



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Relazione Conto Consuntivo A.F. 2023

1. Premessa

1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2023 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2023 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2023 approvato dal Consiglio d'Istituto il 13/01/2023 con provvedimento n. 14 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	632.271,21	Programmazione definitiva	461.340,26	<i>Disp. fin. da programmare</i> 170.930,95
Accertamenti	358.983,75	Impegni	284.176,13	<i>Avanzo di competenza</i> 74.807,62
Saldo di cassa iniziale (01/01/2023) (A)				131.129,17
Riscossioni competenza residui (B)	359.127,29	Pagamenti competenza residui (C)	284.976,13	
Saldo di cassa finale (31/12/2023) (D) (D=A+B-C)				205.280,33
Somme rimaste da riscuotere (E)	96.871,20	Somme rimaste da pagare (F)	0,00	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> 96.871,20
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	44.001,31	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	2.156,65	
Totale residui attivi (I=E+G)	140.872,51	Totale residui passivi (L=F+H)	2.156,65	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> 138.715,86

dati di cui sopra ricavabili dal modello J

Il fondo cassa riportato nel modello J è pari a € 205.280,33 in concordanza con estratto conto dell'Istituto cassiere, con le giacenze presso la Banca D'Italia e con il giornale di Cassa.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

3. Conto Finanziario

I dati sono ricavabili dal modello H

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	269.188,57	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	193.742,39	193.742,39	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	39.915,41	39.915,41	100,00 %
4. Finanziamenti dalla Regione	2.043,80	2.043,80	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	47.474,62	47.474,62	100,00 %
6. Contributi da privati	77.632,92	73.534,03	94,72 %
12. Altre entrate	2.273,50	2.273,50	100,00 %
Totale Entrate	632.271,21	358.983,75	
Disavanzo di competenza		0,00	
		358.983,75	



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	269.162,57	26,00	269.188,57
	2	Vincolato	181.514,34	0,00	181.514,34
	1	Non vincolato	87.648,23	26,00	87.674,23

Aggregato 1 avanzo di amministrazione= saldo cassa al 31/12/2023 + somma algebrica residui attivi e passivi 2022.

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	193.742,39	193.742,39	96.871,19	96.871,20	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	193.742,39	193.742,39	96.871,19	96.871,20	0,00

Il finanziamento si riferisce al Progetto PNRR "Scuola 4.0"

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	15.000,00	39.915,41	39.915,41	39.915,41	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	15.000,00	38.297,93	38.297,93	38.297,93	0,00	0,00
	3	Finanziamenti per l'ampliamento dell'offerta formativa (ex . L. 440/97)	0,00	325,00	325,00	325,00	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	1.292,48	1.292,48	1.292,48	0,00	0,00

4 - Finanziamenti dalla Regione

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
4		Finanziamenti dalla Regione	0,00	2.043,80	2.043,80	2.043,80	0,00	0,00
	3	Altri finanziamenti non vincolati	0,00	2.043,80	2.043,80	2.043,80	0,00	0,00

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	0,00	47.474,62	47.474,62	47.474,62	0,00	0,00
	2	Provincia vincolati	0,00	1.378,60	1.378,60	1.378,60	0,00	0,00



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

	3	Comune non vincolati	0,00	11.939,36	11.939,36	11.939,36	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	0,00	30.720,99	30.720,99	30.720,99	0,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	2.379,67	2.379,67	2.379,67	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	1.056,00	1.056,00	1.056,00	0,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	0,00	77.632,92	73.534,03	73.534,03	0,00	4.098,89
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	40.499,52	40.499,52	40.499,52	0,00	0,00
	3	Contributi per mensa scolastica	0,00	3.450,20	3.450,20	3.450,20	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	26.303,00	22.204,11	22.204,11	0,00	4.098,89
	7	Altri contributi da famiglie non vincolati	0,00	1.470,00	1.470,00	1.470,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	5.910,20	5.910,20	5.910,20	0,00	0,00

I contributi privati:

Il contributo volontario delle famiglie anno 2023 è stato destinato per la polizza assicurativa degli alunni, del diario scolastico, e l'ampliamento dell'offerta formativa.

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	2.273,50	2.273,50	2.273,50	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,03	0,03	0,03	0,00	0,00
	3	Altre entrate n.a.c.	0,00	2.273,47	2.273,47	2.273,47	0,00	0,00

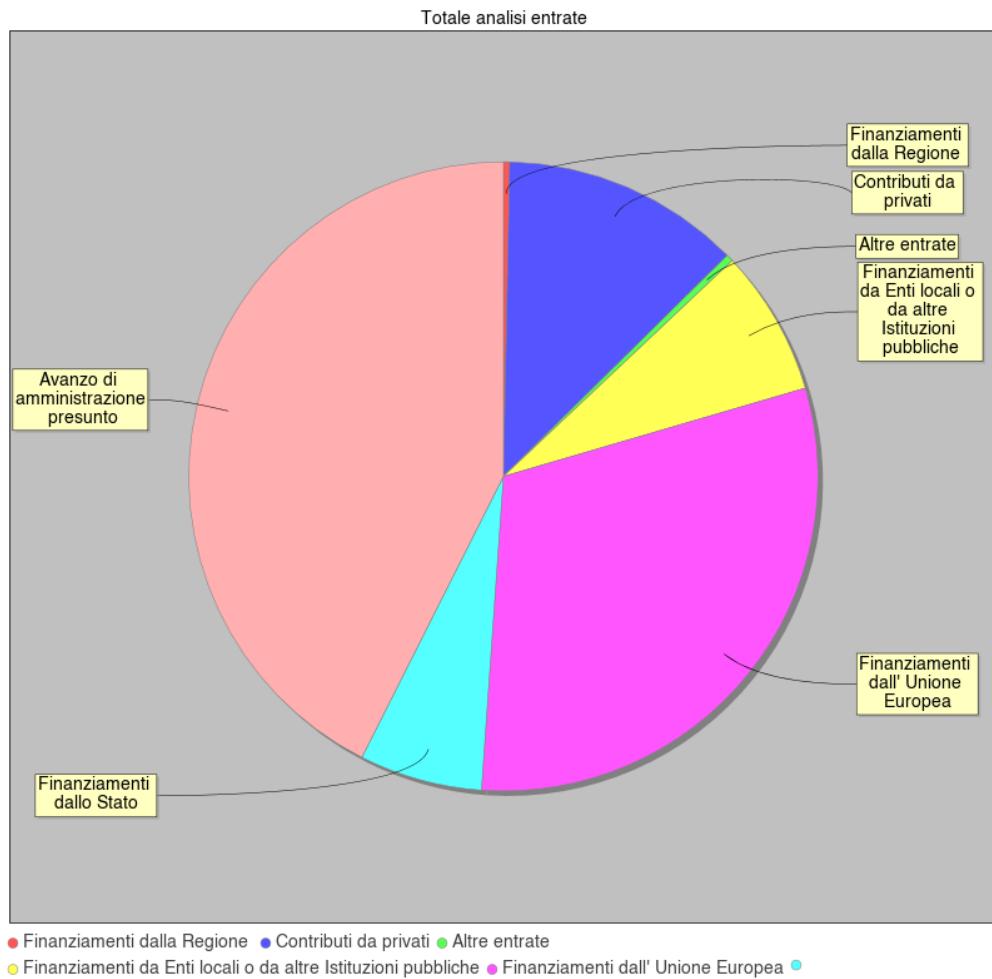
interessi su conto corrente Banca d'italia

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	269.188,57
Finanziamenti dall' Unione Europea	193.742,39
Finanziamenti dallo Stato	39.915,41
Finanziamenti dalla Regione	2.043,80
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	47.474,62
Contributi da privati	77.632,92
Altre entrate	2.273,50



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005





**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	259.256,29	206.011,85	79,46 %
P. Progetti	201.083,97	78.164,28	38,87 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	1.000,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	461.340,26	284.176,13	
Avanzo di competenza		74.807,62	
	Totale a pareggio	358.983,75	

Alla fine dell'anno finanziario, è importante preparare un prospetto di analisi dell'attività finanziaria per ogni progetto, attività o gestione economica separata. Questo prospetto comprende la revisione della previsione iniziale con le variazioni intervenute durante l'anno, insieme al bilancio effettivo per ciascun progetto, attività o gestione economica separata.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	147.205,20	112.051,09	259.256,29	206.011,85	206.011,85	0,00	53.244,44
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	21.513,24	61.249,01	82.762,25	72.288,23	72.288,23	0,00	10.474,02
	2	Funzionamento amministrativo	9.404,79	0,03	9.404,82	6.731,20	6.731,20	0,00	2.673,62
	3	Didattica	111.972,16	24.206,57	136.178,73	100.424,65	100.424,65	0,00	35.754,08
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	659,91	26.303,00	26.962,91	26.567,77	26.567,77	0,00	395,14
	6	Attività di orientamento	3.655,10	292,48	3.947,58	0,00	0,00	0,00	3.947,58

Questa attività comprende tutte le spese che garantiscono il funzionamento generale e il decoro della scuola. Nell'anno 2023 sono state sostenute per l'acquisto di materiale per la pulizia degli ambienti, materiale di primo soccorso ed infortunistico, servizi per il trattamento e la protezione dei dati personali. In questa attività è previsto il fondo di anticipazione al Direttore S.G.A. per le minute spese.

FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO

Il funzionamento amministrativo comprende tutte le spese necessarie per garantire il corretto svolgimento delle attività di gestione e amministrazione.

Le attività sono state svolte regolarmente seguendo le direttive impartite al personale amministrativo e ai collaboratori scolastici.

Sono state sostenute spese per l'acquisto di cancelleria, stampanti, accessori per l'ufficio, libri, riviste, materiale di consumo per le stampanti, materiale informatico, altri beni di consumo, canoni per assistenza software, manutenzione ordinaria, noleggio di fotocopiatrici, acquisto di software, spese amministrative, spese postali e il canone per il remote banking dell'anno 2023.

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	63.063,13	138.020,84	201.083,97	78.164,28	78.164,28	0,00	122.919,69
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	1.123,76	96.871,19	97.994,95	11.016,60	11.016,60	0,00	86.978,35
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	58.371,58	37.820,18	96.191,76	60.908,36	60.908,36	0,00	35.283,40
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	3.567,79	3.329,47	6.897,26	6.239,32	6.239,32	0,00	657,94

Obiettivi formativi individuati dalla scuola

valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

•potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche •

potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali, nell'arte e nella storia dell'arte, nel cinema, nelle tecniche e nei media di produzione e di diffusione delle immagini e dei suoni, anche mediante il coinvolgimento dei musei e degli altri istituti pubblici e privati operanti in tali settori

•sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri; potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico-finanziaria e di educazione all'autoimprenditorialità.

•sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali

•alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini • potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, all'educazione fisica e allo sport, e attenzione alla tutela del diritto allo studio degli studenti praticanti attività sportiva agonistica

•sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero

computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro

•potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio •

prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli

A. LIGABUE - REIC834005 16 LE SCELTE STRATEGICHE

Obiettivi formativi prioritari
(art. 1, comma 7 L. 107/15)

PTOF 2022 - 2025

alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore e l'applicazione delle linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio degli alunni adottati, emanate dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca il 18 dicembre 2014

valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese

•apertura pomeridiana delle scuole e riduzione del numero di alunni e di studenti per classe o per articolazioni di gruppi di classi, anche con potenziamento del tempo scolastico o rimodulazione del monte orario rispetto a quanto indicato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89

•definizione di un sistema di orientamento

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
-----------	-----------	-------------	---------------------	------------	-----------------------	-----------------	--------	-------------------	---------------------

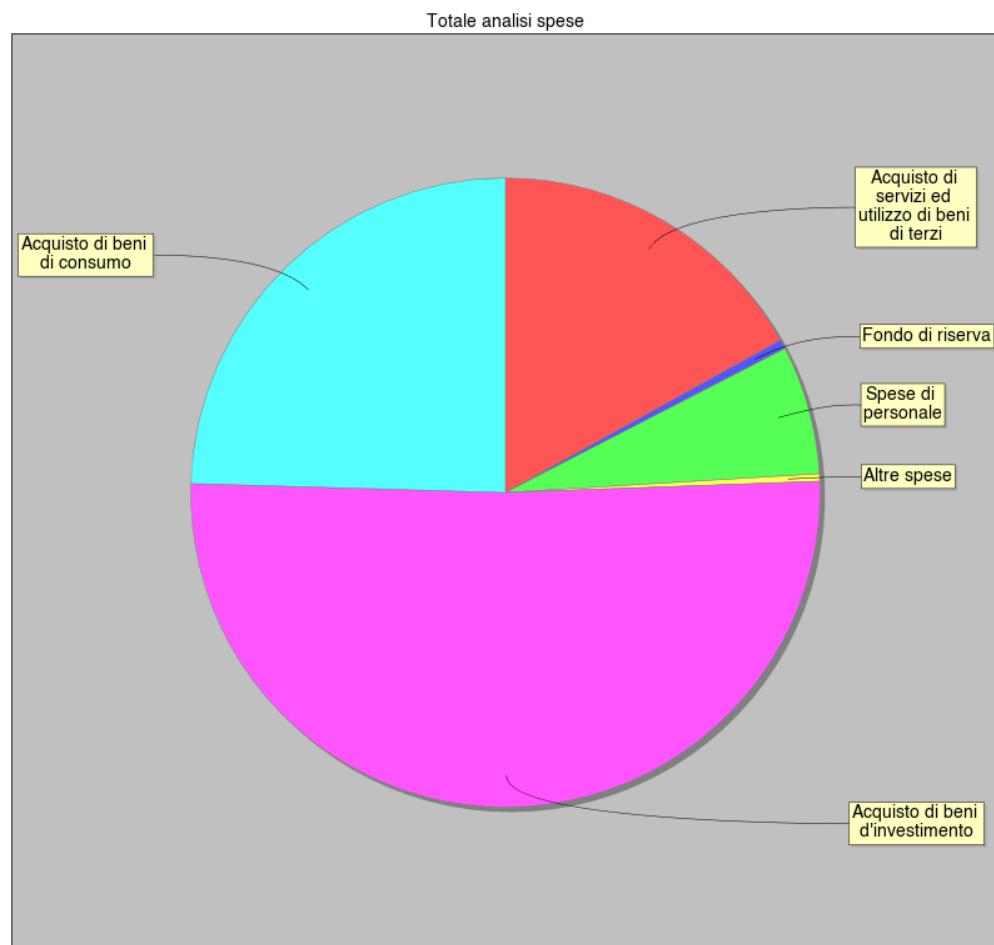


**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE**

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

R		Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	98	Fondo di riserva	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	58.373,19
Acquisto di beni di consumo	202.193,00
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	121.408,02
Acquisto di beni d'investimento	77.566,02
Altre spese	800,03
Fondo di riserva	1.000,00



- Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi ● Fondo di riserva ● Spese di personale ● Altre spese
● Acquisto di beni d'investimento ● Acquisto di beni di consumo



3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2023 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

In questo aggregato sono state raccolte le somme entrate fino al 31 dicembre 2023, per le quali non è stata ancora definita una destinazione per attività o progetti.

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI:

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con la circolare n. 3 Prot. 2565 del 14 gennaio 2015, ha fornito alle amministrazioni centrali dello Stato indicazioni sulla modalità di pubblicazione, a partire dal 2015, dei dati relativi alle entrate e alle spese del bilancio dello Stato e dell'indicatore di tempestività dei pagamenti come previsto dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014.

L'indice di tempestività dei pagamenti rileva il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture.

L'indice sarà un numero negativo se i pagamenti avvengono mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture, e positivo in caso contrario.

L'indicatore deve essere calcolato su base trimestrale e annuale, e deve essere pubblicato sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

si riporta di seguito l'indice di tempestività dei pagamenti relativo ai trimestri del 2023 e quello annuale:

_ INDICE I° TRIMESTRE -9.58

_ INDICE II° TRIMESTRE -13.67

_ INDICE III° TRIMESTRE -17.71

_ INDICE IV° TRIMESTRE 38.80

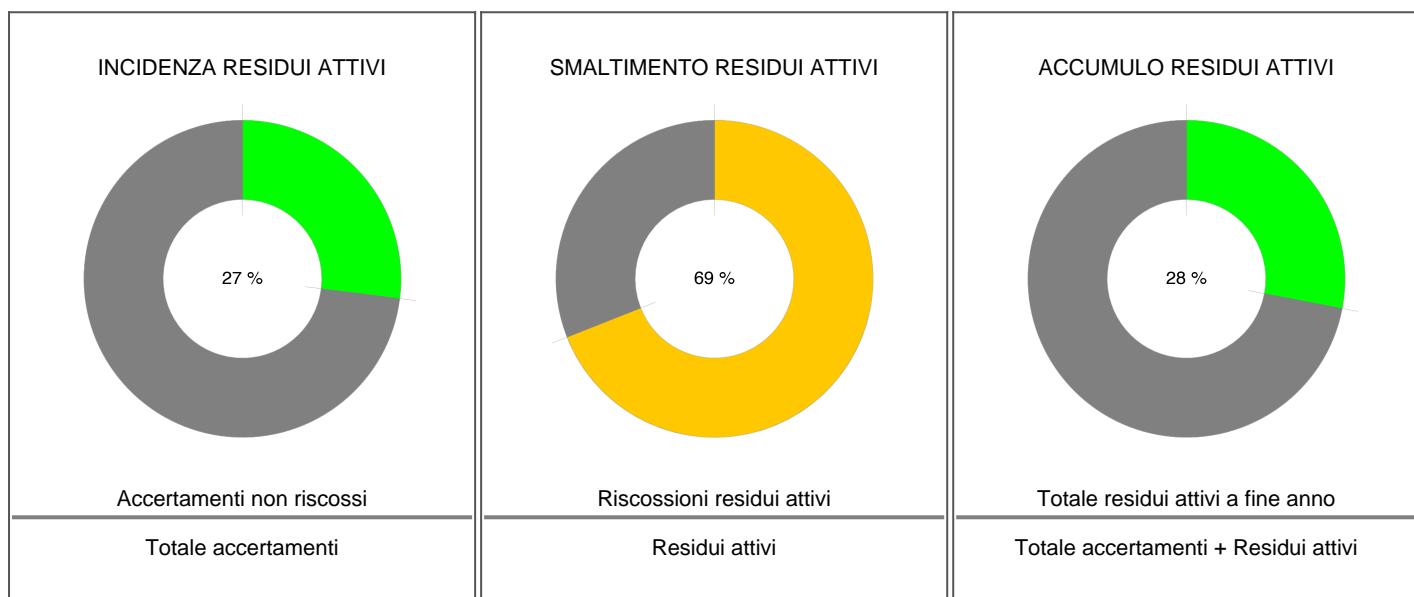
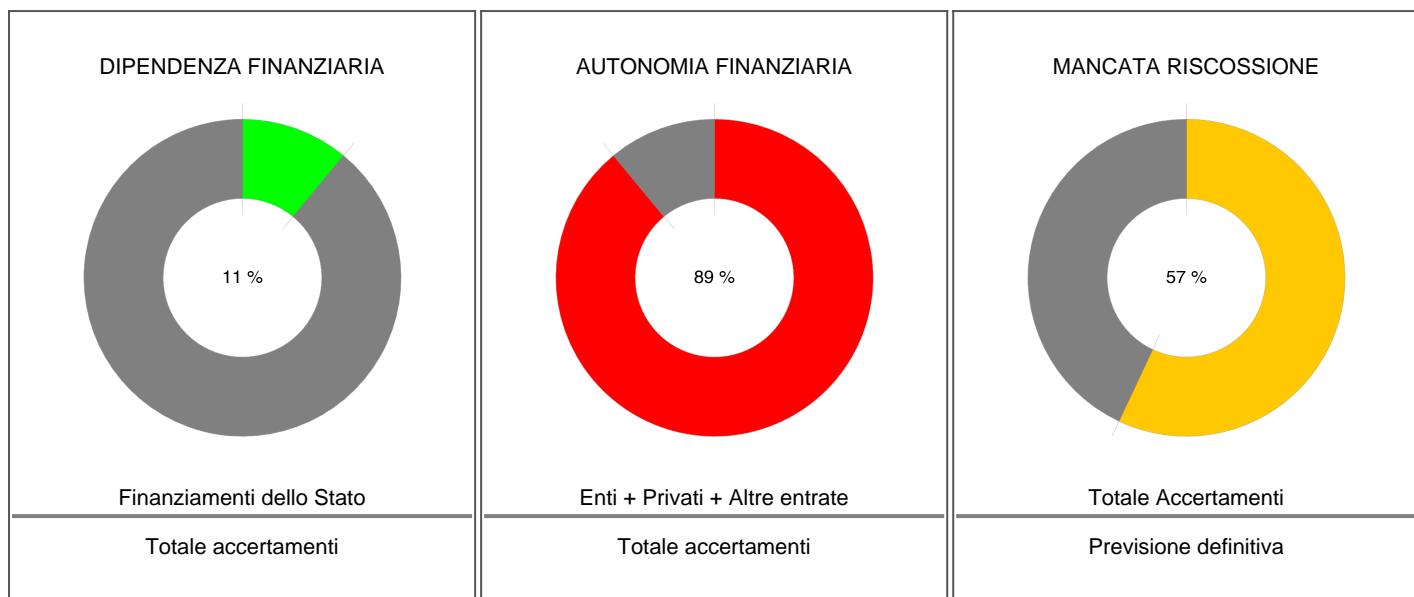
Indice di tempestività dei pagamenti anno 2023 è 9.43



4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

Le risorse finanziarie sono state impiegate in modo oculato per garantire la continuità dell'attività didattica e per favorire l'inclusione di tutti gli alunni, compresi quelli con bisogni educativi speciali. È stata posta particolare attenzione alla formazione del personale docente e non docente, all'acquisto di dispositivi tecnologici e materiali didattici, nonché alla realizzazione di interventi strutturali necessari per garantire la sicurezza e il benessere degli alunni e del personale.

Inoltre, sono stati promossi progetti educativi volti a sviluppare competenze trasversali, a favorire l'inclusione e l'integrazione, a promuovere la cittadinanza attiva e la sostenibilità ambientale. Sono state attivate collaborazioni con enti e associazioni del territorio per arricchire l'offerta formativa e favorire il dialogo con la comunità.

Infine, la scuola ha promosso attività culturali, sportive e ricreative al fine di favorire il benessere psico-fisico degli alunni e promuovere la socializzazione e il senso di appartenenza alla comunità educativa.

Inoltre, il PTOF ha rappresentato anche uno strumento di programmazione e controllo delle attività svolte, permettendo di monitorare costantemente i risultati ottenuti e di apportare eventuali correzioni di rotta, al fine di garantire sempre la massima efficacia nel perseguitamento degli obiettivi prefissati.

In questo contesto, è emersa in modo sempre più evidente l'importanza di una progettualità condivisa e partecipata, che coinvolga non solo il corpo docente ma anche gli studenti, le famiglie e tutto il personale scolastico, in un quadro di reciproca collaborazione e supporto.

Il PTOF, dunque, si è configurato come un documento vivo e in continua evoluzione, capace di adattarsi alle mutevoli esigenze del contesto, ma sempre orientato a promuovere la crescita e lo sviluppo integrale di ogni singolo individuo all'interno della comunità educativa.

In conclusione, il Piano Triennale dell'Offerta Formativa si è rivelato un prezioso strumento di orientamento e di supporto per la scuola, consentendo di mantenere saldo il proprio ruolo educativo e formativo, nonostante le difficoltà incontrate lungo il cammino. La sua riflessione costante e il suo costante adattamento alle necessità emergenti sono stati fondamentali per garantire la qualità e l'efficacia del percorso educativo offerto agli studenti, preparandoli al meglio per affrontare le sfide del futuro.

sono state regolarmente effettuate e controllate, garantendo così la trasparenza e la correttezza nella gestione finanziaria dell'Istituto. Tutti i documenti contabili sono stati conservati in modo accurato e sono disponibili per eventuali verifiche da parte degli organi competenti.

REGGIO NELL'EMILIA, 13-
03-2024

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Buono Maria Antonietta

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Francesca Spadoni