



Relazione Programma Annuale A.F. 2025

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2025 ha tenuto presente i seguenti elementi:

•Decreto 28 agosto 2018, n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche" che dà attuazione all'art. 1, comma 143, della L. 107/2015 e corrisponde ai principi contabili generali delle Amministrazioni Pubbliche come prefigurato dal D.lgs 91/2011;

•Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto "Nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche";

•Nota MIM prot. n. 36704 del 30 settembre 2024, avente ad oggetto A.S. 2024/2025 – Assegnazione integrativa al Programma Annuale 2024 – periodo settembredicembre 2024 e comunicazione preventiva del Programma Annuale 2025 – periodo gennaio-agosto 2025.

•Nota MIM n. 8235 del 26 novembre 2024 avente ad oggetto "predisposizione e approvazione del programma annuale 2025 ai sensi dell'art. 5 del D.l.28/08/2018, n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107" (di seguito, anche "DI n. 129/2018"). " la quale prevede la proroga di 45 giorni dei termini di cui all'art. 5 del D.l. 129/2018.

Gli obiettivi del Programma Annuale 2025 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF relativo al nuovo triennio strategico 2022- 2025, sulla base della mission e della vision proprie dell'Istituto, che si propongono di lavorare per costruire, insieme alle famiglie e al territorio, un percorso che - attraverso il raggiungimento del successo formativo - aiuti ogni individuo a diventare futuro cittadino attivo e responsabile.

Ferma convinzione dell'Istituto di Vado Ligure è infatti quella di proporsi come scuola che progetta e sviluppa un percorso formativo in verticale, dalla Scuola dell'Infanzia alla Scuola Secondaria di primo grado, accompagnando gli alunni nel percorso verso la maturazione della propria identità.

Sono pertanto generali intenti programmatici dell'Istituto:

- educare rispettando e valorizzando gli stili individuali di apprendimento e incoraggiando la conquista, da parte di ciascuno, di un apprendimento significativo per sviluppare la propria personalità;
 - motivare e dare significato alle conoscenze;
 - guidare al raggiungimento delle competenze degli allievi, intese come insieme di conoscenze, esperienze, abilità, capacità di trasferire le proprie conoscenze in situazioni date;
 - realizzare una scuola aperta alle innovazioni tecnologiche e territoriali;
 - prevenire il disagio e recuperare gli svantaggi intervenendo prima che essi si trasformino in abbandoni, allo scopo di promuovere in ogni alunno il successo formativo;
 - orientare, mettendo gli alunni in condizione di operare scelte consapevoli atte a costruire il proprio futuro;
 - favorire una sinergia reale tra tutte le componenti che interagiscono nel sistema formativo, promuovendo un clima di benessere
- costruire relazioni esterne tramite accordi di rete con altre scuole ed enti locali, per il potenziamento e il miglioramento della qualità dell'offerta formativa;
- fornire un servizio qualificato ed aggiornato, assicurato da attività formative per docenti sia interne che esterne;
- creare significative alleanze educative con stakeholders e territorio - diffondere la cultura della qualità.

Tutto ciò premesso, per la stesura del Programma Annuale il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti.

Pertanto, al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione i seguenti elementi:

- Coerenza con le previsioni del P.T.O.F 22/25 approvato dal Consiglio d'Istituto in data 28 novembre 2022, modifiche e integrazioni annuali comprese;



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

- Le risorse disponibili provenienti dagli Enti locali, dalle Famiglie degli alunni e da altrisoggetti privati;
- Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- I bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- La risposta che la scuola, in quanto Istituzione, è tenuta a dare;
- Gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I. C. VADO LIGURE	VIA XXV APRILE 6 - 17047 VADO LIGURE SV	SVAA810005
AA	VADO LIGURE	VIA SABAZIA 7 - 17047 VADO LIGURE SV	SVAA810016
AA	VADO LIGURE - BERGEGGI	VIA BRUXEA 1R - 17028 BERGEGGI SV	SVAA810027
EE	VADO LIGURE CAPOLUOGO	PIAZZA S.GIOVANNI BATTISTA 9 - 17047 VADO LIGURE SV	SVEE81001B
EE	VADO L./S. ERMETE DON L. MILANI	VIA BELLANDI 7 - 17047 FRAZ. S.ERMETE SV	SVEE81002C
EE	VADO LIGURE-VALLE	VIA SACCO PIETRO 12/A - 17047 LOC. VALLE SV	SVEE81003D
EE	VADO LIGURE-BERGEGGI CAP.	VIA BRUXEA 1 - 17028 BERGEGGI SV	SVEE81004E
MM	I GR. "A. PETERLIN" VADO LIGURE	VIA VENTICINQUE APRILE 6 - 17047 - SV	SVMM81001A

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 635 alunni distribuiti su 39 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I. C. VADO LIGURE	0	0
AA	VADO LIGURE	5	104
AA	VADO LIGURE - BERGEGGI	1	13
EE	VADO LIGURE CAPOLUOGO	8	165
EE	VADO L./S. ERMETE DON L. MILANI	5	44
EE	VADO LIGURE-VALLE	5	68
EE	VADO LIGURE-BERGEGGI CAP.	5	33
MM	I GR. "A. PETERLIN" VADO LIGURE	10	208

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 117 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

- N. 90 - Personale docente
- N. 26 - Personale ATA



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

Nella fattispecie, gli obiettivi del Programma Annuale 2025 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

1. Realizzare le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal nuovo rapporto di autovalutazione (RAV) per il triennio 2022/2025 e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
2. Migliorare la comunicazione e le relazioni all'interno dell'Istituto Scolastico;
3. Migliorare i percorsi di accoglienza e integrazione degli studenti con cittadinanza non italiana, degli alunni disabili e con bisogni educativi speciali;
4. Potenziare i percorsi didattici attraverso l'utilizzo di metodologie innovative avvalendosi anche delle tecnologie digitali, tenendo conto dei risultati annuali delle rilevazioni INVALSI;
5. Arricchire l'offerta formativa, ponendo attenzione al miglioramento degli esiti nelle prove INVALSI;
6. Realizzare interventi didattici più efficaci e adeguati alle esigenze degli alunni, promuovendo il successo formativo e riducendo la dispersione scolastica anche attraverso l'incremento delle metodologie collaborative e laboratoriali, nonché il potenziamento delle competenze linguistiche; matematico-logiche, scientifiche e digitali degli studenti;
7. Aggiornare/rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, librerie, tecnologiche;
8. Assicurare agli alunni percorsi di accoglienza nella continuità fra i diversi ordini di scuola;
9. Qualificare le diverse professionalità dell'Istituto Comprensivo.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	339.898,71
	1.1	Non Vincolato	64.666,64
	1.2	Vincolato	275.232,07

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza. Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività amministrative e didattiche, progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta del D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura. Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	1.501,13	1.501,13	0,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	15.889,25	15.889,25	0,00
	A.3	Didattica	175.162,82	1.110,75	174.052,07
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	31.165,51	31.165,51	0,00
	A.6	Attività di orientamento	0,00	0,00	0,00
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	4.500,00	4.500,00	0,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	111.680,00	10.500,00	101.180,00
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

G	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			339.898,71	64.666,64	275.232,07
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato			0,00	0,00	0,00

L'avanzo di amministrazione vincolato è stato riassegnato alle attività e progetti le cui entrate finanziarie presentano uno specifico vincolo di destinazione (utilizzo)



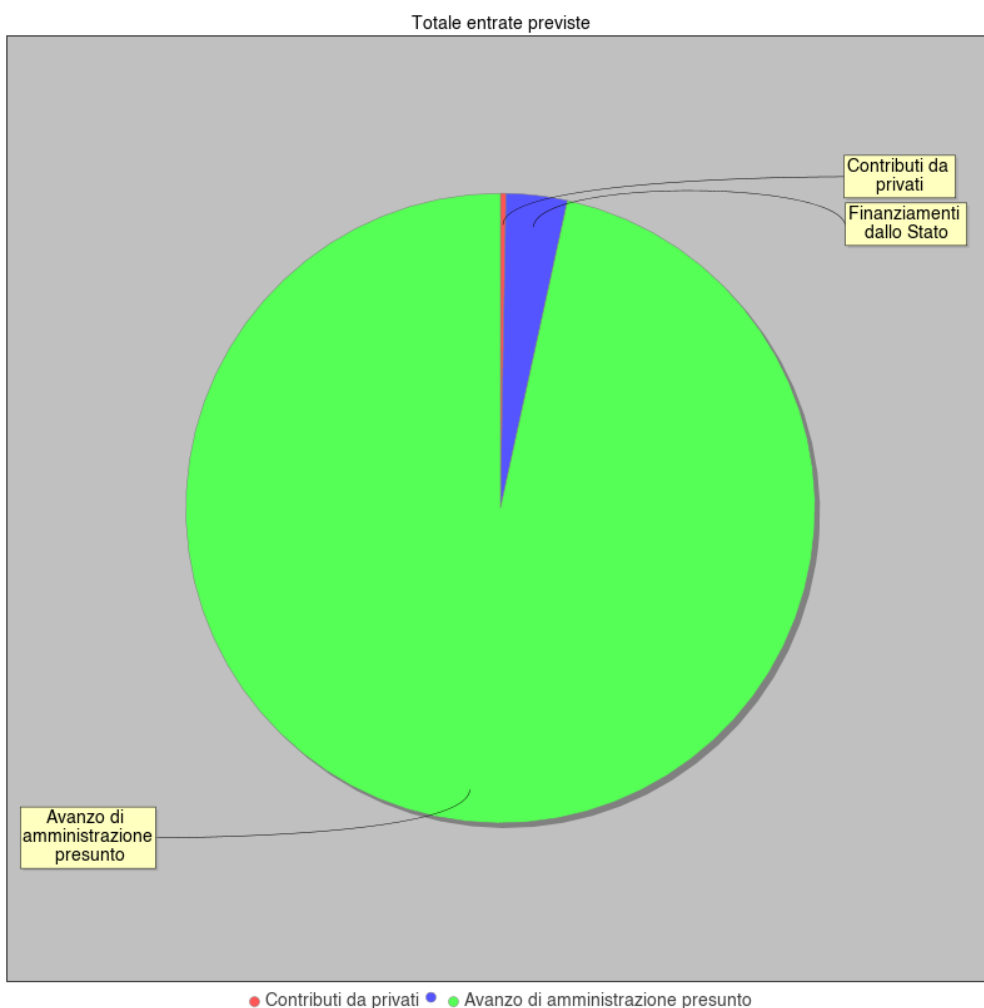
3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	11.034,00
	1	Dotazione ordinaria	11.034,00
6		Contributi da privati	1.000,00
	1	Contributi volontari da famiglie	1.000,00

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	339.898,71
Finanziamenti dallo Stato	11.034,00
Contributi da privati	1.000,00





Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 3.501,13 €, Spese 3.501,13 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	3.501,13	3.501,13

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.501,13
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.300,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	200,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.501,13
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	500,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 18.923,25 €, Spese 18.923,25 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento Amministrativo generale	15.923,25	15.923,25
A.2.2 SCUOLA SICURA	3.000,00	3.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	15.889,25
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.034,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	5.889,25
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	4.500,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.534,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	3.000,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	4.000,00

A.3 - Didattica - Entrate 181.162,82 €, Spese 181.162,82 €



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Funzionamento didattico	7.110,75	7.110,75
A.3.5 MULTIMEDIALITÀ	10.000,00	10.000,00
A.3.9 PON DIGITAL BOARD AVVISO 28966/2021 CUP I49J21015850006	2.822,08	2.822,08
A.3.13 PON AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA AVVISO 38007/2021 CUP I44D22000770006	7.280,06	7.280,06
A.3.15 PNRRDIDATTICA DIGITALE INTEGRATA E FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRASFORMAZIONE DIGITALE	1.000,00	1.000,00
A.3.16 AZIONI PREVENZIONE E CONTRASTO DELLA DISPERSIONE SCOLASTICA D.M. 170/2022 M4C1I1.4-2022-981-P-20130	39.955,09	39.955,09
A.3.17 PIANO SCUOLA 4.0 AZIONE 1-NEXT GENERATION CLASS-AMBIENTI DI APPRENDIMENTO INNOVATIVI D.M. N. 218/22	59.613,05	59.613,05
A.3.18 INVESTIMENTO 2.1 - FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE D.M. N. 66/2023	19.640,19	19.640,19
A.3.19 M4C1I3.1-NUOVE COMPETENZE E NUOVI LINGUAGGI - STEM E MULTILINGUISMO - PNRR - CODICE M4C1I3.1-2023-11	33.741,60	33.741,60

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.110,75
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	174.052,07
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.000,00
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	71.057,23
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	18.600,00
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	5.110,75
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	29.381,79
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	56.013,05

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 31.165,51 €, Spese 31.165,51 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 Visite Istruzione	31.165,51	31.165,51

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	31.165,51

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di	31.165,51



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

	beni di terzi	
--	---------------	--

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 4.500,00 €, Spese 4.500,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 PROGETTO DEMATERIALIZZAZIONE	4.500,00	4.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	4.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	4.500,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 111.680,00 €, Spese 111.680,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Inclusione Scolastica	10.500,00	10.500,00
P.2.2 ES04.6.A4.A-FSEPN-LI-2024-8 AVVISO PROT. 59369, 19/04/2024, FSE+ PIANO ESTATE	48.480,00	48.480,00
P.2.3 ES04.60A1. - 136777 DEL 09/10/2024 FSE+ AGENDA NORD	49.680,00	49.680,00
P.2.4 PROGETTO UN TUFFO NELL'INCLUSIONE	3.020,00	3.020,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	10.500,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	101.180,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	62.480,00
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	35.680,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	13.520,00

Totale spese previste

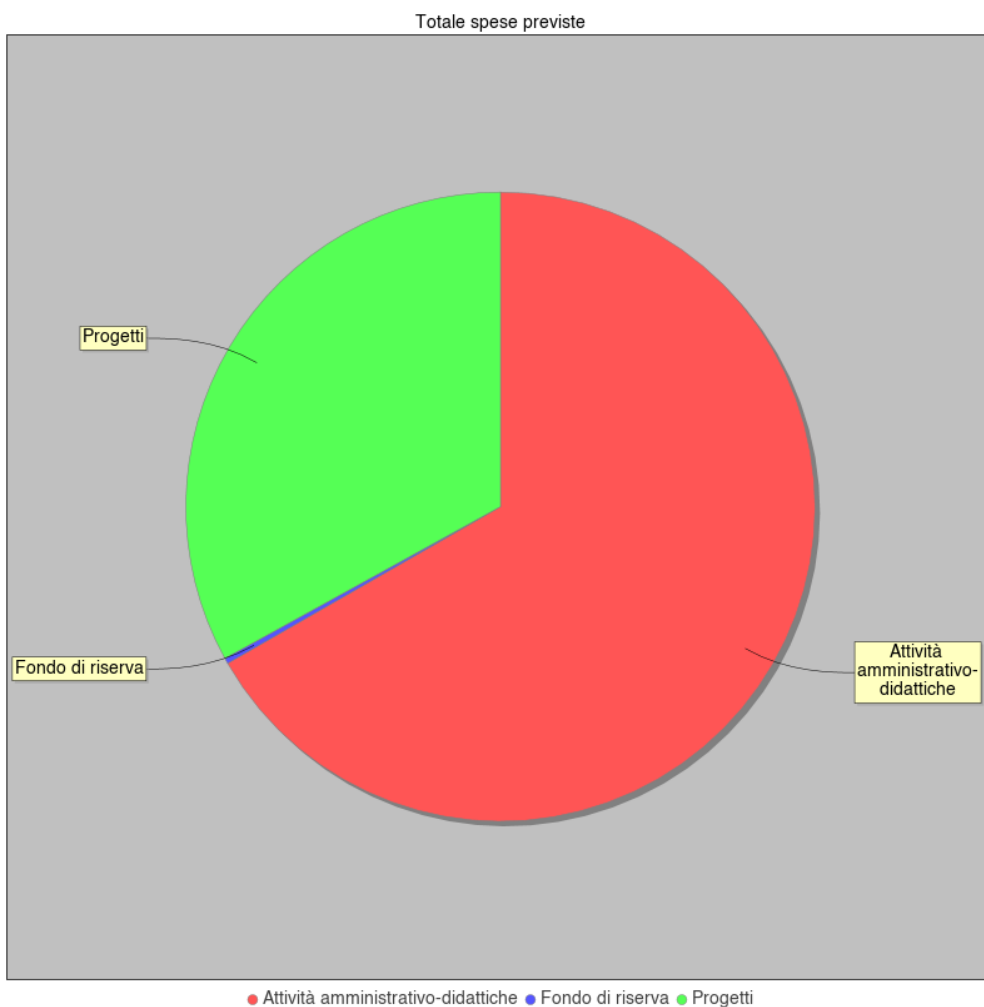
TIPO SPESA	(Importi in euro)
------------	-------------------



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: LIGURIA
IC I. C. VADO LIGURE

17047 VADO LIGURE (SV) VIA XXV APRILE 6 C.F. 92090220093 C.M. SVIC810009

Attività amministrativo-didattiche	234.752,71
Progetti	116.180,00
Fondo di riserva	1.000,00





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

Nessuna disponibilità finanziaria da programmare



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie.

In particolare, pur nella differenziazione delle diverse attività, si possono individuare all'interno dell'identità scolastica alcune linee comuni che caratterizzano le scelte formative dell'istituto così come già esplicitato in premessa, per una disamina si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti che illustrano obiettivi tempi e risorse umane e materiali utilizzati. Tenuto conto del contesto complessivo all'interno del quale l'Istituzione Scolastica agisce, delle intenzionalità pedagogiche emerse, degli obiettivi e delle linee di sviluppo esplicitate nel programma, è possibile esplicitare in sintesi le priorità individuate per la gestione finanziaria e delle risorse umane ovvero, attraverso il Programma:

- assegnare alle singole iniziative le risorse indispensabili per consentire il regolare funzionamento delle attività didattiche ordinarie;
- garantire un uso razionale e flessibile delle risorse umane per rispondere alle specificità di ogni contesto e conseguire un costante miglioramento dell'azione didattica e amministrativa;
- valorizzare e sostenere le attività progettuali più significative in rapporto agli indirizzi generali per la vita della scuola deliberati dal Consiglio di Istituto, nonché agli obiettivi ed indicatori, individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art. 6, comma 1, de Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n° 80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
- utilizzare le risorse attribuendole ai diversi progetti ed incarichi che apportano risultati di valore aggiunto rispetto al complesso del lavoro ordinario sostenere iniziative finalizzate all'integrazione della disabilità, degli alunni con bisogni educativi speciali, della specificità culturale;
- prevenire la dispersione scolastica e la devianza;
- potenziare il patrimonio delle risorse librerie, scientifiche, tecnologiche;
- sostenere la formazione continua, in itinere, del personale;
- sostenere percorsi ed azioni sinergicamente realizzati con altri soggetti istituzionali del territorio mediante specifici accordi negoziali e di rete.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2025

VADO LIGURE, 13-01-
2025

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Dott.ssa Stefania Ruffino

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott. Mauro Ferrando