



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Relazione Programma Annuale A.F. 2025

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2025 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- coerenza con il P.T.O.F. deliberato dal Consiglio d'Istituto;
- risorse disponibili provenienti dal Ministero, dall'Unione Europea, dalla Regione, dall'Ente Locale, da Istituzioni private e dalle famiglie degli alunni;
- vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo per le stesse finalità;
- bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- elementi e attività che caratterizzano l'Istituto.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I.C. CENA - TO	STRADA SAN MAURO 32 - 10156 TORINO TO	TOAA80500A
AA	I.C. CENA - PIERO ANGELA	VIA ANGLÉSIO, 17 - 10156 TORINO TO	TOAA80502C
AA	I.C. CENA - PIAZZA ABBA	PIAZZA ABBA, 9 - 10154 TORINO TO	TOAA80503D
EE	I.C. CENA - GIOVANNI CENA	STRADA SAN MAURO 32 - 10156 - TO	TOEE80501L
EE	I.C. CENA - PIERO ANGELA	VIA M. ANGLÉSIO 17 - 10156 - TO	TOEE80502N
EE	I.C. CENA - PIETRO MICCA	STRADA BERTOLLA 50 - 10156 - TO	TOEE80503P
EE	I.C. CENA - ABBA	PIAZZA ABBA, 13 - 10154 TORINO TO	TOEE80504Q
MM	I.C. CENA - MARTIRI MARTINETTO	STRADA S. MAURO 24 - 10156 - TO	TOMM80501G

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 750 alunni distribuiti su 41 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I.C. CENA - TO	0	0
AA	I.C. CENA - PIERO ANGELA	2	40



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

AA	I.C. CENA - PIAZZA ABBA	2	42
EE	I.C. CENA - GIOVANNI CENA	9	175
EE	I.C. CENA - PIERO ANGELA	4	66
EE	I.C. CENA - PIETRO MICCA	5	98
EE	I.C. CENA - ABBA	10	174
MM	I.C. CENA - MARTIRI MARTINETTO	9	155

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 166 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 137 - Personale docente
- N. 28 - Personale ATA



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

Gli obiettivi del Programma Annuale 2025 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

1. Realizzare le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
2. Migliorare la comunicazione e le relazioni all'interno dell'Istituto Scolastico;
3. Migliorare i percorsi di accoglienza e integrazione degli studenti con cittadinanza non italiana, degli alunni disabili e con bisogni educativi speciali;
4. Potenziare i percorsi didattici attraverso l'utilizzo di metodologie innovative che si avvalgano anche delle tecnologie digitali, tenendo conto dei risultati annuali delle rilevazioni INVALSI;
5. Arricchire l'offerta formativa, ponendo attenzione al miglioramento degli esiti nelle prove INVALSI in Italiano, Matematica ed Inglese;
6. Realizzare interventi didattici più efficaci e adeguati alle esigenze degli alunni, promuovendo il successo formativo e riducendo la dispersione scolastica anche attraverso l'incremento delle metodologie collaborative e laboratoriali, il potenziamento delle competenze linguistiche, matematico-logiche, scientifiche e digitali degli studenti utilizzando le risorse fornite dall'adesione dell'istituto ai progetti previsti dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza);
7. Aggiornare/rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, librerie, tecnologiche;
8. Assicurare agli alunni percorsi di accoglienza nella continuità fra i diversi ordini di scuola;
9. Qualificare le diverse professionalità dell'Istituto Comprensivo.



3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	517.993,49
	1.1	Non Vincolato	11.998,33
	1.2	Vincolato	505.995,16

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

Fin. Min. mobili e arredi E. 1095,47
Contributo per Museo da noleggio beni E.383,60
Contributo INVALSI ICILS per personale docente E. 350,00
Contributo Università tirocinanti per personale docente E. 1200,00
NEXT GENERATION EU - PNRR - RIDUZIONE DIVARI E LOTTA DISPERSIONE DM 170 E. 45778,97
NEXT GENERATION EU - PNRR - SCUOLA 4.0 E. 13785,85
D.M. 65 Potenz. Comp. linguistiche e Stem E. 72837,63
D.M. 66 Formazione del pers. Sulla transizione digitale E.57863,14
PNRR AZIONI DI COINVOLGIMENTO Animatori Digitali E. 206,71
PNRR D.M. 19/2024 Riduzione divari nell'apprendim e lotta alla dispersione E. 114651,85
Fin. PNRR Servizi e Cittadinanza digitale... sito Internet E. 3141,00
Fin. ERASMUS+ - Progetto 2024e. 21945,00
Fin. ERASMUS+ - Progetto 2023 da destinare alla realizz. attività 2024/2025 E. 1692,99
Importo già destinato per acq. Materiali Prog. Mus-e E. 302,62
Contributo vinc. Famiglie per spese funzionamento didattico E. 5169,30
Avanzo Fin. Ministero per Funzion. Già destin. e Contributo famiglie per viaggi istruzione non realizzati E. 5471,74
Progetto AULARTE Fondazione CRT E.920,00
Fin. Min. Orientamento E.1905,40
Importo già destin. Prog. Scuola Digitale E. 2957,01
Residuo Prog. Patti di comunità E. 6620,00
Fin. Ministero già destin. e Contributo famiglie per Ampliam. O.F. E. 2566,70
PROGETTI PON CARE - NOTA DI ADESIONE N. 36723/2023 - E. 1403,18
Progetti Assist.Ed.Specialistica - F.di Comune di Torino E. 39547,00
Integrazione alunni con disabilità E.2771,97
Progetto Staffette Emotive E. 8376,46
Progetto Good Vibes in Summertime E. 15398,56
Formazione/aggiornamento del personale E. 2655,81
Residuo Scuole Belle E. 74997,20

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	4.920,07	300,00	4.620,07
	A.2	Funzionamento amministrativo	2.394,00	2.394,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

	A.3	Didattica	336.491,88	1.217,15	335.274,73
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	6.391,74	0,00	6.391,74
	A.6	Attività di orientamento	1.905,40	0,00	1.905,40
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	11.266,70	5.742,99	5.523,71
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	67.799,79	0,00	67.799,79
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.000,00	2.344,19	2.655,81
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			436.169,58	11.998,33	424.171,25
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato			81.823,91	0,00	81.823,91

Vengono lasciati da programmare i seguenti fondi residui presenti nell'Avanzo di Amministrazione:

Prog. Patti di comunità E. 6620,00
AZIONI DI COINVOLGIMENTO Animatori Digitali E. 206,71
Residuo Scuole Belle E. 74997,20



3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	12.706,00
	1	Dotazione ordinaria	12.706,00
4		Finanziamenti dalla Regione	2.000,00
	4	Altri finanziamenti vincolati	2.000,00
6		Contributi da privati	4.250,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	3.000,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	1.250,00

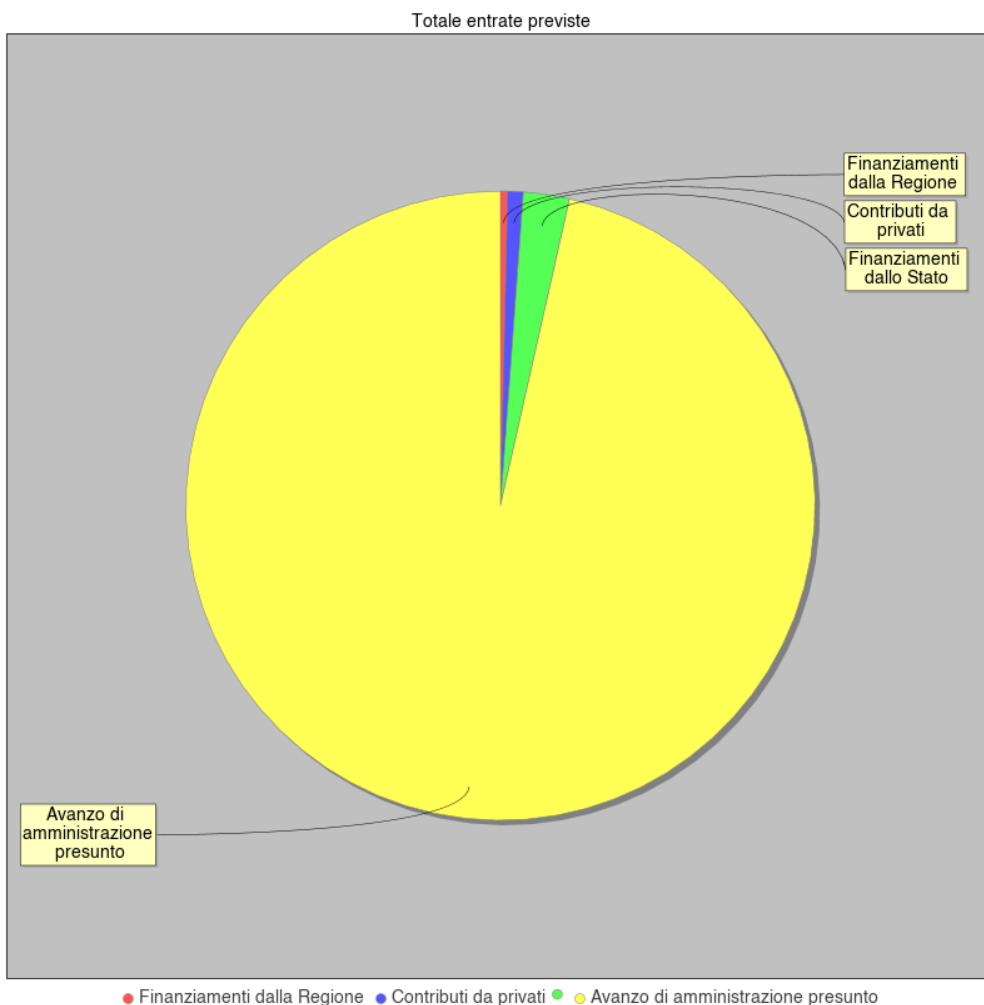
Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	517.993,49
Finanziamenti dallo Stato	12.706,00
Finanziamenti dalla Regione	2.000,00
Contributi da privati	4.250,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E





Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 15.920,07 €, Spese 15.920,07 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento generale e decoro della scuola	12.779,07	12.779,07
A.1.6 PNRR SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI SITO INTERNET	3.141,00	3.141,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	300,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.620,07
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	11.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.283,60
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	5.900,00
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	1.500,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	2.000,00
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.141,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	1.095,47

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 3.070,00 €, Spese 3.070,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento amministrativo	3.070,00	3.070,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.394,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	676,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.100,00
3.3	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi per trasferte	20,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	1.000,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	750,00
5.1	Altre spese	Amministrative	200,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

99.1	Partite di giro	Partite di giro	500,00
------	-----------------	-----------------	--------

A.3 - Didattica - Entrate 336.491,88 €, Spese 336.491,88 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Didattica	7.936,45	7.936,45
A.3.12 NEXT GENERATION EU - PNRR - RIDUZIONE DIVARI E LOTTA DISPERSIONE D.M. 170/2022	45.778,97	45.778,97
A.3.13 NEXT GENERATION EU - PNRR - SCUOLA 4.0	13.785,85	13.785,85
A.3.14 PNRR INVESTIMENTO M4C1- 3.1 POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE D.M. N. 65/2023	72.837,63	72.837,63
A.3.15 PNRR INVESTIMENTO 2.1-FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO SULLA TRANSIZIONE DIGITALE D.M. N. 66/2023	57.863,14	57.863,14
A.3.17 PNRR - INTERV. TUTORAGGIO E FORMAZ. PER RIDUZ. DIVARI NEGLI APPRENDIM. E CONTRASTO DISPERSIONE DM 19	114.651,85	114.651,85
A.3.18 ERASMUS+ PROGETTO 2024-1-IT02-KA121-SCH-000214086	23.637,99	23.637,99

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.217,15
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	335.274,73

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	199.815,59
1.4	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo determinato	36.651,85
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	586,45
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.800,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	70.000,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	3.000,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	23.637,99

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 12.641,74 €, Spese 12.641,74 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 Visite, viaggi e programmi di studi all'estero	8.471,74	8.471,74
A.5.2 SPORT DI MONTAGNA	2.000,00	2.000,00
A.5.3 AULARTE	2.170,00	2.170,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	6.391,74
4.4	Finanziamenti dalla Regione	Altri finanziamenti vincolati	2.000,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	3.000,00
6.12	Contributi da privati	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	1.250,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	12.641,74

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 1.905,40 €, Spese 1.905,40 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 Attività di orientamento	1.905,40	1.905,40

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.905,40

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.14	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Altre spese per acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.905,40

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 11.266,70 €, Spese 11.266,70 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 Scuola Digitale	8.700,00	8.700,00
P.1.2 Ampliamento Offerta Formativa	2.566,70	2.566,70

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.742,99
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	5.523,71

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.066,70
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.000,00
3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	8.200,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 68.329,79 €, Spese 68.329,79 €



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Integrazione alunni diversamente abili	42.848,97	42.848,97
P.2.2 Mus-e	302,62	302,62
P.2.5 Staffette Emotive	8.376,46	8.376,46
P.2.8 GOOD VIBES IN SUMMER TIME	15.398,56	15.398,56
P.2.10 PROGETTI CARE - NOTA DI ADESIONE N. 36723/2023	1.403,18	1.403,18

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	67.799,79
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	530,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	5.007,77
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	54.945,56
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	8.376,46

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 5.000,00 €, Spese 5.000,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.000,00	5.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.344,19
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	2.655,81

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	5.000,00

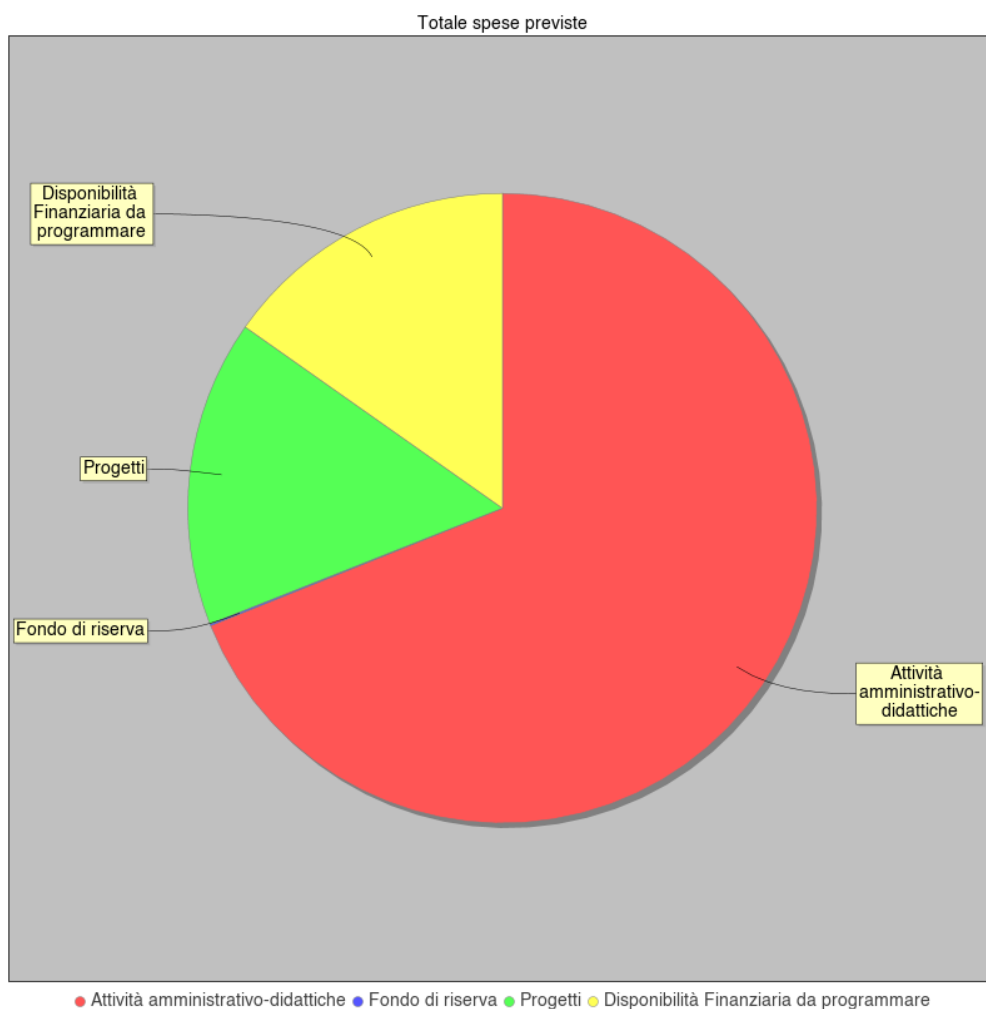
Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	370.029,09
Progetti	84.596,49
Fondo di riserva	500,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	81.823,91



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

La disponibilità finanziaria da programmare è riferita ai seguenti fondi residui presenti nell'Avanzo di Amministrazione:

Prog. Patti di comunità E. 6620,00

PNRR AZIONI DI COINVOLGIMENTO Animatori Digitali E. 206,71

Residuo Scuole Belle E. 74997,20.



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti in Collegio Docenti e approvati dal Consiglio di Istituto.

In particolare, pur nella differenziazione delle diverse attività, si possono individuare all'interno dell'identità scolastica alcune linee comuni che caratterizzano le scelte formative dell'istituto così come già esplicitato.

Tenuto conto del contesto complessivo all'interno del quale l'Istituzione Scolastica agisce, delle intenzionalità pedagogiche emerse, degli obiettivi e delle linee di sviluppo esplicitate nel programma, è possibile evidenziare in sintesi le priorità individuate per la gestione finanziaria e delle risorse umane ovvero, attraverso il Programma:

- assegnare alle singole iniziative le risorse indispensabili per consentire il regolare funzionamento delle attività didattiche ordinarie;
- garantire un uso razionale e flessibile delle risorse umane per rispondere alle specificità di ogni contesto e conseguire un costante miglioramento dell'azione didattica e amministrativa;
- valorizzare e sostenere le attività progettuali più significative in rapporto agli indirizzi generali per la vita della scuola deliberati dal Consiglio di Istituto, nonché agli obiettivi ed indicatori, individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art. 6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n° 80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
- utilizzare le risorse attribuendole ai diversi progetti e agli incarichi che:
 - a) apportano risultati con valore aggiunto rispetto al complesso del lavoro ordinario;
 - b) sostengono iniziative finalizzate all'integrazione della disabilità, degli alunni con bisogni educativi speciali, della specificità culturale;
- prevenire la dispersione scolastica e il disagio;
- potenziare il patrimonio delle risorse librerie, scientifiche, tecnologiche;
- sostenere la formazione continua, in itinere, del personale (in particolare in relazione alla sicurezza negli ambienti di lavoro e alla didattica innovativa);
- sostenere percorsi e azioni realizzati in sinergia con altri soggetti istituzionali del territorio mediante specifici accordi negoziali e di rete.

Nella programmazione è previsto l'utilizzo dei fondi PNRR assegnati.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2025.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I.C. CENA - TO**

10156 TORINO (TO) STRADA SAN MAURO 32 C.F. 80091390015 C.M. TOIC80500E

TORINO, **07-02-2025**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Anna Maria GAMBA

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Luigi PISCOPO