



Prot. 5836 del 26/03/2026

PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA -ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

SCUOLA ISTITUTO COMPRENSIVO- OCCHIOBELLO

Via M.L.King N.3, 45030 - Occhiobello (RO)

Codice Meccanografico: _ROIC803002_

Codice Fiscale: 91005210298

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E AMMINISTRATIVI

VISTO l'art. 6 del D.L. 9 agosto 2024, n. 155, convertito con modificazioni dalla Legge 7 ottobre 2024, n. 189, recante "Misure urgenti di carattere fiscale, proroghe di termini normativi ed interventi di carattere economico";

VISTO in particolare l'art. 6, comma 1, del citato D.L. 155/2024, il quale dispone che gli enti territoriali ed i loro enti strumentali in contabilità finanziaria adottano entro il 28 febbraio di ciascun anno un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento;

VISTO l'art. 6, comma 2, del medesimo decreto, che prevede la verifica da parte del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile della predisposizione del piano di cassa;

VISTA la Nota MIM prot. n. 2284 del 06/02/2026 avente ad oggetto "Flussi finanziari delle istituzioni scolastiche - Trasmissione dei dati gestionali e Piano annuale dei flussi di cassa";

VISTA la nota MIM prot. N. 21133 del 26/2/2026 avente ad oggetto " Adozione del Piano annuale dei flussi di cassa, ai sensi dell'art. 6, comma 1, del D.L. 19 ottobre 2024, n. 155. Istruzioni operative";

VISTO il Decreto Interministeriale 28 agosto 2018, n. 129, "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche", ed in particolare l'art. 4, relativo al Programma Annuale e all'anno finanziario, e l'art. 25, concernente la gestione amministrativo-contabile

VISTA la delibera del Consiglio d'Istituto n. 2 del 14/01/2026 di approvazione del Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2026;

VISTO il Programma Annuale dell'Istituzione Scolastica per l'esercizio finanziario 2026, approvato in data 04/02/2026;

CONSIDERATO che il Piano annuale dei flussi di cassa costituisce uno strumento essenziale per la programmazione finanziaria dell'Istituzione Scolastica e per il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente;

CONSIDERATA la milestone M1C1-72bis del PNRR, che prevede interventi volti a favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni;



ISTITUTO COMPRENSIVO DI OCCHIOBELLO

“Scuola dell’Infanzia, Primaria e Secondaria ad indirizzo musicale”
Via M.L.King 3-45030 - OCCHIOBELLO - RO - Tel. 0425-762914/757513
E-mail: roic803002@istruzione.it - roic803002@pec.istruzione.it
Web: www.ic-occhiobello.edu.it - C.F. 91005210298



TENUTO CONTO delle disponibilità di cassa previste per l'esercizio 2026 e degli impegni di spesa già assunti o programmati, con particolare riferimento ai dati di bilancio al 31 marzo 2026 che evidenziano un fondo di cassa iniziale di euro 192104,08;

ACQUISITI i dati relativi ai flussi finanziari registrati negli esercizi precedenti tramite il sistema SIDI/BIS e i resoconti trimestrali del Piano dei flussi di cassa 2026;

RILEVATA la necessità di garantire la coerenza tra lo stanziamento di cassa di bilancio e il Piano annuale dei flussi di cassa, come evidenziato dalla Corte dei Conti;

NELL'ESERCIZIO delle proprie funzioni di cui all'art. 25, comma 5, del D. Lgs. 165/2001 e agli artt. 3 e 4 del D.l. 129/2018;

PREDISPONE

il presente Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'esercizio finanziario 2026, contenente il cronoprogramma degli incassi e dei pagamenti, come dettagliato negli allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto, sulla base dei dati effettivi risultanti dai resoconti trimestrali.



ALLEGATO 3

MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165, IN CONTABILITA' FINANZIARIA, AD ESCLUSIONE DEGLI ENTI TERRITORIALI E DEI LORO ENTI STRUMENTALI

Esercizio Finanziario: 2026

FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	192.104,08
di cui con vincolo di cassa	0,00

Codice Piano dei conti Integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013	Descrizione	Dati al 31 agosto (dal 1/1 al 31/8)	Dati al 31 dicembre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)
E.1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00
E.1.01.00.00.000	Tributi	0,00	0,00
E.1.02.00.00.000	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	451.257,25	451.257,25
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.824,93	150.824,93
E.2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	13.080,00	13.080,00
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00	100,00
E.2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	287.272,32	287.272,32
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	0,00	0,00
E.3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00
E.3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E.3.03.00.00.000	Interessi attivi	0,00	0,00
E.3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	0,00	0,00
E.4.01.00.00.000	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
E.4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
E.4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E.5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.5.02.00.00.000	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E.5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E.5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E.6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.500,00	1.500,00
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	1.500,00	1.500,00
E.9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	0,00	0,00
	Incassi da regolarizzare	0,00	0,00

TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)	452.757,25	452.757,25
di cui riscossioni con vincolo di cassa	0,00	0,00
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	644.861,33	644.861,33
di cui con vincolo di cassa	0,00	0,00



U.1.00.00.00.000	Spese correnti	626.398,43	626.398,43
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	305.779,45	305.779,45
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	16.879,78	16.879,78
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	296.202,79	296.202,79
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	1.000,00	1.000,00
U.1.07.00.00.000	Interessi passivi	0,00	0,00
U.1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U.1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive della entrate	0,00	0,00
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	6.536,41	6.536,41
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	16.162,90	16.162,90
U.2.01.00.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	16.162,90	16.162,90
U.2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
U.2.04.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
U.2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
U.3.00.00.00.000	Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00
U.3.01.00.00.000	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00
U.3.02.00.00.000	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U.3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U.3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00
U.4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	0,00	0,00
U.5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.500,00	1.500,00
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	1.500,00	1.500,00
U.7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	0,00	0,00
	Pagamenti da regolarizzare	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		644.061,33	644.061,33
di cui pagamenti con vincolo di cassa		0,00	0,00
FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL PERIODO		800,00	800,00
di cui con vincolo di cassa		0,00	0,00
RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO TESORIERE		0,00	0,00

Data 28/03/2026

DSGA
Dott.ssa Collaku Gentiana

ROIC803002 - A770770 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0005836 - 26/03/2026 - VI.3 - U



CORRELAZIONE CON IL MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 185

PIANO DEI CONTI DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE

Esercizio Finanziario: 2026

FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	102.104,08
di cui con vincolo di cassa	0,00

ENTRATE

Voce	Descrizione	Dati Gen-Ago (P1)	Dati Set-Dic (P2)
2.	Finanziamenti dall'Unione Europea		
2.1.	Fondi sociali europei (FSE)	80.155,08	0,00
2.2.	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	0,78	0,00
2.3.	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	108.107,40	0,00
3.	Finanziamenti dallo Stato		
3.1.	Dotazione ordinaria	10.771,33	0,00
3.2.	Dotazione perequativa	0,00	0,00
3.3.	Finanziamenti per l'ampliamento dell'offerta formativa (ex L. 440/97)	0,00	0,00
3.4.	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	0,00	0,00
3.5.	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	0,00	0,00
3.6.	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	35.701,44	0,00
4.	Finanziamenti dalla Regione		
4.1.	Dotazione ordinaria	0,00	0,00
4.2.	Dotazione perequativa	0,00	0,00
4.3.	Altri finanziamenti non vincolati	0,00	0,00
4.4.	Altri finanziamenti vincolati	0,00	0,00
5.	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche		
5.1.	Provincia non vincolati	0,00	0,00
5.2.	Provincia vincolati	0,00	0,00
5.3.	Comune non vincolati	0,00	0,00
5.4.	Comune vincolati	08.352,10	0,00
5.5.	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	0,00
5.6.	Altre Istituzioni vincolati	0,00	0,00
6.	Contributi da privati		
6.1.	Contributi volontari da famiglie	1.710,50	0,00
6.2.	Contributi per iscrizione alunni	0.204,00	0,00
6.3.	Contributi per mensa scolastica	0,00	0,00
6.4.	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	215,50	0,00
6.5.	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	1.440,50	0,00
6.6.	Contributi per copertura assicurativa personale	105,00	0,00
6.7.	Altri contributi da famiglie non vincolati	0,00	0,00
6.8.	Contributi da imprese non vincolati	100,00	0,00
6.9.	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	0,00	0,00
6.10.	Altri contributi da famiglie vincolati	3.210,50	0,00
6.11.	Contributi da imprese vincolati	0,00	0,00
6.12.	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	0,00	0,00
7.	Proventi da gestioni economiche		



7.1.	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00	0,00
7.2.	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di servizi	0,00	0,00
7.3.	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00	0,00
7.4.	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di servizi	0,00	0,00
7.5.	Attività per conto terzi - Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00	0,00
7.6.	Attività per conto terzi - Proventi dalla vendita di servizi	0,00	0,00
7.7.	Attività onvittuale	0,00	0,00
8.	Rimborsi e restituzione somme		
8.1.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
8.2.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
8.3.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00
8.4.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	0,00
8.5.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00
8.6.	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00	0,00
9.	Alienazione di beni materiali		
9.1.	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00
9.2.	Alienazione di Mezzi di trasporto aerei	0,00	0,00
9.3.	Alienazione di Mezzi di trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00
9.4.	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00
9.5.	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00
9.6.	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	0,00	0,00
9.7.	Alienazione di mobili e arredi n.a.o.	0,00	0,00
9.8.	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00
9.9.	Alienazione di impianti	0,00	0,00
9.10.	Alienazione di attrezzature scientifiche	0,00	0,00
9.11.	Alienazione di macchine per ufficio	0,00	0,00
9.12.	Alienazione di server	0,00	0,00
9.13.	Alienazione di postazioni di lavoro	0,00	0,00
9.14.	Alienazione di periferiche	0,00	0,00
9.15.	Alienazione di apparati di telecomunicazione	0,00	0,00
9.16.	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00
9.17.	Alienazione di hardware n.a.o.	0,00	0,00
9.18.	Alienazione di Oggetti di valore	0,00	0,00
9.19.	Alienazione di diritti reali	0,00	0,00
9.20.	Alienazione di Materiale bibliografico	0,00	0,00
9.21.	Alienazione di Strumenti musicali	0,00	0,00
9.22.	Alienazioni di beni materiali n.a.o.	0,00	0,00
10.	Alienazione di beni immateriali		
10.1.	Alienazione di software	0,00	0,00
10.2.	Alienazione di Brevetti	0,00	0,00
10.3.	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00
10.4.	Alienazione di altri beni immateriali n.a.o.	0,00	0,00
11.	Sponsor e utilizzo locali		
11.1.	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	0,00	0,00
11.2.	Diritti reali di godimento	0,00	0,00



11.3.	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00
11.4.	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00
12.	Altre entrate		
12.1.	Interessi	0,00	0,00
12.2.	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,00
12.3.	Altre entrate n.a.o.	0,00	0,00
13.	Mutui		
13.1.	Mutui	0,00	0,00
99.	Partite di giro		
99.1.	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.500,00	0,00
99.2.	Altre partite di giro	0,00	0,00
	<i>Inasassi da regolarizzare</i>	0,00	0,00
TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)		452.757,25	0,00
di cui riscossioni con vincolo di cassa		0,00	0,00



USCITE

Voce	Descrizione	Dati Gen-Ago (P1)	Dati Set-Dic (P2)
1.	Spese di personale		
1.1.	Compensi accessori non a carico FIS docenti		
1.1.1.	Compensi netti	29.505,51	0,00
1.1.2.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del dipendente	3.497,16	0,00
1.1.3.	Ritenute erariali a carico del dipendente	12.153,07	0,00
1.1.4.	Altre ritenute a carico del dipendente n.a.c.	0,00	0,00
1.1.5.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.288,72	0,00
1.1.6.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione	9.289,28	0,00
1.1.7.	Altri contributi a carico dell'amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
1.1.99.	Arrotondamenti	0,00	0,00
1.2.	Compensi accessori non a carico FIS ATA		
1.2.1.	Compensi netti	3.115,06	0,00
1.2.2.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del dipendente	482,67	0,00
1.2.3.	Ritenute erariali a carico del dipendente	1.677,34	0,00
1.2.4.	Altre ritenute a carico del dipendente n.a.c.	0,00	0,00
1.2.5.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	448,38	0,00
1.2.6.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione	1.276,56	0,00
1.2.7.	Altri contributi a carico dell'amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
1.2.99.	Arrotondamenti	0,00	0,00
1.3.	Altri compensi per personale a tempo indeterminato		
1.3.1.	Compensi per animatore digitale	0,00	0,00
1.3.2.	Compensi per referente alla valutazione	0,00	0,00
1.3.3.	Compensi per figura aggiuntiva	6.118,84	0,00
1.3.4.	Compensi per facilitatore	0,00	0,00
1.3.5.	Compensi per progettista	4.500,00	0,00
1.3.6.	Compensi per collaudatore	3.500,00	0,00
1.3.7.	Compensi per tutor interni	0,00	0,00
1.3.8.	Compensi per altri incarichi conferiti a personale	108.087,08	0,00
1.3.9.	Indennità di missione	0,00	0,00
1.3.10.	Gettoni di presenza	0,00	0,00
1.3.11.	Borse di studio e sussidi	0,00	0,00
1.3.12.	Buoni pasto	0,00	0,00
1.3.13.	Contributi centri di attività sociali, sportive e culturali	0,00	0,00
1.3.14.	Contributi per prestazioni sanitarie	0,00	0,00
1.3.15.	Contributi aggiuntivi	0,00	0,00
1.3.16.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del dipendente	18.550,97	0,00
1.3.17.	Ritenute erariali a carico del dipendente	52.390,72	0,00
1.3.18.	Altre ritenute a carico del dipendente n.a.c.	0,00	0,00
1.3.19.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	12.588,35	0,00
1.3.20.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione	48.535,57	0,00
1.3.21.	Altri contributi a carico dell'amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
1.3.99.	Arrotondamenti	0,00	0,00
1.4.	Altri compensi per personale a tempo determinato		
1.4.1.	Compensi per animatore digitale	0,00	0,00
1.4.2.	Compensi per referente alla valutazione	0,00	0,00
1.4.3.	Compensi per figura aggiuntiva	0,00	0,00



1.4.4.	Compensi per facilitatore	0,00	0,00
1.4.5.	Compensi per progettista	0,00	0,00
1.4.6.	Compensi per collaudatore	0,00	0,00
1.4.7.	Compensi per tutor interni	0,00	0,00
1.4.8.	Compensi per altri incarichi conferiti a personale	4.532,06	0,00
1.4.9.	Indennità di missione	0,00	0,00
1.4.10.	Gettoni di presenza	0,00	0,00
1.4.11.	Borse di studio e sussidi	0,00	0,00
1.4.12.	Buoni pasto	0,00	0,00
1.4.13.	Contributi centri di attività sociali, sportive e culturali	0,00	0,00
1.4.14.	Contributi per prestazioni sanitarie	0,00	0,00
1.4.15.	Contributi aggiuntivi	0,00	0,00
1.4.16.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del dipendente	596,72	0,00
1.4.17.	Ritenute erariali a carico del dipendente	1.362,69	0,00
1.4.18.	Altre ritenute a carico del dipendente n.a.c.	0,00	0,00
1.4.19.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	554,83	0,00
1.4.20.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione	1.608,20	0,00
1.4.21.	Altri contributi a carico dell'amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
1.4.99.	Ammortamenti	0,00	0,00
2.	Acquisto di beni di consumo		
2.1.	Carta, cancelleria e stampati		
2.1.1.	Carta	8.846,00	0,00
2.1.2.	Cancelleria	18.152,82	0,00
2.1.3.	Stampati	600,00	0,00
2.2.	Giornali, riviste e pubblicazioni		
2.2.1.	Giornali e riviste	2.000,00	0,00
2.2.2.	Pubblicazioni	0,00	0,00
2.3.	Materiali e accessori		
2.3.1.	Generi alimentari	0,00	0,00
2.3.2.	Vestitario	0,00	0,00
2.3.3.	Equipaggiamento	0,00	0,00
2.3.4.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	0,00
2.3.5.	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00
2.3.6.	Accessori per attività sportive e ricreative	0,00	0,00
2.3.7.	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00
2.3.8.	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00
2.3.9.	Materiale informatico	8.035,06	0,00
2.3.10.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	4.067,96	0,00
2.3.11.	Altri materiali e accessori n.a.c.	9.120,17	0,00
3.	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
3.1.	Consulenze		
3.1.1.	Consulenza direzionale e organizzativa - esperto	0,00	0,00
3.1.2.	Consulenza direzionale e organizzativa - società	0,00	0,00
3.1.3.	Consulenza tecnico-scientifica	0,00	0,00
3.1.4.	Consulenza giuridico-amministrativa - esperto	0,00	0,00
3.1.5.	Consulenza giuridico-amministrativa - società	5.458,90	0,00
3.1.6.	Consulenza informatica	0,00	0,00
3.1.7.	Altre consulenze n.a.c. - esperto	0,00	0,00



3.1.8.	Altre consulenze n.a.c. - società	0,00	0,00
3.1.9.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.1.10.	Ritenute erariali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.1.11.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
3.1.12.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico della Amministrazione	0,00	0,00
3.1.18.	Altri contributi a carico della amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
3.2.	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
3.2.1.	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00
3.2.2.	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00
3.2.3.	Assistenza medico-sanitaria	2.114,88	0,00
3.2.4.	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	60.972,44	0,00
3.2.5.	Assistenza tecnico-informatica	3.954,00	0,00
3.2.6.	Perizie	0,00	0,00
3.2.7.	Servizi investigativi e intercettazioni	0,00	0,00
3.2.8.	Prestazioni professionali svolte da modelli viventi	0,00	0,00
3.2.9.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	110.019,77	0,00
3.2.10.	Servizi inerenti alla salute e alla sicurezza sul lavoro	6.000,00	0,00
3.2.11.	Servizi inerenti al trattamento e alla protezione dei dati personali	3.000,00	0,00
3.2.12.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.2.13.	Ritenute erariali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.2.14.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
3.2.15.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico della Amministrazione	0,00	0,00
3.2.16.	Altri contributi a carico della amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
3.3.	<i>Servizi per trasferte</i>		
3.3.1.	Servizi per trasferte Italia	3.084,92	0,00
3.3.2.	Servizi per trasferte all'estero	0,00	0,00
3.4.	<i>Promozione</i>		
3.4.1.	Publicità	0,00	0,00
3.4.2.	Rappresentanza	0,00	0,00
3.4.3.	Organizzazione manifestazioni e convegni	5.282,59	0,00
3.4.4.	Altre spese di promozione n.a.c.	0,00	0,00
3.5.	<i>Formazione e aggiornamento</i>		
3.5.1.	Formazione professionale generica	2.000,00	0,00
3.5.2.	Formazione professionale specialistica	25.600,02	0,00
3.5.3.	Altre spese di formazione e aggiornamento n.a.c.	0,00	0,00
3.5.4.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.5.5.	Ritenute erariali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.5.6.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
3.5.7.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico della Amministrazione	0,00	0,00
3.5.8.	Altri contributi a carico della amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
3.6.	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
3.6.1.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	0,00
3.6.2.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni mobili, arredi e accessori	0,00	0,00
3.6.3.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	0,00
3.6.4.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di officine e laboratori	0,00	0,00
3.6.5.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto	0,00	0,00
3.6.6.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di hardware	0,00	0,00
3.6.7.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di software	0,00	0,00



3.6.8.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali n.a.c.	0,00	0,00
3.6.9.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.6.10.	Ritenute erariali a carico del lavoratore	0,00	0,00
3.6.11.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
3.6.12.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico della Amministrazione	0,00	0,00
3.6.13.	Altri contributi a carico della amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
3.7.	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
3.7.1.	Noleggio e leasing impianti e macchinari	0,00	0,00
3.7.2.	Noleggio e leasing di mezzi di trasporto	0,00	0,00
3.7.3.	Noleggio di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00
3.7.4.	Noleggio e leasing di hardware	4.000,00	0,00
3.7.5.	Locazione di beni immobili	0,00	0,00
3.7.6.	Licenze d'uso per software	0,00	0,00
3.7.7.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	0,00
3.8.	<i>Utenze e canoni</i>		
3.8.1.	Telefonia Fissa	0,00	0,00
3.8.2.	Telefonia mobile	0,00	0,00
3.8.3.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni online	0,00	0,00
3.8.4.	Reti di trasmissione	0,00	0,00
3.8.5.	Energia Elettrica	0,00	0,00
3.8.6.	Acqua	0,00	0,00
3.8.7.	Gas	0,00	0,00
3.8.8.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	8.013,59	0,00
3.9.	<i>Servizi di ristorazione</i>		
3.9.1.	Mensa scolastica	0,00	0,00
3.9.2.	Per terzi	0,00	0,00
3.9.3.	Altri servizi di ristorazione n.a.c.	0,00	0,00
3.10.	<i>Servizi ausiliari</i>		
3.10.1.	Sorveglianza e custodia	5.000,00	0,00
3.10.2.	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00
3.10.3.	Stampa e rilegatura	0,00	0,00
3.10.4.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	0,00
3.10.5.	Servizi ausiliari a beneficio del personale	0,00	0,00
3.10.6.	Terzizzazione dei servizi	0,00	0,00
3.10.7.	Rimozione e smaltimento di rifiuti ordinari e speciali	0,00	0,00
3.10.8.	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00
3.11.	<i>Assicurazioni</i>		
3.11.1.	Assicurazioni su beni immobili	0,00	0,00
3.11.2.	Assicurazioni su beni mobili	0,00	0,00
3.11.3.	Assicurazioni per alunni	5.490,35	0,00
3.11.4.	Assicurazioni per personale scolastico	1.046,06	0,00
3.11.5.	Altre assicurazioni n.a.c.	0,00	0,00
3.12.	<i>Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</i>		
3.12.1.	Spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	2.781,56	0,00
3.13.	<i>Servizio di cassa</i>		
3.13.1.	Somme da corrispondere all'Istituto tesoriere	1.500,00	0,00
3.14.	<i>Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi</i>		
3.14.1.	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00



4.	Acquisto di beni d'investimento		
4.1.	Beni immateriali		
4.1.1.	Software	3.000,00	0,00
4.1.2.	Brevetti	0,00	0,00
4.1.3.	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00
4.1.4.	Altri beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00
4.2.	Beni immobili		
4.2.1.	Terreni agricoli	0,00	0,00
4.2.2.	Terreni edificabili	0,00	0,00
4.2.3.	Altri terreni n.a.c.	0,00	0,00
4.2.4.	Infrastrutture idrauliche	0,00	0,00
4.2.5.	Opere per la sistemazione del suolo	0,00	0,00
4.2.6.	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	0,00
4.2.7.	Fabbricati rurali	0,00	0,00
4.2.8.	Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	0,00	0,00
4.2.9.	Impianti sportivi	0,00	0,00
4.2.10.	Altri beni immobili n.a.c.	0,00	0,00
4.3.	Beni mobili		
4.3.1.	Mezzi di trasporto stradali leggeri	0,00	0,00
4.3.2.	Mezzi di trasporto stradali pesanti	0,00	0,00
4.3.3.	Automezzi ad uso specifico	0,00	0,00
4.3.4.	Mezzi di trasporto aerei	0,00	0,00
4.3.5.	Mezzi di trasporto marittimi	0,00	0,00
4.3.6.	Macchinari per ufficio	0,00	0,00
4.3.7.	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00
4.3.8.	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00
4.3.9.	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	0,00	0,00
4.3.10.	Macchinari	0,00	0,00
4.3.11.	Impianti	0,00	0,00
4.3.12.	Attrezzature scientifiche	7.128,72	0,00
4.3.13.	Server	0,00	0,00
4.3.14.	Periferiche	0,00	0,00
4.3.15.	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00
4.3.16.	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00
4.3.17.	Hardware n.a.c.	6.084,18	0,00
4.3.18.	Beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	0,00	0,00
4.3.19.	Materiale bibliografico	0,00	0,00
4.3.20.	Strumenti musicali	0,00	0,00
4.3.21.	Animali	0,00	0,00
4.3.22.	Altri beni mobili n.a.c.	0,00	0,00
4.4.	Manutenzione straordinaria		
4.4.1.	Manutenzione straordinaria infrastrutture idrauliche	0,00	0,00
4.4.2.	Manutenzione straordinaria opere per la sistemazione del suolo	0,00	0,00
4.4.3.	Manutenzione straordinaria fabbricati ad uso scolastico	0,00	0,00
4.4.4.	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	0,00	0,00
4.4.5.	Manutenzione straordinaria beni immobili di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00
4.4.6.	Manutenzione straordinaria impianti sportivi	0,00	0,00



4.4.7.	Manutenzione straordinaria mezzi di trasporto stradali pesanti	0,00	0,00
4.4.8.	Manutenzione straordinaria automezzi ad uso specifico	0,00	0,00
4.4.9.	Manutenzione straordinaria mezzi di trasporto aerei	0,00	0,00
4.4.10.	Manutenzione straordinaria mezzi di trasporto marittimi	0,00	0,00
4.4.11.	Manutenzione straordinaria mobili ed arredi per ufficio	0,00	0,00
4.4.12.	Manutenzione straordinaria mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00
4.4.13.	Manutenzione straordinaria mobili e arredi per laboratori	0,00	0,00
4.4.14.	Manutenzione straordinaria macchinari	0,00	0,00
4.4.15.	Manutenzione straordinaria impianti	0,00	0,00
4.4.16.	Manutenzione straordinaria attrezzature scientifiche	0,00	0,00
4.4.17.	Manutenzione straordinaria server	0,00	0,00
4.4.18.	Manutenzione straordinaria periferiche	0,00	0,00
4.4.19.	Manutenzione straordinaria apparati di telecomunicazione	0,00	0,00
4.4.20.	Manutenzione straordinaria tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00
4.4.21.	Manutenzione straordinaria Hardware n.a.c.	0,00	0,00
4.4.22.	Manutenzione straordinaria software	0,00	0,00
4.4.23.	Manutenzione straordinaria oggetti di valore	0,00	0,00
4.4.24.	Manutenzione straordinaria materiale bibliografico	0,00	0,00
4.4.25.	Manutenzione straordinaria strumenti musicali	0,00	0,00
4.4.26.	Altre manutenzioni straordinarie n.a.c.	0,00	0,00
4.5.	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
4.5.1.	Titoli dello stato	0,00	0,00
4.5.2.	Altre immobilizzazioni finanziarie n.a.c.	0,00	0,00
5.	Altre spese		
5.1.	<i>Amministrative</i>		
5.1.1.	Spese postali	1.000,00	0,00
5.1.2.	Carte valori, bollati e registrazione contratti	0,00	0,00
5.1.3.	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	0,00	0,00
5.1.4.	Pubblicazioni bandi di gara	0,00	0,00
5.1.5.	Iscrizione a ordini professionali	0,00	0,00
5.1.6.	Altre spese amministrative n.a.c.	0,00	0,00
5.2.	<i>Revisori dei conti</i>		
5.2.1.	Indennità ai Revisori	0,00	0,00
5.2.2.	Compensi ai Revisori	0,00	0,00
5.2.3.	Rimborsi spese per i Revisori	0,00	0,00
5.2.4.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00
5.2.5.	Altri Contributi a carico dell'amministrazione n.a.c.	0,00	0,00
5.2.6.	Ritenute previdenziali e assistenziali a carico del lavoratore	0,00	0,00
5.2.7.	Ritenute erariali a carico del lavoratore	0,00	0,00
5.2.8.	Contributi previdenziali e assistenziali a carico della Amministrazione	0,00	0,00
5.3.	<i>Partecipazione ad organizzazioni</i>		
5.3.1.	Partecipazione ad organismi nazionali	0,00	0,00
5.3.2.	Partecipazione ad organismi internazionali	0,00	0,00
5.3.3.	Partecipazione a reti di scuole e consorzi	0,00	0,00
5.3.4.	Partecipazione a gare e concorsi	648,11	0,00
5.3.5.	Altre spese di partecipazione ad organizzazioni n.a.c.	0,00	0,00
5.4.	<i>Borse di studio</i>		
5.4.1.	Borse di studio e sussidi agli studenti	1.000,00	0,00
5.4.2.	Contributi agli studenti	0,00	0,00



6.	Imposte e tasse		
6.1.	Imposte		
6.1.1.	Imposte sul reddito	0,00	0,00
6.1.2.	Imposte sul patrimonio	0,00	0,00
6.1.3.	Imposte di registro	0,00	0,00
6.1.4.	I.V.A.	0,00	0,00
6.1.5.	Altre imposte n.a.c.	0,00	0,00
6.2.	Tasse		
6.2.1.	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0,00	0,00
6.2.2.	Tassa per passi carrabili	0,00	0,00
6.2.3.	Tassa di possesso per mezzi di trasporto	0,00	0,00
6.2.4.	Altre tasse n.a.c.	0,00	0,00
7.	Oneri straordinari e da contenzioso		
7.1.	Oneri straordinari		
7.1.1.	Interessi passivi per ritardati pagamenti	0,00	0,00
7.1.2.	Sanzioni amministrative	0,00	0,00
7.1.3.	Altri oneri straordinari n.a.c.	0,00	0,00
7.2.	Oneri da contenzioso		
7.2.1.	Oneri da contenzioso verso personale dipendente	0,00	0,00
7.2.2.	Oneri da contenzioso verso fornitori	0,00	0,00
7.2.3.	Oneri da contenzioso verso cittadini	0,00	0,00
8.	Oneri finanziari		
8.1.	Oneri su finanziamenti specifici		
8.1.1.	Rimborso di mutui	0,00	0,00
8.1.2.	Rimborso di anticipazioni	0,00	0,00
8.1.3.	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00	0,00
9.	Rimborsi e poste correttive		
9.1.	Restituzione versamenti non dovuti		
9.1.1.	Restituzione versamenti non dovuti all'Unione Europea	0,00	0,00
9.1.2.	Restituzione versamenti non dovuti ad Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
9.1.3.	Restituzione versamenti non dovuti ad Amministrazioni Locali	0,00	0,00
9.1.4.	Restituzione versamenti non dovuti a Famiglie	0,00	0,00
9.2.	Restituzione somme non utilizzate		
9.2.1.	Restituzione versamenti non utilizzate all'Unione Europea	0,00	0,00
9.2.2.	Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
9.2.3.	Restituzione versamenti non utilizzate ad Amministrazioni Locali	0,00	0,00
9.2.4.	Restituzione versamenti non utilizzate a Famiglie	0,00	0,00
99.	Partite di giro		
99.1.	Partite di giro		
99.1.1.	Anticipo al Direttore S.G.A.	1.500,00	0,00
99.1.2.	Altre partite di giro	0,00	0,00
	Pagamenti da regolarizzare	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		044.001,33	0,00
di cui pagamenti con vincolo di cassa		0,00	0,00



ISTITUTO COMPRENSIVO DI OCCHIOBELLO
"Scuola dell'Infanzia, Primaria e Secondaria ad indirizzo musicale"
Via M.L.King 3-45030 - OCCHIOBELLO - RO - Tel. 0425-762914/757513
E-mail: roic803002@istruzione.it - roic803002@pec.istruzione.it
Web: www.ic-occhiobello.edu.it - C.F. 91005210298



FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL PERIODO	800,00	800,00
di cui con vincolo di cassa	0,00	0,00
RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00

Data 28/03/2026

DSGA

Dott.ssa Collaku Gentiana
Documento informatico firmato digitalmente
ai sensi del D.lgs. n. 82/2005 e norme correlate

ROIC803002 - A770770 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0005836 - 26/03/2026 - VI.3 - U



DECRETO DI ADOZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO

Oggetto: Approvazione del Piano annuale dei flussi di cassa - Anno 2026.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

PREMESSO

che al fine di ridurre i tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni nelle operazioni commerciali, ai sensi del milestone M1C1-72 bis del PNRR, l'art. 6, commi 1 e 2, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito con modificazioni dalla Legge n. 189/2024, prevede quanto segue:

"1. Al fine di rafforzare le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, dando attuazione alla milestone M1C1-72 bis del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano entro il 28 febbraio di ciascun anno, un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento.

Il piano annuale dei flussi di cassa è redatto sulla base dei modelli resi disponibili sul sito istituzionale del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

2. Il competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica che sia predisposto il piano di cassa di cui al comma 1.";

CONSIDERATO che sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, sono stati resi disponibili i modelli da utilizzare per la redazione del piano annuale dei flussi di cassa sopra indicato;

RILEVATO che le indicazioni operative recate dai modelli suddetti precisano che:

- per le Istituzioni scolastiche il Piano annuale dei flussi di cassa è adottato dal Dirigente scolastico;
- il Piano deve essere adottato anche dagli enti che non hanno ancora approvato il programma annuale, in quanto l'assenza delle previsioni del bilancio di cassa rende ancora più necessarie le previsioni del Piano annuale dei flussi di cassa.
- le previsioni sono elaborate dal DSGA, anche tenendo conto dell'andamento degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti;
- la classificazione delle entrate e delle spese del piano prevista nel modello è definita sulla base dei primi livelli della codifica SIOPE, e può essere ulteriormente articolata, seguendo comunque la codifica SIOPE;
- a seguito dell'adozione, il Piano annuale dei flussi di cassa deve essere trasmesso all'organo di revisione per la verifica prevista dall'art. 6, comma 2, del sopra citato d.l. n. 155/2024.



- il Piano sarà successivamente aggiornato con atto del DSGA, che vi provvede con periodicità trimestrale;
- degli avvenuti aggiornamenti il DSGA dovrà dare formale comunicazione allo scrivente ;
- l'importo della documentazione contabile previsto nel modello è inserito quando si sostituiscono le previsioni con gli incassi e i pagamenti effettivi, ed è ridotto in occasione dei successivi aggiornamenti;

CONSIDERATO che con deliberazione del Consiglio d'Istituto n.. 2 del 14/01/2026 è stato approvato il programma annuale 2026;

RITENUTO che il Piano annuale dei flussi di cassa deve essere coerente con le previsioni di cassa del programma annuale;

VISTA la Nota MIM prot. n. 2284 del 06/02/2026 avente ad oggetto "Flussi finanziari delle istituzioni scolastiche - Trasmissione dei dati gestionali e Piano annuale dei flussi di cassa";

VISTA la nota MIM prot. N. 21133 del 26/2/2026 avente ad oggetto " Adozione del Piano annuale dei flussi di cassa, ai sensi dell'art. 6, comma 1, del D.L. 19 ottobre 2024, n. 155. Istruzioni operative";

VISTO il Piano annuale dei flussi di cassa per l'anno 2026, predisposto dal DSGA utilizzando il modello pubblicato dalla Ragioneria Generale dello Stato e seguendo le indicazioni fornite dalla stessa, e ritenuto lo stesso meritevole di approvazione;

VISTO il Decreto Interministeriale 28 agosto 2018, n. 129, "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche", ed in particolare l'art. 4, relativo al Programma Annuale e all'anno finanziario, e l'art. 25, concernente la gestione amministrativo-contabile;

DELIBERA

- 1) **DI APPROVARE**, per le motivazioni in premessa, il Piano annuale dei flussi di cassa per l'anno 2026, quale risulta dal modello che viene allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;
- 2) **DI TRASMETTERE** copia della presente deliberazione ai revisioni contabili dell'Istituzione scolastica per la verifica prevista dal comma 2 dell'articolo 6 del d.l. n. 155/2024 riportato in premessa;
- 3) **DI DARE ATTO** che il Piano dei flussi di cassa dovrà essere trimestralmente aggiornato con determinazione del Responsabile finanziario, che dovrà essere adottata entro il giorno 31 del mese successivo a ciascun trimestre solare e dovrà essere comunicato allo scrivente nonché all'Organo di revisione.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA
Dott.ssa Giuliana Cardelli

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi
del D.lgs. n. 82/2005 e norme correlate



ISTITUTO COMPRENSIVO DI OCCHIOBELLO

“Scuola dell’Infanzia, Primaria e Secondaria ad indirizzo musicale”
Via M.L.King 3-45030 - OCCHIOBELLO - RO - Tel. 0425-762914/757513
E-mail: roic803002@istruzione.it - roic803002@pec.istruzione.it
Web: www.ic-occhiobello.edu.it - C.F. 91005210298

