m_pi.AOOUSPRN.REGISTRO
UFFICIALE.U.0007047.06-10-2026.h.10:41

Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
Ufficio VII - Ambito Territoriale di Forlì-Cesena e Rimini

Rimini, 05.10.2026

Alle studentesse e agli studenti
Alle famiglie
Alle Dirigenti e ai Dirigenti scolastici
Alle Coordinatrici e ai Coordinatori delle attività educative e didattiche
Ai DSGA
Al personale docente, educativo, amministrativo, tecnico e ausiliario delle istituzioni scolastiche delle province di Forlì-Cesena e Rimini

Oggetto: Avvio dell'incarico – Saluto alle scuole di Forlì-Cesena e Rimini

Nell'assumere la responsabilità dell'Ambito territoriale di Forlì-Cesena e Rimini, desidero rivolgere il mio primo saluto alle scuole e a tutte le persone che ne rendono possibile, ogni giorno, la vita.
L'Ufficio rappresenta l'Amministrazione scolastica dello Stato nelle due province, esercita le funzioni che le sono affidate e costruisce il raccordo con le scuole, le istituzioni e il territorio.
Il primo pensiero va alle studentesse e agli studenti. Sono loro i destinatari ultimi del lavoro di tutti gli adulti che, con funzioni e responsabilità diverse, operano intorno alla scuola. Rendere effettivo il loro **diritto all'istruzione** significa offrire conoscenze, strumenti e opportunità che consentano a ciascuno di comprendere il mondo, compiere scelte consapevoli e costruire il proprio futuro.
È questo, a mio avviso, il **valore pubblico** che insieme siamo chiamati a costruire.
Vorrei richiamare anche il lavoro delle persone che operano negli uffici dei due Ambiti territoriali di Forlì-Cesena e Rimini: un lavoro in gran parte dietro le quinte, raramente visibile all'esterno, ma essenziale per governare la complessità dell'organizzazione scolastica e contribuire a rendere concreto il diritto all'istruzione.
Assumo questo incarico con un sentimento particolare, perché entrambe queste province appartengono alla mia storia: Rimini è il luogo della mia formazione e della mia vita; Cesena appartiene alla storia della mia famiglia. È un legame che rafforza il senso di responsabilità con cui mi accingo a servire questi territori.
Credo che il rapporto tra Ufficio scolastico territoriale e istituzioni scolastiche debba fondarsi sulla chiarezza delle rispettive responsabilità, sul rispetto dell'autonomia delle scuole e, insieme,

Sede di Forlì
Viale Salinatore n. 24 - 47121 - FORLÌ (FC)
Tel: 0543/451311
PEC: csafo@postacert.istruzione.it
e-mail: usp.fo@istruzione.it
Sito web: https://fc.istruzioneer.gov.it

Sede di Rimini
C.so d'Augusto n. 231 - 47921 - RIMINI (RN)
Tel: 0541/717611
PEC: csarn@postacert.istruzione.it
e-mail: usp.rn@istruzione.it
Sito web: https://rn.istruzioneer.gov.it

sulla **fiducia**, sull'**ascolto** e sulla leale **collaborazione**. L'Ufficio è chiamato a essere un interlocutore autorevole, affidabile e presente: rigoroso nell'esercizio delle proprie funzioni, ma capace di comprendere le diverse realtà e accompagnare, per quanto di competenza, la ricerca delle soluzioni possibili.

Per questo sarà essenziale conoscere direttamente le scuole. Gli atti e i dati amministrativi sono indispensabili, ma non bastano: la conoscenza di un territorio si costruisce attraverso il confronto con chi dirige, insegna, amministra, educa e si prende cura, ogni giorno, della scuola.

Forlì-Cesena e Rimini esprimono realtà, identità ed esperienze differenti. Questa pluralità può diventare una risorsa comune se sapremo mettere in relazione competenze e buone pratiche, rafforzando il confronto tra le scuole e il raccordo con le altre istituzioni del territorio. Anche questo è un compito al quale l'Ufficio può contribuire: creare connessioni, facilitare il dialogo e concorrere alla costruzione di risposte condivise quando i problemi superano i confini della singola istituzione scolastica.

La complessità del lavoro ci porrà di fronte a situazioni diverse, alcune programmabili, altre da affrontare con tempestività. Il **metodo** dovrà però rimanere costante: conoscere prima di decidere, ascoltare le diverse posizioni, rendere chiare le responsabilità e assumere, quando necessario, decisioni motivate.

A tutte le persone che vivono e fanno vivere ogni giorno le scuole di Forlì-Cesena e Rimini rivolgo l'augurio di un buon anno scolastico e di un lavoro capace di trovare, nella diversità dei ruoli, una responsabilità e un orizzonte comuni.

A ciascuno di noi, infatti, è affidata per un tratto di strada una parte di questa grande istituzione che è la scuola. Non ci appartiene: ci viene affidata. Credo che il modo migliore per onorare questa responsabilità sia cercare, nel tempo che ci è dato, di lasciare ogni luogo nel quale siamo chiamati ad operare un po' migliore di come lo abbiamo trovato.

È con questo senso di **responsabilità** e di **servizio** che desidero iniziare questo percorso, perché il lavoro di ciascuno di noi possa concorrere, ogni giorno, a costruire per le ragazze e i ragazzi possibilità più ampie di conoscenza, di libertà e di futuro.

Roberta Antonioli
Dirigente Ufficio VII
Ambito territoriale di Forlì-Cesena e Rimini

Sede di Forlì
Viale Salinatore n. 24 - 47121 - FORLÌ (FC)
Tel: 0543/451311
PEC: csafo@postacert.istruzione.it
e-mail: usp.fo@istruzione.it
Sito web: http://fc.istruzioneer.gov.it

Sede di Rimini
C.so d'Augusto n. 231 - 47921 - RIMINI (RN)
Tel: 0541/717611
PEC: csarn@postacert.istruzione.it
e-mail: usp.rn@istruzione.it
Sito web: http://.rn.istruzioneer.gov.it