



Relazione Programma Annuale A.F. 2025

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Ministero dell'Istruzione in data 30 settembre 2024, tramite nota n. 36704, ha comunicato alle istituzioni scolastiche l'assegnazione delle risorse finanziarie per il funzionamento amministrativo-didattico (integrazione al Programma annuale 2024 periodo settembre-dicembre 2024), nonché quelle afferenti agli istituti contrattuali che compongono il Fondo per il miglioramento dell'offerta formativa. Contestualmente ha comunicato, in via preventiva, l'assegnazione a questa istituzione scolastica delle risorse finanziarie relative al periodo gennaio-agosto 2025, pari ad € 13.558,00 al fine di fornire alle Istituzioni scolastiche un quadro certo e completo relativamente alla dotazione finanziaria disponibile per l'intero anno scolastico e consentire loro una adeguata programmazione delle scelte e delle azioni che si intende intraprendere.

Il Programma Annuale dell'Istituto Comprensivo N. 3 "Cecco Angiolieri" e la presente relazione che lo dettaglia, sono predisposti dal Dirigente Scolastico, Prof. Paolo Bianchi, coerentemente con le esigenze didattico-organizzative e con la programmazione delle attività previste nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa- c.d. P.T.O.F - così come approvato dal Consiglio di Istituto in data 17/12/2024 con delibera n. 8, e dal Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi, Dott.ssa Katia Vespasiani, per la parte economico-finanziaria.

Ai sensi dell'art. 2 del D.l. n. 129 del 2018, la gestione finanziaria ed amministrativo-contabile delle Istituzioni Scolastiche si esprime in termini di competenza, equivalente all'arco temporale compreso tra 1° gennaio e il 31° dicembre dello stesso anno di riferimento, ed è improntata ai criteri di EFFICACIA, EFFICIENZA ed ECONOMICITA'. La stessa deve, altresì, conformarsi ai principi di trasparenza, annualità, universalità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Per la stesura del Programma Annuale 2025 il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- Coerenza con le previsioni del P.T.O.F. approvato dal Consiglio d'Istituto nella seduta del 17/12/2024 con delibera n° 8;
  - Le risorse finanziarie disponibili provenienti dall'Unione europea, dallo Stato, degli Enti locali, dalle Famiglie degli alunni e da altri soggetti privati;
  - Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
  - I bisogni specifici dell'istituzione scolastica: vengono, difatti, previste le necessarie attività di negoziazione e acquisto di materiali, di attrezzature, di servizi, ecc. necessari oltre che per il regolare funzionamento anche per la realizzazione dei progetti di ampliamento dell'Offerta Formativa;
- Sono state previste iniziative di formazione ed aggiornamento per docenti e personale ATA in diversi ambiti, soprattutto per l'attuazione degli obblighi derivanti dalla normativa sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro D.Lgs. 81 del 2008); Viene previsto l'affidamento ad esperti e/o a società esterne delle forniture relative ai servizi di assistenza informatica necessari all'implementazione e al potenziamento del protocollo informatico, del registro on line, dell'utilizzo della piattaforma SIDI, così come previsto negli anni precedenti.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	VIA AVIGNONE	VIA AVIGNONE 1 - 53100 SIENA SI	SIAA81601G
AA	SCUOLA INFANZIA AMENDOLA	PIAZZA AMENDOLA 20 - SIENA SI	SIAA81603N
EE	BALDASSARRE PERUZZI - SIENA	VIA AVIGNONE 1 - 53100 SIENA SI	SIEE81601R
MM	CECCO ANGIOLIERI	VIA AVIGNONE N. 10 - 53100 SIENA SI	SIMM81601Q

1.2. Numero classi e studenti per classe



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 867 alunni distribuiti su 40 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	VIA AVIGNONE	2	39
AA	SCUOLA INFANZIA AMENDOLA	3	59
EE	BALDASSARRE PERUZZI - SIENA	16	332
MM	CECCO ANGIOLIERI	19	437

### 1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 111 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 91 - Personale docente
- N. 19 - Personale ATA

Si precisa che i dati di cui sopra sono riferiti al c.d. Organico di Diritto. Invero, per quanto riguarda l'Organico di Fatto, i dati da prendere in considerazione sono i seguenti:

DIRIGENTE SCOLASTICO 1  
NUMERO

N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto

Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time

66

Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time

12

Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time

11

Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time

0 Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale

0 Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale

0 Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno

7 Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno

12 Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time

0 Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time

0 Insegnanti di religione incaricati annuali

2 Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario\*

3 Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario\*

5  
\*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.

TOTALE PERSONALE DOCENTE 118

N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto

Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi

1  
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA**  
**IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI**

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

0  
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo  
0  
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato  
3  
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale  
0  
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno  
2  
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato  
0  
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale  
0  
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno  
0  
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato  
0  
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato  
10  
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale  
0  
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno  
6  
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato  
0  
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale  
0  
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno  
0  
Personale ATA a tempo indeterminato part-time  
2  
TOTALE PERSONALE ATA 24

Si rilevano, altresì, n. 0 unità di personale estraneo alla amministrazione che espleta il servizio di pulizia degli spazi e dei locali ivi compreso quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal decreto interministeriale 20 aprile 2001, n. 65.



## 2. Obiettivi

### 2.1. Obiettivi PTOF

- Definizione di un sistema di orientamento.
- Potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali, nell'arte e nella storia dell'arte, nel cinema, nelle tecniche e nei media di produzione e di diffusione delle immagini e dei suoni, anche mediante il coinvolgimento dei musei e degli altri istituti pubblici e privati operanti in tali settori;
- Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali;
- Sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro;
- Alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini;
- Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, all'educazione fisica e allo sport, e attenzione alla tutela del diritto allo studio degli studenti praticanti attività sportiva agonistica; prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bis
- Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio; alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana, da organizzare anche in collaborazione con gli enti locali e il terzo settore, con l'apporto delle comunità di origine, delle famiglie e dei mediatori culturali;
- Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche e la competenza digitale;
- Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning, allestendo dei laboratori di lingue e l'attivazione di percorsi formativi per il conseguimento di certificazioni esterne.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	676.473,03
	1.1	Non Vincolato	173.288,41
	1.2	Vincolato	503.184,62

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'avanzo di amministrazione Presunto determinato dal fondo di cassa iniziale al 1° gennaio 2024 incrementato delle riscossioni e diminuito dei relativi pagamenti (saldo di cassa al 31/12/2024), a cui sono stati aggiunti i residui attivi e sottratti i residui passivi, sia in conto competenza che degli anni precedenti, risulta pari ad € 676.473,03 e viene suddiviso in vincolato e in non vincolato. La quota di avanzo vincolato viene determinata secondo l'originario vincolo di destinazione delle varie entrate ed imputata, di conseguenza, alle relative schede finanziarie. L'avanzo non vincolato viene ripartito tra le varie spese secondo le priorità dell'Istituzione Scolastica, salvo la quota che non viene utilizzata e che viene inserita come disponibilità da programmare in bilancio.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	71.219,65	45.644,68	25.574,97
	A.2	Funzionamento amministrativo	23.452,52	23.452,52	0,00
	A.3	Didattica	356.649,89	28.555,69	328.094,20
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	26.834,91	0,00	26.834,91
	A.6	Attività di orientamento	2.839,83	0,00	2.839,83
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	844,00	0,00	844,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	111.947,82	0,00	111.947,82
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	1.991,10	0,00	1.991,10
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	18.775,31	13.835,52	4.939,79
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	1.118,00	1.000,00	118,00
G		Gestioni economiche			



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

<b>G.1</b>	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
<b>G.2</b>	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
<b>G.3</b>	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
<b>G.4</b>	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo utilizzato</b>		615.673,03	112.488,41	503.184,62
<b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b>		60.800,00	60.800,00	0,00

L'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione si evince dal modello sopra riportato da cui emerge la distribuzione negli aggregati delle economie non vincolate e di quelle vincolate, rispettando per quest'ultime l'originaria destinazione. Pertanto, l'Avanzo impiegato per il 2025 risulta pari ad € 615.673,03 a fronte di una somma di € 676.473,03, la differenza pari ad € 60.800,00 rimane da programmare nell'Allegato "Z"

SIIC81600P - AAD4688 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000327 - 13/01/2025 - VI.3 - U



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

### 3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	13.558,00
	1	Dotazione ordinaria	13.558,00
6		Contributi da privati	116.480,00
	1	Contributi volontari da famiglie	12.980,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	90.000,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	6.400,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	2.000,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	5.100,00

La dotazione ordinaria, assegnata dallo Stato per un importo complessivo pari ad € 13.558,00, viene così suddivisa:

- 1) Circa il 57% è stato destinato alla scheda finanziaria A.1.1) relativa al Funzionamento generale e al decoro della scuola;
- 2) Circa il 37% è stato destinato alla scheda finanziaria A.2.1.) relativa al Funzionamento amministrativo;
- 3) Circa il 6%, pari alla somma di € 800,00, è stato destinato al Fondo di riserva.

Si ricorda che il fondo di riserva può essere utilizzato esclusivamente per incrementare quegli stanziamenti che si rivelano essere insufficienti per spese impreviste o per eventuali spese maggiori rispetto a quelle previste.

Le somme assegnate potranno essere oggetto di successive integrazioni e variazioni.

Vengono infine previsti i contributi provenienti da privati e in modo specifico:

La voce 6/1 comprende i contributi volontari delle famiglie che sono stati stimati in € 12.980,00, la stima si basa su quanto incassato nell'E.F. precedente. Tale importo è stato destinato per € 980,00 alla scheda A1/1 - funzionamento generale; per € 11.000,00 alla scheda A3 - Didattica; per € 1.000,00 alla scheda di progetto P5/1 - gare e concorsi;

La voce 6/4 comprende i contributi che si prevede dovranno essere versati per il pagamento delle uscite didattiche ed i viaggi d'istruzione previsti per l'anno in corso. L'intero importo (€ 90.000,00) è stato destinato alla scheda A5/1 -Visite, viaggi e programmi di studio all'estero.

La voce 6/5 comprende le somme che si prevede di incassare per l'assicurazione scolastica degli alunni per l'A.S. 2025/26.

La somma di € 6.400,00 destinata interamente alla scheda A1/1 è stata calcolata su una base presunta di 800 alunni non potendo ancora disporre dei dati ufficiali delle iscrizioni per il prossimo A.S.

La voce 6/10 comprende la stima di quanto si prevede di incassare quale contributo da parte delle famiglie per i corsi relativi al rilascio di certificazioni di lingua inglese. L'importo di € 2.000,00 viene destinato interamente alla scheda di progetto P3/1 - Progetti, certificazioni e corsi professionali.

La voce 6/12 fa riferimento al contributo derivante dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la partecipazione al progetto Scoolfood: Per un futuro di tutto rispetto. Per tale progetto è stata creata da questo E.F. un'apposita scheda - P2/14- dove è stato inserito l'intero importo di € 5.100,00

#### Totale entrate previste

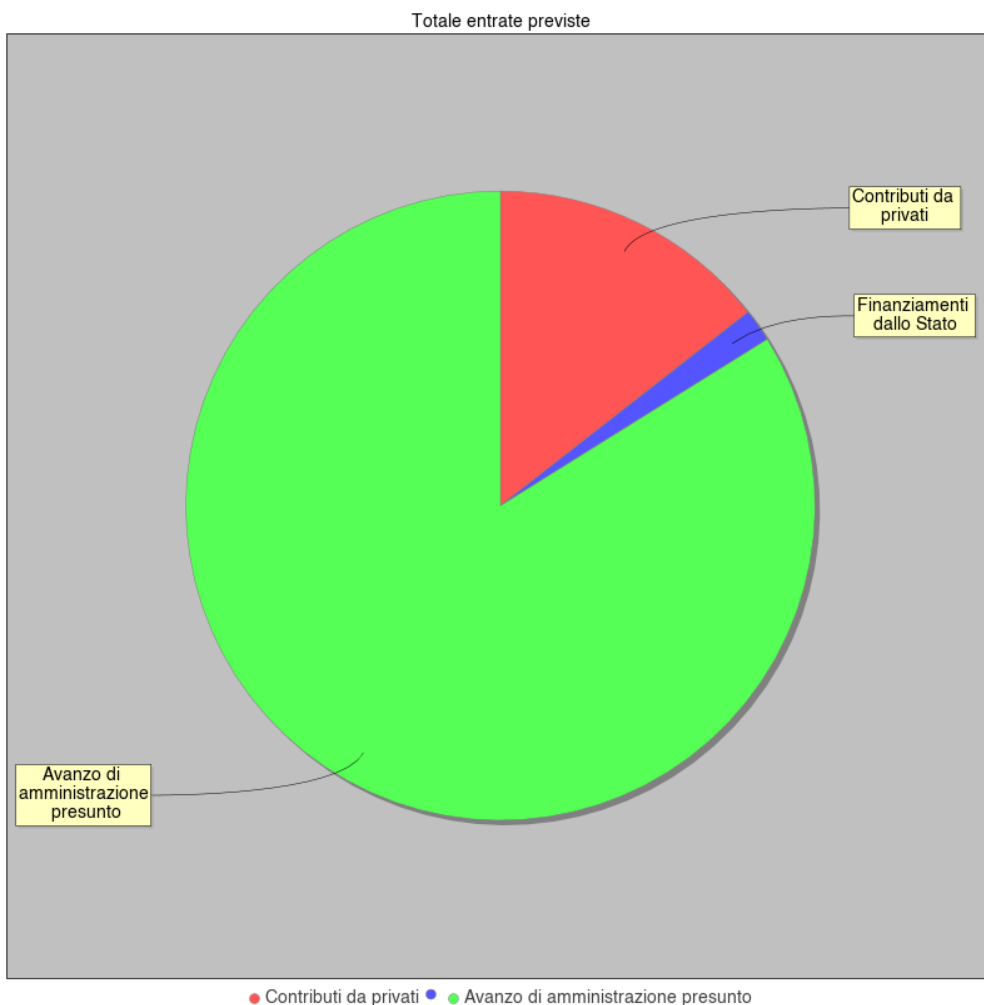
AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	676.473,03
Finanziamenti dallo Stato	13.558,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

Contributi da privati	116.480,00



SIIC81600P - AAD4688 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000327 - 13/01/2025 - VI.3 - U





Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

### 3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 86.999,65 €, Spese 86.999,65 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZ.TO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	83.358,53	83.358,53
A.1.7 PNRR MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - CUP E61F22000200006	3.641,00	3.641,00
A.1.8 RISORSE EX. ART 39-BIS, COMMA 1, D.L. 115/2022	0,12	0,12

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	45.644,68
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	25.574,97
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	8.400,00
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	980,00
6.5	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	6.400,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	955,44
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	10.966,35
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	22.176,04
3.1	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Consulenze	2.500,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	19.974,45
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	750,00
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	8.130,84
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	10.354,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	11.192,41
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	0,12

A1/1 - Rientrano in questa voce le spese relative all'acquisto dei beni di investimento, come gli arredi scolastici, utilizzando nella specie i contributi vincolati derivanti dal Comune di Siena, le spese per l'assicurazione degli alunni e del personale scolastico, quelle relative alla sicurezza nei luoghi di lavoro (es. spese per prestazioni professionali e specialistiche relative al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e al medico competente), le spese per lo sportello di ascolto e consulenza Psicologica e quelle a carattere generale (es. acquisto di materiale igienico-sanitario, prodotti di pulizia, etc.) finalizzate a garantire l'ordinario funzionamento dell'Istituto.

A1/7 - Viene prevista all'interno della macroarea A.1. anche il PNRR MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI- il quale mira alla realizzazione o aggiornamento dei siti web delle Istituzioni scolastiche tramite l'utilizzo di un modello standard che migliora le esperienze digitali di genitori, studenti e, più in generale, dell'intera comunità scolastica.

A1/8 - Sempre all'interno della suddetta macroarea troviamo la scheda RISORSE EX. ART 39-BIS, COMMA 1, D.L. 115/2022, dove sono allocate € 0,12 quale residuo di somme non spese per fondi che il MIUR aveva accreditato alla scuola per acquisti relativi a misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica (Covid).



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 27.254,72 €, Spese 27.254,72 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	27.254,72	27.254,72

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	23.452,52
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.802,20

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	6.182,78
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.002,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	8.492,62
3.1	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Consulenze	1.400,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	7.912,43
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.225,00
5.1	Altre spese	Amministrative	1.039,89

Le attività previste per il funzionamento amministrativo riguardano le spese generali d'ufficio, materiale di consumo, carta, cancelleria, contratti di noleggio fotocopiatrici, le spese relative al servizio di Cassa, spese postali, spese di assistenza tecnico-informatica, contratti di utilizzo dei software applicativi della segreteria digitale (software nuvola, sito web, etc.) , e ogni altra spesa volta a garantire lo svolgimento dell'attività amministrativa dell'Istituto.

A.3 - Didattica - Entrate 367.649,89 €, Spese 367.649,89 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 DIDATTICA	60.203,24	60.203,24
A.3.3 10.8.6A-FESRPON-TO-2020-6-SMART CLASS	16,16	16,16
A.3.6 MISURE PER LA DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA-ART.21 DL.137-2020- DECRETO RISTORI	30,63	30,63
A.3.11 SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM-AVVISO PROT. DGEFID N. 10812 DEL 13 MAGGIO 2021-	204,29	204,29
A.3.13 PNRR PIANO SCUOLA 4.0 - AZIONE 1 - NEXT GENERATION CLASS - AMBIENTI DI APPRENDIMENTO INNOVATIVI	11.982,88	11.982,88
A.3.14 PNRR DDI E FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRASFORMAZIONE DIGITALE	924,03	924,03
A.3.15 INVESTIMENTO M4C1-3.1-POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE-D.M. N. 65/2023.	88.491,40	88.491,40
A.3.16 INVESTIMENTO 2.1 - FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE -D.M. N. 66/2023	49.100,48	49.100,48
A.3.17 INT. TUTORAGGIO E FORMAZ. PER RIDUZ. DIVARI E CONTRASTO DISP. SCOL.DM 19-24 CUP: E64D21001290006	43.297,54	43.297,54
A.3.18 STRUMENTI E AUSILI PER RID. DIVARI APPR. STUDENTI CON DISABILITÀ CTS - DM 41-24 CUP: E64D21001100006	113.399,24	113.399,24

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
--------	-----------	------	---------



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	28.555,69
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	328.094,20
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	11.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	158.756,24
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	10.487,77
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	7.346,36
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	100.554,47
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	42.780,73
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	889,26
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	4.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	42.583,98
5.1	Altre spese	Amministrative	220,45
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	30,63

A3.1 - DIDATTICA - In relazione a tale aggregato è stato previsto l'acquisto di libri, riviste, periodici, accessori per attività sportive e ricreative, ed ogni altro materiale ed accessorio utile per la realizzazione delle varie attività. Viene inoltre previsto il compenso da corrispondere al personale scolastico interno, o in subordine, a personale esterno, per l'attivazione di eventuali corsi che si dovessero rendere necessari durante l'anno.

A3.3 - 10.8.6A-FESRPON-TO-2020-6-SMART CLASS - Progetto ormai terminato, le cifre, vincolate, indicate si riferiscono a somme residue non utilizzate e di cui si attende di sapere se devono essere restituite o meno al MIM.

A3.6 - MISURE PER LA DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA-ART.21 DL.137-2020- DECRETO RISTORI -Le somme previste in questa scheda sono vincolate a finanziamenti avuti dal Ministero per l'emergenza Covid.

A3.11 - SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM-AVVISO PROT. DGEFID N. 10812 DEL 13 MAGGIO 2021- Anche tali somme fanno parte dell'avanzo di amministrazione vincolato poiché si riferiscono ad un progetto PNRR ormai terminato e si attende di sapere se devono essere restituite o meno al MIM.

Le restanti voci da A3.13 ad A 3.17 si riferiscono a somme assegnate all'Istituto per i vari investimenti relativi a PNRR attualmente in esecuzione ed i cui fondi risultano vincolati all'espletamento degli stessi.

L'aggregato A3.18 -STRUMENTI E AUSILI PER RID. DIVARI APPR. STUDENTI CON DISABILITÀ CTS - DM 41-24 - si riferisce, invece ad un PNRR relativo al CTS, di cui l'Istituto amministra i fondi anch'essi vincolati.

Si precisa che tutte le somme relative ai vari progetti PON e PNRR inserite in quata macroarea fanno parte dell'avanzo di amministrazione vincolato.

**A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 116.834,91 €, Spese 116.834,91 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	116.834,91	116.834,91

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	26.834,91
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	90.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	116.834,91

In tale aggregato sono state destinate le risorse necessarie per la realizzazione delle uscite didattiche e dei viaggi di istruzione programmati per l'anno in corso.

**A.6 - Attività di orientamento - Entrate 2.839,83 €, Spese 2.839,83 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO	2.839,83	2.839,83

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.839,83

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	500,40
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.839,43
3.3	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi per trasferte	500,00

L'Avanzo di Amministrazione vincolato di € 2.839,83 si riferisce a somme assegnate dal Ministero per l'attività di orientamento e di conseguenza anche le spese sono vincolate a tale attività.

**P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 844,00 €, Spese 844,00 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 UNA SCUOLA PER STAR BENE	844,00	844,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	844,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
--------	------	-------	---------



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	844,00
-----	-----------------------------	-----------------------	--------

**P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 117.047,82 €, Spese 117.047,82 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 PON 10.2 1A- FSEPON - TO- 2017 - 145 COMPETENZE DI BASE- "BABYCECCO@LAB.COM"	5.169,00	5.169,00
P.2.2 PON 10.2.2A- FSEPON-TO-2017-284 COMPETENZE DI BASE "CECCO@LAB.COM"	15.972,60	15.972,60
P.2.3 PON 10.8.1.A2-FESRPON-TO-2015-41-RETE LAN/WLAN	834,23	834,23
P.2.4 PON 10.8.1-03-FESRPON-TO-2015-187-AMBIENTI DIGITALI	458,60	458,60
P.2.5 PON 10.1.1A-FESRPON-TO-2017-119-PORTE	4.702,03	4.702,03
P.2.6 PROGETTI EXTRACURRICOLARI	21.592,94	21.592,94
P.2.7 AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI	2.664,29	2.664,29
P.2.8 FONDI UST	29.281,84	29.281,84
P.2.9 PROGETTO P.E.Z.	16.717,99	16.717,99
P.2.10 FSEPON-TO-2020-10.2.2A-149-IN@CECCO-KIT SCOLASTICI-AVVISIO PROT.N.19146-06.07.2020	23,69	23,69
P.2.12 IN RICORDO DI MIA CENNI	3.188,59	3.188,59
P.2.13 PROGETTI DI SOCIALITÀ, APPRENDIMENTI E ACCOGLIENZA-AVVISIO N. 33956/2022-10.2.2A-FDRPOC-TO-2022-73	11.142,02	11.142,02
P.2.14 SCHOOLFOOD+ PER UN FUTURO DI TUTTO RISPETTO	5.300,00	5.300,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	111.947,82
6.12	Contributi da privati	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	5.100,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	33.150,93
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	2.900,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	3.399,71
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	66.503,50
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	5.160,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	3.989,82
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	1.943,86

In tale aggregato sono riportati, innanzitutto, vari Pon già chiusi e rendicontati, quali ad es. FSEPON BABYCECCO@LAB.COM, FESRPON RETE LAN/WLAN, FESRPON PORTE, in cui residuano le somme accreditate a consuntivo sulla base dei costi standard calcolati sui partecipanti e delle spese rendicontate. Per ragioni di trasparenza, tali somme sono state riportate nelle schede finanziarie di competenza quali quote di avanzo vincolato in attesa di imputarle alle spese generali o altre esigenze didattiche così come previsto nei relativi progetti approvati.

L'aggregato P.2. rubricato - Progetti in ambito umanistico e sociale - ricomprende, altresì, la voce P.2.6 finalizzata a finanziare tutte le eventuali iniziative extracurricolari che l'Istituto intenderà porre in essere. La voce P.2.8 c.d. Fondi UST accoglie invece tutte le somme, assegnate dal MIM e dall'USR, che dovranno essere destinate all'acquisto di Ausili didattici



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

adeguati alle varie esigenze presenti nel territorio della Provincia di Siena, esigenze che vengono rese note attraverso la presentazione, da parte delle scuole, di appositi progetti. L'I.C. Cecco Angiolieri di Siena, essendo sede del CTS, ha il principale compito di gestire tutte le procedure di acquisto degli ausili in oggetto e di assegnarli, tramite appositi contratti di comodato d'uso, alle scuole richiedenti ed ammesse al relativo finanziamento.

Alla voce P.2.9 ritroviamo le somme vincolate erogate dal Comune di Siena per il Progetto P.E.Z., avente il fine di contrastare la dispersione scolastica, promuovere l'inclusione degli studenti disabili e degli studenti stranieri attraverso attività laboratoriali in orario scolastico o extrascolastico, didattica d'aula in compresenza, supporto/recupero disciplinare, predisposizione e documentazione di appositi progetti educativi.

La Scheda finanziaria P.2.12 - in ricordo di Mia Cenni - ha lo scopo di andare a sostenere e a finanziarie le iniziative relative al Concorso aMIAmoci il cui obiettivo principale è quello di far riflettere gli allievi sui valori di amicizia, solidarietà, amore e passione per la vita che hanno sempre contraddistinto la piccola Mia.

**P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali" - Entrate 3.991,10 €, Spese 3.991,10 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
<b>P.3.1 PROGETTI CERTIFICAZIONI E CORSI PROFESSIONALI</b>	3.991,10	3.991,10

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
<b>1.2</b>	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.991,10
<b>6.10</b>	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie vincolati	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
<b>3.2</b>	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	3.991,10

In tale progetto è previsto il pagamento per il rilascio delle certificazioni di lingua inglese agli alunni del ns. Istituto che hanno sostenuto l'esame di lingua con enti esterni.

**P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 18.775,31 €, Spese 18.775,31 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
<b>P.4.1 PROGETTO PER FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE</b>	18.775,31	18.775,31

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
<b>1.1</b>	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	13.835,52
<b>1.2</b>	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.939,79

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
<b>3.5</b>	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	18.775,31

La scheda finanziaria P.4. verrà utilizzata per finanziarie tutte le attività formative previste dal piano di formazione per



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

l'anno scolastico 2024/2025, quali ad esempio corsi relativi alla sicurezza nei luoghi di lavoro: formazione generale e specifica, corsi per il primo soccorso, etc.

**P.5 - Progetti per "Gare e concorsi" - Entrate 2.118,00 €, Spese 2.118,00 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.5.1 PROGETTI PER GARE E CONCORSI	2.118,00	2.118,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	118,00
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	2.118,00

In tale aggregato è stato previsto il pagamento di eventuali somme per partecipazione a gare e concorsi da parte degli alunni dell'Istituto.

**Totale spese previste**

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	601.579,00
Progetti	142.776,23
Fondo di riserva	1.355,80
Disponibilità Finanziaria da programmare	60.800,00

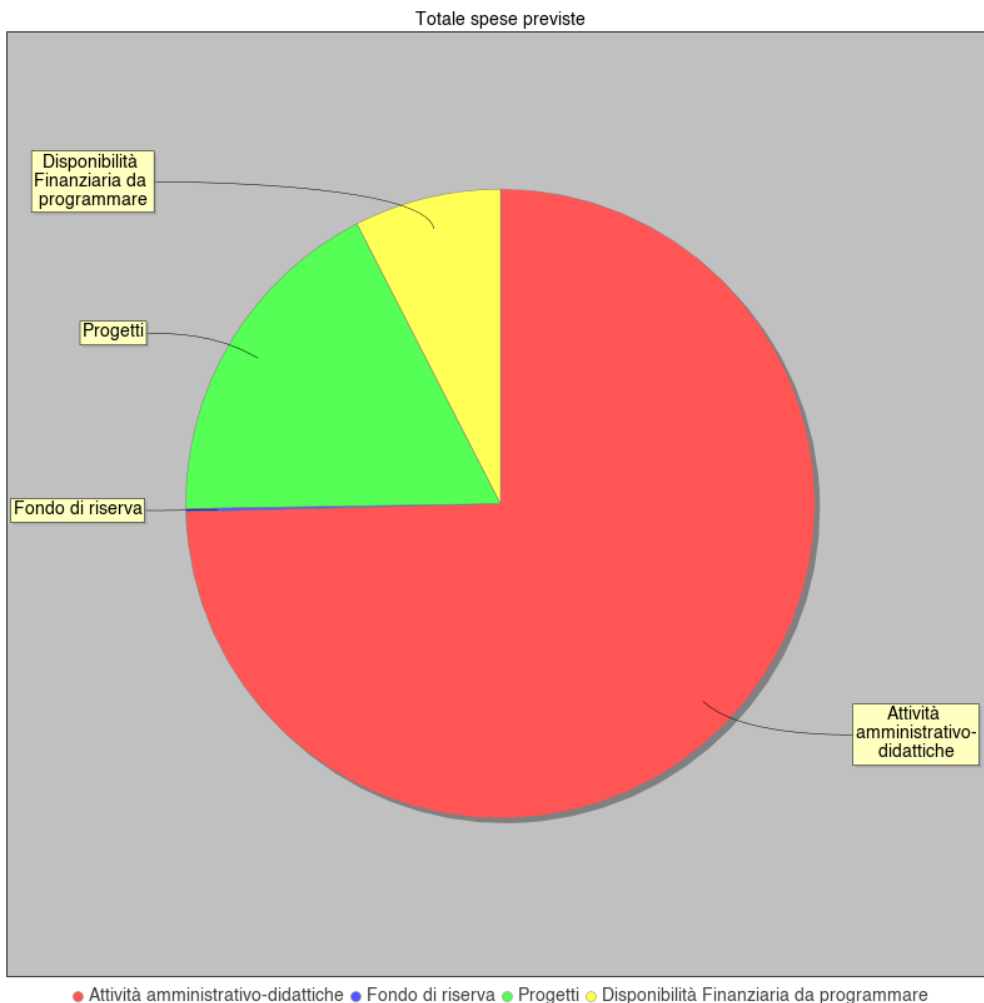




Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

SIIC81600P - AAD4688 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000327 - 13/01/2025 - VI.3 - U







### 3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

Come si può evincere dai dati sopra riportati, anche se l'Avanzo di Amministrazione costituisce la parte principale di finanziamento di questo istituto, non tutte le somme che vi sono confluite al 31/12/24 sono state utilizzate. La parte dei fondi non ancora impegnati sono riportati nell'allegato "Z" come avanzo di amministrazione non vincolato per € 60.800 e potranno essere utilizzate per far fronte ad eventuali ed improvvise nuove necessità.

SIIC81600P - AAD4688 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000327 - 13/01/2025 - VI.3 - U



## 4. Conclusioni

### 4.1. Conclusioni

La presente relazione ha la finalità di informare il Consiglio di Istituto delle varie azioni programmate dall'istituzione scolastica e dalla Dirigenza, quali:

- Garantire l'efficacia e l'efficienza del servizio scolastico, attraverso azioni amministrativo-finanziarie dirette all'acquisizione di servizi tecnico-specialistici, beni di consumo, attrezzature durevoli;

- Sostenere la formazione del personale docente e del personale ATA attraverso iniziative di formazione, sia in auto-aggiornamento che mediante l'ausilio di esperti esterni;

- Partecipare a reti di scopo con altre istituzioni scolastiche dirette a risolvere problematiche comuni;

- Proseguire con l'attività di assistenza psicologica attraverso un progetto di "Sportello di ascolto psicologico" rivolto a studenti, genitori e docenti per fornire supporto nei casi di stress lavorativo, difficoltà relazionali, traumi psicologici e per prevenire forme di disagio e/o malessere psico-fisico;

- Proseguire le attività inerenti la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del D. Lgs. 81/2008 (c.d. testo Unico sulla sicurezza), le quali richiedono l'intervento di professionisti esterni (si pensi al RSPP, al Medico competente, corsi di formazione specifici, etc.).

Nello specifico, le azioni messe in atto dalla scuola e dalla Dirigenza, sul piano della didattica, sono finalizzate a:

1. Favorire il successo scolastico per tutti gli alunni, monitorando tempestivamente i risultati del processo di apprendimento e organizzando corsi di recupero a piccoli gruppi, sia con l'organizzazione per classi parallele di prove comuni e confronto dei risultati ottenuti, per un percorso di miglioramento da definire all'interno dei Dipartimenti e in Collegio dei Docenti;

2. Intervenire sul disagio e sulla motivazione ad apprendere per garantire a tutti gli allievi il successo formativo attraverso colloqui con le famiglie, l'adozione di piani personalizzati, l'attivazione di corsi pomeridiani, l'acquisto di kit didattici, interventi dello psicologo della scuola;

3. Mantenere bassa la varianza tra le classi nelle prove Invalsi, con azioni strategiche, tra le quali la formazione iniziale delle classi e l'assegnazione dei docenti alle stesse, il monitoraggio periodico, al fine di garantire l'equità degli esiti;

4. Promuovere l'eccellenza, con partecipazione a gare e competizioni esterne, come ad esempio il Campionato internazionale di giochi matematici organizzato dall'Università Bocconi di Milano, etc.;

5. Favorire l'integrazione degli alunni con disabilità e degli alunni stranieri, con molteplici attività didattiche e laboratoriali messe in atto mediante l'impiego dei Fondi PEZ (Progetto educativo zonale) e mediante l'utilizzo di fondi interni e/o utilizzando le collaborazioni con enti formativi come l'Università per Stranieri di Siena e altri atenei, che chiedono la possibilità di far svolgere ai loro studenti attività di tirocinio nelle scuole dell'istituto;

6. Promuovere i percorsi di continuità e di orientamento, con progetti di collaborazione tra i docenti interni dei diversi gradi e con le altre scuole del territorio;

7. Sviluppare negli allievi le competenze digitali, quelle sociali e civiche e dell'agire responsabile e autonomo, con azioni mirate e collaborazioni con vari enti;

8. Migliorare la comunicazione interna e esterna;

9. Utilizzare efficacemente ed efficientemente le risorse provenienti dai contributi volontari delle famiglie per implementare l'offerta formativa prevedendo anche l'acquisizione di materiali e accessori funzionali alla didattica, quali acquisti di attrezzature innovative, di accessori per attività sportive e ricreative, e per l'affidamento di incarichi ad esperti finalizzati al miglioramento dell'offerta formativa;

10. Sostenere la formazione del personale docente e ATA, attuando sia iniziative di autoaggiornamento che con docenze esterne, come indicato dal Collegio Docenti.

Le azioni messe in atto dalla scuola e dalla Dirigenza, in relazione ai rapporti con il territorio, invece, sono finalizzate a:

- Partecipare alla rete di ambito 24, alla rete per Passweb e a reti di scopo con altre scuole per problematiche comuni, per la formazione, per bullismo, per sportello autismo etc.;

- Mantenere un costante dialogo con l'Ente locale di riferimento, rappresentato dal Comune di Siena, per il miglioramento e la manutenzione delle strutture scolastiche;

- Proseguire l'attività delegata dall'UST per le procedure negoziali del CTS, particolarmente impegnativa negli ultimi 5 anni per il cospicuo acquisto di risorse strumentali, in relazione ai Bandi del MIUR USR Toscana ed in ultimo per il progetto PNRR STRUMENTI E AUSILI PER LA RIDUZIONE DEI DIVARI E APPRENDIMENTO DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ D.M. 41/2024 assegnato a questo Istituto per gli acquisti relativi al CTS.

Per quanto concerne i vari progetti PNRR cui l'Istituto partecipa, si evidenzia che alcuni sono già stati rendicontati o comunque sono in fase di rendicontazione, essendo già terminata nel precedente anno finanziario la fase di esecuzione (DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA E FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRASFORMAZIONE DIGITALE; PIANO SCUOLA 4.0 - AZIONE 1 - NEXT GENERATION CLASS - AMBIENTI DI APPRENDIMENTO INNOVATIVI), mentre altri sono in corso di esecuzione e termineranno nei tempi indicati dai vari decreti e dagli accordi di concessione (POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE-D.M. N. 65/2023; FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE -D.M. N. 66/2023; INT. TUTORAGGIO E FORMAZ.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: TOSCANA  
IC N.3 - CECCO ANGIOLIERI**

53100 SIENA (SI) VIALE AVIGNONE 10 C.F. 80005600525 C.M. SIIC81600P

PER RIDUZ. DIVARI E CONTRASTO DISP. SCOL.DM 19-24; STRUMENTI E AUSILI PER RID. DIVARI APPR. STUDENTI CON DISABILITÀ CTS - DM 41-24).

In conclusione, per quanto sopraesposto si auspica che il Programma Annuale per l'e.f. 2025, così predisposto e in linea con il PTOF, possa tracciare, coerentemente con i mezzi finanziari disponibili, le linee generali dell'azione didattica e amministrativa che questo Istituto intende perseguire per il corrente anno e possa, così, ottenere l'approvazione del C.d.I. e dei Revisori dei Conti.

Si ringrazia per l'attenzione.

SIENA, **13-01-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Katia Vespasiani**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Prof. Paolo Bianchi**

SIIC81600P - AAD4688 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000327 - 13/01/2025 - VI.3 - U