



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE  
Piazza della Repubblica 6 - 10083 FAVRIA tel. 0124 470067  
e-mail: [TOIC865006@istruzione.it](mailto:TOIC865006@istruzione.it) - sito web: [www.icfavria.edu.it](http://www.icfavria.edu.it)  
C.F. 85502080014 – C.M. TOIC865006

## CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023 RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUZIONE SCOLASTICA.

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel POF dell'Istituzione Scolastica.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa ha recepito le considerazioni formulate dal Collegio Docenti, ha adeguato le proposte educative, didattiche e organizzative anche in funzione delle novità introdotte dalla normativa più recente, in particolare dalla L 107/2015 e dal D.Lgs. 129/2018 (Regolamento di contabilità) La scuola ha individuato traguardi formativi specifici all'interno del Piano Triennale dell'Offerta Formativa. Sono state attuate le attività previste dai diversi Progetti. Le proposte sono state adeguate alle esigenze formative degli alunni, concretamente rilevate, sia a livello didattico, sia a livello formativo, tenendo presente gli obiettivi di risultato e di processo compresi nel Rapporto di autovalutazione ed esplicitati nel Piano di Miglioramento.

### RISULTANZE DATI CONTABILI

| CONTO DI CASSA                    |                  |            |                   |
|-----------------------------------|------------------|------------|-------------------|
| Fondo di cassa al 1° Gennaio 2023 |                  |            | <b>90.827,76</b>  |
|                                   | Competenza       | 193.536,18 |                   |
| SOMME RISCOSSE                    |                  |            |                   |
|                                   | Residui          | 240.323,02 |                   |
|                                   | Totale(1)        | 433.859,20 |                   |
|                                   | Competenza       | 329.277,55 |                   |
| SOMME PAGATE                      |                  |            |                   |
|                                   | Residui          | 24.969,67  |                   |
|                                   | Totale(2)        | 354.247,22 |                   |
|                                   | Differenza (1-2) |            | <b>79.611,98</b>  |
| FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2023   |                  |            | <b>170.439,74</b> |

L'avanzo di Amministrazione al 31/12/2023 ammonta a Euro 193.239,90 così determinato:

### GESTIONE DEI RESIDUI

**CON L'EUROPA INVESTIAMO NEL VOSTRO FUTURO!**

|                                 |                     |           |                   |
|---------------------------------|---------------------|-----------|-------------------|
|                                 | Esercizio Corrente  | 93.786,66 |                   |
| ATTIVI                          |                     |           |                   |
|                                 | Esercizi Precedenti | 19.601,29 |                   |
|                                 |                     | Totale(1) | 113.387,95        |
|                                 | Esercizio Corrente  | 90.587,79 |                   |
| PASSIVI                         |                     |           |                   |
|                                 | Esercizi Precedenti | 0,00      |                   |
|                                 |                     | Totale(2) | 90.587,79         |
| Differenza (1-2)                |                     |           | <b>22.800,16</b>  |
| FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2023 |                     |           | <b>170.439,74</b> |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023  |                     |           | <b>193.239,90</b> |

L'avanzo di amministrazione è una voce specifica dei bilanci delle pubbliche amministrazioni. Definisce il risultato di gestione alla data del 31 dicembre di ogni anno, costituito da: SALDO DI CASSA + RESIDUI ATTIVI (somme accertate e non riscosse entro il 31/12) - RESIDUI PASSIVI (somme impegnate ma non pagate entro il 31/12). Nell'avanzo di amministrazione confluiscono anche finanziamenti vincolati e cioè destinati alla realizzazione di progetti/attività indicati dal soggetto erogatore. L'avanzo di amministrazione costituisce una rilevante fonte di sostegno finanziario, indispensabile per i bilanci delle scuole, unitamente al finanziamento da parte dello Stato.

L'avanzo di Esercizio 2023 di Euro -132.542,50 è così determinato:

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| ENTRATE EFFETTIVE E.F. 2023 | <b>287.322,84</b>  |
| SPESE EFFETTIVE E.F. 2023   | <b>419.865,34</b>  |
| AVANZO ESERCIZIO 2023       | <b>-132.542,50</b> |

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Aggregato 01 voce 01 - NON VINCOLATO |           |
| Previsione iniziale                  | 64.174,02 |
| Somme Riscosse                       | 0,00      |
| Somme da riscuotere                  | 0,00      |
| Differenza                           | 64.174,02 |

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| Aggregato 01 voce 02 - VINCOLATO |            |
| Previsione iniziale              | 261.608,38 |
| Somme Riscosse                   | 0,00       |
| Somme da riscuotere              | 0,00       |
| Differenza                       | 261.608,38 |

|   |      |
|---|------|
| Aggregato 02 voce 01 04 - Laboratorio Espressivo (DM 25 del 15.02.2023 - Iniziativa CARE) |      |
| Previsione iniziale   | 0,00 |
| Variazioni apportate in corso d'anno  |      |

| Data                  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
|-----------------------|----------------|--|----------|
| 16/05/2023            | 7              | Nota 36273 del 15/03/2023 (DM 25 del 15/02/2023 - Iniziativa CARE) | 5.082,00 |
| Previsione definitiva |                |  | 5.082,00 |
| Somme Riscosse        |                |  | 5.082,00 |
| Somme da riscuotere   |                |  | 0,00     |
| Differenza            |                |  | 0,00     |
|                       |                |  |          |
|                       |                |  |          |

| Aggregato 02 voce 03 01 - NEXT GENERATION EU - PNRR |                |  |            |
|---|----------------|--|------------|
| Previsione iniziale                                 |                |  | 0,00       |
| Variazioni apportate in corso d'anno                |                |  |            |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo    |
| 12/04/2023  | 4              | Piano Scuola 4.0 - Azione 1 - Next generation class - Ambienti di apprendimento innovativi | 175.113,32 |
| Previsione definitiva                               |                |  | 175.113,32 |
| Somme Riscosse                                      |                |  | 87.556,66  |
| Somme da riscuotere                                 |                |  | 87.556,66  |
| Differenza  |                |  | 0,00       |
|   |                |  |            |

| Aggregato 02 voce 03 02 - Misure 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali - scuole (dicembre 2022)" |                |   |          |
|--|----------------|---|----------|
| Previsione iniziale  |                |   | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno   |                |   |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 12/04/2023   | 5              | Avviso Pubblico "Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - SCUOLE (DICEMBRE 2022)" - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA | 1.659,00 |
| Previsione definitiva  |                |   | 1.659,00 |
| Somme Riscosse   |                |   | 0,00     |
| Somme da riscuotere  |                |   | 1.659,00 |
| Differenza   |                |   | 0,00     |
|  |                |   |          |

| Aggregato 03 voce 01 - DOTAZIONE ORDINARIA |                |   |                       |           |
|--|----------------|---|-----------------------|-----------|
|  |                |   | Previsione iniziale   | 16.642,86 |
| Variazioni apportate in corso d'anno       |                |   |                       |           |
| Data                                       | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo               |           |
| 06/10/2023                                 | 14             | Contributo per funzionamento amministrativo e didattico settembre-dicembre 2023     | 7.963,01              |           |
| 06/10/2023                                 | 15             | Risorse finanziarie ex art. 8 D.L. 104/2013 - Percorsi di orientamento per studenti | 280,04                |           |
| 20/12/2023                                 | 29             | Integrazione fondi funzionamento amministrativo e didattico a.sc. 2023/24           | 9.308,65              |           |
|  |                |   | Previsione definitiva | 34.194,56 |
|  |                |   | Somme Riscosse        | 34.194,56 |
|  |                |   | Somme da riscuotere   | 0,00      |
|  |                |   | Differenza            | 0,00      |
|  |                |   |                       |           |
|  |                |   |                       |           |

I Finanziamenti dello Stato sono una dotazione finanziaria calcolata sulla base di parametri e criteri stabiliti dal decreto ministeriale. La dotazione è erogata direttamente alle scuole dalla Direzione Generale Politica Finanziaria e Bilancio (DGPFB), Dipartimento per la Programmazione.

| Aggregato 05 voce 04 - COMUNE VINCOLATI |                |   |                       |          |
|---|----------------|---|-----------------------|----------|
|   |                |   | Previsione iniziale   | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno    |                |   |                       |          |
| Data                                    | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo               |          |
| 13/06/2023                              | 9              | CONTRIBUTO COMUNE DI FRONT PER ACQUISTO MATERIALE DI PULIZIA  | 500,00                |          |
| 09/08/2023                              | 11             | CONTRIBUTO COMUNE DI RIVAROSSA PER ACQUISTO MATERIALE DI PULIZIA  | 500,00                |          |
| 06/10/2023                              | 16             | Contributo per sostegno all'acquisto di prodotti di pulizia - protocollo d'intesa del 19/4/2022 - a.sc. 2023/24 | 3.500,00              |          |
| 13/11/2023                              | 25             | Contributo Comune di Salassa per acquisto materiale igienico sanitario  | 500,00                |          |
| 06/12/2023                              | 26             | Contributo Comune di Oglianico per acquisto materiale igienico sanitario a.sc. 2023/24                          | 507,20                |          |
|   |                |   | Previsione definitiva | 5.507,20 |
|   |                |   | Somme Riscosse        | 2.007,20 |
|   |                |   | Somme da riscuotere   | 3.500,00 |
|   |                |   | Differenza            | 0,00     |
|   |                |   |                       |          |

I finanziamenti comunali, provenienti dai Comuni di Busano, Rivarossa, Front, Salassa, Oglianico e Favria sono vincolati all'acquisto di materiale igienico-sanitario.

**Aggregato 05 voce 06 - ALTRE ISTITUZIONI VINCOLATI**

| Previsione iniziale                  |                |   | 0,00     |
|--------------------------------------|----------------|---|----------|
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |   |          |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 03/05/2023                           | 6              | PNFD - Piano nazionale per la formazione dei docenti. Attività formative per l'a.s. 2022/2023 | 1.290,00 |
| 27/09/2023                           | 12             | Contributo Società Agricola "Melavi" per progetto frutta nelle scuole                         | 10,00    |
| 27/09/2023                           | 13             | Premio concorso Consiglio Regionale   | 500,00   |
| 07/12/2023                           | 27             | Contributo accordo di rete Medico Competente a.s. 2023/24                                     | 1.761,00 |
| Previsione definitiva                |                |   | 3.561,00 |
| Somme Riscosse                       |                |   | 2.490,00 |
| Somme da riscuotere                  |                |   | 1.071,00 |
| Differenza                           |                |   | 0,00     |

**Aggregato 06 voce 01 - CONTRIBUTI VOLONTARI DA FAMIGLIE**

| Previsione iniziale                  |                |  | 0,00      |
|--------------------------------------|----------------|--|-----------|
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |  |           |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione                                  | Importo   |
| 11/10/2023                           | 20             | CONTRIBUTO FAMIGLIE PER PROGETTI POF 2023/24 | 12.315,00 |
| Previsione definitiva                |                |  | 12.315,00 |
| Somme Riscosse                       |                |  | 12.315,00 |
| Somme da riscuotere                  |                |  | 0,00      |
| Differenza                           |                |  | 0,00      |

**Aggregato 06 voce 04 - CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO**

| Previsione iniziale                  |                |  | 8.000,00 |
|--------------------------------------|----------------|--|----------|
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |  |          |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 07/06/2023                           | 8              | VERSAMENTO QUOTE USCITE DIDATTICHE A.S. 2022/23  | 6.795,60 |
| 11/10/2023                           | 19             | MAGGIORE CONTRIBUTO RISPETTO ALLA PREVISITE PER QUOTE USCITE DIDATTICHE SETTEMBRE/OTTOBRE 2023 | 2.070,00 |
| 25/10/2023                           | 22             | VIAGGIO ISTRUZIONE LAGO DI GARDA SIRMIONE - 30/31 OTTOBRE2023                                  | 9.467,00 |
| 31/10/2023                           | 23             | USCITA DIDATTICA MUSEO EGIZIO 21/11/2023   | 851,85   |

|                       |    |  |           |
|-----------------------|----|--|-----------|
| 03/11/2023            | 24 | VISITA ISTRUZIONE AD ALBA E CASTELLO GRINZANE CAVOUR - 03/11/2023 e 10/11/2023 | 4.267,00  |
| 11/12/2023            | 28 | Quote uscita didattica ad Aosta 13/12/2023 scuola primaria                     | 1.117,30  |
| Previsione definitiva |    |  | 32.568,75 |
| Somme Riscosse        |    |  | 32.568,75 |
| Somme da riscuotere   |    |  | 0,00      |
| Differenza            |    |  | 0,00      |

|  |                |  |          |
|--|----------------|--|----------|
| <b>Aggregato 06 voce 05 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI</b> |                |  |          |
| Previsione iniziale  |                |  | 8.200,00 |
| Variazioni apportate in corso d'anno   |                |  |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 21/12/2023   | 30             | Minore accertamento rispetto alla previsione contributi famiglie per assicurazione | -540,00  |
| Previsione definitiva  |                |  | 7.660,00 |
| Somme Riscosse   |                |  | 7.660,00 |
| Somme da riscuotere  |                |  | 0,00     |
| Differenza   |                |  | 0,00     |

|   |                |  |          |
|---|----------------|--|----------|
| <b>Aggregato 06 voce 06 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE</b> |                |  |          |
| Previsione iniziale   |                |  | 800,00   |
| Variazioni apportate in corso d'anno  |                |  |          |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 11/10/2023  | 18             | Maggiore accertamento rispetto alla previsione quote assicurazione personale docente e ATA | 435,00   |
| Previsione definitiva   |                |  | 1.235,00 |
| Somme Riscosse  |                |  | 1.235,00 |
| Somme da riscuotere   |                |  | 0,00     |
| Differenza  |                |  | 0,00     |

La maggior parte dei contributi incassati sull'aggregato 06 riguarda le quote per le uscite didattiche. L'Istituto ha poi incassato le quote per l'assicurazione, sia da parte delle famiglie che del personale, e le quote di rimborso del costo di acquisto del diario scolastico.

| Aggregato 06 voce 08 - CONTRIBUTI DA IMPRESE NON VINCOLATI |                |  |          |
|--|----------------|--|----------|
| Previsione iniziale  |                |  | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno                       |                |  |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 16/06/2023   | 10             | contributo distributori automatici gennaio - dicembre 2022 | 1.200,00 |
| Previsione definitiva                                      |                |  | 1.200,00 |
| Somme Riscosse   |                |  | 1.200,00 |
| Somme da riscuotere  |                |  | 0,00     |
| Differenza   |                |  | 0,00     |

Il contributo della ditta ....., utilizzato in coerenza con la Delibera del consiglio di istituto, viene utilizzato per supportare le famiglie in difficoltà economiche per le spese per le uscite didattiche e i viaggi istruzione e per integrare il contributo volontario delle famiglie per i progetti di ampliamento dell'offerta formativa

| Aggregato 06 voce 10 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI |                |  |          |
|---|----------------|--|----------|
| Previsione iniziale   |                |  | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno                          |                |  |          |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 24/03/2023  | 2              | QUOTE PROGETTO SETTIMANA LINGUA INGLESE                          | 3.200,00 |
| 24/03/2023  | 3              | QUOTE MANCANTI PER PROGETTO LINGUA INGLESE - BRITISH             | 82,00    |
| 11/10/2023  | 17             | Contributo famiglie per acquisto diario scolastico a.sc. 2023/24 | 2.466,00 |
| 20/10/2023  | 21             | QUOTE PROGETTO INGLESE CON CERTIFICAZIONE                        | 1.479,00 |
| Previsione definitiva   |                |  | 7.227,00 |
| Somme Riscosse  |                |  | 7.227,00 |
| Somme da riscuotere   |                |  | 0,00     |
| Differenza  |                |  | 0,00     |

| Aggregato 12 voce 01 - INTERESSI     |                |             |         |
|--------------------------------------|----------------|-------------|---------|
| Previsione iniziale                  |                |             | 0,00    |
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |             |         |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione | Importo |

|                       |   |  |      |
|-----------------------|---|--|------|
| 24/03/2023            | 1 | INTERESSI CORRISPOSTI DALL'ISTITUTO CASSIERE | 0,01 |
| Previsione definitiva |   |  | 0,01 |
| Somme Riscosse        |   |  | 0,01 |
| Somme da riscuotere   |   |  | 0,00 |
| Differenza            |   |  | 0,00 |

L'introduzione della Tesoreria Unica, previsto dalla Legge 135 del 7/8/2012, con lo spostamento di tutta la liquidità dal c/c attivato presso l'Istituto cassiere al conto di Tesoreria Unica acceso presso la Banca d'Italia, ha creato una inesorabile diminuzione degli interessi attivi. Tali risorse venivano utilizzate in passato dall'Istituto per il rinnovo dei sussidi didattici. Oggigiorno ciò non è più possibile e bisogna ricorrere ad altre fonti di finanziamento.

Riassumendo:

| Programmazione definitiva | Somme accertate | Somme riscosse | Somme rimaste da riscuotere | Differenze in + o in - |
|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------|------------------------|
| 613.105,24                | 287.322,84      | 193.536,18     | 93.786,66                   | 325.782,40             |

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

| Aggregato A voce 01 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA |                |   |           |
|--|----------------|---|-----------|
| Previsione iniziale  |                |   | 5.066,20  |
| Variazioni apportate in corso d'anno                               |                |   |           |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo   |
| 24/03/2023   | 1              | INTERESSI CORRISPOSTI DALL'ISTITUTO CASSIERE                                    | 0,01      |
| 13/06/2023   | 9              | CONTRIBUTO COMUNE DI FRONT PER ACQUISTO MATERIALE DI PULIZIA                    | 500,00    |
| 09/08/2023   | 11             | CONTRIBUTO COMUNE DI RIVAROSSA PER ACQUISTO MATERIALE DI PULIZIA                | 500,00    |
| 06/10/2023   | 14             | Contributo per funzionamento amministrativo e didattico settembre-dicembre 2023 | 3.000,00  |
| 07/12/2023   | 27             | Contributo accordo di rete Medico Competente a.sc. 2023/24                      | 1.761,00  |
| 20/12/2023   | 29             | Integrazione fondi funzionamento amministrativo e didattico a.sc. 2023/24       | 3.500,00  |
| Previsione definitiva  |                |   | 14.327,21 |
| Somme Pagate   |                |   | 5.924,61  |
| Somme da pagare  |                |   | 4.230,00  |
| Economie   |                |   | 4.172,60  |

Aggregato A voce 01|08 - risorse finanziarie per il corretto svolgimento degli esami di Stato art 1 commi 504 e 505 L178\_2020

|                     |          |
|---------------------|----------|
| Previsione iniziale | 1.933,58 |
| Somme Pagate        | 1.931,86 |
| Somme da pagare     | 0,00     |
| Economie            | 1,72     |

Le economie andranno restituite alla tesoreria Centrale dello Stato.

Aggregato A voce 01|09 – PNRR PA digitale 2026avviso misura 1.4.1 esperienza del cittadino nei servizi pubblici

|                     |          |
|---------------------|----------|
| Previsione iniziale | 7.301,00 |
| Somme Pagate        | 3.660,00 |
| Somme da pagare     | 0,00     |
| Economie            | 3.641,00 |

L’iniziativa si inserisce nella Missione 1 Componente 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nell’ambito dell’Investimento 1.4 “servizi e cittadinanza digitale”, parte della Misura 1.4.1. “Esperienza del cittadino nei servizi pubblici”. Obiettivo di quest’ultima è di migliorare l’esperienza dei cittadini nella fruizione di siti e servizi digitali, grazie all’adozione di modelli standard che favoriscano accessibilità, efficacia e inclusività, risultando in una maggiore equità per tutti i cittadini.

Nello specifico, il bando ha supportato la progettazione e lo sviluppo e l’adesione ai modelli standard di sito web per le Scuole su tutto il territorio nazionale.

Aggregato A voce 01|10 - Misure 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali - scuole (dicembre 2022)"

| Previsione iniziale                  |                | 0,00  |          |
|--------------------------------------|----------------|---|----------|
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |   |          |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 12/04/2023                           | 5              | Avviso Pubblico “Investimento 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - SCUOLE (DICEMBRE 2022)” - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA | 1.659,00 |
| Previsione definitiva                |                | 1.659,00  |          |
| Somme Pagate                         |                | 695,40  |          |
| Somme da pagare                      |                | 0,00  |          |
| Economie                             |                | 963,60  |          |

La misura 1.2 “Abilitazione al cloud per le PA Locali” del PNRR ha come obiettivo di supportare, in coerenza con quanto definito all’interno della Strategia Cloud Italia, la migrazione di alcuni servizi delle Istituzioni scolastiche verso infrastrutture e soluzioni cloud qualificate, per garantirne affidabilità e sicurezza.

Con tali finanziamenti l’Istituto ha migrato alcuni servizi su soluzioni cloud, affidabili e sicure.

| Aggregato A voce 01 11 – Finanziamenti Comune di Salassa per materiale igienico-sanitario |                |  |         |
|---|----------------|--|---------|
| Previsione iniziale   |                |  | 0,00    |
| Variazioni apportate in corso d'anno  |                |  |         |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo |
| 13/11/2023  | 25             | Contributo Comune di Salassa per acquisto materiale igienico sanitario | 500,00  |
| Previsione definitiva   |                |  | 500,00  |
| Somme Pagate  |                |  | 0,00    |
| Somme da pagare   |                |  | 212,00  |
| Economie  |                |  | 288,00  |

| Aggregato A voce 01 12 – Finanziamenti Comune di Oglianico per materiale igienico-sanitario |                |  |         |
|---|----------------|--|---------|
| Previsione iniziale   |                |  | 0,00    |
| Variazioni apportate in corso d'anno  |                |  |         |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo |
| 06/12/2023  | 26             | Contributo Comune di Oglianico per acquisto materiale igienico sanitario a.sc. 2023/24 | 507,20  |
| Previsione definitiva   |                |  | 507,20  |
| Somme Pagate  |                |  | 0,00    |
| Somme da pagare   |                |  | 0,00    |
| Economie  |                |  | 507,20  |

| Aggregato A voce 01 13 – Finanziamenti Comune di Favria per materiale igienico-sanitario |                |   |          |
|--|----------------|---|----------|
| Previsione iniziale  |                |   | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno   |                |   |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 06/10/2023   | 16             | Contributo per sostegno all'acquisto di prodotti di pulizia – protocollo d'intesa del 19/4/2022 – a.sc. 2023/24 | 3.500,00 |
| Previsione definitiva  |                |   | 3.500,00 |
| Somme Pagate   |                |   | 1.750,83 |
| Somme da pagare  |                |   | 0,00     |
| Economie   |                |   | 1.749,17 |

| Aggregato A voce 02 – FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO |                |   |           |
|--|----------------|---|-----------|
| Previsione iniziale                                |                |   | 22.186,79 |
| Variazioni apportate in corso d'anno               |                |   |           |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo   |
| 16/06/2023   | 10             | contributo distributori automatici gennaio – dicembre 2022                      | 1.200,00  |
| 06/10/2023   | 14             | Contributo per funzionamento amministrativo e didattico settembre-dicembre 2023 | 3.000,00  |
| 20/12/2023   | 29             | Integrazione fondi funzionamento amministrativo e didattico a.sc. 2023/24       | 2.030,00  |
| Previsione definitiva                              |                |   | 28.416,79 |
| Somme Pagate                                       |                |   | 15.423,99 |
| Somme da pagare                                    |                |   | 545,45    |
| Economie   |                |   | 12.447,35 |

Con i fondi stanziati sulla scheda A02 – Funzionamento Amministrativo l'Istituto ha garantito le spese per il funzionamento amministrativo dell'Istituto. Nello specifico si è provveduto all'acquisto di materiale di cancelleria e per fotocopie, al pagamento delle spese per le licenze dei software amministrativi, per la manutenzione delle apparecchiature informatiche degli uffici, per sostenere i costi delle spese postali e per la tenuta del c/c di tesoreria e per il rinnovo del canone di noleggio della fotocopiatrice in uso agli uffici.

| Aggregato A voce 03 - DIDATTICA      |                |  |           |
|--------------------------------------|----------------|--|-----------|
| Previsione iniziale                  |                |  | 47.206,93 |
| Variazioni apportate in corso d'anno |                |  |           |
| Data                                 | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo   |
| 27/09/2023                           | 12             | Contributo Società Agricola "Melavi" per progetto frutta nelle scuole                      | 10,00     |
| 27/09/2023                           | 13             | Premio concorso Consiglio Regionale  | 500,00    |
| 06/10/2023                           | 14             | Contributo per funzionamento amministrativo e didattico settembre-dicembre 2023            | 1.963,01  |
| 11/10/2023                           | 17             | Contributo famiglie per acquisto diario scolastico a.sc. 2023/24                           | 2.466,00  |
| 11/10/2023                           | 18             | Maggiore accertamento rispetto alla previsione quote assicurazione personale docente e ATA | 435,00    |
| 20/12/2023                           | 29             | Integrazione fondi funzionamento amministrativo e didattico a.sc. 2023/24                  | 3.378,24  |
| 21/12/2023                           | 30             | Minore accertamento rispetto alla previsione contributi famiglie per assicurazione         | -540,00   |
| Previsione definitiva                |                |  | 55.419,18 |
| Somme Pagate                         |                |  | 21.815,90 |

|  |           |
|--|-----------|
| Somme da pagare  | 2.916,42  |
| Economie   | 30.686,86 |
| Con i fondi stanziati sulla scheda A03 – Funzionamento Didattico l’Istituto ha garantito le spese per il funzionamento didattico di tutti i plessi dell’Istituto. Nello specifico si è provveduto all’acquisto di materiale di facile consumo, carta e cancelleria, al pagamento delle spese per le licenze dei software didattici, per la manutenzione delle apparecchiature informatiche dei plessi, per sostenere i costi del canone di noleggio delle fotocopiatrici della scuola Primaria e Secondaria di Favria. |           |
| Aggregato A voce 03 02 - INTERVENTI AREE A RISCHIO-ISTRUZIONE DOMICILIARE  |           |
| Previsione iniziale  | 185,87    |
| Somme Pagate   | 0,00      |
| Somme da pagare  | 0,00      |
| Economie   | 185,87    |

Aggregato A voce 03|06 - Supporti didattici Avviso 19146/2020 10.2.2A - FSEPON- PI- 2020 198  
STUDIARE E' UN MIO DIRITTO

|                     |      |
|---------------------|------|
| Previsione iniziale | 0,25 |
| Somme Pagate        | 0,00 |
| Somme da pagare     | 0,00 |
| Economie            | 0,25 |

Le economie andranno restituite alla Tesoreria Centrale dello Stato

Aggregato A voce 03|07 - RISORSE ART. 21 DL 137/2020

|                     |      |
|---------------------|------|
| Previsione iniziale | 0,89 |
| Somme Pagate        | 0,00 |
| Somme da pagare     | 0,00 |
| Economie            | 0,89 |

Le economie andranno restituite alla Tesoreria Centrale dello Stato

Aggregato A voce 03|08 - PON per la scuola FESR REACT EU realizzazione di reti locali cablate e wireless - avviso 20480\_2021

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Previsione iniziale | 89.898,85 |
| Somme Pagate        | 89.888,29 |
| Somme da pagare     | 0,00      |
| Economie            | 10,56     |

Progetto finalizzato alla realizzazione di reti locali, sia cablate che wireless, all’interno delle istituzioni scolastiche. Gli edifici scolastici dell’Istituto Comprensivo sono stati dotati di un’infrastruttura di rete capace di coprire gli spazi didattici e amministrativi, nonché di consentire la connessione alla rete da parte del personale scolastico, delle studentesse e degli studenti, assicurando, altresì, il cablaggio degli spazi, la sicurezza informatica dei dati, la gestione e autenticazione degli accessi. La realizzazione di reti ha interessato i singoli edifici scolastici con il ricorso a tecnologie sia wired (cablaggio) sia wireless (WiFi), LAN e WLAN.

Le economie andranno radiate in quanto l’Istituto ha già incassato il saldo del finanziamento nel limite delle somme impegnate e spese.

| Aggregato A voce 03 09 - PON per la scuola FESR REACT EU digital board trasformazione digitale avviso 28966_21 |      |
|--|------|
| Previsione iniziale  | 9,35 |
| Somme Pagate   | 0,00 |
| Somme da pagare  | 0,00 |
| Economie   | 9,35 |
|  |      |

Le economie andranno radiate in quanto l'Istituto ha già incassato il saldo del finanziamento nel limite delle somme impegnate e spese già nel corso dell'E.F. 2022.

| Aggregato A voce 03 11 - Ambienti didattici innovativi per la scuola dell'infanzia - Avviso 39007/2021 |           |
|--|-----------|
| Previsione iniziale  | 75.000,00 |
| Somme Pagate   | 75.000,00 |
| Somme da pagare  | 0,00      |
| Economie   | 0,00      |
|  |           |

Il progetto ha permesso la realizzazione di ambienti didattici innovativi per le scuole statali dell'infanzia. Gli interventi sono stati volti all'adeguamento degli ambienti di apprendimento delle scuole dell'infanzia statali per poter garantire lo sviluppo delle abilità cognitive, emotive e relazionali dei bambini nei diversi campi di esperienza previsti dalle Indicazioni nazionali per la scuola dell'infanzia e per il primo ciclo di istruzione e in coerenza con le Linee pedagogiche per il sistema integrato zero-sei.

| Aggregato A voce 03 12 - PIANO SCUOLA 4.0 - AZIONE 1 - NEXT DIGITAL CLASSROOM |                |  |            |
|---|----------------|--|------------|
| Previsione iniziale   |                | 0,00   |            |
| Variazioni apportate in corso d'anno  |                |  |            |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo    |
| 12/04/2023  | 4              | Piano Scuola 4.0 - Azione 1 - Next generation class - Ambienti di apprendimento innovativi | 175.113,32 |
| Previsione definitiva   |                | 175.113,32   |            |
| Somme Pagate  |                | 5.261,77   |            |
| Somme da pagare   |                | 78.814,72  |            |
| Economie  |                | 91.036,83  |            |
|   |                |  |            |

L'Azione 1 "Next Generation Classrooms" ha l'obiettivo di trasformare almeno 100.000 aule delle scuole primarie, secondarie di primo grado e secondarie di secondo grado, in ambienti innovativi di apprendimento. Ciascuna istituzione scolastica ha la possibilità di trasformare la metà delle attuali classi/aule grazie ai finanziamenti del PNRR. In specifico il progetto dell'Istituto Comprensivo di Favria si propone di sviluppare ed ampliare l'attività didattica innovativa grazie alla quale gli studenti sono portati a ragionare e a sviluppare capacità attraverso percorsi interdisciplinari volti al raggiungimento delle competenze chiave europee.

| Aggregato A voce 03 13 - Laboratorio espressivo (DM 25 del 15.02.2023 - Iniziativa CARE) |                |  |          |
|--|----------------|--|----------|
| Previsione iniziale  |                |  | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno   |                |  |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 16/05/2023   | 7              | Nota 36273 del 15/03/2023 (DM 25 del 15/02/2023 - Iniziativa CARE) | 5.082,00 |
| Previsione definitiva  |                |  | 5.082,00 |
| Somme Pagate   |                |  | 3.491,00 |
| Somme da pagare  |                |  | 0,00     |
| Economie   |                |  | 1.591,00 |

L'azione è stata finalizzata ad ampliare e sostenere l'offerta formativa per l'anno scolastico 2022/23 attraverso azioni specifiche che coinvolgono alunne e alunni, studentesse e studenti provenienti dall'Ucraina, ai fini del rafforzamento del diritto allo studio e dell'inclusione educativa.

La progettazione e la realizzazione dei percorsi didattici e formativi si sono ispirate all'utilizzo di metodologie didattiche attive, che hanno valorizzato l'apprendimento attivo e cooperativo, con particolare attenzione al potenziamento della lingua italiana L2, all'inclusione e alle relazioni interpersonali.

| Aggregato A voce 05 - VISITE VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO |                |  |           |
|--|----------------|--|-----------|
| Previsione iniziale  |                |  | 16.897,32 |
| Variazioni apportate in corso d'anno                                 |                |  |           |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo   |
| 07/06/2023   | 8              | VERSAMENTO QUOTE USCITE DIDATTICHE A.S. 2022/23  | 6.795,60  |
| 11/10/2023   | 19             | MAGGIORE CONTRIBUTO RISPETTO ALLA PREVISITE PER QUOTE USCITE DIDATTICHE SETTEMBRE/OTTOBRE 2023 | 2.070,00  |
| 25/10/2023   | 22             | VIAGGIO ISTRUZIONE LAGO DI GARDA SIRMIONE - 30/31 OTTOBRE2023                                  | 9.467,00  |
| 31/10/2023   | 23             | USCITA DIDATTICA MUSEO EGIZIO 21/11/2023   | 851,85    |
| 03/11/2023   | 24             | VISITA ISTRUZIONE AD ALBA E CASTELLO GRINZANE CAVOUR - 03/11/2023 e 10/11/2023                 | 4.267,00  |
| 11/12/2023   | 28             | Quote uscita didattica ad Aosta 13/12/2023 scuola primaria                                     | 1.117,30  |
| Previsione definitiva  |                |  | 41.466,07 |
| Somme Pagate   |                |  | 31.203,29 |
| Somme da pagare  |                |  | 1.430,00  |
| Economie   |                |  | 8.832,78  |

| Aggregato A voce 06 - ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO |                |   |          |
|---|----------------|---|----------|
| Previsione iniziale                             |                |   | 4.620,60 |
| Variazioni apportate in corso d'anno            |                |   |          |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 06/10/2023                                      | 15             | Risorse finanziarie ex art. 8 D.L. 104/2013 - Percorsi di orientamento per studenti | 280,04   |
| Previsione definitiva                           |                |   | 4.900,64 |
| Somme Pagate                                    |                |   | 0,00     |
| Somme da pagare                                 |                |   | 0,00     |
| Economie  |                |   | 4.900,64 |

L'orientamento è un'attività interdisciplinare, si persegue con ciascun insegnamento e, in quanto tale, è un vero e proprio processo formativo teso ad indirizzare l'alunno sulla conoscenza di sé (orientamento formativo) e del mondo circostante (orientamento informativo). Sotto quest'ultimo aspetto la scuola diventa il centro di raccolta delle informazioni provenienti dal mondo esterno, il luogo di rielaborazione e di discussione delle stesse per favorirne l'acquisizione da parte degli allievi attraverso attività organizzate. L'azione orientativa deve partire dal presupposto che ogni passaggio da un ordine scolastico ad un altro è ricco di difficoltà ed in particolare lo è quello che segue la Scuola Secondaria di primo grado perché costringe lo studente ad una scelta repentina spesso non meditata e non abbastanza supportata nei modi e nei tempi. L'attività di orientamento deve perciò essere considerata necessaria e non marginale a partire dalla Scuola dell'Infanzia e deve essere condotta in modo trasversale, interdisciplinare, e fondata su obiettivi condivisi dai tre ordini di scuola.

| Aggregato P voce 01 01 - P.N.S.D. PIANO NAZIONALE SCUOLA DIGITALE |        |
|---|--------|
| Previsione iniziale   | 151,23 |
| Somme Pagate  | 0,00   |
| Somme da pagare   | 0,00   |
| Economie  | 151,23 |

Le economie derivano da finanziamenti vincolati.

| Aggregato P voce 01 02 - PON-FONDO STRUTTURALE EUROPEI 2014-2020_FSE |        |
|--|--------|
| Previsione iniziale  | 212,70 |
| Somme Pagate   | 0,00   |
| Somme da pagare  | 0,00   |
| Economie   | 212,70 |

Trattandosi di PON FSE le economie rimangono a disposizione dell'Istituto

| Aggregato P voce 02 01 - PROMOZIONI PROGETTI NELL'AMBITO DEL POF |          |
|--|----------|
| Previsione iniziale  | 8.080,49 |
| Variazioni apportate in corso d'anno                             |          |

| Data                  | Nr. Variazione | Descrizione                                  | Importo   |
|-----------------------|----------------|--|-----------|
| 24/03/2023            | 2              | QUOTE PROGETTO SETTIMANA LINGUA INGLESE      | 3.200,00  |
| 11/10/2023            | 20             | CONTRIBUTO FAMIGLIE PER PROGETTI POF 2023/24 | 12.315,00 |
| Previsione definitiva |                |  | 23.595,49 |
| Somme Pagate          |                |  | 3.300,00  |
| Somme da pagare       |                |  | 0,00      |
| Economie              |                |  | 20.295,49 |

Nel corso dell'E.F. sono stati sviluppati i seguenti progetti:

“Ambulanza senza paura” Il progetto di “AMBULANZA SENZA PAURA”, in collaborazione con la CROCE ROSSA ITALIANA – SEZ. di RIVAROLO CANAVESE si pone l’obiettivo di avvicinare i bambini al mondo di Croce Rossa insegnando loro quando e come chiamare il 112 / 118 e come trattare invece le situazioni più semplici (ad esempio piccole ferite ed escoriazioni). Con l’obiettivo principe di far si che il bambino non abbia timore dell’ambulanza e dei soccorritori, che potrebbero per mille motivi in futuro doversi interfacciare con lui.

SETTIMANA CLILL DAL 13 AL 17 MARZO FINO A 30 ORE DI LEZIONE A SETTIMANA - DAL LUNEDI AL VENERDI TOTALE DI 60 ORE CON 2 INSEGNANTI MADRELINGUA INGLESE Il progetto ha coinvolto tutte le classi e sezioni delle scuole dell’Istituto con interventi didattici in inglese (BELL’s favourite games, Storytelling, songs, activities, crafts) con docenti madrelingua per un totale di 53 ore di attività più sette ore di formazione per i docenti.

| Aggregato P voce 02 04 - Progetti di Socialità, Apprendimenti e Accoglienza - Avviso n 33956_2022 |           |
|---|-----------|
| Previsione iniziale   | 57.898,84 |
| Somme Pagate  | 56.736,35 |
| Somme da pagare   | 0,00      |
| Economie  | 1.162,49  |

Il progetto è terminato nell’a.f. 2022. Trattandosi di PON FSE le economie rimangono a disposizione dell’Istituto per altri progetti di socialità e accoglienza.

| Aggregato P voce 03 01 - LABORATORIO LINGUA INGLESE |                |  |          |
|---|----------------|--|----------|
| Previsione iniziale                                 | 2.798,00       |  |          |
| Variazioni apportate in corso d'anno                |                |  |          |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione  | Importo  |
| 24/03/2023  | 3              | QUOTE MANCANTI PER PROGETTO LINGUA INGLESE - BRITISH | 82,00    |
| 20/10/2023  | 21             | QUOTE PROGETTO INGLESE CON CERTIFICAZIONE            | 1.479,00 |
| Previsione definitiva                               |                |  | 4.359,00 |
| Somme Pagate  |                |  | 2.880,00 |
| Somme da pagare                                     |                |  | 0,00     |
| Economie  |                |  | 1.479,00 |

Nell'ambito di questo progetto l'Istituto ha gestito l'organizzazione delle attività relative alla certificazione linguistica. Le attività sono interamente finanziate con fondi delle famiglie. I corsi e l'esame di certificazione vengono svolti da personale esterno qualificato e le certificazioni vengono rilasciate da un centro abilitato.

| Aggregato P voce 04 - PROGETTI PER "FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE |                |   |          |
|--|----------------|---|----------|
| Previsione iniziale  |                |   | 0,00     |
| Variazioni apportate in corso d'anno   |                |   |          |
| Data   | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 03/05/2023   | 6              | PNFD - Piano nazionale per la formazione dei docenti. Attività formative per l'a.s. 2022/2023 | 1.290,00 |
| Previsione definitiva  |                |   | 1.290,00 |
| Somme Pagate   |                |   | 1.290,00 |
| Somme da pagare  |                |   | 0,00     |
| Economie   |                |   | 0,00     |

Il corso residenziale Mindfulness e benessere a scuola: Corpo Docenti – Corpo Istituzionale ha permesso di far conoscere le basi dell'approccio sistemico della Trasformazione Istituzionale che, a partire dalla persona, la sua storia, le sue radici, la sua formazione, considera il ruolo che quest'ultima assume nella sua istituzione di appartenenza (famiglia, lavoro, società) per puntare ad un'azione di miglioramento continuo.

| Aggregato P voce 04 01 - FORMAZIONE SICUREZZA |                |   |          |
|---|----------------|---|----------|
| Previsione iniziale                           |                |   | 7.236,10 |
| Variazioni apportate in corso d'anno          |                |   |          |
| Data  | Nr. Variazione | Descrizione   | Importo  |
| 20/12/2023                                    | 29             | Integrazione fondi funzionamento amministrativo e didattico a.sc. 2023/24 | 400,41   |
| Previsione definitiva                         |                |   | 7.636,51 |
| Somme Pagate                                  |                |   | 3.978,80 |
| Somme da pagare                               |                |   | 2.439,20 |
| Economie                                      |                |   | 1.218,51 |

L'Istituto ha organizzato i corsi di formazione obbligatori previsti dal D.Lgs. 81/08: formazione generale e specifica di 12 ore totali, formazione per addetti primo soccorso e addetti antincendio, formazione preposti.

| Aggregato P voce 04 02 - FORMAZIONE PERSONALE SCUOLA |          |
|--|----------|
| Previsione iniziale                                  | 8.138,92 |
| Somme Pagate   | 1.445,46 |
| Somme da pagare                                      | 0,00     |
| Economie   | 6.693,46 |

Il corso tenuto dalla Dott.sa Trivelli – mutismo selettivo - rivolto ai docenti ha permesso di:

- 1) ampliare le conoscenze sul Mutismo selettivo e le competenze nella sua gestione a scuola;
- 2) stimolare e incrementare l'utilizzo di una metodologia di approccio specifica secondo quanto previsto dalla letteratura nazionale e internazionale;
- 3) promuovere una concezione globale di salute che sia comprensiva della dimensione mentale e relazionale

Centro formativo Sapere “DSA e BES: dalla prevenzione all'intervento” è stato realizzato per fornire strumenti tecnici e pratici ai docenti, per permettere loro di riconoscere sempre più tempestivamente ed intervenire in modo efficace nella gestione degli studenti con difficoltà di apprendimento, in un'ottica di collaborazione Professionista, Scuola e famiglia.

L'Istituto aderisce infine alla Rete Nazionale formazione Scuola con scuola capofila l'I.C. di Caselette. L'adesione alla rete ha permesso al personale amministrativo la fruizione di numerosi corsi di formazione su tematiche quali pratiche pensionistiche e previdenziali, gestione dei fascicoli del personale e procedure contabili.

Riassumendo:

| Programmazione definitiva | Somme impegnate | Somme pagate | Somme rimaste da pagare | Differenze in + o in - |
|---------------------------|-----------------|--------------|-------------------------|------------------------|
| 613.105,24                | 419.865,34      | 329.277,55   | 90.587,79               | 193.239,90             |

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dalla situazione patrimoniale relativa all'anno 2023 da evidenziare l'incremento sia delle attrezzature per le attività didattiche che degli arredi a seguito degli acquisti effettuati nell'ambito del progetto PON “Ambienti didattici innovativi scuola infanzia”

### CONCLUSIONI

Pur evidenziando difficoltà nel gestire il PTOF con risorse limitate, quali ad es. quelle relative al funzionamento amministrativo-didattico, nonostante la criticità derivante dalla differenza tra anno scolastico ed esercizio finanziario, tenuto conto della complessità dell'Istituzione scolastica articolata su più Comuni e comprensiva di alunni di tre ordini di scuola con bisogni numerosi e diversificati, si riconosce che gli obiettivi sono stati raggiunti anche grazie all'impegno e alla disponibilità di tutte le componenti della scuola.

Per quanto attiene alle spese impegnate nell'esercizio finanziario 2023, si precisa che:

- l'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva e nei limiti dell'effettiva prestazione resa dall'esperto esterno;
- i pagamenti risultano emessi a favore dei diretti beneficiari;
- sulle fatture risultano apposti gli estremi della presa in carico e, ove previsto, il numero d'inventario;
- le fatture e le pezze giustificative dei pagamenti eseguiti sono depositate presso l'ufficio di segreteria della Scuola e fanno parte integrante della documentazione contabile dell'esercizio finanziario 2023;
- il fondo minute spese nel corso dell'e.f. 2023 non è stato attivato;

A conclusione della relazione si dichiara che:

- nell'esercizio finanziario 2023 non si sono tenute gestioni fuori bilancio;
- questa scuola non possiede titoli e/o valori.
- questa scuola non possiede carta di credito
- l'indice di tempestività dei pagamenti dell'anno 2023 è il seguente: **4,13**

IL DIR. SERVIZI GEN.LI E AMM.VI

Dott.ssa Alessandra ROSTAGNO

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Valeria MIOTTI