



Relazione Programma Annuale A.F. 2025

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Programma Annuale 2025 viene approvato dal Commissario nominato dell'USR, a seguito della mancata approvazione da parte del Consiglio d'Istituto. I dati di riferimento sono i seguenti:

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	MONTECAVOLO-L'ALBERO D.FARFALLE	VIA VESPUCCI 4 - 42020 MONTECAVOLO RE	REAA84401L
EE	VEZZANO "G. MARCONI"	P.ZZA DELLA VITTORIA 9 - 42030 VEZZANO SUL CROSTOLO RE	REEE84401T
EE	LA VECCHIA "I. FORNACIARI"	VIA C.A.DALLA CHIESA,1 - 42030 LA VECCHIA RE	REEE84402V
EE	MONTECAVOLO G. MAMELI ELEMENT	VIA TOGLIATTI 20/2 - 42020 FRAZ. MONTECAVOLO RE	REEE84403X
EE	PUIANELLO "L.TEMPESTA"	VIA ANGELI DI BESLAN,15 - 42030 FRAZ. PUIANELLO RE	REEE844041
EE	QUATTROCASTELLA "G.PASCOLI"	VIA DON MINZONI, 4/A - 42020 QUATTRO CASTELLA RE	REEE844052
MM	VEZZANO SUL CROSTOLO "A.MANINI"	PIAZZA DELLA VITTORIA,9 - 42030 - RE	REMM84401R
MM	QUATTRO CASTELLA "A.BALLETTI"	VIA PASCOLI,3 - 42020 - RE	REMM84402T

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 1271 alunni distribuiti su 63 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	MONTECAVOLO-L'ALBERO D.FARFALLE	3	69
EE	VEZZANO "G. MARCONI"	5	83
EE	LA VECCHIA "I. FORNACIARI"	5	74
EE	MONTECAVOLO G. MAMELI ELEMENT	15	304
EE	PUIANELLO "L.TEMPESTA"	8	154
EE	QUATTROCASTELLA "G.PASCOLI"	5	109
MM	VEZZANO SUL CROSTOLO "A.MANINI"	7	156

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



MM	QUATTRO CASTELLA "A.BALLETTI"	15	322
----	-------------------------------	----	-----

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 1271 alunni distribuiti su 63 Classi

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 146 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 119 - Personale docente
- N. 26 - Personale ATA



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

- Gli obiettivi del PTOF che si ritengono prioritari sono: 1) La realizzazione dei PNRR 2) la prevenzione del disagio ed abbandono scolastico 3) la promozione del benessere formativo, attraverso la promozione di esperienze educative e formative globali

Per la stesura del programma annuale si tiene conto delle indicazioni ministeriali che confermano il rispetto dei tempi della programmazione e gestione finanziaria al fine di pianificare le risorse finanziarie necessarie per la realizzazione delle attività ordinarie e progettuali inerenti all'esercizio finanziario di riferimento del programma annuale. Si procede pertanto alla predisposizione del Programma annuale per l'anno 2025. I finanziamenti certi alla data di predisposizione sono: la dotazione finanziaria comunicata dal Ministero, i fondi Comunali ed i fondi PNRR Scuola. Sulle altre fonti di finanziamento (contributo volontario famiglie, donazioni, ecc.), si procederà con accertamenti di bilancio verificando l'effettiva previsione effettuata. Si evidenzia che la dotazione finanziaria annuale assegnata dallo stato (e integrata da fondi dei Comuni di Quattro Castella e Vezzano S/C per supporto al funzionamento amministrativo) non è sufficiente per finanziare tutti gli obblighi contrattuali e normativi a cui l'I.C.Quattro Castella /Vezzano è sottoposto (acquisto di materiali di igiene e sanificazione, contratti RSPP-RPD- piattaforme digitali di gestione amministrativa, Medico Competente, Corsi di Formazione sulla Sicurezza, ecc.). Nella predisposizione del Programma Annuale il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. A tal fine nella distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione e in debita valutazione i seguenti elementi: coerenza con le previsioni del PTOF approvato dal Collegio Docenti e dal Consiglio di Istituto; le eventuali risorse disponibili provenienti dallo Stato, degli Enti Locali, dalle famiglie degli alunni e da altri soggetti privati; il vincolo di destinazione dell'avanzo di amministrazione con il relativo riutilizzo nelle stesse finalità; i bisogni specifici dell'istituzione scolastica e gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto. Gli obiettivi del Programma Annuale esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono stati progettati a partire dalle scelte effettuate dal Collegio Docenti del 30 ottobre 2024 (vedi schema progettualità), preparato attraverso proposte da parte delle equipe di classe, degli interpleSSI docenti e rappresentanti genitori.

I fondi PNRR verranno utilizzati all'interno delle attività progettate, rispettando le scadenze previste da ogni singolo bando.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	616.414,69
	1.1	Non Vincolato	248.353,52
	1.2	Vincolato	368.061,17

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	42.013,92	37.013,92	5.000,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	33.339,05	28.339,05	5.000,00
	A.3	Didattica	385.217,62	78.009,56	307.208,06
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	38.725,00	38.725,00	0,00
	A.6	Attività di orientamento	2.470,87	448,95	2.021,92
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	660,00	0,00	660,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	86.777,66	38.606,47	48.171,19
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	757,96	757,96	0,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato		589.962,08	221.900,91	368.061,17
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato		26.452,61	26.452,61	0,00

Dopo l'approvazione da parte del Commissario, ed individuata una figura di DSGA, si provvederà ad identificare insieme agli organi collegiali quale utilizzo più funzionale potranno avere le risorse non vincolate, operando attraverso variazioni di bilancio.



3.2. Previsione Entrate

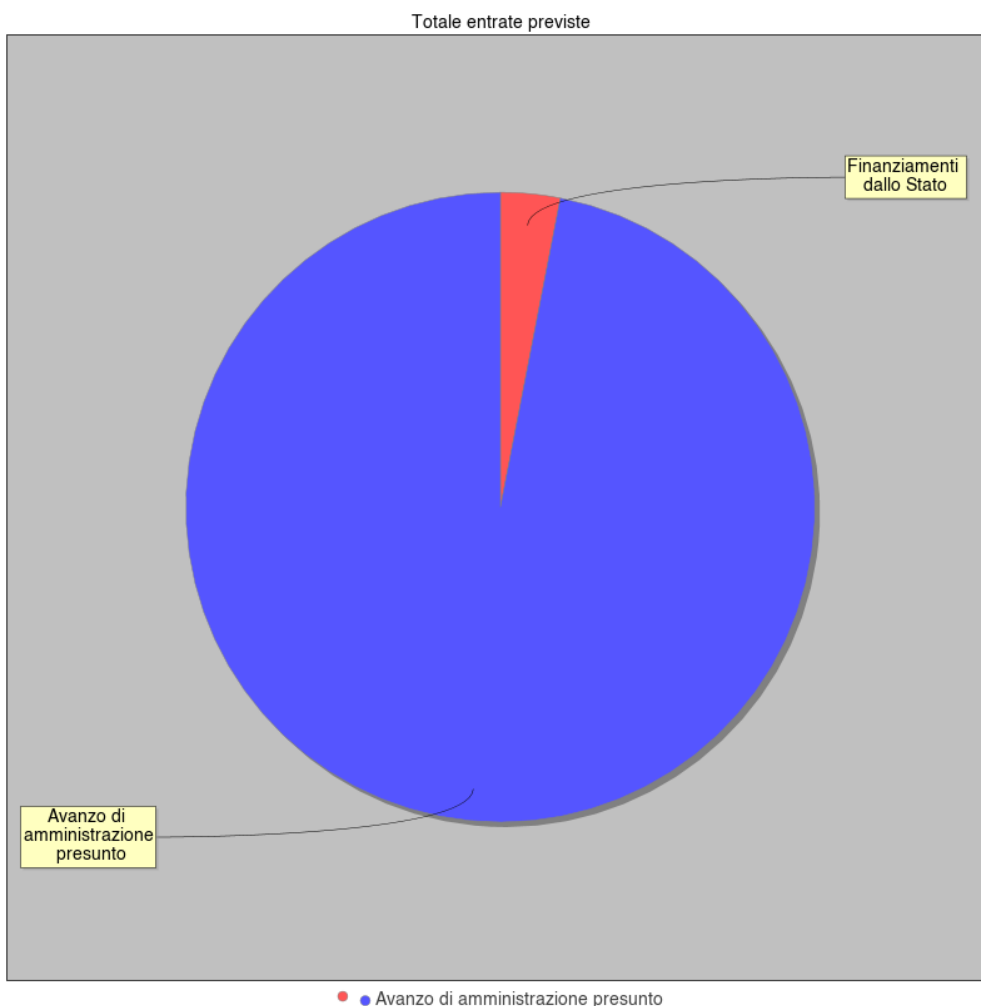
Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	19.422,66
	1	Dotazione ordinaria	19.422,66

In fase di Redazione del Programma Annuale, si è operato su risorse certe alla data di approvazione. In caso di individuazione di nuove risorse, si procederà a successive variazioni.

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	616.414,69
Finanziamenti dallo Stato	19.422,66





3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 43.036,92 €, Spese 43.036,92 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE	43.036,92	43.036,92

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	37.013,92
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	5.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.023,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	1.700,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	7.329,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	31.683,92
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	944,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	390,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	990,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	1.000,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 41.838,71 €, Spese 41.838,71 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	41.838,71	41.838,71

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	28.339,05
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	5.000,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	8.499,66

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	10.917,93
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	2.900,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.999,50
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	429,16
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	3.826,93

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	14.490,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	350,00
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	5.646,40
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	700,00
5.1	Altre spese	Amministrative	578,79

A.3 - Didattica - Entrate 394.217,62 €, Spese 394.217,62 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 FUNZIONAMENTO DIDATTICO	214.419,51	214.419,51
A.3.2 ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA	711,31	711,31
A.3.3 DONAZIONE PRANZO DI MONTEBELLO E ATTIVITÀ CONNESSE	8.428,00	8.428,00
A.3.4 INTEGRAZIONE PER DIDATTICA E FUNZIONAMENTO	30.957,79	30.957,79
A.3.15 PIANO SCUOLA 4.0" - AZIONE 1 - NEXT GENERATION CLASS/ AZIONE 2 - NEXT GENERATION LABS - D.M. NR. 218	8.582,39	8.582,39
A.3.17 NEXT GENERATION EU - DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA E FORMAZIONE ALLA TRANSIZIONE DIGITALE DEL PERSONA	65.205,44	65.205,44
A.3.18 INTERVENTI DI TUTORAGGIO E FORMAZIONE PER LA RIDUZIONE DEI DIVARI NEGLI APPRENDIMENTI E IL CONTRASTO	65.913,18	65.913,18

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	78.009,56
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	307.208,06
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	9.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	2.947,33
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	1.918,83
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.900,00
1.4	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo determinato	5.000,20
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	31.589,60
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	3.771,28
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	31.387,85
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	87.041,02
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	42.308,00
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	525,27
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	18.222,99
3.9	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi di ristorazione	8.428,00
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	2.897,70
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	8.531,50
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	123.624,84
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	79,30
5.1	Altre spese	Amministrative	3.791,92
5.3			

Firmato digitalmente da **GIORDANO MANCASTROPPIA**



	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	5.769,60
9.1	Rimborsi e poste correttive	Restituzione versamenti non dovuti	5.000,00
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	8.582,39
98.1	Fondo di riserva	Fondo di riserva	900,00

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 38.725,00 €, Spese 38.725,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VIAGGI DI ISTRUZIONE	37.725,00	37.725,00
A.5.2 DONAZIONE PER LE ATTIVITA' DELL'ISTITUTO VIAGGIO DELLA MEMORIA A.S. 2024/2025 E ALTRO	1.000,00	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	38.725,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	37.725,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.000,00

la programmazione delle uscite didattiche è sostanzialmente una partita di giro, tra entrate delle famiglie ed uscite preventivate. Il Consiglio d'Istituto ha deliberato di coprire eventuali disavanzi dovuti a difficoltà economiche delle famiglie, con avanzi di amministrazione (fondo di solidarietà), così da permettere la partecipazione a tutte le iniziative anche a chi non abbia possibilità economiche, senza caricare la singola classe.

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 2.470,87 €, Spese 2.470,87 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	2.470,87	2.470,87

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	448,95
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.021,92

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	248,95
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.721,92
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	500,00

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 660,00 €, Spese 660,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 PROGETTI PRIMARIA VEZZANO "VITA NEL PRATO"1U-2U-3U + "CARLO E LA GRANDE QUERCIA" PER TUTTE LE CLASSI	660,00	660,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	660,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	660,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 86.777,66 €, Spese 86.777,66 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 PROGETTO INTEGRAZIONE E SOSTEGNO	3.442,16	3.442,16
P.2.2 PROGETTI AMBIENTE QUATTRO CASTELLA	3.181,64	3.181,64
P.2.4 PROGETTI SCUOLA DELL'INFANZIA	450,00	450,00
P.2.5 PROGETTI PRIMARIA QUATTRO CASTELLA PROGETTO GIOCO SPORT + CRESCERE CON IL TEATRO	3.090,62	3.090,62
P.2.6 PROGETTI MONTECAVOLO PRIMARIA	7.482,65	7.482,65
P.2.7 PROGETTI PRIMARIA PUIANELLO: GIOCO SPORT-MOTORIA + NOI INSIEME PER TUTTE LE CLASSI	4.692,30	4.692,30
P.2.8 PROGETTI VEZZANO S/C. PRIMARIA LABORATORIO TEATRALE SULLE EMOZIONI + PROGETTO IL TEATRO A SCUOLA	2.100,00	2.100,00
P.2.9 PROGETTI LA VECCHIA PRIMARIA: THEATER THERAPY	2.118,00	2.118,00
P.2.10 PROGETTI QUATTRO CASTELLA SECONDARIA EDUCAZIONE AI SOCIAL + MADRELINGUA FRANCESE INGLESE E TEDESCO	7.908,43	7.908,43
P.2.11 PROGETTI VEZZANO S/C. SECONDARIA: MADRELINGUA FRANCESE-INGLESE-TEDESCO, A SCUOLA DI DIBATTITO	3.746,42	3.746,42
P.2.13 PROGETTI QUALIFICAZIONE SCOLASTICA VEZZANO S/C.	13.436,29	13.436,29
P.2.14 PROGETTO MUSICA	944,01	944,01
P.2.17 PROGETTO BIBLIOTECA	100,00	100,00
P.2.19 ESO 4.6.A4.A-FSEPN-EM-2024-119 AVVISO PROT. 59369, 19/04/2024, FSE +	32.141,70	32.141,70
P.2.20 PROGETTO API LIBERE SCUOLA DELL'INFANZIA	1.277,44	1.277,44
P.2.21 PROGETTO GIORNO DELLA MEMORIA SPETTACOLO PER RIFLETTERE SUL TEMA DELLA SHOAH PRIMARIA MONTECAVOLO	666,00	666,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	38.606,47
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	48.171,19

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	7.282,58
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	0,00
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	4.040,00
1.4	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo determinato	15.837,20
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	936,29
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	300,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	11.459,14
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	41.863,99
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	0,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	577,44
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	100,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	2.500,00
5.1	Altre spese	Amministrative	1.881,02

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 757,96 €, Spese 757,96 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 PROGETTO AGGIORNAMENTO	757,96	757,96

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	757,96

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	757,96

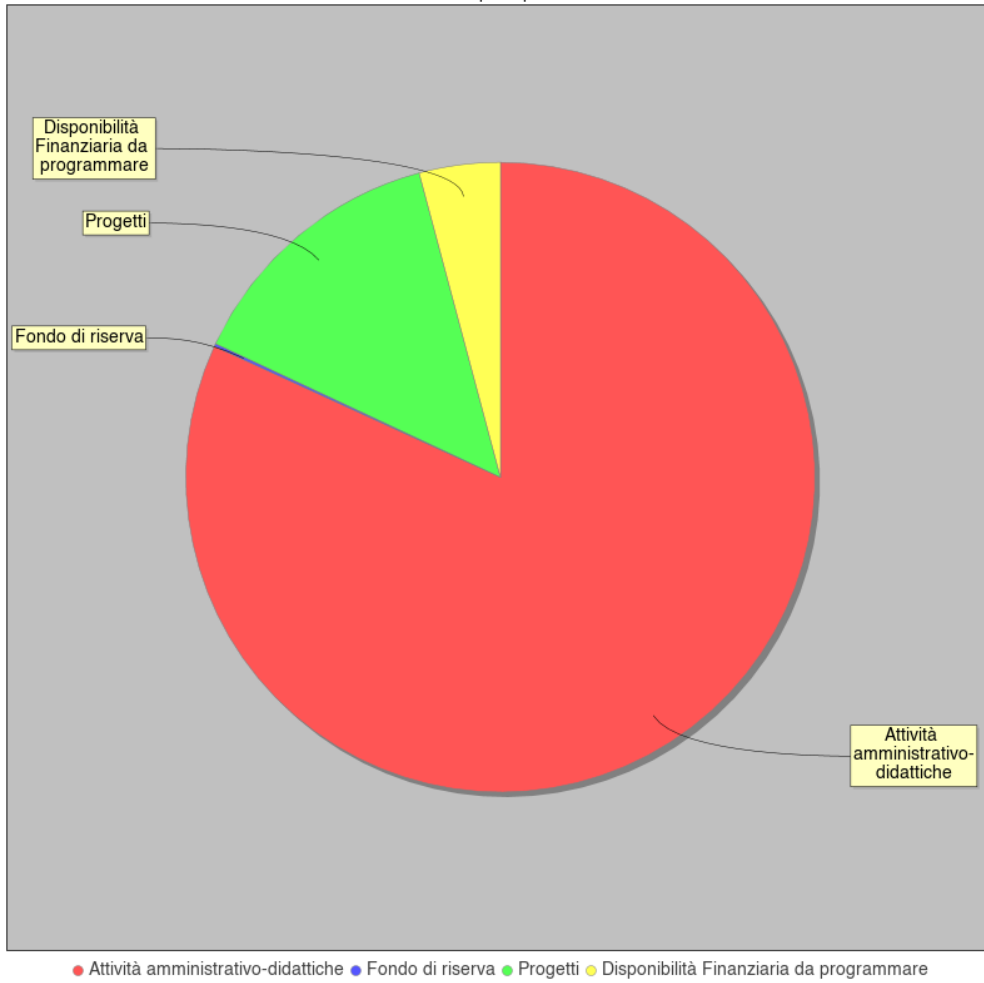
Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	520.289,12
Progetti	88.195,62
Fondo di riserva	900,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	26.452,61

Firmato digitalmente da GIORDANO MANCASTROPPIA



Totale spese previste





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

Come analizzato dal Consiglio d'Istituto, si segnala un deficit strutturale tra le esigenze del funzionamento generale (che assorbe molteplici bisogni ed obblighi incompressibili) e le risorse ministeriali dedicate (fondo per il funzionamento).



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Nell'esercizio finanziario 2025 la programmazione economica e soprattutto quella di progettazione indicata nel PTOF sarà resa possibile grazie alla disponibilità dei Comuni, ai contributi dei genitori, di associazioni di volontariato, di Enti e privati ed in misura molto consistente dai fondi PNRR.

L'esercizio finanziario 2025 si basa in forma rilevante su residui di bilancio, in gran parte da progetti PNRR avviati e da concludere. Le risorse strutturali e stabili non permettono di finanziare adeguatamente le esigenze di funzionamento generale e gli obblighi connessi.

I progetti PNRR hanno dei significativi ritardi sugli anticipi di cassa previsti e sui saldi a rendicontazione. Sono stati realizzati importanti anticipi di cassa, sui quali non vi sono certezze di tempistiche di liquidazione da parte dell'Autorità di Gestione.

Durante l'anno 2025 occorrerà un monitoraggio costante dei flussi finanziari, per poter affrontare le rilevanti esigenze di gestione di cassa.

QUATTRO CASTELLA, 10-
03-2025

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

GIORDANO MANCASTROPPIA