



ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
email: PSIC82100C@istruzione.it
posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

RELAZIONE AL

CONTO CONSUNTIVO 2023

ART. 22-23-24 DECRETO N. 129/2018



Ministero dell'Istruzione



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo
Fondo europeo di sviluppo regionale



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
email: PSIC82100C@istruzione.it
posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

La relazione illustra l'andamento della gestione dell'istituzione scolastica e i risultati conseguiti relativamente agli obiettivi programmati.

Le attività da parte dell'Istituzione Scolastica sono state realizzate tenendo conto necessariamente dei mezzi finanziari a disposizione della scuola, mezzi che rappresentano il contesto reale entro il quale i vari organismi scolastici devono compiere le scelte rispondenti ai fabbisogni dell'utenza.

Le caratteristiche del sistema di finanziamento e la costante condizione di svantaggio finanziario hanno obbligato l'Istituzione Scolastica a reperire risorse esterne aggiuntive, utilizzando le opportunità offerte dalla collaborazione con gli enti locali e con le famiglie degli alunni mediante contributi volontari.

La sfida dell'Autonomia è stata affrontata e in qualche modo vinta grazie ad una gestione flessibile e diversificata nelle scelte di impiego delle risorse, secondo le caratteristiche e le esigenze dei diversi indirizzi e delle strutture nelle quali si articola la scuola.

Nonostante queste limitazioni, nel Conto Consuntivo dell'anno 2023 sono rilevabili interventi finanziari atti a migliorare le attività amministrative-didattiche e di organizzazione dell'Istituzione Scolastica, in attuazione di quanto previsto nel Programma Annuale 2023.





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

DATI DI COMPLESSITA' SCUOLA

Dati Generali Scuola Infanzia - Data di riferimento: 15 Marzo 2023

La struttura delle sezioni per l'anno scolastico 2022/2023 è la seguente:

Numero sezioni con orario ridotto (a)	Numero sezioni con orario normale (b)	Totale sezioni (c=a+b)	Bambini iscritti al 1° settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto (d)	Bambini frequentanti sezioni con orario normale (e)	Totale bambini frequentanti (f=d+e)	Di cui diversamente abili	Media bambini per sezione (f/c)
0	4	4	81	0	81	81	4	20,75

Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado - Data di riferimento: 15 Marzo 2023

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2022/2023 è la seguente:

	Numero classi funzionanti con orario obbligatorio (a)	Numero classi funzionanti con attività/insiegnamenti opzionali facoltativi (b)	Numero classi funzionanti con mensa e dopo mensa (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alunni iscritti al 1° settembre (e)	Alunni frequentanti classi funzionanti con orario obbligatorio (f)	Alunni frequentanti classi funzionanti con attività/insiegnamenti opzionali facoltativi (g)	Alunni frequentanti classi funzionanti con mensa e dopo mensa (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui diversamente abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime	0	3	2	5	89	0	47	42	89	3	0	17,8
Seconde	0	2	2	4	98	0	60	38	98	6	0	19,6
Terze	0	2	2	4	77	0	42	35	77	2	0	19,25
Quarte	0	2	2	4	81	0	42	39	81	6	0	20,25
Quinte	0	3	1	4	78	0	34	44	78	6	0	19,5
Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	12	9	21	423	0	225	198	423	23	0	
Prime	0	5	0	5	124	0	124	0	124	6	0	24,8
Seconde	0	5	0	5	117	0	117	0	117	5	0	23,4
Terze	0	5	0	5	118	0	118	0	118	3	0	23,6
Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	15	0	15	359	0	359	0	359	14	0	



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Dati Personale - Data di riferimento: 15 Marzo 2023

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	55
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	14
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	25
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	3
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	2
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	4
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	5
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	6
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	1
Insegnanti di religione incaricati annuali	1
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	118
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	0
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	1
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	4
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	15
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	2
TOTALE PERSONALE ATA	27

Relazione sull'attività negoziale D.I. n. 129/2018 – artt. da 43 a 48

- Il Dirigente, quale rappresentante legale dell'istituto, ha svolto l'attività negoziale necessaria all'attuazione del programma annuale, nel rispetto delle deliberazioni del Consiglio d'Istituto assunte.
- Il Dirigente si è avvalso dell'attività istruttoria del Direttore SGA per lo svolgimento di singole attività negoziali. **Il Direttore ha attivato l'attività negoziale connessa alle minute spese.**
- Il Consiglio d'Istituto ha deliberato nei casi specificamente individuati dal D.I. n. 129/2018.
- I beni durevoli sono stati inventariati nell'inventario Generale dell'Istituzione.
- Non sono state attivate gestioni fuori bilancio.

Il Conto Consuntivo riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica ed è stato predisposto secondo i dettami previsti dal D.I. n. 129/2018.

Il conto consuntivo è composto da due parti fondamentali che sono:

- Conto finanziario
- Conto del patrimonio

Il Conto Consuntivo per l'anno 2023, predisposto dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi, conformemente a quanto disposto dagli artt. 22-23 del D.I. n. 129 del 28/08/2018 e completo di tutti i documenti elencati nella normativa suddetta, viene sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e poi del Consiglio di Istituto per l'approvazione.

Si illustrano di seguito le varie fasi della gestione economico-finanziaria.





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Programmazione iniziale - verifiche e modifiche in corso di esercizio

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel Programma Annuale approvato dal Consiglio di Istituto con delibera n. 45 del 26/01/2023. In corso di esercizio si sono verificati maggiori e minori accertamenti rispetto alla previsione e per questo sono state adottate di volta in volta le opportune **variazioni** al Programma con delibere del Consiglio di Istituto.

Il Fondo di riserva non è stato prelevato e confluisce nell'avanzo di amministrazione.

A seguito di quanto sopra, al 31 dicembre 2023 si è determinata la seguente situazione, debitamente verificata con l'approvazione di tutte le modifiche alle poste iniziali dal Consiglio di Istituto nelle varie sedute (**Approvazione Mod. F - Mod. G - Modifiche al Programma Annuale e alle Attività Progetti**).

ENTRATE

Livello 1	Livello 2	Descrizione	Prev. Iniziale Euro	Variazione + -	Prev. definitiva Euro
01		Avanzo Di Amministrazione Presunto	375.022,04		375.022,04
	01	Non Vincolato	229.732,49		229.732,49
	02	Vincolato	145.289,55		145.289,55
02		Finanziamenti dall'Unione Europea		139.363,53	139.363,53
	01	Fondi sociali Europei (FSE)			
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)			
	03	Altri finanziamenti dall'Unione europea		139.363,53	139.363,53
03		Finanziamenti Dello Stato	13.825,55	15.354,91	29.180,46
	01	Dotazione ordinaria	13.825,55	15.354,91	29.180,46
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato			
	06	Altri finanziamenti vincolati dello Stato			
04		Finanziamento dalla Regione		800,00	800,00
	03	Altri finanziamenti non vincolati		800,00	800,00
05		Finanziamenti Da Enti Locali O Da Altre Istituzioni	11.664,55	48.163,81	59.828,36
	04	Comune Vincolati	11.664,55	5.732,70	17.397,25
	05	Altre istituzioni non vincolati		3.604,60	3.604,60
	06	Altre Istituzioni Vincolati		38.826,51	38.826,51



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

06		Contributi Da		184.177,00	184.177,00
		Privati			
	01	Contributi Volontari Da Famiglie		23.146,00	23.146,00
	04	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero		145.696,00	145.696,00
	05	Contributi Per Copertura Assicurativa Degli Alunni		8.790,00	8.790,00
	06	Contributi Per Copertura Assicurativa Personale		820,00	820,00
	08	Contributi da imprese non vincolati		1.600,00	1.600,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati		4.125,00	4.125,00
08		Rimborsi e restituzione somme		24,59	24,59
	05	Rimborsi, recuperi e restituzione somme non dovuti o incassate in eccesso da imprese		24,59	24,59
12		Altre Entrate		0,06	0,06
	02	Interessi Attivi Da Banca D'italia		0,06	0,06
		TOTALE ENTRATE	400.512,14	387.883,90	788.396,04

USCITE

Livello 1	Livello 2	Descrizione	Prev. iniziale Euro	Variazioni Euro + -	Prev. definit. Euro
A		ATTIVITA'	178.880,88	341.218,71	520.099,59
	A01	Funzionamento Generale E Decoro Della Scuola	52.412,86	8.542,70	60.955,56
	A02	Funzionamento Amministrativo	19.480,02	15.055,52	34.535,54
	A03	Didattica	94.686,39	171.560,44	266.246,83
	A05	Visite Viaggi E Programmi Di Studio All'estero	6.222,12	145.696,00	151.918,12
	A06	Attività di orientamento	6.079,49	364,05	6.443,54
P		PROGETTI	220.248,70	46.665,19	266.913,89
	P01	Progetti In Ambito "Scientifico,Tecnico E Professionale"	51.185,38	4.659,00	55.844,38
	P02	Progetti In Ambito "Umanistico E Sociale"	150.016,92	37.859,00	187.875,92
	P03	Progetti per certificazioni e corsi professionali	0,00	0,00	0,00
	P04	Progetti Per "Formazione / Aggiornamento Del Personale	15.046,40	4.147,19	19.193,59
	P05	Progetti per gare e concorsi	4.000,00	0,00	4.000,00
R		FONDO DI RISERVA	1.382,56	0,00	1.382,56



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

	R98	Fondo Di Riserva	1.382,56	0,00	1.382,56
TOTALE USCITE			400.512,14	387.883,90	788.396,04
Z	Z01	Disponibilità Finanziaria Da Programmare	0,00	0,00	
TOTALE A PAREGGIO			448.419,88		

RIEPILOGO DATI CONTABILI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA definitiva al 31/12/2023 (Mod. J)

CONTO DI CASSA			
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2023			302.824,62
SOMME RISCOSSE	Competenza		282.509,53
	Residui		155.077,12
	Totale (1)		437.586,65
SOMME PAGATE	Competenza		362.182,27
	Residui		114.178,98
	Totale (2)		476.361,25
Differenza (1 - 2)			-
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2022			264.050,02

L' Avanzo di Amministrazione al 31/12/2023 ammonta a Euro 328.207,03, così determinato:

GESTIONE DEI RESIDUI			
ATTIVI	Esercizio Corrente		130.864,47
	Esercizi Precedenti		21.385,05
	Totale (1)		152.249,52
PASSIVI	Esercizio Corrente		86.237,61
	Esercizi Precedenti		1.854,90
	Totale (2)		88.092,51
DIFFERENZA (1 - 2)			
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2023			264.050,02
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023			328.207,03



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

--	--

Disavanzo di Esercizio 2023 di Euro - 35.045,88 è così determinato:

ENTRATE ACCERTATE E.F. 2023	413.374,00
SPESE IMPEGNATE E.F. 2023	448.419,88
AVANZO ESERCIZIO 2023	- 35.045,88

Andamento della gestione

La gestione economico-finanziaria si esprime attraverso i seguenti modelli esplicativi:

- Mod. H - conto finanziario
- Mod. I - rendiconto per progetto/attività
- Mod. J - situazione amministrativa al 31/12/2023
- Mod. K - conto del patrimonio
- Mod. L - elenco dei residui attivi e passivi
- Mod. M - prospetto delle spese per il personale e per i contratti d'opera
- Mod. N - riepilogo per tipologia di spesa

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale 2023 relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel PTOF dell'Istituzione Scolastica.

ENTRATE

Dall'esame del **Conto Finanziario - mod. H** - risulta che le **ENTRATE** accertate, sommate all'avanzo di amministrazione, corrispondono ad **€ 375.022,04**.

Sono stati riscossi **€ 282.509,53** mentre restano da riscuotere **€ 130.864,47 (residui attivi e.f. 2023)** che risultano indicati analiticamente nel **mod. L - RESIDUI ATTIVI**.

Il **Conto Finanziario - Mod. H** - si chiude con un **disavanzo di competenza di € -35.045,88**, derivante dalla somma algebrica fra entrate accertate e le uscite impegnate.

Si ritiene utile elencare di seguito i flussi finanziari che compongono le risorse, distinte per provenienza, del Programma Annuale 2023.



ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

CONTO FINANZIARIO

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

Esercizio 2023

Aggr.		Programmazione e definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere
		a	b	c	d=b-c
01	Avanzo di Amministrazione	375.022,04			
02	Finanziamenti dall'Unione Europea	139.363,53	139.363,53	65.201,76	74.161,77
03	Finanziamenti dello Stato	29.180,46	29.180,46	29.180,46	0,00
04	Finanziamenti dalle Regioni	800,00	800,00	800,00	0,00
05	Finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni	59.828,36	59.828,36	24.095,66	35.732,70
06	Contributi da Privati	184.177,00	184.177,00	163.207,00	20.970,00
08	Rimborsi e restituzione di somme	24,59	24,59	24,59	0,00
12	Altre Entrate	0,06	0,06	0,06	0,00
	Totale entrate	788.396,04	413.374,00	282.509,53	130.864,47

ANALISI DELLE ENTRATE

Passando all'esame delle Entrate, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare:

Aggregato 01 voce 01 - NON VINCOLATO





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Previsione iniziale	229.732,49
Previsione definitiva	229.732,49

Aggregato 01 voce 02 - VINCOLATO	
Previsione iniziale	145.289,55
Previsione definitiva	145.289,55

Aggregato 02 voce 03 - ALTRI FINANZIAMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	139.363,53
Previsione definitiva	139.363,53
Somme riscosse	65.201,76
Somme da riscuotere	74.161,77

Aggregato 03 voce 01 - DOTAZIONE ORDINARIA	
Previsione iniziale	13.825,55
Variazioni apportate in corso d'anno	15.354,91
Previsione definitiva	29.180,46
Somme Riscosse	29.180,46
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 03 voce 05 - ALTRI FINANZIAMENTI NON VINCOLATI DALLO STATO	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,00
Previsione definitiva	0,00
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 04 voce 03 - ALTRI FINANZIAMENTI NON VINCOLATI DALLO STATO	
Previsione iniziale	0,00





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Variazioni apportate in corso d'anno	800,00
Previsione definitiva	800,00
Somme Riscosse	800,00
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 05 voce 04 - COMUNE VINCOLATI	
Previsione iniziale	11.664,55
Variazioni apportate in corso d'anno	5.732,70
Previsione definitiva	17.397,25
Somme Riscosse	11.664,55
Somme da riscuotere	5.732,70

Aggregato 05 voce 05 - ALTRE ISTITUZIONI NON VINCOLATI	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	3.604,60
Previsione definitiva	3.604,60
Somme Riscosse	3.604,60
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 05 voce 06 - ALTRE ISTITUZIONI VINCOLATI	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	38.826,51
Previsione definitiva	38.826,51
Somme Riscosse	8.826,51
Somme da riscuotere	30.000,00

Aggregato 06 voce 01 - CONTRIBUTI VOLONTARI DA FAMIGLIE	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	23.146,00
Previsione definitiva	23.146,00
Somme Riscosse	22.611,00





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Somme da riscuotere	535,00
---------------------	--------

Aggregato 06 voce 04 - CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI STUDIO ALL'ESTERO			
		Previsione iniziale	0,00
		Variazioni apportate in corso d'anno	145.696,00
		Previsione definitiva	145.696,00
		Somme Riscosse	127.896,00
		Somme da riscuotere	17.800,00

Aggregato 06 voce 05 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI			
		Previsione iniziale	0,00
		Variazioni apportate in corso d'anno	8.790,00
		Previsione definitiva	8.790,00
		Somme Riscosse	7.755,00
		Somme da riscuotere	1.035,00

Aggregato 06 voce 06 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE			
		Previsione iniziale	0,00
		Variazioni apportate in corso d'anno	820,00
		Previsione definitiva	820,00
		Somme Riscosse	820,00
		Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 06 voce 08 - CONTRIBUTI DA IMPRESE NON VINCOLATI			
		Previsione iniziale	0,00
		Variazioni apportate in corso d'anno	1.600,00
		Previsione definitiva	1.600,00
		Somme Riscosse	0,00





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Somme da riscuotere	1.600,00
---------------------	----------

Aggregato 06 voce 10 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	4.125,00
Previsione definitiva	4.125,00
Somme Riscosse	4.125,00
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 08 voce 05 - RIMBORSI E RECUPERI	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	24,59
Previsione definitiva	24,59
Somme Riscosse	24,59
Somme da riscuotere	0,00

Aggregato 12 voce 02 - INTERESSI ATTIVI DA BANCA D'ITALIA	
Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno	0,06
Previsione definitiva	0,06
Somme Riscosse	0,06
Somme da riscuotere	0,00

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	------------------------





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

788.396,04	413.374,00	282.509,53	130.864,47	375.022,04
------------	------------	------------	------------	------------

USCITE

Dall'esame del **Conto Finanziario - Mod. H** - risulta che le **USCITE** impegnate ammontano a **€ 448.419,88**.

Sono state pagate somme per **€ 362.182,27**, mentre restano da pagare **€ 86.237,61** che figurano analiticamente indicate **nel mod. L - RESIDUI PASSIVI**.

Per ogni progetto/attività è predisposto il rendiconto - **Mod. I** -, il quale descrive, in modo analitico per conto e sottoconto, l'evoluzione della spesa, partendo dalla previsione iniziale, per arrivare fino alla determinazione dell'economia alla fine dell'esercizio finanziario. Dall'esame di questo modello si determina l'avanzo di amministrazione, individuando la parte soggetta a vincolo di destinazione, per la stesura del Programma dell'esercizio finanziario successivo.

Si ritiene utile identificare e tracciare i flussi finanziari che compongono le attività ed i progetti, fornendo un quadro definitivo delle risorse, distinte per provenienza e della loro utilizzazione ed eventuale economia.

RIEPILOGO DELLE SPESE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Somme pagate	Somme da pagare
	Euro	Euro	Euro	Euro
Attività	520.099,59	351.241,32	265.463,43	85.777,89
Progetti	266.913,89	97.178,56	96.718,84	459,72
Fondo di riserva	13.82,56			
Totale spese	788.396,04	448.419,88	362.182,27	86.237,61
Avanzo di competenza		0,00		
Totale a pareggio		448.419,88		

RENDICONTO PROGETTO/ATTIVITA' Mod. I - Riepilogo spese





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Il contributo delle famiglie rappresenta una fonte essenziale per assicurare un'offerta formativa che miri a raggiungere livelli qualitativi sempre più elevati, più attiva, più ricca di iniziative e di servizi di quella che le sempre più modeste risorse dello Stato ci consentirebbero di realizzare.

Passando all'esame delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare:

Aggregato A voce 01 – Funzionamento Generale e Decoro della scuola				
			<i>Previsione iniziale</i>	52.412,86
			Descrizione	Importo
			Variazioni in corso d'anno	8.542,70
			<i>Programmazione definitiva</i>	60.955,53
			<i>Somme pagate</i>	23.923,95
			<i>Da pagare</i>	4.144,18
			<i>Economie</i>	32.887,43

In questo aggregato sono state fatte alcune spese inerenti la vita della gestione organizzativa senza la quale la progettualità didattica non si potrebbe sicuramente realizzare. E' stato acquistato, quindi, tutto il materiale occorrente: materiale per pulizia locali, spese telefoniche e adsl/fibra, servizi di pulizia da cooperativa esterna, pc e ad ogni spesa fatta, è stata, puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Aggregato A voce 02 – Funzionamento Amministrativo				
			<i>Previsione iniziale</i>	19.480,02
			Descrizione	Importo
			Variazioni in corso d'anno	15.055,52
			<i>Programmazione definitiva</i>	34.535,54
			<i>Pagati</i>	23.237,77
			<i>Da pagare</i>	5.445,41
			<i>Economie</i>	5.852,36





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

In questo aggregato sono state fatte tutte le spese inerenti alla vita della gestione amministrativa senza la quale la progettualità didattica non si potrebbe sicuramente realizzare. E' stato acquistato, quindi, tutto il materiale occorrente: stampati, materiale di cancelleria, riviste, materiale informatico, spese per DPO, medico del lavoro, manutenzione, noleggio fotocopiatrici e stampanti, licenze software per gestione segreteria e didattica, spese istituto cassiere, pc segreteria, spese postali e ad ogni spesa fatta, è stata, puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Aggregato A voce 03 –Didattica				
			<i>Previsione iniziale</i>	49.164,39
			<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
			Variazioni in corso d'anno	217.082,44
			<i>Programmazione definitiva</i>	266.246,83
			<i>Pagati</i>	106.388,87
			<i>Da pagare</i>	72.297,92
			<i>Economie</i>	87.560,04

E' stato acquistato in questo aggregato il materiale occorrente per il funzionamento didattico degli alunni: stampati, materiale di cancelleria, manutenzione, assistenza informatica, noleggio fotocopiatrici, licenze software, assicurazione, smart tv e ad ogni spesa fatta, è stata puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Nello specifico in questo aggregato sono state inserite le risorse per il progetto PON DIGITAL BOARD avviso 28966/2021 e PON Reti cablate wireless avviso 20480/2021.

Inoltre sono state inserite in questo aggregato il progetto STEM.

Aggregato A voce 05 –Visite Viaggi e Programma di Studio all'Estero				
			<i>Previsione iniziale</i>	6.222,12
			<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
			Variazioni in corso d'anno	145.696,00
			<i>Programmazione definitiva</i>	151.918,12
			<i>Pagati</i>	111.464,84
			<i>Da pagare</i>	0,00
			<i>Economie</i>	40.453,28





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

In questo aggregato sono state sostenute le spese per i viaggi e le visite d'istruzione, soggiorno verde e ad ogni spesa fatta, è stata puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Aggregato A voce 06 – Attività di orientamento				
			<i>Previsione iniziale</i>	6.079,49
			Descrizione	Importo
			Variazioni in corso d'anno	364,05
			<i>Programmazione definitiva</i>	6.443,54
			<i>Somme Pagate</i>	448,00
			<i>Da pagare</i>	3.890,38
			<i>Economie</i>	2.105,16

In questo aggregato sono state sostenute le spese per l'orientamento e ad ogni spesa fatta, è stata puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Aggregato P voce 01 – Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale				
			<i>Previsione iniziale</i>	51.185,38
			Descrizione	Importo
			Variazioni in corso d'anno	4.659,00
			<i>Programmazione definitiva</i>	55.844,38
			<i>Somme pagate</i>	10.534,78
			<i>Da pagare</i>	459,72
			<i>Economie</i>	44.849,88

In questo aggregato sono state sostenute le spese per i progetti in ambito scientifico, tecnico professionale è stata puntualmente attribuita la tipologia di spesa, come si può evidenziare dalla modulistica prevista dal MIUR, nello specifico, modelli I ed N.

In tutti i mandati emessi, sia per questo aggregato che per i seguenti, è stata puntualmente rispettata la normativa.

Aggregato P voce 02 – Progetti in ambito umanistico e sociale				
			<i>Previsione iniziale</i>	150.016,92





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Nello specifico in questo aggregato sono state inserite le spese finanziate con le risorse ex art. 120 DL 18/2020 lettere c.

Aggregato P voce 05 – Progetto per gare e concorsi				
			<i>Previsione iniziale</i>	4.000,00
			Descrizione	Importo
			Variazioni in corso d'anno	0,00
			<i>Programmazione definitiva</i>	4.000,00
			<i>Pagati</i>	0,00
			<i>Da pagare</i>	0,00
			<i>Economie</i>	4.000,00

Nulla è stato pagato in questo aggregato.

Aggregato R voce 98 – Fondo di riserva	
	<i>Previsione iniziale</i>
	1.382,56
	<i>Programmazione definitiva</i>
	1.382,56
	<i>differenza</i>
	1.382,56

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
788.396,04	448.419,88	362.182,27	86.237,61	339.976,16

Aggregato Z voce 01 – Disponibilità finanziaria da programmare	
	<i>Previsione iniziale</i>
	0,00

SITUAZIONE PATRIMONIALE (Mod. K)			
Voci	Situazione all'01/01/23	Variazioni	Situazione al 31/12/23
Conto del Patrimonio - prospetto dell'Attivo			
IMMOBILIZZAZIONI			
	Euro	Euro	Euro
Materiali			
Terreni e fabbricati			
Impianti e macchinari	110.434,75	7.701,61	118.136,36
Attrezzature	78.241,68	93.365,34	171.607,02





ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Mezzi di trasporto			
Immobilizzazioni in corso ed Acconti			
Altri beni			
Totale materiali	188.676,43	101.066,95	289.743,38
TOTALE Immobilizzazioni	188.676,43	101.066,95	289.743,38
DISPONIBILITA'			
Crediti (Residui attivi)			
Verso lo Stato			
Verso altri	190.445,49	-38.195,97	152.249,52
Totale	190.445,49	-38.195,97	152.249,52
Disponibilità liquide			
Depositi bancari e postali	302.824,62	-38.774,60	264.050,02
Totale disponibilità	302.824,62	-38.774,60	264.050,02
Totale attivo	681.943,54	24.096,38	706.042,92

Conto del Patrimonio - prospetto del passivo			
Voci	Situazione all'01/01/23	Variazioni	Situazione al 31/12/23
DEBITI			
Residui passivi			
Verso lo Stato			
Verso altri	118.248,07	-30.155,56	88.092,51
Totale debiti	118.248,07	-30.155,56	88.092,51
Consistenza patrimoniale	563.698,47	54.251,94	617.950,41
Totale passivo	681.946,54	24.096,38	706.042,92

Situazione dei residui (Mod. L)

I residui attivi a fine esercizio 2023 ammontano ad € 152.249,52 (di cui 21.385,05 per anni precedenti) mentre quelli passivi sono pari a € 88.092,51 (di cui 1.854,90 per anni precedenti).

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici (Mod. N)

Analisi attività dal punto di vista economico
 Indice di Programmazione

RIEPILOGO per CONTI ECONOMICI	Mod. N	% di utilizzo b/a
Esercizio finanziario 2023		





ISTITUTO COMPrensIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Tipo	Descrizione	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	
01	Personale	134.246,16	78.899,25	58,77%
02	Beni di Consumo	86.215,51	36.841,18	42,73%
03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	387.169,86	198.327,95	51,23%
04	Beni d'investimento	176.715,34	132.943,25	75,23%
05	Altre spese	1.581,31	334,91	21,18%
06	Imposte e Tasse	60,84	60,84	100,00%
07	Oneri straordinari e da contenzioso	1.012,50	1.012,50	100,00%
09	Rimborsi e poste correttive	11,96	0,00	0,00%
98	Fondo di Riserva	1.382,56		
	Totale generale	788.396,04	448.419,88	

Le attività ordinarie

La maggior parte delle spese ha riguardato le attività ordinarie dell'Istituzione scolastica con una netta predominanza delle spese per acquisto di servizi da terzi.

Per gli interventi di esperti esterni per attività di supporto ai Progetti del PTOF si sono attivati contratti di prestazione d'opera occasionale dopo avere verificato l'insussistenza di risorse interne e valutato il curriculum e la professionalità dei prestatori.

Indicatori bilancio percentuali (efficacia, efficienza, economia)

Si esaminano, di seguito, le risultanze della gestione secondo gli indicatori previsti dalla normativa:

- A) **Prospetto per tipologia di spesa – Attività/Progetti = analisi costi-benefici**



ISTITUTO COMPRESIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

SPESE ESERCIZIO FINANZIARIO 2023												
	SPESE DI PERSONALE (Impegnato)	ACQUISTI DI BENI DI CONSUMO (Impegnato)	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO BENI DI TERZI (Impegnato)	ACQUISTO DI BENI D'INVESTIMENTO (Impegnato)	ALTRE SPESE (Impegnato)	IMPOSTE E TASSE (Impegnato)	ONERI STRAORDINARI E DA CONTENZIOSO (Impegnato)	ONERI FINANZIARI (Impegnato)	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE (Impegnato)	Tot. Spese (programmate)	Tot. Impegni (impegnato)	Impegni/Spese % (impegnato)
A01		15.606,25	9.589,88	2.856,00	16,00					60.955,56	28.068,13	46,05%
A02	1.472,98	3.044,61	22.773,34		318,91	60,84	1.012,50			34.535,54	28.683,18	83,05%
A03	18.132,22	17.505,00	14.703,67	128.345,90						266.246,83	178.686,79	67,11%
A04												0,00%
A05			111.464,84							151.918,12	111.464,84	73,37%
A06			4.338,38							6.443,54	4.338,38	67,33%
P01		459,72	10.534,78							55.844,38	10.994,50	19,69%
P02	59.294,05	225,60	15.386,60	1.741,35						187.875,92	76.647,60	40,80%
P03												0,00%
P04			9.536,46							19.193,59	9.536,46	49,69%
P05										4.000,00		0,00%
TOTALE	78.899,25	36.841,18	198.327,95	132.943,25	334,91	60,84	1.012,50	0,00	0,00	787.013,48	448.419,88	
TOTALE/TOTALE IMPEGNI	0,18	0,08	0,44	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,57		
TOTALE/TOTALE IMPEGNI %	17,59%	8,22%	44,23%	29,65%	0,07%	0,01%	0,23%	0,00%	0,00%	56,98%		

B) Calcolo Indici di Bilancio Esercizio 2023

INDICATORI DI BILANCIO		ESERCIZIO FINANZIARIO	
		2023	%
Indice di dipendenza finanziaria	accertamenti competenza	413.374,00	0,52
	totale entrate	788.396,04	
Incidenza residui attivi	accertamenti da riscuotere	130.864,47	0,32
	accertamenti di competenza	413.374,00	
Incidenza residui passivi	impegni non pagati	86.237,61	0,19
	impegni di competenza	448.419,88	
Smaltimento residui attivi	riscossioni a residuo	155.077,12	0,88
	residui attivi iniziali	176.462,17	
Smaltimento residui passivi	pagamenti a residuo	114.178,98	0,98
	residui passivi iniziali	116.033,88	
Indice di capacità di spesa	pagamenti competenza residuo	476.361,25	0,84
	impegni comp. res. pass. iniz.	564.453,76	



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
 Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
 Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
 email: PSIC82100C@istruzione.it
 posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

Indice accumulo dei residui passivi	residui passivi al 31/12	88.092,51	0,16
	Impegni comp. res. pass. iniz.	564.453,76	

Tutti i movimenti di carattere finanziario (con indicazione delle relative fonti di finanziamento) legati alle attività e ai progetti sono illustrati nei singoli rendiconti (modelli I allegati). Al termine dell'esercizio finanziario la scuola ha provveduto a produrre i documenti contabili necessari per la rendicontazione dell'attività gestionale (Conto Consuntivo). Tali rendicontazioni hanno lo scopo di consentire l'esercizio del controllo sulle operazioni effettuate nell'intero anno finanziario.

Le necessarie operazioni di chiusura sono costituite da:

- Conto finanziario (Modello H)
- Conto del Patrimonio (Modello K)
- Elenco residui attivi e passivi (Modello L)
- Situazione amministrativa definitiva (Modello J)
- Prospetto delle spese del personale (Modello M)
- Riepilogo per tipologie di spesa (Modello N)
- Rendiconto dei singoli progetti e attività (Modello I).

Per quanto attiene alle spese si precisa che:

- l'ammontare dei mandati, per ogni attività o progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva;
- I mandati dal n. 1 al n. 427 sono stati datati e firmati. Le reversali emesse dal n. 1 al n. 152 sono anch'esse datate e firmate. E' stata appurata la rispondenza tra ordinativi e mandati, giornale di cassa dell'Istituto e l'estratto conto di Tesoreria che alla data del 31/12/2023 presentava un saldo di cassa di € 264.050,02;
- i mandati risultano emessi a favore dei diretti beneficiari;
- le fatture e le relative distinte di pagamento eseguite sono depositate presso gli uffici di segreteria della scuola e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario 2023;
- il fondo minute spese è stato aperto nell'esercizio finanziario 2023 e correttamente rendicontato e chiuso al termine dell'esercizio stesso;
- l'indice dei pagamenti delle transazioni commerciali è il seguente:

1^ trimestre -3,64





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
email: PSIC82100C@istruzione.it
posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

2^ trimestre -21,84

3^ trimestre -16,63

4^ trimestre 30,08

Indice annuale -4,01

Conclusioni

- Risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati;
- Considerato gli obiettivi e gli aspetti che caratterizzano il Programma Annuale;
- Considerata la coerenza con le previsioni del P.T.O.F.;
- Considerati i risultati conseguiti in relazioni agli obiettivi programmati;
- Considerate le analisi del Dirigente Scolastico sull'andamento del Programma Annuale ed i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati;

Sulla base degli elementi trattati, degli atti e dei documenti giacenti presso questa segreteria, si sottopone ai Revisori dei conti l'esame del Conto Consuntivo 2023 della gestione del Programma annuale 2023 al fine di verificare sulla regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale.

Pesaro, 18/03/2024

Il Direttore S.G.A.
Valentina Avaltroni

Il Dirigente Scolastico
Dott. Flavio Bosio

AUTODICHIARAZIONE

Il sottoscritto Dott. Flavio Bosio, Dirigente Scolastico dell'Istituto Comprensivo "A. Olivieri" di Pesaro, in qualità di legale rappresentante dell'Istituto medesimo





ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE **A. OLIVIERI**
Via Confalonieri 9 – 61122 Pesaro PU → Tel. 0721/415741
Cod. fisc. 80005610417 – Cod. mecc. PSIC82100C
email: PSIC82100C@istruzione.it
posta cert: PSIC82100C@pec.istruzione.it

DICHIARA

sotto la propria responsabilità che nell'anno finanziario 2023 non si sono verificate gestioni fuori bilancio.

Pesaro, 18/03/2024

Il Dirigente Scolastico
Dott. Flavio Bosio

Firma autografa omessa ai sensi
dell'art. 3 del D. Lgs. n. 39/1993

