



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

### **IL DIRETTORE GENERALE**

- Vista** la Legge 5 febbraio 1992, n. 104, recante *“Legge-quadro per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate”* e successive modificazioni;
- Visto** il Decreto legislativo 30 maggio 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, recante *“Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze dell’Amministrazione pubblica”*;
- Visto** il Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, relativo all’attuazione della Legge 4 marzo 2009, n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni e successive modificazioni;
- Visto** il Decreto legge 31 maggio 2010 n. 78, recante *“Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”*, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, ed in particolare l’articolo 9, comma 32;
- Visto** il Decreto legge 13 agosto 2011, n. 138, recante *“Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo”*, convertito con modificazioni dalla Legge 14 settembre 2011, n. 148, ed in particolare l’articolo 1, comma 18;
- Visto** il Decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante *“Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari”*, convertito con modificazioni dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Visto** il Decreto legislativo 8 aprile 2013 n. 39 recante *“Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche*

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, [serena.carusobavisotto@istruzione.it](mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it)

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 – 642- 648, [drpi.uff1areads@istruzione.it](mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it)



*Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

*amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190”;*

- Vista** la Legge 13 luglio 2015, n. 107, recante *“Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti”;*
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, sottoscritto in data 11 aprile 2006, relativo al personale con qualifica dirigenziale scolastica – Area V;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto in data 15 luglio 2010, relativo al personale con qualifica dirigenziale scolastica – Area V;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto in data 8 luglio 2019 relativo al personale dell’Area Istruzione e Ricerca, triennio 2016-2018;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo Area Istruzione e Ricerca - Dirigenza scolastica *“Criteri di riparto e impiego della risorsa costituente il fondo unico nazionale (FUN), tra quota destinata alla retribuzione di posizione e quota destinata alla retribuzione di risultato a decorrere dall’a.s. 2023/2024”*, sottoscritto in data 01/08/2023;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro sottoscritto in data 7 agosto 2024 relativo al personale dell’Area Istruzione e Ricerca, triennio 2019-2021;
- Visto** il decreto dei Capi Dipartimento per le risorse, l’organizzazione e l’innovazione digitale e per il sistema educativo di istruzione e di formazione prot. n. 24 del 27 giugno 2024 relativo all’individuazione delle fasce di complessità delle istituzioni scolastiche per l’a.s. 2024/2025;
- Visto** il decreto dei Capi Dipartimento per le risorse, l’organizzazione e l’innovazione digitale e per il sistema educativo di istruzione e di formazione prot. n. 27 del 10 luglio 2024 il quale annulla e sostituisce l’Allegato A del suddetto decreto n. 24 del 27 giugno 2024;

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, [serena.carusobavisotto@istruzione.it](mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it)

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 – 642- 648, [drpi.uff1areads@istruzione.it](mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it)



*Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

- Visto** il D.D.G. n. 1259 del 23 novembre 2017 con il quale è stato indetto il Corso-concorso nazionale, per titoli ed esami, finalizzato al reclutamento di dirigenti scolastici presso le istituzioni scolastiche statali;
- Visto** il D.M. n. 107 del 8 giugno 2023 con il quale, ai sensi dell'art. 5, commi da 11-*quinquies* a 11-*novies* del decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198, è stata definita la modalità di partecipazione al corso intensivo di formazione e della relativa prova finale destinata ai soggetti di cui all'art. 2 del richiamato D.M. 107/2023;
- Visto** il proprio Decreto prot. n. 18901 del 29 ottobre 2024 con cui sono state individuate le sedi delle istituzioni scolastiche presso le quali conferire gli incarichi dirigenziali ai vincitori della procedura di reclutamento riservata di dirigenti scolastici, di cui al suddetto D.M. 8 giugno 2023 n. 107, assegnati alla regione Piemonte;
- Visto** il proprio decreto prot. n. 19009 del 29.10.2024 di individuazione del/della dott./dott.ssa MARCO MEROLLA (cod. fiscale \_\_\_\_\_) nato/a il \_\_\_\_\_ a \_\_\_\_\_ quale destinatario/a della proposta di assunzione a tempo indeterminato, nel ruolo dell'Amministrazione scolastica periferica della Regione Piemonte, e l'accessivo contratto individuale di lavoro a tempo indeterminato con decorrenza giuridica ed economica dal 12 novembre 2024, sotto condizione risolutiva dell'esito dei contenziosi pendenti;
- Tenute presenti** le esigenze funzionali di questa Direzione Generale in rapporto agli obiettivi da conseguire, nonché le attitudini e le capacità del/della menzionato/a dirigente scolastico/a, valutate in funzione dei programmi da realizzare ed in rapporto all'esperienza dallo/a stesso/a maturata nel corso delle attività pregresse;

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, [serena.carusobavisotto@istruzione.it](mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it)

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 - 642- 648, [drpi.uff1areads@istruzione.it](mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it)



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte  
Direzione Generale

### **DECRETA**

#### **Art. 1**

#### **Oggetto dell'incarico**

Ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. 30.03.2001 n. 165 e successive modificazioni al/alla dott./dott.ssa MARCO MEROLLA (cod. fiscale | ) nato/a il La (NA) è conferito l'incarico a tempo determinato di direzione presso l'istituzione scolastica ISTITUTO COMPRENSIVO "VOLVERA" DI VOLVERA (TO), fatto salvo in ogni caso l'esito dei contenziosi pendenti.

#### **Art. 2**

#### **Contenuti generali della funzione dirigenziale**

Nello svolgimento dell'incarico il/la dirigente scolastico/a MARCO MEROLLA dovrà:

- conformare la propria condotta al dovere costituzionale di servire la Repubblica con impegno e responsabilità e di rispettare i principi di buon andamento, imparzialità e trasparenza dell'attività amministrativa nonché quelli di leale collaborazione, di diligenza e fedeltà di cui agli artt. 2104 e 2105 del codice civile, antepoendo il rispetto della legge e l'interesse pubblico agli interessi privati propri e altrui;
- improntare la propria condotta al perseguimento degli obiettivi di innovazione e miglioramento dell'organizzazione dell'istituzione scolastica diretta, nonché al perseguimento di elevati standard di efficienza ed efficacia del servizio, con particolare riguardo alle attività formative, dovendo risultare soddisfatte le esigenze delle famiglie dei discenti;
- adottare, in osservanza delle direttive generali e di quelle impartite dall'Amministrazione, atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo ed essere responsabile in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati,

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, [serena.carusobavisotto@istruzione.it](mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it)

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 - 642- 648, [drpi.uff1areads@istruzione.it](mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it)



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni e integrazioni e dalla legge n. 107 del 13 luglio 2015;

- verificare periodicamente la funzionalità del sistema amministrativo-contabile, assumendo misure ispirate al rispetto dei criteri di legittimità ed economicità, riducendo, ove possibile, i costi gestionali, tenendo conto anche delle relazioni periodiche dei revisori presso le rispettive istituzioni scolastiche;
- dirigere, coordinare e valorizzare le risorse umane dell'istituzione scolastica;
- assicurare l'esercizio di relazioni sindacali improntate ai principi di efficienza, correttezza, buona fede e trasparenza dei comportamenti negoziali;
- nell'ambito della propria attività, come disciplinata dall'art. 26 del CCNL 8 luglio 2019, mantenere un comportamento conforme al proprio ruolo, organizzando ed assicurando la presenza in servizio, correlata alle esigenze della propria struttura ed all'espletamento dell'incarico affidato, nel rispetto della normativa contrattuale e legislativa vigente;
- assolvere a tutti gli obblighi previsti dall'art. 18 del D.Lgs. n.81/2008 per quanto concerne la sicurezza, la formazione e la salute dei dipendenti, compreso quello di inoltrare le prescritte istanze all'Amministrazione competente per gli interventi strutturali e di manutenzione necessari per la sicurezza dei locali e degli edifici;
- assicurare la compiuta e puntuale realizzazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica per il pubblico impiego, previste dall'art. 64, comma 5, del decreto-legge n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133 del 6 agosto 2008 e successive modificazioni e integrazioni;
- assicurare il rispetto delle norme vigenti in materia di segreto d'ufficio, riservatezza e protezione dei dati personali, trasparenza ed accesso all'attività amministrativa, informazione all'utenza, autocertificazione;
- assicurare il puntuale adempimento delle disposizioni di cui alla Legge 6 novembre 2012, n. 190 e del D.Lgs. n. 14 marzo 2013, n. 33 così come integrato dal D.Lgs.n.97/2016, in materia di anticorruzione e trasparenza;

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, <a href="mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it">serena.carusobavisotto@istruzione.it</a>
--

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 – 642- 648, <a href="mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it">drpi.uff1areads@istruzione.it</a>
---



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

- promuovere la diffusione della cultura della legalità e dell'etica;
- formulare la proposta di incarico ai docenti di ruolo assegnati all'ambito territoriale valorizzando il curriculum, le esperienze e le competenze professionali e assicurando la trasparenza e la pubblicità dei criteri adottati, degli incarichi conferiti e dei curricula dei docenti;
- assolvere agli adempimenti in materia di riduzione dei tempi di pagamento ai sensi del comma 2 dell'art. 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41.

### **Art. 3**

#### **Obiettivi connessi all'incarico**

##### **3.a Obiettivi strategici nazionali**

In relazione allo specifico contesto della comunità scolastica e al fine di migliorare costantemente la qualità del servizio, il dirigente dovrà impegnarsi a perseguire i seguenti obiettivi:

- assicurare la direzione unitaria della scuola, promuovendo la partecipazione e la collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, con particolare attenzione alla realizzazione del Piano triennale dell'offerta formativa;
- assicurare il funzionamento generale dell'istituzione scolastica, organizzando le attività secondo criteri di efficienza, efficacia e buon andamento dei servizi;
- promuovere l'autonomia didattica e organizzativa, di ricerca, sperimentazione e sviluppo, in coerenza con il principio di autonomia delle istituzioni scolastiche;
- promuovere la cultura e la pratica della valutazione come strumento di miglioramento della scuola, anche attraverso la valorizzazione della professionalità dei docenti;
- orientare la propria azione al miglioramento del servizio scolastico con riferimento al rapporto di autovalutazione e al piano di miglioramento elaborati ai sensi del Regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80, con particolare

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, [serena.carusobavisotto@istruzione.it](mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it)

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 – 642- 648, [drpi.uff1areads@istruzione.it](mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it)



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

attenzione alle aree di miglioramento organizzativo e gestionale delle istituzioni scolastiche e formative direttamente riconducibili all'operato del dirigente scolastico.

### **3.b Obiettivi legati all'ambito regionale**

- Prevenzione e gestione degli episodi di disagio e conflitto a scuola, sia attraverso un'efficace strategia organizzativa (e di comunicazione, dei compiti e delle responsabilità) sia mediante percorsi di formazione rivolti al personale docente e non docente e ai team (vale per ogni ordine e grado di scuola) per promuovere e sviluppare un contesto educativo e professionale di reale benessere.
- Realizzare azioni di orientamento e procedure organizzative e amministrativo-gestionali della scuola che garantiscano la migliore inclusione e accoglienza delle diversità e il successo formativo di ogni studente e prevenire i fenomeni di disaffezione, abbandono e dispersione scolastica.
- Acquisizione e sviluppo di migliori e aggiornate competenze didattico-educative, da parte dei docenti, grazie all'utilizzo di metodologie innovative e la realizzazione di percorsi formativi (anche condivisi fra scuole), mirati alla costituzione di gruppi di lavoro integrati all'interno del nuovo quadro ordinamentale (vale per ogni ordine e grado di scuola).

Gli obiettivi di cui sopra sono perseguiti nell'esercizio delle funzioni di cui all'art. 25 del D.Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni nonché con riferimento alla legge n. 107/2015, art. 1 c. 93.

### **Art. 4**

#### **Incarichi aggiuntivi**

Il/La dott./dott.ssa MARCO MEROLLA dovrà altresì attendere agli altri incarichi che saranno conferiti in ragione dell'Ufficio o, comunque, in relazione a specifiche attribuzioni che devono essere espletate, ai sensi della normativa vigente, dai dirigenti scolastici.

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, <a href="mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it">serena.carusobavisotto@istruzione.it</a>
--

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 - 642- 648, <a href="mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it">drpi.uff1areads@istruzione.it</a>
---



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte  
Direzione Generale

### **Art. 5**

#### **Durata dell'incarico**

L'incarico ha decorrenza giuridica ed economica dal 12 novembre 2024 e fino al 31 agosto 2027, fatti salvi i casi di revoca o risoluzione anticipata previsti dall'art. 27 del CCNL relativo al personale dell'Area V della Dirigenza sottoscritto in data 11.04.2006 e dalle altre disposizioni vigenti.

### **Art. 6**

#### **Risorse**

Per il perseguimento degli obiettivi di cui ai precedenti artt. 2 e 3 il/la dirigente scolastico/a utilizza le risorse umane e strumentali assegnate alla istituzione scolastica cui è preposto dai competenti organi dell'Amministrazione scolastica.

### **Art. 7**

#### **Dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità**

Non dovranno sussistere cause di inconferibilità e incompatibilità a svolgere l'incarico dirigenziale di cui trattasi così come indicato dal D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39.

### **Art. 8**

#### **Trattamento economico**

Il trattamento economico da corrispondere al/alla dirigente scolastico/a MARCO MEROLLA in relazione all'incarico conferito è definito con contratto individuale di lavoro da stipularsi tra il medesimo e il Direttore Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte, nel rispetto dei principi definiti dall'art. 24 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modifiche e integrazioni.

### **Art. 9**

#### **Foro competente**

Competente per ogni controversia derivante dal presente contratto è il Foro del luogo in cui presta servizio il/la Dirigente scolastico/a MARCO MEROLLA.

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, <a href="mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it">serena.carusobavisotto@istruzione.it</a>
Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 - 642- 648, <a href="mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it">drpi.uff1areads@istruzione.it</a>



*Ministero dell'istruzione e del merito*

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

Il presente decreto sarà trasmesso agli organi di controllo per il prescritto riscontro.

Il Direttore Generale

Stefano Suraniti

Documento firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione digitale e norme ad esso connesse

Al/Alla Dirigente scolastico/a MEROLLA MARCO

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 0115163601, <a href="mailto:serena.carusobavisotto@istruzione.it">serena.carusobavisotto@istruzione.it</a>
--

Riferimenti: Unità organizzativa Dirigenti scolastici, 0115163 631 - 617 – 642- 648, <a href="mailto:drpi.uff1areads@istruzione.it">drpi.uff1areads@istruzione.it</a>
---

Corso Vittorio Emanuele II n° 70 – 10121 Torino - Tel. 011/5163601

E-mail: [direzione-piemonte@istruzione.it](mailto:direzione-piemonte@istruzione.it) - PEC: [drpi@postacert.istruzione.it](mailto:drpi@postacert.istruzione.it) <http://www.istruzioneepiemonte.it/>