	€ 63.886,88	€ 25.983,21	€ 37.903,67
A.3.12	Investimento 2.1 - Formazione del personale - DM66/2023	€ 45.958,05	€ 17.729,62	€ 28.228,43
A.3.13	Progetto PON Digital Board	€ 509,36	€ 507,96	€ 1,40
A.3.14	Progetto PON Reti Locali, cablate	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00
A.3.18	RIDUZIONE DEI DIVARI NEGLI APPRENDIMENTI E DISPERSIONE (DM 19/2024)	€ 55.143,97	€ 28.521,02	€ 26.622,95
A.5.1	Attività Coro d'Istituto a WUNSIEDEL	€ 5.961,00	€ 5.952,00	€ 9,00
A.5.2	Attività Gemellaggio Scuole a Torino	€ 7,30	€ 0,00	€ 7,30
A.5.4	VIAGGI ISTRUZIONE SCUOLA SECONDARIA	€ 2.115,69	€ 113,00	€ 2.002,69
A.5.21	VIAGGIO ISTRUZIONE VITTORIO VENETO	€ 9.845,00	€ 8.780,00	€ 1.065,00
A.5.22	VIAGGIO ISTRUZIONE RAVENNA	€ 3.780,01	€ 3.780,01	€ 0,00
A.5.23	VIAGGIO ISTRUZIONE MODENA	€ 3.690,00	€ 3.690,00	€ 0,00
A.5.24	VIAGGIO ISTRUZIONE LUCCA E MARLIA	€ 2.448,00	€ 2.016,51	€ 431,49
A.5.25	VIAGGIO ISTRUZIONE SCANDICCI	€ 960,00	€ 950,00	€ 10,00
A.5.26	TRASFERITA A/R AREZZO	€ 550,00	€ 550,00	€ 0,00
A.6.1	Risorse ex. Art.8 virgola 1 DL 104/2023	€ 502,88	€ 0,00	€ 502,88
A.6.20	ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO AS2024/2025	€ 536,37	€ 0,00	€ 536,37
P.2.32	CERTIFICAZIONE LINGUISTICA CAMBRIDGE	€ 2.226,00	€ 530,00	€ 1.696,00
P.2.33	PROGETTO DI ISTRUZIONE DOMICILIARE	€ 743,20	€ 700,00	€ 43,20

Firmato digitalmente da CARMELA GRANATA

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

ID	Descrizione Attività / Progetto	Programmazione definitiva (€)	Impegni (€)	Residuo (€)
P.2.34	LIQUIDAZIONE COMPENSI CORSISTI TUTOR SCOLASTICO	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00
P.2.35	PROGETTO PEZ 2024/2025	€ 4.940,00	€ 2.502,50	€ 2.437,50

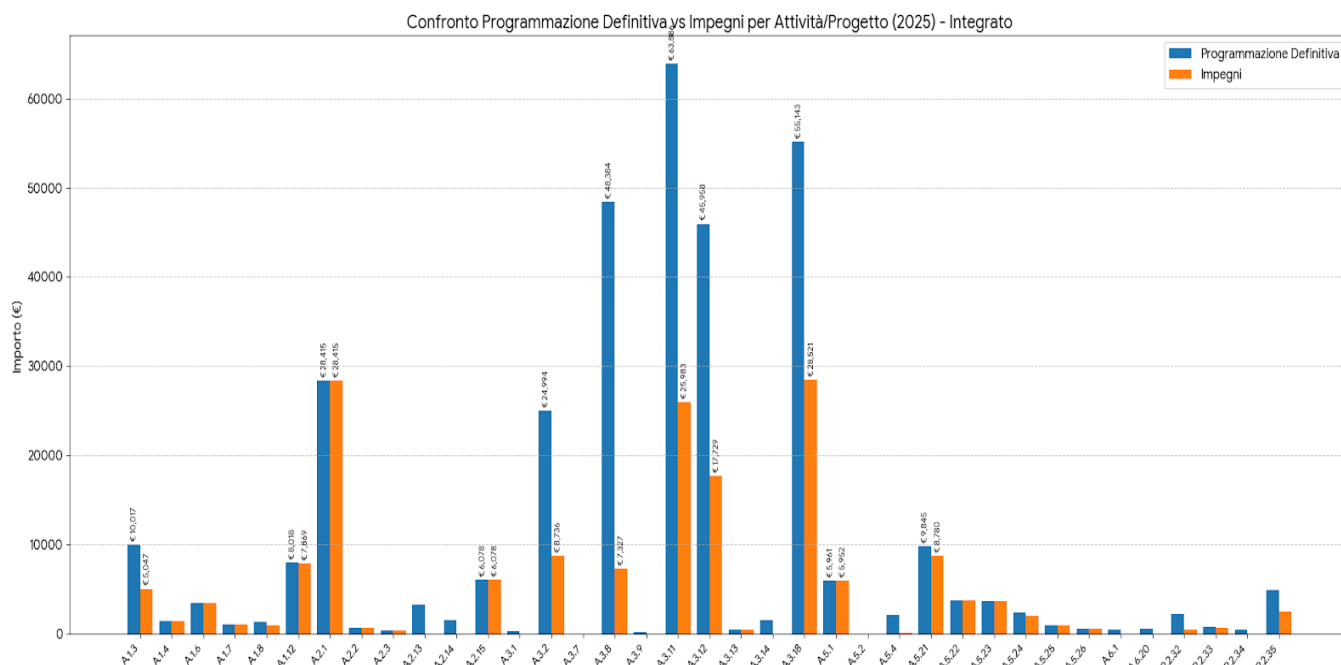
Analisi dello stato di avanzamento progetti

L'osservazione puntuale delle voci restituisce un quadro molto interessante della gestione 2025:

- **Altissima Efficienza su Funzionamento e Viaggi:** Per le schede afferenti al Funzionamento Amministrativo e Generale (es. A.2.1, A.2.15, A.1.4, A.1.6) e per quasi tutti i Viaggi d'Istruzione (es. Vittorio Veneto A.5.21, Ravenna A.5.22, Modena A.5.23), l'Istituto ha assorbito quasi il 100% dei fondi allocati. Questo indica una significativa capacità della segreteria di pianificare gli impegni correnti e saldare tempestivamente i servizi affidati ed i viaggi finanziati dalle famiglie.
- **Stato di avanzamento PNRR e Progetti Europei (A03):** L'area didattica è dominata da massicci fondi pluriennali. Si nota una forte incidenza del **PNRR Potenziamento Competenze STEM (A.3.11)**, con impegni per quasi 26.000 euro su 63.800 previsti, della **Riduzione dei divari e dispersione scolastica (A.3.18)** con oltre 28.000 euro impegnati su 55.000 e della **Transizione Digitale DM 66 (A.3.12)** con oltre 17.700 euro assorbiti. L'andamento finanziario mostra una fisiologica "forbice" tra impegni e pagamenti con conseguente consistenza dei residui, del tutto coerente con il ciclo attuativo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: i fondi pur integralmente contabilizzati, infatti, i fondi sono iscritti a bilancio, vengono progressivamente tradotti in spesa secondo step attuativi, le cui fasi matureranno nel 2026.
- **Progetti Umanistici e Sociali (P.02):** La gestione dei progetti specifici evidenzia ottimi avvii per il **Progetto PEZ 2024/2025 (P.2.35)**, che ha già assorbito metà dello stanziamento, e per il tempestivo avvio dell'Istruzione **Domiciliare (P.2.33)** la cui spesa è stata quasi del tutto finalizzata a tutela degli alunni beneficiari.



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA
Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165
C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508
COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G
piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it
<http://www.icsvolterra.edu.it>



Analisi dello stato di avanzamento per singolo Progetto/Attività (Grafico Integrato)

Il grafico a barre integrato dei Modelli I offre una "radiografia" estremamente analitica e precisa della vitalità progettuale dell'IC Volterra, mettendo in luce un portafoglio di interventi articolato e caratterizzato da una gestione delle risorse distribuita nel tempo.

Dall'osservazione delle singole voci emergono tre dinamiche operative principali:

1. Il motore dei fondi PNRR e dei grandi investimenti (Le "Grandi Barre") Balza subito all'occhio la concentrazione di risorse massicce nelle voci centrali legate alla Didattica. Progetti come l'A.3.11 (PNRR Competenze STEM, circa 63.800 €), l'A.3.18 (Riduzione dei divari e dispersione, circa 55.100 €), l'A.3.12 (DM 66 Formazione digitale, quasi 46.000 €) e l'A.3.8 (Next digital Classroom, oltre 48.000 €) dominano visivamente il grafico. In questi casi si nota la tipica "forbice" tra la programmazione (colonna blu) e gli impegni (colonna arancione). Questo andamento certifica la cantierizzazione in corso dei fondi europei: l'Istituto ha assorbito il budget autorizzato, ma la spesa si sta realizzando progressivamente nel rispetto del ciclo pluriennale attuativo del progetto. Le differenze generano economie vincolate per l'esercizio 2026.

2. Progetti e funzionamento ad altissima efficienza di spesa (Barre allineate) Sui lati del grafico, numerosi progetti mostrano una capacità di spesa che sfiora il 100% (colonna arancione identica o quasi alla blu). Tra questi spiccano in modo lodevole:

- L'intera Area A.1 e A.2 (Funzionamento Amministrativo e Sicurezza), dove voci come l'A.2.1, l'A.1.6 (RSPP), e l'A.2.15 (Postazioni segreteria) sono state interamente spese, segno di un'amministrazione che garantisce senza ritardi i servizi essenziali.



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA
Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165
C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508
COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G
piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it
<http://www.icsvolterra.edu.it>



- I **Viaggi d'istruzione (Area A.5)**, in cui spiccano i progetti A.5.21 (Vittorio Veneto), A.5.22 (Ravenna) e A.5.23 (Modena), le cui colonne testimoniano l'avvenuto pagamento alle agenzie delle somme versate dalle famiglie e dagli enti.

3. Progetti in fase di avvio o di progettazione (Assenza della barra arancione) Si rileva, infine, la presenza di alcune schede in cui confrontare solo lo stanziamento iniziale (colonna blu), ma non si registrano impegni di competenza nell'anno (es. **A.2.13, A.2.14 PNRR misure di digitalizzazione, A.6.1 e P.2.34**). Questo indica l'allocazione prudenziale di risorse (spesso di recente assegnazione) il cui effettivo avvio didattico, formativo o contrattuale è stato programmato strategicamente dalla scuola per il nuovo esercizio finanziario.

8. Composizione della Spesa per Tipologia (Modello N)

L'analisi del Modello N permette di riclassificare la spesa complessiva (Impegni Totali di competenza: € 173.669,30) per natura economica, fornendo una visione d'insieme su come l'Istituto ha investito le proprie risorse correnti nell'anno 2025.

Di seguito si riporta la ripartizione dettagliata dei fondi impegnati:

Tipologia di Spesa (Livello 1)	Somme Impegnate (€)	% sul Totale Impegni
03 - Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	€ 77.740,54	44,76%
01 - Spese di Personale	€ 69.760,94	40,17%
02 - Acquisto di beni di consumo	€ 24.076,49	13,86%
05 & 06 - Altre spese e Imposte/Tasse	€ 2.091,33	1,20%
04 - Acquisto di beni d'investimento	€ 0,00	0,00%
Totale Impegni	€ 173.669,30	100,00%

Analisi delle Voci Economiche

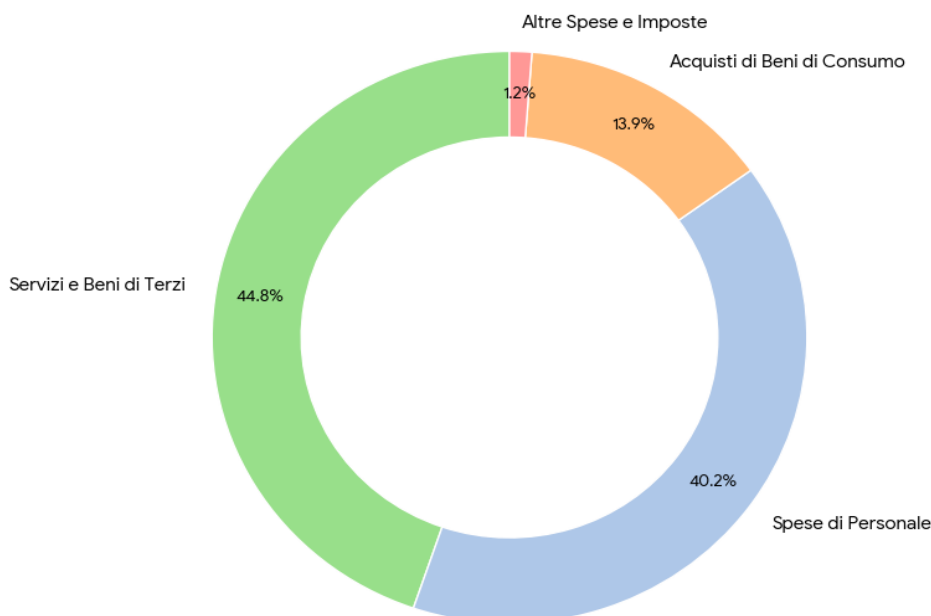
Il profilo di specialità dell'IC Volterra documenta le seguenti specificità:

- **Acquisto di Servizi (44,76%):** Rappresenta la voce preponderante del bilancio, assorbendo oltre 77.000 euro. Questo aggregato, in linea con l'operatività didattica, include costi legati ai viaggi d'istruzione all'estero (€ 25.831,52), la formazione/aggiornamento (€ 16.096,84), nonché le prestazioni professionali e specialistiche (€ 9.967,09). Una quota rilevante, tipica della spesa di competenza dell'istituto, è assorbita dai canoni e utenze e dall'utilizzo di beni di terzi.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

- **Spese di Personale (40,17%):** Questa voce assorbe quasi il 40% degli impegni correnti (circa 69.700 euro), ed è costituita quasi per intero da compensi accessori erogati al personale docente non a carico del FIS (€ 69.308,16). Tali somme sono riferite ai compensi erogati per attività legate ai fondi vincolati e ai progetti.
- **Acquisto di beni di consumo (13,86%):** Impegna poco più di 24 mila euro, destinati all'acquisto di materiali didattici, accessori (€ 19.644,57) e per la cancelleria/stampati necessari al funzionamento amministrativo e generale (€ 4.431,92).
- **Assenza di Impegni per Beni d'Investimento (0,00%):** Nel 2025 non sono stati iscritti impegni in conto competenza per la macrovoce 04. Tuttavia, il Modello N evidenzia che l'Istituto ha pagato in conto residui pregressi ben € 10.282,88 per acquisto di beni mobili.

Composizione della Spesa per Tipologia (Impegni 2025) - I.C. Volterra



Il grafico a ciambella restituisce l'impatto visivo di come l'IC Volterra ha distribuito i propri investimenti correnti nel 2025:

- **Il primato dei Servizi (44,8%):** L'ampia sezione verde dimostra che quasi la metà delle risorse è stata assorbita dall'esternalizzazione di servizi specializzati, dalla manutenzione delle reti, dai viaggi d'istruzione e dai contratti di formazione per il personale. Si tratta di una spesa "dinamica", tipica di una scuola aperta al territorio e proiettata all'innovazione.
- **Il peso del Personale (40,2%):** L'area azzurra evidenzia un investimento considerevole (circa 70.000 euro) sulle risorse umane interne. Questo dato, superiore alla media fisiologica di altre scuole, è la chiara dimostrazione di quanto l'Istituto sta retribuendo il proprio personale docente e ATA per l'enorme mole di lavoro extra svolto nell'ambito dei progetti legati al PNRR, al PEZ e all'Ampliamento dell'offerta formativa.
- **Beni di consumo contenuti (13,9%):** Lo spicchio arancione indica un' oculata gestione degli acquisti per il funzionamento amministrativo e didattico quotidiano (cancelleria,

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

materiale igienico, piccoli accessori), mantenendo i costi su livelli adeguati alle dimensioni dell'Istituto senza intaccare i fondi per la progettualità. Tuttavia, in una visione prospettica di medio periodo, si valuta la possibilità di individuare margini di intervento volti a rafforzare gradualmente queste dotazioni al fine di garantire maggiore supporto alle attività ordinarie e sostenere in modo più adeguato le esigenze operative sia per l'area amministrativa che per quella didattica.

9. Conto del Patrimonio (Modello K)

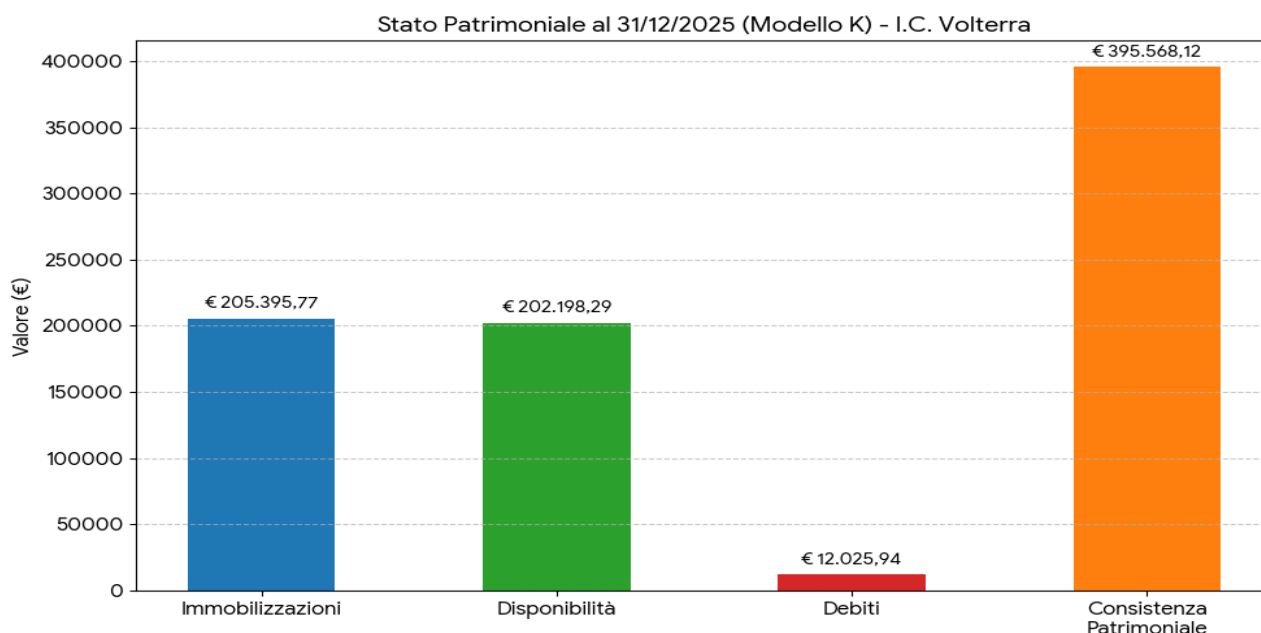
- Il Modello K evidenzia la situazione patrimoniale dell'istituzione alla chiusura dell'esercizio finanziario, aggiornata al 31/12/2025.

Voce (Mod. K)	Valore al 31/12/2025	Nota
Totale Immobilizzazioni	€ 205.395,77	Beni materiali e immateriali inventariati.
Totale disponibilità	€ 202.198,29	Liquidità e crediti (residui attivi).
Totale Debiti	€ 12.025,94	Residui passivi da saldare*
Consistenza Patrimoniale	€ 395.568,12	Patrimonio netto reale dell'Istituto.

*di cui - €2620,90 verso lo Stato
- €9405,04 verso Altri

- L'analisi visiva e numerica rivela una consistenza del patrimonio netto complessivamente adeguata che riflette una situazione strutturalmente equilibrata dell'Istituto. La consistenza patrimoniale sfiora i 400 mila euro (€ 395.568,12)
 - Un dato che necessita di essere rappresentato è dato dall'indice di solvibilità: le "Disponibilità" (Attivo circolante) ammontano a € 202.198,29 e coprono i "Debiti" (€ 12.025,94) per **oltre 16 volte**. Questo rappresenta un indicatore di equilibrio finanziario che segnala la capacità dell'ente di sostenere gli impegni contrattuali, in un quadro di gestione prudente e monitorata della spesa.
- Si rileva, inoltre, un significativo incremento del valore delle attrezzature (Immobilizzazioni materiali), che raggiunge quota € 134.125,87 a seguito degli investimenti effettuati nell'esercizio.

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---



Il grafico restituisce in modo immediato l'immagine della solidità e stabilità patrimoniale dell'Istituto Comprensivo di Volterra.

Dall'analisi visiva delle grandezze emergono chiaramente i seguenti punti di forza:

- **Equilibrio strutturale perfetto:** Le due colonne portanti dell'Attivo, ovvero le *Immobilizzazioni* (colonna blu) e le *Disponibilità* (colonna verde), presentano valori quasi equivalenti (superando entrambi i 200.000 euro). Questo significa che la scuola possiede un patrimonio ben bilanciato tra dotazioni materiali (arredi, tecnologie, laboratori) e liquidità/crediti immediatamente esigibili.
- **Marginalità del debito:** La colonna rossa relativa ai *Debiti* (Residui passivi) risulta quasi invisibile rispetto agli altri aggregati. L'impatto delle passività (€ 12.025,94) sulle risorse liquide è talmente contenuto da azzerare qualsiasi rischio di insolvenza.
- **Costante crescita del Patrimonio Netto:** La colonna arancione della *Consistenza Patrimoniale* sfiora il traguardo dei 400.000 euro. Tale valore non è un mero dato contabile, ma la "fotografia" della ricchezza reale dell'Istituzione, che nell'ultimo esercizio si è ulteriormente arricchita capitalizzando i finanziamenti PNRR in nuove attrezzature tecnologiche a beneficio esclusivo della didattica e degli alunni.



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA
Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165
C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508
COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G
piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it
<http://www.icsvolterra.edu.it>



10. Risccontro dei controlli contabili (Quadratura) e analisi del Fondo Cassa

Il seguente prospetto sintetizza i flussi di cassa dell'esercizio, verificando la perfetta coincidenza tra le operazioni di riscossione e pagamento.

Prospetto di quadratura della Cassa

Voce	Valore	Fonte (Mod. J-BIS)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio (01/01/2025)	€ 125.344,03	
(+) Riscossioni totali (Competenza + Residui)	€ 135.316,11	
(-) Pagamenti totali (Competenza + Residui)	€ 222.004,80	
(=) Fondo cassa finale (31/12/2025)	€ 38.655,34	

Analisi della variazione di liquidità. Si osserva una contrazione del fondo cassa di circa 86.000 euro rispetto all'inizio dell'anno. Tale decremento non è indice di squilibrio, bensì della scelta strategica di un temporaneo utilizzo della liquidità dell'Istituto a copertura delle attività progettuali PNRR/EU in attesa dell'erogazione dei rimborsi ministeriali, pagando fornitori/esperti esterni all'Istituzione scolastica che avevano pazientemente atteso. Dall'analisi del Modello H emerge chiaramente questa dinamica: a fronte di accertamenti UE per € **53.544,46**, la scuola ha effettivamente riscosso solo € **5.160,04**. L'istituto ha tuttavia garantito l'avvio operativo dei progetti pagando fornitori ed esperti, generando un volume di **residui attivi verso l'Unione Europea pari a € 48.384,42**. Permangono inoltre obbligazioni nei confronti del personale interno, la cui liquidazione è subordinata all'effettivo trasferimento ministeriale a saldo.

11. Tabella finale – Indici di bilancio riepilogativi

Gli indici di bilancio, calcolati sulla platea di **658 alunni**, confermano la situazione di equilibrio dell'ente nonostante l'impegno finanziario per le anticipazioni PNRR.

Chiave	Formula	Valore	Nota interpretativa
Capacità di riscossione	Riscossioni comp. / Accertamenti	61,78%	Risente dei tempi di erogazione dei fondi UE, con oltre 48.000 euro in attesa di incasso.
Capacità di pagamento	pagamenti comp. / Impegni	93,08%	Dato eccellente che conferma la puntualità verso i fornitori, garantita proprio dall'uso del fondo cassa.
Tasso utilizzo programmazione	Impegni / Prog. definitiva	50,25%	Utilizzo coerente con la natura pluriennale dei progetti PNRR.
Indice di copertura	Disp. Liquide /	3,21	La liquidità residua copre oltre 3 volte i

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

Chiave	Formula	Valore	Nota interpretativa
debiti	Debiti		debiti totali, garantendo la gestione ordinaria.
Avanzo amm. per alunno	Avanzo / Alunni freq.	€ 289,02	Nonostante le anticipazioni, il "tesoretto" pro-capite resta molto elevato.
Liquidità per alunno	Disp. Liquide / Alunni freq.	€ 58,75	Valore temporaneamente ridotto per l'anticipo fondi PNRR; tornerà a salire all'incasso dei residui UE.

Conclusioni

L'analisi del Conto Consuntivo 2025 dell'Istituto Comprensivo di Volterra restituisce l'immagine di un'istituzione scolastica sana, trasparente e **finanziariamente coraggiosa**.

L'esercizio si chiude con un **Avanzo di Amministrazione di € 190.172,35**. Il risultato di competenza mostra un disavanzo tecnico di € 33.771,19, giustificato dall'imponente sforzo di investimento sulle attività didattiche e infrastrutturali.

L'elemento qualificante della gestione 2025 è stato il **ruolo di "polmone finanziario"** svolto dalla scuola: l'istituto ha utilizzato la propria liquidità storica per anticipare le spese dei progetti PNRR e delle misure dell'Unione Europea per oltre 48.000 euro. Questa scelta ha permesso di non rallentare l'innovazione didattica (Next Generation Classroom, STEM) nonostante i ritardi fisiologici nell'erogazione dei fondi da parte del Ministero/UE.

In conclusione, **tutta l'azione gestionale è orientata a garantire una concreta attuazione del Piano dell'Offerta Formativa e a sostenere in maniera coerente e progressivo, le attività di ampliamento dell'offerta didattica;**

L'IC Volterra si conferma un ente affidabile, responsabile e **solido sul piano patrimoniale**.

- I debiti sono minimi e interamente coperti dalla cassa.
- Il patrimonio materiale è cresciuto in modo significativo grazie agli investimenti tecnologici.
- La liquidità, pur ridotta per le anticipazioni di progetto, è in totale sicurezza e destinata a ricostituirsi integralmente al momento dell'incasso dei residui attivi.

Il Conto Consuntivo 2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la vitalità e la solidità dell'Istituzione Scolastica, in piena conformità alle norme vigenti (DI 129/2018).

	ISTITUTO COMPRENSIVO VOLTERRA Via Fonda, 3 - 56048 Volterra tel. 0588-86165 C.M. PIIC84200N C.F. 90032000508 COD. UNIVOCO FATTURAZIONE: UFXC4G piic84200n@pec.istruzione.it - piic84200n@istruzione.it http://www.icsvolterra.edu.it	
---	---	---

Allegati e documentazione di supporto

Alla presente relazione tecnica si allegano i seguenti documenti ufficiali, che ne costituiscono parte integrante:

- **Modello H** - Conto Consuntivo Finanziario
- **Modello J** - Situazione amministrativa al 31/12/2025
- **Modello K** - Conto del Patrimonio
- **Modelli I** - Rendiconti di dettaglio per Attività e Progetti
- **Modello L** - Elenco residui attivi e passivi (ove prodotto in via autonoma)
- **Modello M** - Prospetto delle spese per personale e contratti d'opera
- **Modello N** - Riepilogo per Tipologia di Spesa
- Estratto conto analitico dell'Istituto Cassiere attestante il saldo al 31/12/2025
- Elenco delle variazioni apportate al Programma Annuale 2025
- Ricevute IRAP – 770 – CU 2025 redditi 2024

Sono inoltre a disposizione degli organi di controllo presso la segreteria dell'Istituto:

- Partitari, giornale di cassa, mandati e reversali con relativi giustificativi.
- Registro delle fatture e prospetti organico del personale.
- Delibere del Consiglio di Istituto inerenti variazioni e storni di bilancio.

Tutto ciò premesso, si propone l'approvazione del Conto Consuntivo 2025.

Volterra, lì 14/04/2026

Il Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi

Dott.ssa Carmela Granata

Il documento è firmato digitalmente
ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate.

Il Dirigente Scolastico

(Firma del Dirigente)

Il documento è firmato digitalmente
ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate.

Firmato digitalmente da CARMELA GRANATA

Firmato digitalmente da FEDERICA CASPRINI