



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it

www.icvolvera.edu.it



RELAZIONE ILLUSTRATIVA E FINANZIARIA

ALLEGATA AL PROGRAMMA ANNUALE 2025

 Alla Giunta Esecutiva e al Consiglio d'Istituto

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

Volvera, 06 gennaio 2025

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Marco Merolla

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI
E AMMINISTRATIVI**
rag Bianca Borriello



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del **Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025** è stata effettuata in ottemperanza al **Decreto Interministeriale del 28 agosto 2018 n. 129**.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2025 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- D.I. n° 129 del 28/08/2018 “Nuovo Regolamento concernente le istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche.** Gli obiettivi dichiarati del nuovo Regolamento di contabilità, sono mirati a realizzare, attraverso un adeguato percorso di aggiornamento normativo, le tanto auspicate semplificazione e razionalizzazione della contabilità delle scuole valorizzandone, quanto più possibile, l'autonomia sancita dall'art.21 della legge 15 marzo 1997 n.59, anche attraverso l'armonizzazione dei sistemi contabili e l'ottimizzazione della funzione e della disciplina degli organi e dell'attività di revisione amministrativo-contabile.
- NOTA MIUR prot. n. 36704 del 30/09/2024** contenente le assegnazioni integrative al PA 2024 per il periodo settembre /dicembre 2024 e la comunicazione preventiva per la predisposizione del PA 2025 per il periodo gennaio-agosto 2025 e successiva Nota Integrativa n. 0008235 del 26/11/2024 contenente i riferimenti di proroga dello stesso che posticipa al 15/02/2025 sia il termine ultimo per il parere dei Revisori che l'approvazione del PA da parte del Consiglio d'Istituto.

1.1 Sedi/plessi al 01/01/2025

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
IC	I.C. VOLVERA	VIA GARIBALDI, 1 - 10040 VOLVERA TO	TOIC83800T
AA	I.C. VOLVERA - VIA RISORGIMENTO	VIA RISORGIMENTO 19 - 10040 VOLVERA TO	TOAA83801P
AA	I.C. VOLVERA - FRAZ. GERBOLE	VIA GERBOLE, 6 - 10040 VOLVERA TO	TOAA83802Q
AA	I.C. VOLVERA - VIA GARIBALDI	VIA GARIBALDI, 1 - 10040 VOLVERA TO	TOAA83803R
EE	I.C. VOLVERA - DON BALBIANO	VIA RISORGIMENTO 2 - 10040 VOLVERA TO	TOEE83801X
EE	I.C. VOLVERA - P. LEVI	VIA GARIBALDI 1 - 10040 VOLVERA TO	TOEE838021
EE	I.C. VOLVERA - GERBOLE D. MILANI	VIA GERBOLE 6 - 10040 FRAZ. GERBOLE VOLVERA TO	TOEE838032
MM	I.C. VOLVERA - CAMPANA	VIA GARIBALDI 1 011 - 10040 - TO	TOMM83801V



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita **da n. 662 alunni distribuiti su 35 classi** così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
IC	I.C. VOLVERA	35	662
AA	I.C. VOLVERA - VIA RISORGIMENTO	6	111
AA	I.C. VOLVERA - FRAZ. GERBOLE	1	17
AA	I.C. VOLVERA - VIA GARIBALDI	2	40
EE	I.C. VOLVERA - DON BALBIANO	7	132
EE	I.C. VOLVERA - P. LEVI	6	115
EE	I.C. VOLVERA - GERBOLE D. MILANI	4	80
MM	I.C. VOLVERA - CAMPANA	9	167

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito **da n. 138 unità** i cui:

- N. 1 – Dirigente
- N. 1 – Dsga
- N. 108 – Personale docente
- N. 28 – Personale ATA

Si rilevano altresì **n° ZERO unità di personale estraneo all'amministrazione** che si occupa del servizio di pulizia di alcuni locali scolastici.

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

Dati Generali Scuola Infanzia - Data di riferimento: 31 ottobre 2024

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

Numero sezioni con orario ridotto (a)	Numero sezioni con orario normale (b)	<i>Totale sezioni (c=a+b)</i>	Bambini iscritti al 1° settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto (d)	Bambini frequentanti sezioni con orario normale (e)	<i>Totale bambini frequentanti (f=d+e)</i>	Di cui diversamente abili	Media bambini per sezione (f/c)
0	9	9	169	0	167	167	6	18,55



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado - Data di riferimento: 31 ottobre 2024

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

	Numero classi funzionanti con 24 ore (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (b)	Numero classi funzionanti a tempo pieno/prolungato (40/36 ore) (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alunni iscritti al 1° settembre (e)	Alunni frequentanti classi funzionanti con 24 ore (f)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (g)	Alunni frequentanti i classi funzionanti a tempo pieno /prolungato (40/36 ore) (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime	0	3	3	52		0	53	53	53	1	+ 1	17,65
Seconde	1	3	4	71		20	52	72	3	+ 1		18
Terze	0	2	2	37		0	37	37	1	0		18,50
Quarte	2	2	4	85		39	45	84	5	- 1		21,00
Quinte	2	2	4	82		41	41	82	6	0		20,50
Pluriclassi												
Totali	5	12	17	327		100	228	328	16	+ 1		19,23
Prime	3		3	47		48		48	2	+ 1		16
Seconde	3		3	63		63		63	5	0		21
Terze	3		3	56		56		56	6	0		18,66
Pluriclassi												
Totali	9		9	166		167	0	167	13	+ 1		18,55

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

Dati Personale - Data di riferimento: 31 ottobre 2024

TOIC83800T - codiceAOO - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000093 - 13/01/2025 - VI.3 - U

ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA


scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

 Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

 E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it


La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	62
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	2
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	7
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	0
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	6
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	21
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	2
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	0
<i>*da censire solo presso la 1^ascuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	108
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	4
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	14
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	4
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	
TOTALE PERSONALE ATA	28

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

Si rilevano, altresì, n. 0 unità di personale estraneo all'amministrazione che espleta il servizio di pulizia degli spazi e dei locali ivi

TOIC83800T - codiceAOO - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000093 - 13/01/2025 - VI.3 - U



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



compreso quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal decreto interministeriale 20 aprile 2001, n. 65.

2. Obiettivi PTOF

Gli stanziamenti previsti nel programma annuale 2025 riflettono le risorse finanziarie presunte e sono strettamente correlati agli obiettivi previsti nel PTOF e nel Piano di Miglioramento dell'Istituzione scolastica.

La gestione tiene conto sia delle risorse finanziarie, sia:

- delle caratteristiche logistiche della scuola;
- delle strutture di cui la scuola dispone;
- delle risorse umane;
- del fatto che una gran parte delle risorse finanziarie disponibili, relative al finanziamento statale, è destinato alle spese obbligatorie.

Tenendo presenti le condizioni vincolanti sopracitate e considerando che in ogni caso la gestione dovrebbe tendere al miglioramento del servizio che la scuola istituzionalmente è tenuta ad offrire, nell'elaborazione del Programma Annuale si è cercato di indirizzare le risorse su quelle spese che garantiscono il raggiungimento dei Macro-obiettivi contenuti nel PTOF e sono declinati nelle programmazioni didattiche dei tre ordini di scuola.

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

In sintesi sul piano **AMMINISTRATIVO/GESTIONALE** si intende:

1. Garantire prioritariamente la continuità nell'erogazione del servizio scolastico:

- con la nomina dei supplenti temporanei per la sostituzione del personale assente fermo restando il rispetto della normativa in vigore e l'attribuzione dei finanziamenti per le spese sostenute;
- con il ricorso a tutte le risorse presenti nell'istituzione, attingendo anche alla flessibilità dell'orario dei docenti e del personale ATA, oltre che all'organico del potenziamento e a quello di cui all'art. 231 bis e 235 del decreto-legge 19/05/2020 n. 34 convertito con modificazioni della L. 14/08/2020 n. 104.

2. Promuovere un utilizzo razionale e flessibile delle risorse umane assegnate all'istituzione scolastica allo scopo di garantire il miglioramento complessivo dell'attività didattica e amministrativa.

3. Garantire un incremento delle attrezzature e delle principali dotazioni dell'istituzione scolastica

sia per gli uffici, sia per le diverse attività didattiche a vantaggio soprattutto della DDI (ed eventuale DAD), anche in funzione della progressiva dematerializzazione prevista della L.133/2012 che ha introdotto limitazioni dell'uso degli strumenti cartacei anche per le Istituzioni Scolastiche.

4. Sostenere la formazione del personale docente e ATA soprattutto nell'ottica dello sviluppo della cultura della sicurezza e della ricerca-azione, attuando attività di autoaggiornamento e di aggiornamento gestito direttamente dall'istituzione. Dall'anno scolastico 22/23 l'Istituto ha anche aderito alla Rete di scopo per la formazione del Personale ATA (RNFS) con capofila l'I.C. Caselette. Le tematiche programmate per la formazione del personale in particolare sono:

Personale docente:

- ✓ Sicurezza (formazione di base e specifica per personale non formato o parzialmente formato) Primo Soccorso, Antincendio, RLS;
- ✓ Nuove metodologie didattiche;
- ✓ Tecnologie multimediali;
- ✓ Somministrazione farmaci;
- ✓ Corsi di lingua Inglese
- ✓ Privacy;
- ✓ Aggiornamento disciplinare proposto dal MIUR, da Enti e associazioni riconosciute, da reti di scopo e di ambito;

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



- ✓ Valutazione delle competenze chiave e di cittadinanza;
- ✓ Didattica per competenze;
- ✓ Piano nazionale scuola digitale e PNRR
- ✓ Eventuali proposte di formazione per i docenti neo immessi in ruolo sulla base del bilancio di competenze elaborato dai docenti e dai relativi tutor anche in rete con altre istituzioni.

Personale ATA:

- ✓ funzioni del personale ATA nella scuola dell'autonomia e nuove procedure per pratiche attribuite alle istituzioni stesse (trasparenza e pubblicazione su sito web);
- ✓ Piano Nazionale scuola digitale – PNRR - PON;
- ✓ Utilizzo della piattaforma PASSWEB in materia di pensioni e previdenza;
- ✓ Utilizzo della piattaforma Unica
- ✓ Pago in rete/PagoPA
- ✓ Ricostruzione di carriera
- ✓ Sicurezza (formazione di base e specifica per personale non formato o parzialmente formato) Primo Soccorso, Antincendio;
- ✓ Supporto all'integrazione degli allievi HC;
- ✓ Somministrazione farmaci;
- ✓ Privacy;

Attraverso la formazione continua del personale si intende:

1. favorire il successo scolastico per tutti gli alunni attraverso l'acquisizione di competenze articolate partendo dalle potenzialità di ognuno;
2. promuovere l'eccellenza e recuperare lo svantaggio;
3. garantire l'integrazione degli alunni disabili e stranieri;
4. promuovere l'accoglienza e la continuità tra i diversi ordini di scuola;
5. intervenire sul disagio e favorire la motivazione all'apprendere;
6. promuovere l'orientamento puntando sullo sviluppo delle capacità e attitudini individuali e sulla maturazione della capacità di scelta;
7. realizzare un approccio graduale e sistematico alle nuove tecnologie;
8. ampliare l'offerta formativa integrandola con il territorio (attività previste per tutti gli alunni dei tre ordini di scuola);
9. rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, librerie e potenziare i laboratori esistenti;
10. garantire il processo di valutazione della qualità del servizio erogato e dei livelli di apprendimento degli alunni nei diversi ordini di scuola (Prove Invalsi Nazionali e prove interne di Istituto);
11. supportare la realizzazione delle azioni previste nel PTOF 23-26 con un'adeguata organizzazione della scuola e un'efficace azione amministrativa.

12. Per quanto riguarda gli aspetti prettamente finanziari, va sottolineato che la programmazione dell'esercizio finanziario 2025 ha come presupposto l'analisi puntuale del risultato della gestione dello scorso anno, le risultanze del RAV e del Piano di Miglioramento.

La gestione sarà costantemente accompagnata dalla verifica in itinere degli obiettivi programmatici raggiunti.



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

DESCRIZIONE		IMPORTO
1	Avanzo di amministrazione	357.340,29 €
1.1	Non Vincolato	65.186,63 €
1.2	Vincolato	292.153,66 €

L'avanzo di Amministrazione definitivo è di € 357.340,29 costituito dal fondo di cassa al 31/12/2024 (euro 264.136,14) aumentato dell'importo dei residui attivi ancora da incassare (euro 153.996,53) e diminuito di quello corrispondente ai residui passivi ancora da saldare (euro 60.792,38).

Utilizzo dell'avanzo di amministrazione

Outilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato:

CATEGORIA	SPESE	Importi		
		TOTALE	NON VINCOLATO	VINCOLATO
A	Attività			
A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.2	Funzionamento amministrativo	22.643,43 €	20.113,56 €	2.529,87 €
A.3	Didattica	117.223,19 €	24.643,25 €	92.579,94 €
A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	9.430,32 €	0,00 €	9.430,32 €
A.6	Attività di orientamento	790,39 €	0,00 €	790,39 €
P	Progetti			
P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	17.635,21 €	14.215,14 €	3.420,07 €
P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	24.296,94 €	0,00 €	24.296,94 €
P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	3.679,60 €	0,00 €	3.679,60 €
P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	8.084,68 €	6.214,68 €	1.870,00 €
P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00 €	0,00 €	0,00 €
G	Gestioni economiche			
G.1	Azienda agraria	0,00 €	0,00 €	0,00 €
G.2	Azienda speciale	0,00 €	0,00 €	0,00 €
G.3	Attività per conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
G.4	Attività convittuale	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale avanzo utilizzato		203.783,76 €	65.186,63 €	138.597,13 €
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato		153.556,53 €	0,00 €	153.556,53 €

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLI

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



L'Avanzo Vincolato non distribuito è così costituto:

La somma accantonata e non distribuibile, pari ai residui attivi, ancora da incassare da parte del MIUR (come da Nota 9537 del 14/12/2009) per €. **153.556,53** è costituita da:

1. **SALDO € 14,42 per il PNSD AZIONE #4 " VOLVERA IN STEM " - CUP D89J21010010001-RIF.TO AVVISO PUBBLICO N. 10812 DEL 13/05/2021_Azione #4 "Ambienti per la didattica digitale integrata - progetto confluito sulla piattaforma FUTURA di cui la scuola ad ottobre 2023 ha ottenuto la validazione sia da parte dei Revisori che dell'Unità di Missione.**
2. **SALDO € 1.000,00 per il PNRR MISSIONE 4 Azioni di coinvolgimento degli animatori digitali - 1M4C1I2.1- FORMAZIONE SULLA TRANSAZIONE DIGITALE DEL PERSONALE DELLA SCUOLA CUP D84D22002660006 -RIF.TO AVVISO PUBBLICO N. 91968 DEL 31/10/2022.**
3. **SALDO € 57.750,14 per il PNRR MISSIONE 4 - M4C1I3.2- NEXT GENERATION CLASSROOM - CUP D84D22005010006 -RIF.TO AVVISO N. 81370 DEL 05/06/2023.**
4. **SALDO € 37.516,41 - RISORSE PNRR 4.0-M4C1I3.1-2023-1143-P-37723 -CUP D84D23004570006 -D.M. n. 65/2023-Azioni di potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche.**
5. **SALDO € 25.925,26 - RISORSE PNRR 4.0- M4C1I2.1-2023-1222-P-37736-CUP: D84D23004580006-DM 66/2023 – Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico.**
6. **SALDO € 29.138,50 - RISORSE PNRR 4.0- M4C1I1.4-2024-1322-P-49305 - CUP D84D21000540006 -D.M. n. 19/2024 – Azioni di prevenzione e contrasto della dispersione scolastica e riduzione dei divari territoriali.**
7. **RISORSE € 2.212,00 - Avviso Misura 1.2 Migrazione al Cloud - PROGRAMMA SCUOLA DIGITALE 2022-2026.**

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2025:

	DESCRIZIONE	IMPORTO
3	Finanziamenti dallo Stato	11.410,66 €
1	Dotazione ordinaria	11.410,66 €
5	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	3.100,00 €
4	Comune vincolati	3.100,00 €
6	Contributi da privati	48.463,40 €
4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	35.189,00 €
10	Altri contributi da famiglie vincolati	13.274,40 €
12	Altre entrate	0,05 €
2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,05 €

Al fine della determinazione delle somme sopra riportate, si sono valutati e tenuti in debita considerazione i seguenti elementi:

1. **la nota del MIUR 36704 del 30/09/2024** che fornisce le indicazioni per la redazione del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2025 (8/12). Dalla suddetta nota si evince infatti la risorsa finanziaria assegnata alla Scuola per l'anno 2025, pari ad € 11.410,66 per il periodo gennaio/agosto 2025. La risorsa, iscritta in entrata in conto competenza all'Aggregato "02 01 Finanziamenti dello Stato – Dotazione ordinaria", **è ridotta rispetto al 2024 di € 549,34** ed è stata determinata, in applicazione del Decreto Ministeriale n. 21/2007, sulla base dei parametri dimensionali strutturali seguenti:



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



€ 1.333,33 quale quota fissa per istituto (tabella 2 Quadro A)	
€ 800,00 quale quota per sede aggiuntiva (tabella 2 Quadro A)	
€ 8.933,33 quale quota per alunno (tabella 2 Quadro A)	
€ 320,00 quale quota per alunno diversamente abile (tabella 2 Quadro A)	
€ 24,00 quale quota per Classi terminali della scuola secondaria di I grado.	
	Totale Funzionamento Amministrativo-Didattico
	€. 11.410,66

La quota riferita al periodo gennaio-agosto 2024 (8/12) sarà oggetto di successivo versamento integrativo da parte del MIUR in corso d'anno.

2. Finanziamento del Comune di Volvera di € 3.100,00 per attività e spese parascolastiche

3. Contributi delle famiglie di € 35.189,00 per la realizzazione dei Viaggi d'Istruzione e Uscite Didattiche come da Piano Gite 2024/25 e deliberate dal Consiglio di Istituto (Delibera n. 6 del 02/12/2024) ed **€. 12.718,36** per la realizzazione delle attività progettuali inserite nel POF 2024/2025, adottato con Delibera del Consiglio di Istituto n.17 del 11/12/2024.

4. Altre entrate di € 0,05 per la maturazione degli interessi sulla liquidità al 31/12/2023 della banca d'Italia.



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it

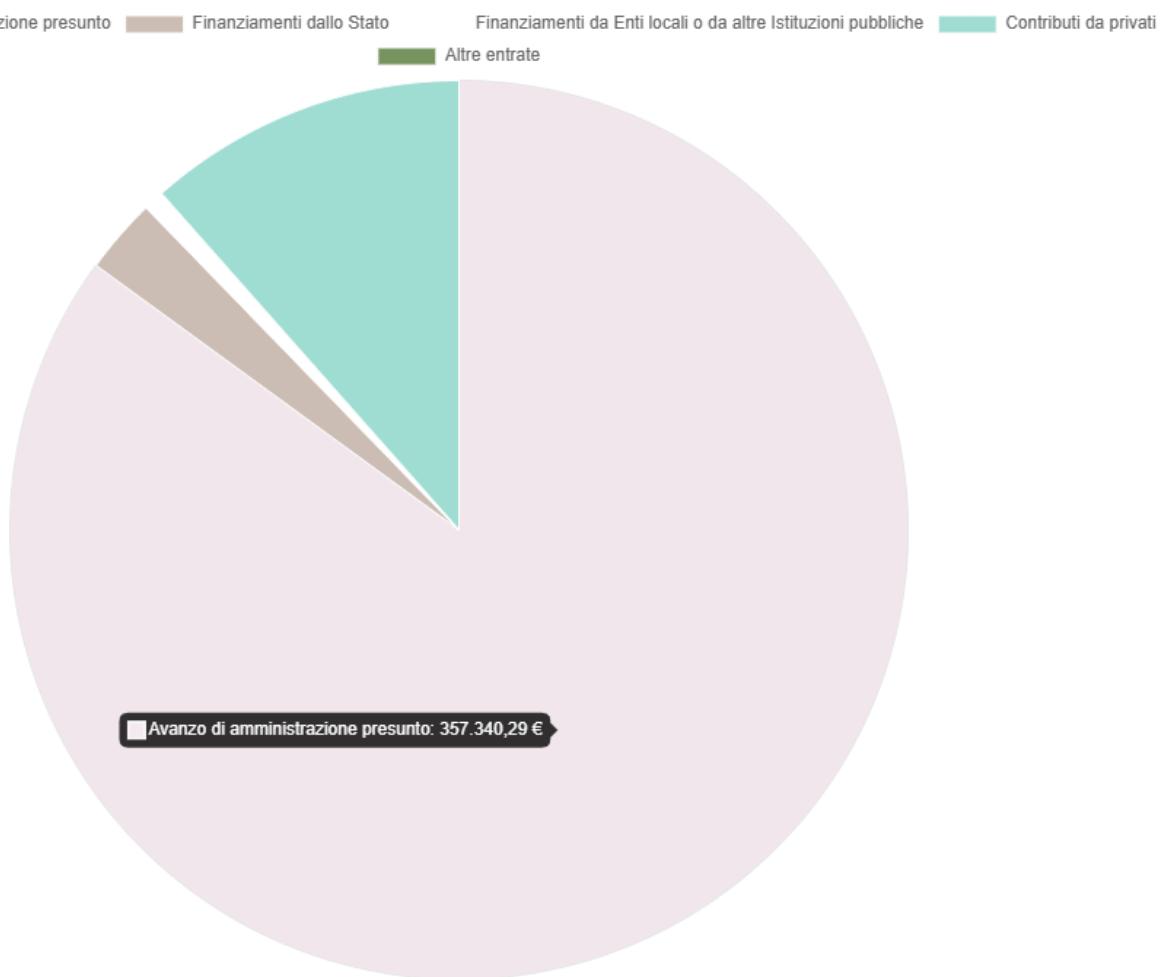
www.icvolvera.edu.it



Totali entrate previste

AGGREGATO	IMPORTO
Avanzo di amministrazione	357.340,29 €
Finanziamenti dallo Stato	11.410,66 €
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	3.100,00 €
Contributi da privati	48.463,40 €
Altre entrate	0,05 €

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO



Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



3.3. Previsione Spese

Importo di entrate e spese relative ad ogni voce di spesa presunta del programma annuale

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 28.323,48 €, Spese 28.323,48 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	28.323,48 €	28.323,48 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.1	Avanzo di amministrazione	Non vincolato	20.113,56 €
1.2	Avanzo di amministrazione	Vincolato	2.529,87 €
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.680,00 €
12.2	Altre entrate	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,05 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	13.753,15 €
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	500,00 €
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.600,00 €
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	1.012,60 €
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.000,00 €
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	7.857,73 €
5.1	Altre spese	Amministrative	600,00 €
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	1.000,00 €

Fondo Economale per le minute spese: ai sensi dell'art. 45 comma 2 lettera j del D.I. n. 129/2018, come per gli anni precedenti, viene stimato in euro **600,00** l'importo anticipato al dsga per la gestione delle spese minute, **con un importo massimo spendibile, per ogni scontrino, di € 50,00.**

A.3 - Didattica - Entrate 120.643,19 €, Spese 120.643,19 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
A.3.1 FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	28.063,25 €	28.063,25 €
A.3.6 PNRR-M4C1I3.1-2023-1143-P-37723-CUP D84D23004570006-COMPETENZE STEM E MULTILINGUISTICHE DM65/2023	37.516,40 €	37.516,40 €
A.3.7 PNRR-M4C1I2.1-2023-1222-P-37736 -CUP D84D23004580006-DIDATTICA DIGITALE INTEGRATA E FORMAZ DM66/2023	25.925,05 €	25.925,05 €
A.3.8 NEXT GENERATION EU - PNRR 4.0-M4C1I1.4-2024-1322-P-49305 - CUP D84D21000540006 -D.M. N. 19/2024 -	29.138,49 €	29.138,49 €



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.1	Avanzo di amministrazione	Non vincolato	24.643,25 €
1.2	Avanzo di amministrazione	Vincolato	92.579,94 €
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	320,00 €
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	3.100,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	92.579,94 €
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	13.023,25 €
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.440,00 €
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.600,00 €
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	6.000,00 €

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 44.619,32 €, Spese 44.619,32 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
A.5.1 SOGGIORNI D'ISTRUZIONE E USCITE DIDATTICHE	44.619,32 €	44.619,32 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.2	Avanzo di amministrazione	Vincolato	9.430,32 €
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	35.189,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	18.220,32 €
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	26.399,00 €

Per quanto riguarda la scheda A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero, si sottolinea che, l'avanzo iscritto in bilancio derivante dai contributi versati dalle famiglie per viaggi e visite di istruzione dell'anno scolastico 19/20, non realizzati causa pandemia da covid-19, rappresentano l'accantonamento derivante dalla differenza delle quote versate dalle famiglie per le uscite del suddetto a.s. detratti i rimborsi effettuati dalla scuola ai genitori degli alunni delle classi terminali di scuola primaria e secondaria di primo grado (che ne hanno fatto richiesta) e degli alunni che, causa trasferimento non hanno più frequentato l'Istituto. La parte di avanzo ancora presente in bilancio viene utilizzata come acconto per i viaggi e le uscite didattiche programmate dal collegio docenti per l'a.s. 2024/2025.

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

**ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA**

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it**A.6 - Attività di orientamento - Entrate 790,39 €, Spese 790,39 €**

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
A.6.1 ORIENTAMENTO/ RECUPERO - POTENZIAMENTO E INTEGRAZIONE	790,39 €	790,39 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.2	Avanzo di amministrazione	Vincolato	790,39 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	790,39 €

Visto l'alto numero di alunni stranieri si rende necessario l'utilizzo di risorse di personale per accelerare gli apprendimenti linguistici e facilitare le attività di accoglienza.

Inoltre per quanto riguarda l'orientamento, l'attività è utile per consentire, soprattutto nelle fasi terminali della scolarità presso l'istituto, attraverso idonei percorsi didattici ed informativi, la piena consapevolezza e conoscenza nei ragazzi delle proprie abilità e competenze, al fine di un'oculata scelta del tipo di studio da seguire nella successiva scuola secondaria di secondo grado.

Progetti

La parte di programmazione progettuale è fedele a quella dei due anni precedenti e riporta per la maggior parte, la ridistribuzione degli avanzi realizzati con stesso vincolo di destinazione originaria.

Si rimanda alle schede descrittive dei singoli progetti per il dettaglio degli obiettivi programmati e delle risorse da utilizzare per raggiungimento degli stessi.

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 23.005,87 €, Spese 23.005,87 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
P.1.1 PRIVACY E SICUREZZA SCUOLA	18.375,80 €	18.375,80 €
P.1.2 INFORMATICA E MULTIMEDIALITA'	4.420,07 €	4.420,07 €
P.1.4 LABORATORIO STEM: ELETTRALAB-CREIAMO UN SAPIENTINO	210,00 €	210,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	14.215,14 €
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.420,07 €
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	5.160,66 €
6.10	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie vincolati	210,00 €



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	784,79 €
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	3.619,60 €
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	12.645,28 €
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	5.956,20 €

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" Entrate 34.465,34 €, Spese 34.465,34 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
P.2.1 TEATRO/CIRCO	5.079,71 €	5.079,71 €
P.2.2 MUSICA	13.100,50 €	13.100,50 €
P.2.3 SPORT / CENTRO SPORTIVO SCOLASTICO	7.222,73 €	7.222,73 €
P.2.4 STORIA E CIVILTÀ ANTICHE	853,00 €	853,00 €
P.2.5 ASSISTENZA SPECIALISTICA ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI NON RESIDENTI	4.738,00 €	4.738,00 €
P.2.6 ARTE E CREATIVITÀ	3.471,40 €	3.471,40 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	24.296,94 €
6.10	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie vincolati	10.168,40 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	4.203,00 €
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	25.524,34 €
3.10	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizi ausiliari	4.738,00 €

P.3 - Progetti per "Certificazioni e corsi professionali" - Entrate 6.575,60 €, Spese 6.575,60 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
P.3.1 PROGETTO TRINITY/KEY FOR SCHOOL/TEACHER ASSISTANT	6.575,60 €	6.575,60 €

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.679,60 €
6.10	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie vincolati	2.896,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	3.679,60 €
5.1	Altre spese	Amministrative	2.896,00 €

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 8.084,68 €, Spese 8.084,68 €

Voce	Importo Entrate	Importo Spese
P.4.1 FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE	6.214,68 €	6.214,68 €
P.4.3 ACCOGLIENZA TIROCINANTI UNIVERSITARI CORSO DI SPECIALIZZAZIONE SOSTEGNO	1.870,00 €	1.870,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	Importo
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	6.214,68 €
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.870,00 €

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	Importo
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.870,00 €
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	5.414,68 €
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	800,00 €

Totali spese previste

TIPO SPESA	IMPORTO
Attività amministrativo-didattiche	194.376,38 €
Progetti	72.131,49 €
Fondo di riserva	250,00 €
Disponibilità Finanziaria da programmare (Z)	153.556,53 €

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLI

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



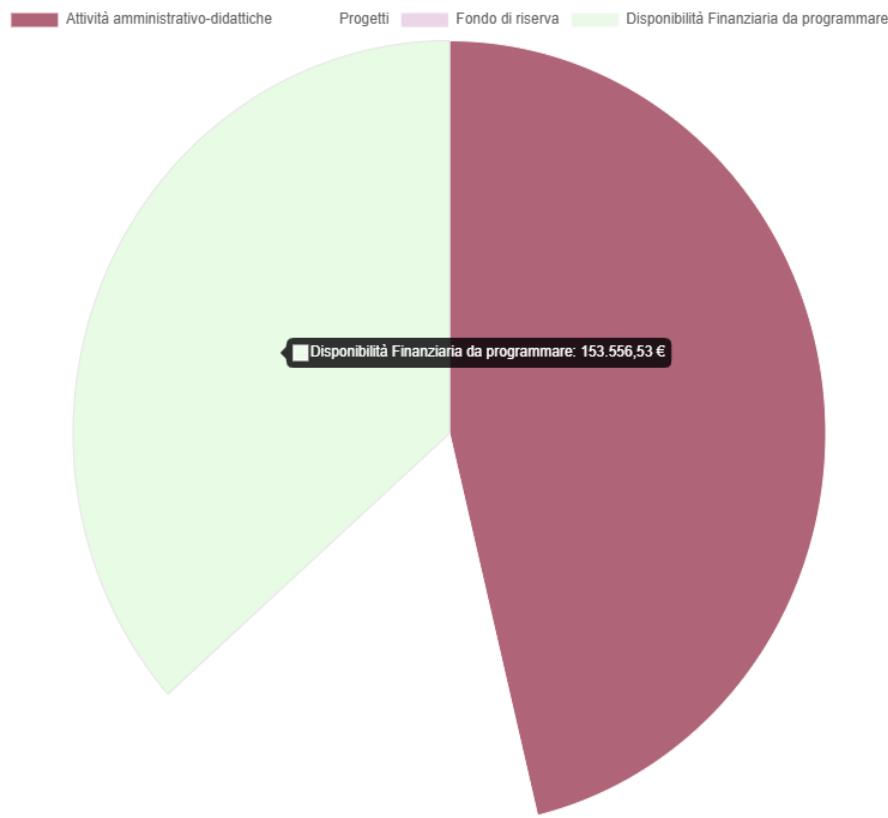
ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. 94544320016 – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

Come già specificato alla voce Avanzo di Amministrazione, la presente voce (Aggregato Z) è costituita dalla Somma non distribuibile di residui attivi ancora da incassare per €. 153.556,53 di provenienza Ministeriale quali:

1. **SALDO € 14,42 per il PNSD AZIONE #4 " VOLVERA IN STEM " - CUP D89J21010010001-RIF.TO AVVISO PUBBLICO N. 10812 DEL 13/05/2021_Azione #4 "Ambienti per la didattica digitale integrata - progetto confluito sulla piattaforma FUTURA di cui la scuola ad ottobre 2023 ha ottenuto la validazione sia da parte dei Revisori che dell'Unità di Missione. Il suddetto importo, come da determina dirigenziale n. 530 del 31/12/2024 sarà radiato per inesigibilità del credito dovuto ad una minore rendicontazione delle spese e portato a conoscenza del Consiglio di Istituto per la dovuta delibera in sede di approvazione del P.A.2025.**
2. **SALDO € 1.000,00 per il PNRR MISSIONE 4 Azioni di coinvolgimento degli animatori digitali - 1M4C1I2.1-FORMAZIONE SULLA TRANSAZIONE DIGITALE DEL PERSONALE DELLA SCUOLA CUP D84D22002660006 -RIF.TO AVVISO PUBBLICO N. 91968 DEL 31/10/2022.**
3. **SALDO € 57.750,14 per il PNRR MISSIONE 4 - M4C1I3.2- NEXT GENERATION CLASSROOM - CUP D84D22005010006 -RIF.TO AVVISO N. 81370 DEL 05/06/2023.**
4. **SALDO € 37.516,41 - RISORSE PNRR 4.0-M4C1I3.1-2023-1143-P-37723 -CUP D84D23004570006 -D.M. n. 65/2023-Azioni di potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche.**
5. **SALDO € 25.925,26 - RISORSE PNRR 4.0- M4C1I2.1-2023-1222-P-37736-CUP: D84D23004580006-DM 66/2023 – Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico.**
6. **SALDO € 29.138,50 - RISORSE PNRR 4.0- M4C1I1.4-2024-1322-P-49305 - CUP D84D21000540006 -D.M. n. 19/2024 – Azioni di prevenzione e contrasto della dispersione scolastica e riduzione dei divari territoriali.**
7. **RISORSE € 2.212,00 - Avviso Misura 1.2 Migrazione al Cloud - PROGRAMMA SCUOLA DIGITALE 2022-2026.**

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA



ISTITUTO COMPRENSIVO VOLVERA

scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado

Via Garibaldi, 1 – 10040 VOLVERA (TO)

Tel. 011.985.30.93- CF. **94544320016** – Codice Univoco: UFMKT4

E-mail: TOIC83800T@istruzione.it – pec: TOIC83800T@pec.istruzione.it
www.icvolvera.edu.it



4. Conclusioni

4.1. CRITERI DI VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ANNUALE

Per la valutazione della qualità del servizio scolastico e la gestione del programma annuale si terrà conto dei seguenti elementi:

1. analisi della documentazione prodotta dalle commissioni di lavoro, dai singoli docenti e dagli esperti;
2. dati dei questionari rivolti alle diverse componenti del servizio scolastico (alunni – genitori – personale docente e ATA) su aspetti organizzativi e didattici;
3. dati tratti dai questionari sottoposti agli alunni ed ai genitori al termine delle attività di laboratorio e di attuazione dell'offerta formativa;
4. valutazione quadriennale e finale degli alunni, esiti delle prove di valutazione nazionali INVALSI e delle prove interne comuni somministrate al termine di ogni a.s., nelle diverse classi;
5. valutazione intermedia e finale del collegio docenti sull'attività didattica;
6. validità dei risultati finali (pubblicazioni, mostre, spettacoli...);
7. verifica dell'utilizzo dei laboratori, delle biblioteche di classe e dei sussidi didattici...;
8. analisi dei consumi;
9. partecipazione del personale Docente e ATA ad attività di aggiornamento;
10. monitoraggio costante del Piano di Miglioramento (PdM) in corrispondenza agli obiettivi prefissati nel RAV.

Firmato digitalmente da BIANCA BORRIELLO

Relativamente al Programma Annuale 2025, il Dirigente Scolastico e il D.S.G.A **dichiarano congiuntamente che non sussistono gestioni fuori bilancio.**

Firmato digitalmente da MARCO MEROLLA

La presente relazione sarà esposta alla Giunta esecutiva e dalla stessa presentata ai membri del Consiglio d' Istituto per la successiva approvazione del programma annuale dell'esercizio finanziario 2025.

Volvera, 06/01/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

rag. Bianca Borriello

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 179/2016 s.m.i.
e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa
(Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 Codice dell'amministrazione digitale
aggiornato al decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179)

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Marco Merolla

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 179/2016 s.m.i.
e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa
(Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 Codice dell'amministrazione digitale
aggiornato al decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179)