



Relazione Programma Annuale A.F. 2021

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2021 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato al Programma Annuale modello "A" per l'esercizio finanziario 2021, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'articolo 5, comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129.

Per la stesura del Programma Annuale 2021 il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- coerenza con le previsioni del P.T.O.F. approvato dal Consiglio d'Istituto del 23 dicembre 2020 con delibera n° 19; le risorse disponibili;
- il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- il Piano annuale delle attività CCNL 2016/2018;
- il Piano di Lavoro dei Servizi Generali e Amministrativi redatto dal Direttore S.G.A. dell'Istituto ai sensi e per gli effetti dell'art. 53, comma 1, del CCNL 29/11/2007 e successivo CCNL 2016/2018, tenendo conto delle volontà e delle progettualità degli Organi Collegiali, della collaborazione con gli Enti Locali.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta del D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I.C. CASTELLAMONTE	VIA TRABUCCO 15 - 10081 CASTELLAMONTE TO	TOAA8BS004
AA	I.C. CASTELLAMONTE - V. GIRAUDO	VIA GIRAUDO 15 - 10081 CASTELLAMONTE TO	TOAA8BS015
AA	I.C. CASTELLAMONTE - COLLERETTO	VIA GALLO 5 - 10080 - TO	TOAA8BS026
AA	I.C. CASTELLAMONTE - V. BARENGO	VIA BARENGO - 10081 - TO	TOAA8BS037
EE	I.C. CASTELLAMONTE- CAP.	P.LE DI VITTORIO 2 - 10081 - TO	TOEE8BS01A
EE	I.C. CASTELLAMONTE- S. ANTONIO	PIAZZA CHIESA - 10081 FRAZ. S.ANTONIO TO	TOEE8BS02B
EE	I.C. CASTELLAMONTE- SPINETO	VIA DELLE SCUOLE - 10081 FRAZ. SPINETO TO	TOEE8BS03C
EE	I.C. CASTELLAMONTE- AGLIE'	PIAZZA MARTIRI LIBERTA' - 10011 - TO	TOEE8BS04D
EE	I.C. CASTELLAMONTE- BAIRO-TORRE	PIAZZA COMUNALE - 10010 - TO	TOEE8BS05E



EE	I.C. CASTELLAMONTE- COLLERETTO	VIA GALLO, 5 - 10080 - TO	TOEE8BS06G
MM	I.C. CASTELLAMONTE - CRESTO	VIA TRABUCCO, 15 - 10081 - TO	TOMM8BS019
MM	IC CASTELLAMONTE- AGLIE-OLIVETTI	PIAZZA MARTIRI LIBERTA' 1 - 10011 - TO	TOMM8BS02A

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 1194 alunni distribuiti su 67 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I.C. CASTELLAMONTE	0	0
AA	I.C. CASTELLAMONTE - V. GIRAUDDO	6	117
AA	I.C. CASTELLAMONTE - COLLERETTO	2	39
AA	I.C. CASTELLAMONTE - V. BARENGO	4	79
EE	I.C. CASTELLAMONTE-CAP.	15	287
EE	I.C. CASTELLAMONTE-S. ANTONIO	1	10
EE	I.C. CASTELLAMONTE-SPINETO	5	78
EE	I.C. CASTELLAMONTE-AGLIE'	5	88
EE	I.C. CASTELLAMONTE-BAIRO-TORRE	5	30
EE	I.C. CASTELLAMONTE-COLLERETTO	5	76
MM	I.C. CASTELLAMONTE - CRESTO	13	282
MM	IC CASTELLAMONTE-AGLIE-OLIVETTI	6	108

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 230 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 188 - Personale docente
- N. 41 - Personale ATA



2. Obiettivi PTOF

- Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri; potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico-finanziaria e di educazione all'autoimprenditorialità
- Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali
- Sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro
- Prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo, anche informatico;
- Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning
- Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche
- Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese
- Potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore
- Alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana, da organizzare anche in collaborazione con gli enti locali e il terzo settore, con l'apporto delle comunità di origine, delle famiglie e dei mediatori culturali

Al fine di conseguire gli obiettivi formativi sopra elencati, direttamente desunti dal PTOF 2019-2022, si rendono necessarie le seguenti azioni:

NEI RIGUARDI DEI DOCENTI:

Valorizzare e potenziare gli elementi caratterizzanti la professionalità docente (conoscenze disciplinari, competenze metodologiche, competenze pedagogiche, competenze organizzativo relazionali).

NEI RIGUARDI DEL PERSONALE ATA:

Valorizzare e potenziare le professionalità per ricavarne contributi utili alla piena realizzazione del PTOF. In particolare dovranno essere incentivati e potenziati: l'utilizzo delle tecnologie informatiche; la pulizia e la sanificazione, anche in relazione all'emergenza sanitaria, e la manutenzione delle sedi; la vigilanza sugli studenti intesa a far crescere negli stessi il senso di appartenenza alla propria Scuola; le documentazioni; il potenziamento dei servizi amministrativi; la valorizzazione delle possibilità strumentali della scuola.

NEI RIGUARDI DELLE FAMIGLIE

Costruire la condivisione del patto scuola – famiglie prestando particolare attenzione alla comunicazione: efficacia/efficienza di circolari, assemblee, ricevimenti, diffusione di documentazioni, rilevazione di opinioni delle famiglie, potenziamento della comunicazione informatica; utilizzo del sito web della Scuola, a tal fine è stata di recente rinnovata la veste grafica, con un "template" più intuitivo e fruibile .

NEI RIGUARDI DEL TERRITORIO

Valorizzare il ruolo della Scuola nel territorio attraverso progetti di intervento culturale con partecipazione di esperti esterni e in collaborazione con i Comuni, con scuole del territorio in Rete in specifici progetti didattici e/o di ricerca.



3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,020 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	201.632,21
	1.1	Non Vincolato	127.758,77
	1.2	Vincolato	73.873,44

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'elevato avanzo di amministrazione relativo all'esercizio finanziario 2020 è dovuto dall'impossibilità di proseguire molte delle attività programmate ed avviate per l'anno scolastico 2019/2020 a causa della pandemia.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	30.522,78	25.770,40	4.752,38
	A.2	Funzionamento amministrativo	43.929,00	43.929,00	0,00
	A.3	Didattica	75.821,89	44.983,37	30.838,52
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	22.107,17	4.076,00	18.031,17
	A.6	Attività di orientamento	0,00	0,00	0,00
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	4.000,00	0,00	4.000,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	12.410,84	0,00	12.410,84
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	3.840,53	0,00	3.840,53
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	9.000,00	9.000,00	0,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CASTELLAMONTE

10081 CASTELLAMONTE (TO) VIA TRABUCCO 15 C.F. 92522690012 C.M. TOIC8BS008

G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato		201.632,21	127.758,77	73.873,44
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato		0,00	0,00	0,00

Si precisa che l'Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2020 è stato coerentemente calcolato considerando gli impegni in programmazione fino al termine dell'esercizio finanziario ed è stato distribuito sulle Attività e sui Progetti secondo il vincolo di destinazione e bloccato per le stesse finalità nei Piani di Destinazione 2021 (vedi mod. D).

Si fa presente che, come previsto dall'art.7 del Regolamento di contabilità, detti stanziamenti possono essere impegnati solamente dopo la realizzazione dell'effettiva disponibilità finanziaria e nei limiti dell'avanzo effettivamente realizzato.



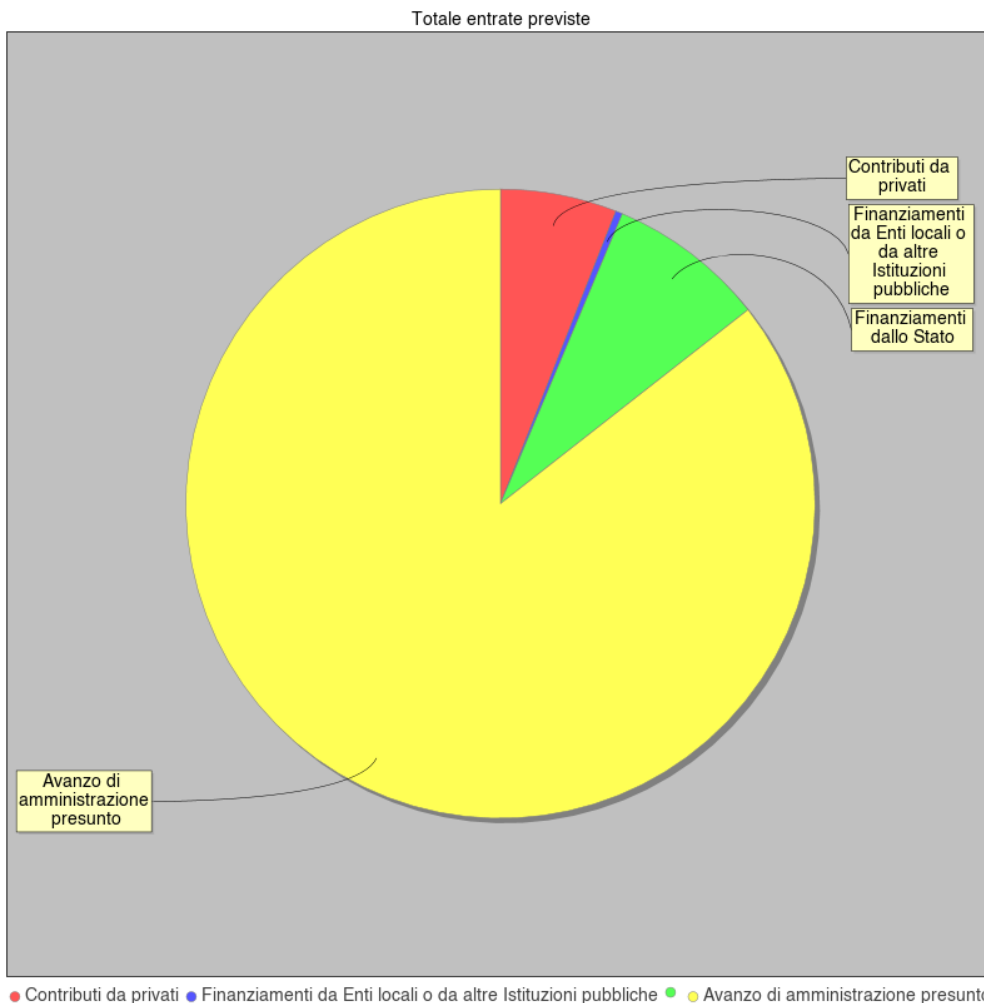
3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2021:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	19.059,33
	1	Dotazione ordinaria	19.059,33
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	825,98
	4	Comune vincolati	825,98
6		Contributi da privati	14.100,00
	1	Contributi volontari da famiglie	14.100,00

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	201.632,21
Finanziamenti dallo Stato	19.059,33
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	825,98
Contributi da privati	14.100,00



Assegnazione delle risorse finanziarie afferenti gli istituti contrattuali che compongono il "Fondo per il miglioramento dell'offerta formativa"

La risorsa complessivamente disponibile, per il periodo settembre 2020 - agosto 2021, per la retribuzione accessoria è pari ad € 93.796,14 lordo dipendente come da nota 0023072 del 30/09/2020.

In applicazione dell'art. 2 comma 197 della Legge n. 191/2009 (Legge Finanziaria per il 2010), concernente il cd. "Cedolino Unico", la somma assegnata a codesta scuola finalizzata a retribuire gli istituti contrattuali ed utile per la relativa contrattazione d'Istituto non viene prevista in bilancio, né, ovviamente, accertata. La stessa verrà invece gestita secondo le modalità illustrate nelle note n. 3980 del 16 maggio 2011 e 4074 del 19 maggio 2011 del "Cedolino Unico".



3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 35.522,78 €, Spese 35.522,78 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	35.522,78	35.522,78

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	25.770,40
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.752,38
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.000,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	400,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	16.520,40
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	5.250,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	0,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	3.000,00
5.1	Altre spese	Amministrative	500,00
5.2	Altre spese	Revisori dei conti	500,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	5.000,00
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	4.752,38
99.1	Partite di giro	Partite di giro	400,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 59.029,00 €, Spese 59.029,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.2 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	59.029,00	59.029,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	43.929,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.000,00
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	10.100,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	6.600,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	190,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	10.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	6.550,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CASTELLAMONTE

10081 CASTELLAMONTE (TO) VIA TRABUCCO 15 C.F. 92522690012 C.M. TOIC8BS008

3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	16.189,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	6.500,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	13.000,00

A.3 - Didattica - Entrate 87.337,30 €, Spese 87.337,30 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.3 DIDATTICA	80.749,07	80.749,07
A.3.5 SUPPORTI DIDATTICI AVVISO 19146/2020	6.588,23	6.588,23

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	44.983,37
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	30.838,52
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	7.153,43
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	361,98
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	4.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	8.361,98
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	43.278,32
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	6.000,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	500,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	6.000,00
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	510,00
5.4	Altre spese	Borse di studio	12.687,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	10.000,00

Con le risorse del punto A.3 si intende allestire e rinnovare i laboratori con strumenti didattici tecnologicamente adeguati, sostituendo quelli ormai obsoleti, anche in relazione alla nuova modalità di Didattica digitale integrata che l'emergenza sanitaria ha introdotto.

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 22.107,17 €, Spese 22.107,17 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.5 VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	22.107,17	22.107,17

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	4.076,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	18.031,17



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CASTELLAMONTE

10081 CASTELLAMONTE (TO) VIA TRABUCCO 15 C.F. 92522690012 C.M. TOIC8BS008

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	22.107,17

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 4.464,00 €, Spese 4.464,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 FASCE DEBOLI	4.464,00	4.464,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.000,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	464,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.464,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 12.410,84 €, Spese 12.410,84 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 FAMI - INSIEME SI PUO	1.710,84	1.710,84
P.2.2 LETTERA 22	10.700,00	10.700,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	12.410,84

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	300,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	12.110,84

P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali" - Entrate 3.840,53 €, Spese 3.840,53 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.3.1 ECDL	2.964,47	2.964,47



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CASTELLAMONTE

10081 CASTELLAMONTE (TO) VIA TRABUCCO 15 C.F. 92522690012 C.M. TOIC8BS008

P.3.2 LINGUE TRINITY E DELF	876,06	876,06
------------------------------------	--------	--------

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.840,53

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.040,53
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	400,00
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	2.400,00

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 9.000,00 €, Spese 9.000,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE	9.000,00	9.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	9.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	200,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	8.800,00

Nell'anno 2021 si prevedono attività formative sull'innovazione didattica, anche in relazione alle novità normative relative all'introduzione dell'insegnamento dell'Educazione civica e della nuova valutazione della scuola primaria, in accordo con il Piano di formazione dei docenti per l'anno scolastico 2020/2021 e alla sicurezza dei lavoratori (D. Lgs. 81/08).

Totale spese previste

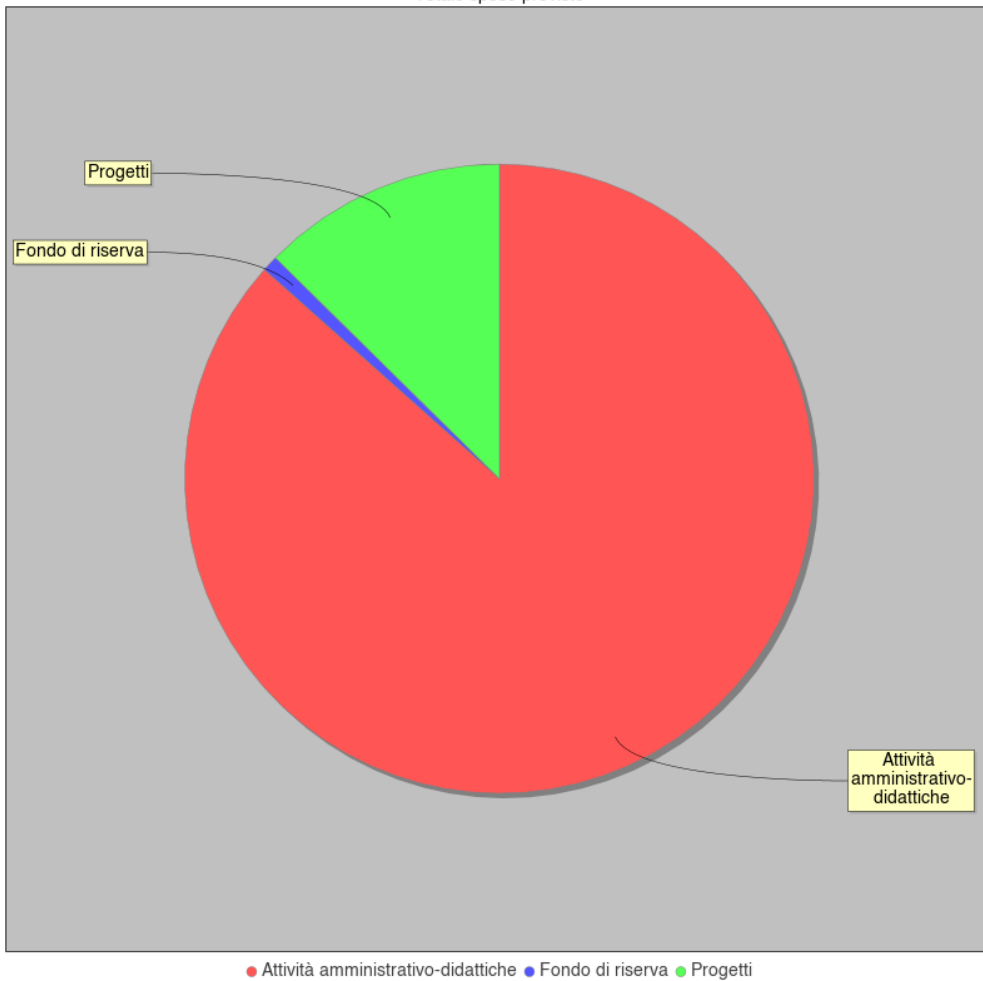
TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	203.996,25
Progetti	29.715,37
Fondo di riserva	1.905,90



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CASTELLAMONTE

10081 CASTELLAMONTE (TO) VIA TRABUCCO 15 C.F. 92522690012 C.M. TOIC8BS008

Totale spese previste





3.4 Disponibilità finanziaria da programmare



4. Conclusioni

Le scelte strategiche per l'anno 2021 sono state fortemente condizionate dalla situazione emergenziale. Nella programmazione di acquisto di materiali per la sanificazione degli ambienti e di device, tecnologie e servizi per agevolare la didattica a distanza, è stato determinante lo stato attuale della nazione in relazione all'epidemia di Covid-19, che vede il ricorso alla didattica a distanza quale strumento per garantire il diritto allo studio di tutti gli alunni, anche in condizioni di isolamento domiciliare. Tuttavia si è ritenuto orientare tali scelte in modo che gli strumenti e gli allestimenti da acquisire risultino un investimento sul lungo termine per il rinnovamento della didattica e il miglioramento dell'offerta formativa.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie, in linea con l'atto di indirizzo del dirigente scolastico. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Nella convenzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2021.

[Luogo] Data: **13-01-2021**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Domenico BATTAGLIA

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Antonietta MASTROCINQUE