



Relazione Programma Annuale A.F. 2022

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2022 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La presente relazione illustrativa, predisposta dal Dirigente Scolastico con la collaborazione del Direttore dei servizi generali e amministrativi, viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato al Programma Annuale modello A per l'esercizio finanziario 2022, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'art. 5 comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129

NORMATIVA DI RIFERIMENTO E FONTI

- ¿D.P.R. 275 del 08/03/1999 (Regolamento Autonomia Istituzioni scolastiche)
- ¿D.L.vo 30/03/2001, n. 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche)
- ¿L. 107 del 13/07/2015 (Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione)
- ¿L. 296 del 27/12/2006 (Legge finanziaria 2007)
- ¿L. 191 del 23/12/2009 (Legge finanziaria 2010)
- ¿L. 196 del 31/12/2009 (Legge di contabilità e finanza pubblica)
- ¿L. 136 del 13/08/2010 (Piano antimafia e tracciabilità flussi finanziari)
- ¿D. L.vo 91 del 31/05/2011 (Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili)
- ¿D.L. 95 del 06/07/2012 convertito in L. 135 del 07/08/2012 ("Spending review")
- ¿D.M. 834/2015 (Parametri per il fondo funzionamento)
- ¿D. L.vo 50 del 18/04/2016 (Codice dei contratti pubblici) come modificato dal D. L.vo 56 del 19/04/2017;
- ¿D.I. n. 129 del 28/08/2018 pubblicato il 16/11/2018 (Regolamento di Contabilità delle istituzioni scolastiche)
- ¿Nota MIUR prot. 25674 del 20 dicembre 2018 relativa al nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche;
- ¿Nota MIUR Prot. 21503 del 30/09/2021 (Comunicazione preventiva del Programma Annuale 2022).

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	LAZZARO SPALLANZANI	VIALE DELLA ROCCA, 8 - 42019 SCANDIANO RE	REAA854006
AA	INFANZIA LA ROCCA	VIA RISORGIMENTO 1 - 42019 SCANDIANO RE	REAA854017
EE	RITA LEVI MONTALCINI	VIA CORRADO,1 - 42010 FRAZ. ARCETO RE	REEE85401C
EE	MARIO LODI	VIA DELLE SCUOLE - 42019 FRAZ. PRATISSOLO RE	REEE85402D
EE	VENTOSO	VIA STRUCCHI - 42019 FRAZ. VENTOSO RE	REEE85403E
EE	"L.SPALLANZANI"	VIALE ROCCA, 8 - 42019 SCANDIANO RE	REEE85404G
MM	MEDIA ANTONIO VALLISNERI	VIA SPALLANZANI, 1 - 42019 ARCETO - SCANDIANO RE	REMM85401B

In tutti i plessi funzionano servizi integrativi gestiti dal Comune (mensa, trasporti, pre e post scuola) e dal personale della scuola tramite convenzioni con il Comune (post scuola e scodellamento).

La manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici scolastici è di competenza del Comune. Le varie sedi ospitano aule e laboratori, nonché palestre in quantità sufficiente per gli alunni frequentanti.



La sede della Scuola Primaria "Spallanzani" ospita gli Uffici di Segreteria e la Direzione; è dotata di una capiente aula magna per le riunioni, di una sala Biblioteca per gli insegnanti e un'aula Atelier per gli alunni.

Quasi tutte le scuole hanno un attrezzato laboratorio informatico, consistente dotazione aumentata negli ultimi anni, anche grazie a donazioni di privati ed enti, che rende necessario prevedere risorse non indifferenti per la manutenzione (vedi LIM inserite in varie classi) e per la sostituzione delle apparecchiature che - via via - stanno diventando obsolete.

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 997 alunni distribuiti su 48 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	LAZZARO SPALLANZANI	0	0
AA	INFANZIA LA ROCCA	3	61
EE	RITA LEVI MONTALCINI	15	310
EE	MARIO LODI	4	78
EE	VENTOSO	5	105
EE	"L.SPALLANZANI"	12	237
MM	MEDIA ANTONIO VALLISNERI	9	206

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 124 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 98 - Personale docente
- N. 25 - Personale ATA



2. Obiettivi PTOF

Gli obiettivi, che l'Istituto Comprensivo "Spallanzani" di Scandiano si prefigge di raggiungere in coerenza con il PTOF attualmente in vigore, sono:

1. Garantire la continuità nella erogazione del servizio scolastico;
2. Garantire l'efficienza del servizio scolastico attraverso l'utilizzo razionale e flessibile delle risorse umane e didattiche;
3. Migliorare i risultati di apprendimento delle alunne e degli alunni dell'Istituto;
4. Garantire un incremento delle attrezzature e delle principali dotazioni dell'istituzione scolastica:
 - atelier digitali;
 - laboratori musicali;
 - biblioteche scolastiche;
 - atelier;
 - dispositivi digitali (pc, chromebook, proiettori, ecc.);
 - spazi all'aperto a disposizione delle scuole per la realizzazione di attività didattiche ed educative.
5. Garantire la realizzazione efficace dei progetti curriculari ed extracurriculari;
6. Sostenere la formazione del personale.

L'esperienza di questi anni ha dimostrato come l'innovazione non possa realizzarsi in pieno senza adeguate azioni di formazione e di aggiornamento rivolte ai docenti e al restante personale. Le migliori esperienze si realizzano con attività di "sperimentazione assistita", è per questo motivo che - nell'approntare i diversi progetti di lavoro - risulta necessario prevedere specifiche azioni di formazione e di aggiornamento, anche in rete con altre scuole del territorio (in particolare formazione su sicurezza – D.L. 81/08, DSA, corsi on-line docenti e ATA).

L'attività progettuale dell'Istituto è molto ricca e si sviluppa in senso verticale, dalla scuola dell'infanzia alla secondaria di primo grado.

Può essere raggruppata in alcune aree principali:

- Area dell'inclusione e della solidarietà
- Area linguistica
- Area matematica e scientifica
- Area della creatività, della comunicazione, dell'espressione corporea
- Area della continuità e dell'orientamento
- Area ambienti di apprendimento digitale e documentazione
- Area della cittadinanza
- Area di supporto all'adolescenza, alla genitorialità e alla professione docente e ATA
- Progetti legati al territorio
- Attività previste dal PNSD

I progetti verranno illustrati più dettagliatamente nella sezione delle spese.

Nella definizione del PTOF dell'Istituto Comprensivo "Spallanzani" di Scandiano si è tenuto conto della dotazione ordinaria comunicata dal M.I.U.R., dei finanziamenti erogati dagli Enti locali, dai privati e dalle economie presunte realizzate al termine dell'esercizio 2021.

Naturalmente il presupposto che regola il D.L. 129/2018 è la piena attuazione dell'autonomia che non può essere disgiunta da quella finanziaria.

Nel trasmettere al Consiglio di Istituto il Programma annuale si ritiene necessario evidenziare i criteri essenziali a cui esso fa riferimento. La fase di elaborazione del programma annuale tiene conto dell'organizzazione interna dell'Istituto che si sintetizza nei paragrafi seguenti



3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,021 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	253.684,34
	1.1	Non Vincolato	72.480,58
	1.2	Vincolato	181.203,76

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	11.506,89	2.252,26	9.254,63
	A.2	Funzionamento amministrativo	3.153,21	3.153,21	0,00
	A.3	Didattica	37.488,60	13.324,43	24.164,17
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	443,01	443,01	0,00
	A.6	Attività di orientamento	1.083,65	0,00	1.083,65
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	148.389,04	3.687,73	144.701,31
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	45.733,14	45.733,14	0,00
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	4.317,01	2.317,01	2.000,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			252.114,55	70.910,79	181.203,76



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA ROMAGNA
IC LAZZARO SPALLANZANI

42019 SCANDIANO (RE) VIALE DELLA ROCCA, 8 C.F. 91161280358 C.M. REIC85400A

Totale avanzo di amministrazione non utilizzato	1.569,79	1.569,79	0,00
--	-----------------	-----------------	-------------



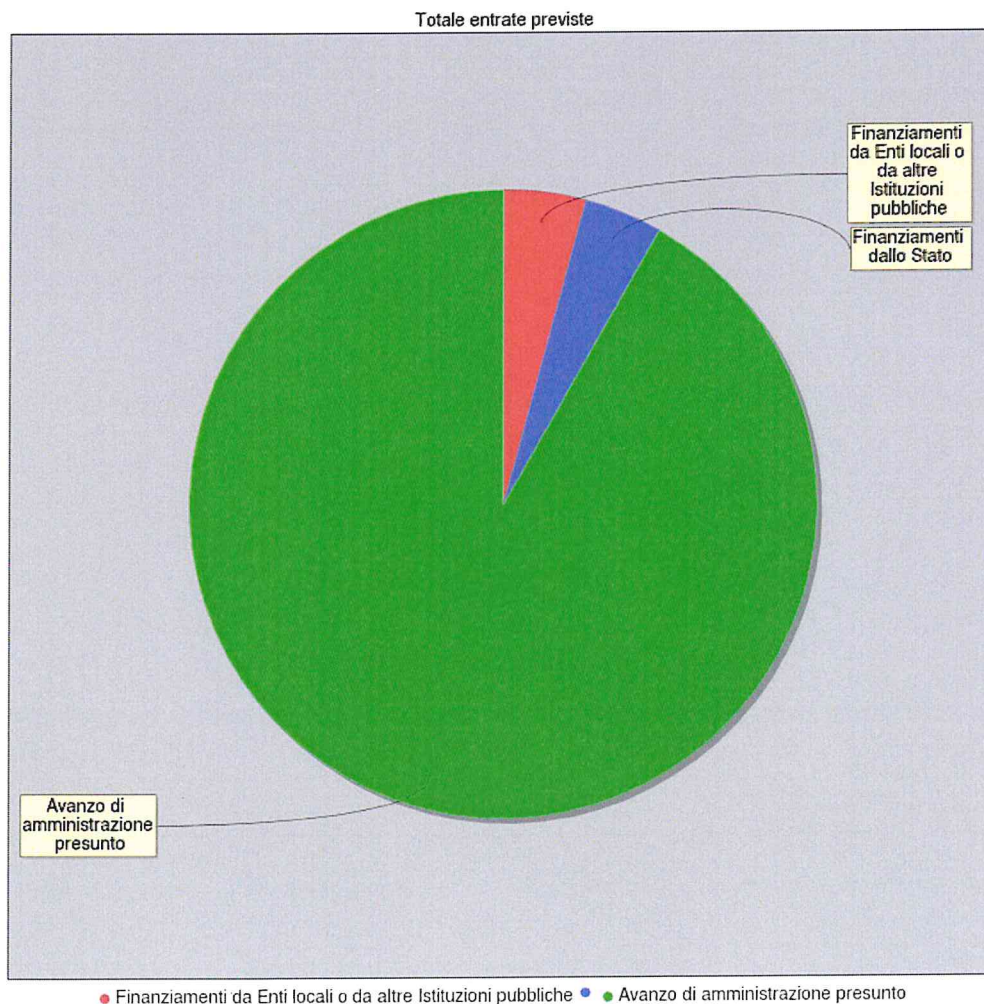
3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2022:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	11.139,67
	1	Dotazione ordinaria	11.139,67
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	11.630,85
	3	Comune non vincolati	5.774,00
	4	Comune vincolati	5.856,85

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	253.684,34
Finanziamenti dallo Stato	11.139,67
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	11.630,85





Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA ROMAGNA
IC LAZZARO SPALLANZANI

42019 SCANDIANO (RE) VIALE DELLA ROCCA, 8 C.F. 91161280358 C.M. REIC85400A

Le risorse economiche esposte in entrata dovrebbero permettere all'Istituto di mantenere la qualità del servizio scolastico e di realizzare le linee programmatiche e gli itinerari didattici, formativi e culturali proposti nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa dell'Istituto.

Con queste risorse la scuola intende perseguire le linee programmatiche e gli itinerari didattici – culturali così come proposti dal "Piano Triennale dell'Offerta Formativa" dell'Istituto. Si auspica di raggiungere l'obiettivo di favorire le iniziative di un'offerta formativa qualificata e rispondente il più possibile agli specifici e diversificati bisogni della nostra utenza, in modo da realizzare buoni livelli di educazione e di formazione.



3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 25.411,48 €, Spese 25.411,48 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 SPESE DI PULIZIA	2.000,00	2.000,00
A.1.2 CANONI E MANUTENZIONE FOTOCOPIATORI, SISTEMI INFORMATICI E TELEFONIA	5.500,00	5.500,00
A.1.3 FUNZIONI MISTE	9.590,14	9.590,14
A.1.4 SICUREZZA E PRIVACY	2.800,00	2.800,00
A.1.6 RISORSE DL 73/21 ART. 58 "SOSTEGNI BIS"	5.521,34	5.521,34

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.252,26
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	9.254,63
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	8.047,74
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	5.856,85

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	9.590,14
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	7.521,34
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.800,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	5.500,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 7.343,57 €, Spese 7.343,57 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 SPESE AMMINISTRATIVE GENERALI	5.643,57	5.643,57
A.2.2 MEDICO COMPETENTE, MEDICINALI E PRESIDI SANITARI	1.700,00	1.700,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	3.153,21
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	500,00
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	3.690,36
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
--------	------	-------	---------



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA ROMAGNA
IC LAZZARO SPALLANZANI

42019 SCANDIANO (RE) VIALE DELLA ROCCA, 8 C.F. 91161280358 C.M. REIC85400A

2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	3.993,57
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	200,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.500,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	200,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.200,00
5.1	Altre spese	Amministrative	250,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	1.500,00

A.3 - Didattica - Entrate 41.664,17 €, Spese 41.664,17 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 SPESE DI FUNZIONAMENTO DIDATTICO	17.500,00	17.500,00
A.3.3 RISORSE DL73/21 ART. 58 "SOSTEGNI-BIS"	24.164,17	24.164,17

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	13.324,43
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	24.164,17
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.091,93
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	2.083,64

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	7.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	25.164,17
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	2.000,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	7.500,00

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 443,01 €, Spese 443,01 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 USCITE E VISITE DI ISTRUZIONE	443,01	443,01

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	443,01

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	443,01



A.6 - Attività di orientamento - Entrate 1.083,65 €, Spese 1.083,65 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ORIENTAMENTO E CONTINUITÀ	1.083,65	1.083,65

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.083,65

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	685,08
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	398,57

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 148.389,04 €, Spese 148.389,04 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 AREA MATEMATICA E SCIENTIFICA	1.000,00	1.000,00
P.1.2 AREA AMBIENTI DI APPRENDIMENTO DIGITALE E DOCUMENTAZIONE	2.687,73	2.687,73
P.1.3 STEAM - VALIGIE DIGITALI	16.000,00	16.000,00
P.1.4 PON - FSE - RETI LOCALI	60.119,74	60.119,74
P.1.5 PON - FSE - DIGITAL BOARD	68.581,57	68.581,57

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	3.687,73
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	144.701,31

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	19.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	124.389,04
3.1	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Consulenze	5.000,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 45.733,14 €, Spese 45.733,14 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 AREA DELL'INCLUSIONE E DELLA SOLIDARIETÀ	4.500,00	4.500,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA ROMAGNA
IC LAZZARO SPALLANZANI

42019 SCANDIANO (RE) VIALE DELLA ROCCA, 8 C.F. 91161280358 C.M. REIC85400A

P.2.2 AREA LINGUISTICA	2.500,00	2.500,00
P.2.3 AREA DELLA CREATIVITÀ, COMUNICAZIONE, ESPRESSIONE CORPOREA	19.000,00	19.000,00
P.2.4 AREA DELLA CITTADINANZA	2.000,00	2.000,00
P.2.5 PROGETTI LEGATI AL TERRITORIO	1.138,92	1.138,92
P.2.6 AREA DI SUPPORTO ALL'ADOLESCENZA, ALLA GENITORIALITÀ E ALLA PROFESSIONE DOCENTE E ATA	10.000,00	10.000,00
P.2.7 PON FSE "EX P12 COMPETENZE DI BASE" AVVISO 1953/17	289,00	289,00
P.2.8 PIANO SCUOLA ESTATE 2021 COMMA 6 EX ART. 31 DL 41/2021	6.305,22	6.305,22

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	45.733,14

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	26.733,14
3.1	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Consulenze	19.000,00

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 4.317,01 €, Spese 4.317,01 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE DOCENTI E ATA - ISTITUTO	1.317,01	1.317,01
P.4.3 FORMAZIONE PNSD - ANIMATORE DIGITALE	1.000,00	1.000,00
P.4.5 RISORSE DL73/21 ART. 58 "SOSTEGNI-BIS"	2.000,00	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.317,01
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.000,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	3.317,01

Totale spese previste

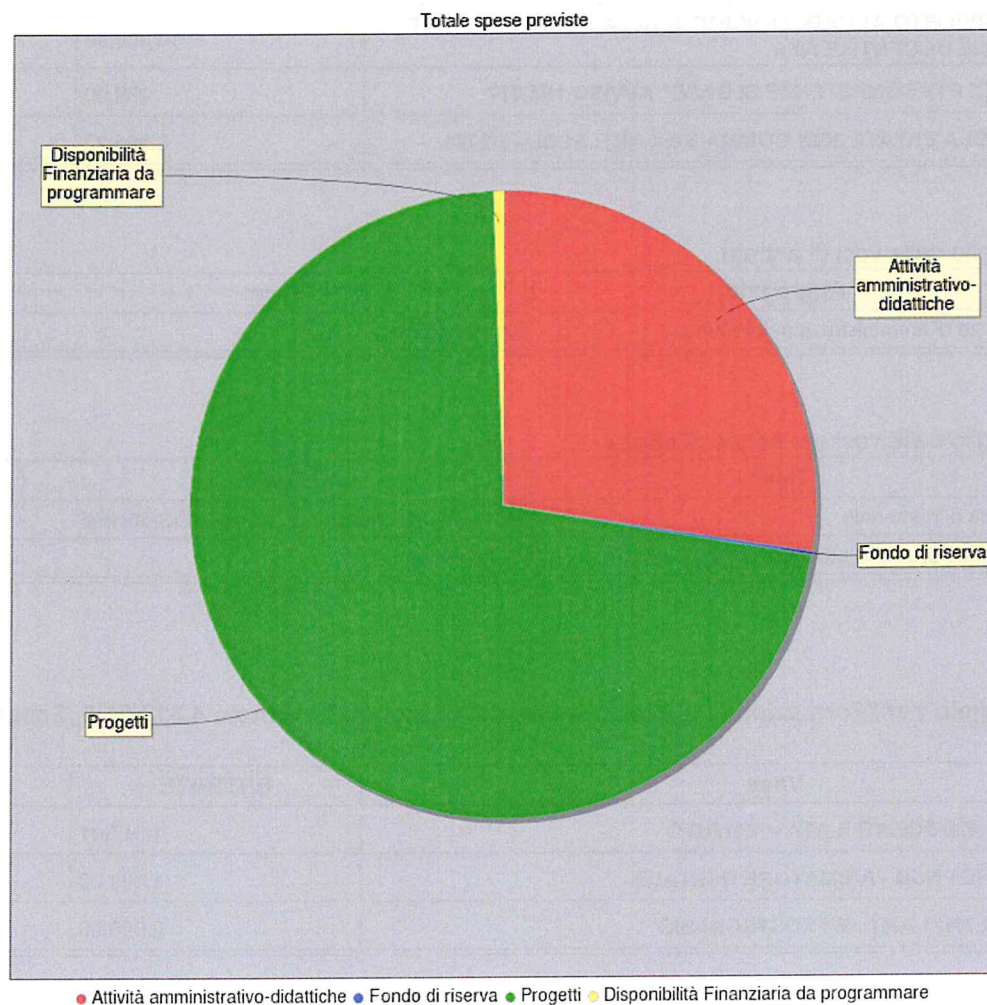
TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	75.945,88



Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA ROMAGNA
IC LAZZARO SPALLANZANI

42019 SCANDIANO (RE) VIALE DELLA ROCCA, 8 C.F. 91161280358 C.M. REIC85400A

Progetti	198.439,19
Fondo di riserva	500,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	1.569,79



Nel fondo di riserva è previsto un importo di € 500,00, cifra che rispetta il limite previsto dal Regolamento di Contabilità. Tale importo verrà utilizzato, se necessario, nel corso dell'anno finanziario, per compensare eventuali maggiori oneri inerenti i progetti.



3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

Si prevede di accantonare nell'aggregato Z l'importo totale di € 1.569,79 costituito in parte da avanzo di amministrazione non vincolato e in parte da radiazioni di residui passivi.

Tale importo verrà utilizzato, se necessario, nel corso dell'anno finanziario, per compensare eventuali maggiori oneri inerenti i progetti.



4. Conclusioni

Le sole risorse ministeriali disponibili, vista la complessità attuale di gestione delle Istituzioni Scolastiche e le nuove necessità didattiche e tecnologiche, non sarebbero sufficienti a mantenere il livello qualitativo dell'offerta formativa e dei servizi degli scorsi anni. E' peraltro possibile per l'Istituto Comprensivo Lazzaro Spallanzani, mantenere l'offerta formativa degli anni scorsi, dando continuità ai progetti, grazie ad una efficace ed efficiente azione amministrativa e gestionale ed alla proficua e costante collaborazione con l'Ente Locale, unita alla sensibilità e all'attenzione delle famiglie, che permettono interventi mirati e di sostegno a progetti didattici di alto spessore.

Il Programma Annuale dell'Istituto Comprensivo Lazzaro Spallanzani che oggi si propone, se approvato, sarà affisso all'Albo della scuola, pubblicato sul Sito, e potrà essere richiesto dalle famiglie o da chiunque abbia interesse a conoscere l'andamento gestionale e amministrativo della scuola.

[Luogo] Data: **15-01-2022**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Ilaria Ciccotti

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Antonella Cattani