



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

Prot. e data, vedasi segnatrice

Misiliscemi

Al Collegio dei Docenti
Alle Commissioni PTOF,
Valutazione e progettazione
Al Personale ATA
Alla DSGA
e p.c. Al Consiglio d'Istituto
Al Sito WEB - sez amministrazione trasparente

**Atto di indirizzo del Dirigente Scolastico per la predisposizione del Piano
Triennale dell'Offerta Formativa relativo al triennio 2025 – 2028**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il D. Lgs. n.297/94;

VISTA la Legge 59/97 che introduce l'autonomia scolastica e il profilo della dirigenza;

VISTO l'art. 3, comma 4, del DPR 275/99, come modificato dall'art. 1, comma 14, della Legge 107/2015,

VISTO il D.P.R. 20 Marzo 2009, N.89, recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della Scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione ai sensi dell'art. 64, comma 4, del D.L.112/2008 convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/2009;

VISTI gli artt. 42, 43, 44 e 48 del CCNL Comparto "Istruzione e ricerca";

VISTO l'art. 25 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 commi 1, 2, e 3;

VISTA la Legge n. 107/2015, in particolare l'art.1 c.14/4;

VISTO il D. Lgs. 66/2017;

VISTO il D. Lgs 96/2019;

VISTA la Nota 39343 del 27 settembre 2024 avente per oggetto "Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) – indicazioni operative in merito ai documenti strategici delle istituzioni scolastiche (Rapporto di autovalutazione, Piano di miglioramento, Piano triennale dell'offerta formativa)"



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

VISTA la L. 92/2019 che introduce l'insegnamento scolastico dell'educazione civica;
VISTE le Linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica adottate con D.M. 183 del 07/09/2024.

PRESO ATTO della restituzione dei dati INVALSI

TENUTO CONTO degli esiti dell'autovalutazione di Istituto, con particolare riferimento alle criticità, alle potenzialità, ai punti di forza e di debolezza emersi nel rapporto di Autovalutazione e delle conseguenti priorità individuate con i traguardi, gli obiettivi di processo da raggiungere e i traguardi, che sono stati individuati nel Piano di Miglioramento, già definiti nel RAV;

TENUTO CONTO altresì

- del PTOF adottato dal Consiglio di Istituto per il triennio 22-25;
- delle Indicazioni Nazionali per il Curricolo 2012;
- degli esiti del processo di autovalutazione d'istituto esplicitati nel Rapporto di Autovalutazione relativo all'a.s. 2023/24;
- degli obiettivi posti nel P.d.M dell'a.s. 2023/24;
- le relazioni finali a.s. 2023/24 redatte dalle funzioni strumentali e dai referenti di area;
- della necessità di elaborare il Piano dell'Offerta Formativa triennale 2025-2028
- degli interventi attuati in esecuzione dei Piani dell'Offerta Formativa adottati e delle linee di indirizzo fornite nei precedenti anni scolastici;

ACCERTATA la consistenza della popolazione scolastica e la sua suddivisione nei vari plessi;

CONSIDERATE le esigenze del contesto culturale, sociale ed economico del territorio in cui l'istituto si trova ad operare;

CONSIDERATE la raccomandazione del Consiglio UE del 22 maggio 2018 relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente

CONSIDERATO che l'obiettivo del documento è fornire indicazioni sulle modalità di elaborazione, i contenuti indispensabili, gli obiettivi strategici, le priorità, gli elementi caratterizzanti l'identità dell'istituzione, che devono trovare adeguata esplicitazione nel



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

Piano Triennale dell'Offerta Formativa, e sugli adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente;

PREMESSO CHE

- ai sensi della Legge n.107/2015, al Dirigente Scolastico compete la formulazione del presente atto, mentre al collegio dei docenti l'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F) e la relativa revisione annuale;

EMANA

il seguente atto di indirizzo rivolto al Collegio dei Docenti

Il Collegio dei Docenti è chiamato a procedere sia alla revisione annuale del POF sia all'elaborazione del Piano triennale dell'offerta formativa. Il suddetto Piano, oltre a rappresentare la carta d'identità della scuola, dovrà configurarsi quale programma concreto e coerente di strutturazione del curriculum, delle attività progettuali, degli aspetti organizzativi, di impostazione metodologico-didattica, di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane, attraverso cui perseguire gli obiettivi dichiarati nell'esercizio di funzioni che, benché comuni ad ogni istituzione scolastica, al contempo risultano precipue dell'identità del nostro istituto.

Il piano auspica il coinvolgimento e la fattiva collaborazione di tutte le risorse umane disponibili, il senso identitario e di appartenenza all'istituzione scolastica, il clima relazionale e il benessere organizzativo, la piena consapevolezza e condivisione delle scelte operate e delle motivazioni a esse sottese, la motivazione e la partecipazione attiva e costante, la trasparenza, l'assunzione di un modello operativo orientato al miglioramento continuo di tutti i processi. Tali risultati organizzativi e didattici non possono e non devono essere soltanto il frutto delle azioni poste in essere dalla dirigenza, ma chiamano in causa tutti e ciascuno, nella propria specificità e professionalità, con autonomia operativa e non con una mera esecuzione di compiti ordinari, quantunque imprescindibili. Il Piano, dunque, dovrà dare un senso e una direzione chiara all'attività dei singoli e dell'istituzione scolastica nel suo complesso.



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

Il presente atto configura un modello di scuola unitario nell'ispirazione pedagogica, nelle scelte curriculari e progettuali, nel sistema di verifica e valutazione da svolgersi mediante una programmazione didattica articolata per dipartimenti disciplinari. L'elaborazione di un documento adatto a una scuola che condivida le conoscenze e le competenze disponibili al suo interno, le sviluppi e le renda patrimonio disponibile a tutte le sue componenti, con una *leadership* diffusa è utile a valorizzare ed accrescere la professionalità di singoli e gruppi di cui riconosce l'autonomia decisionale e di responsabilità.

Nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica, pertanto, il Collegio Docenti è chiamato a elaborare il Piano per il triennio che decorre dall'anno scolastico 2025-26. L'elaborazione del PTOF deve tener conto delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi individuati nel RAV per il miglioramento della qualità del servizio di istruzione offerto da questa istituzione.

L'Offerta Formativa deve articolarsi tenendo conto non solo della normativa e delle presenti indicazioni, ma facendo anche riferimento a quanto condiviso e dichiarato nei Piani precedenti, nonché del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l'immagine della scuola.

Gli elementi costitutivi del PTOF saranno:

- a) un'appropriata analisi del contesto di riferimento;
- b) gli elementi strategici che definiscono l'identità dell'Istituto;
- c) le modalità di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane e strutturali, con cui si intendono realizzare gli obiettivi da perseguire.

Per rispondere a queste finalità, il collegio dei docenti, unitamente agli obiettivi di apprendimento propri di ciascun indirizzo e ai criteri di valutazione già contenuti nel PTOF, **anche attraverso la costituzione di apposite commissioni di lavoro** dovrà tempestivamente definire:

- a) **Ai fini del pieno recupero degli apprendimenti dei precedenti anni scolastici, l'integrazione dei contenuti e delle attività delle programmazioni didattiche degli aa. ss. precedenti e la predisposizione dei contenuti e delle attività delle programmazioni dell'a. s. 2024/25 nonché l'integrazione dei criteri di valutazione;**



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

- L'aggiornamento degli obiettivi di processo del Piano di miglioramento tenuto conto delle priorità e dei traguardi del RAV;
- Aggiornamento del Piano di miglioramento in considerazione dello svolgimento e dell'analisi degli esiti delle Prove INVALSI di Istituto a.s. 2023/2024;
- Analisi e definizione delle prospettive di sviluppo per la triennalità 2022-2025 della Rendicontazione sociale;
- Definizione dei criteri per lo svolgimento delle attività di recupero durante il primo periodo didattico, indicando modalità di organizzazione dei gruppi di apprendimento, tipologia e durata degli interventi, modalità di verifica;
- Integrazione dei criteri e delle modalità di valutazione degli apprendimenti alla luce delle innovazioni didattiche relative agli ambienti di apprendimento, in particolare alla luce dei finanziamenti relativi al PNRR;
- Integrazione Piano di Miglioramento RAV 2023/24 – 2024/2025;
- Completamento e/o verifica dei criteri di valutazione degli alunni della scuola primaria attraverso giudizi descrittivi;
- Revisione dei criteri generali per l'adozione dei Piani Educativi Individualizzati e dei Piani Didattici Personalizzati per alunni con disabilità, DSA e BES, al fine di assicurare la piena realizzazione del progetto personalizzato anche alla luce delle novità normative introdotte dal Decreto Interministeriale 1 agosto 2023 n.153 - Disposizioni correttive al decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182, recante: «Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'articolo 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66.

b) Ai fini della piena funzionalità delle attività a supporto della didattica, delle funzioni strumentali, delle figure con compiti organizzativo - didattici individuate dal collegio:

In ordine alle Linee guida per l'orientamento di cui al DM n. 328 del 22 dicembre 2022:



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

- Definizione dei criteri relativi nella scuola secondaria di primo grado, all'attivazione di moduli di orientamento formativo degli studenti, di almeno 30 ore, anche extra curriculari in tutte le classi.

c) Ai fini dell'attuazione della progettazione prevista dal PNRR e il conseguimento del target assegnato alla scuola

- In relazione all'Azione 1 - dopo la trasformazione delle aule in ambienti innovativi di apprendimento - definizione di progettualità di supporto al PNRR relativi alla sostenibilità dell'innovazione didattica per ambienti di apprendimento, con il ripensamento della didattica ordinaria
- In relazione all'Azione 1.4 - Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nel I e II ciclo della scuola secondaria e alla lotta alla dispersione scolastica - definizione di progettualità di supporto alla didattica individualizzata e personalizzata e ai percorsi di mentoring e orientamento, percorsi di potenziamento delle competenze di base, di motivazione e accompagnamento, percorsi formativi e laboratoriali co-curricolari;
- in relazione agli investimenti 2.1 e 3.1 operare scelte formative rivolte agli alunni e al personale nella logica del miglioramento costante e per la capacità di operare nel tempo presente.

d) Ai fini di un percorso di maggiore Internazionalizzazione e ripensamento dell'Istituto in una logica globale ed europea

- Organizzare un piano di sviluppo europeo, capace di pensare la scuola in una logica locale e globale al tempo stesso.
L'istituto perseguendo l'obiettivo di innalzare ulteriormente la qualità dell'offerta formativa, deve continuare a sviluppare tutte le potenzialità in una dimensione nazionale e internazionale delle politiche educative dell'istruzione e della formazione, in particolare, elaborando le finalità per una partecipazione a scambi, stage, e soprattutto ai progetti Erasmus+.



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

Uno spazio particolare occorrerà dare allo studio delle lingue straniere. Fondamentale a questo scopo è la presenza di un'assistente madrelingua inglese che supporterà il lavoro dei docenti curricolari, anche secondo la metodologia didattica CLIL.

e) Ai fini del miglioramento della digitalizzazione e informatizzazione dell'Istituto e della didattica:

- Proseguendo nel percorso di innovazione didattica e di trasformazione degli ambienti di apprendimento attraverso l'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione avviato con il Piano Nazionale Scuola Digitale, la scuola deve riorganizzarsi secondo quanto concesso dall'implementazione delle nuove strumentazioni previste dalle risorse che provengono dall'UE tramite il PNRR.
- Ogni aspetto delle attività didattiche e formative andrà ad essere supportato dalle nuove tecnologie sia nel lavoro in classe che on-line.
- Occorrerà estendere, inoltre, l'uso di software e piattaforme specifiche (*Mozaik, BricksLab...*) per il potenziamento e miglioramento delle attività amministrative e di comunicazione con l'utenza, anche in sinergia con le potenzialità del sito;
- la digitalizzazione dovrà investire anche l'insegnamento delle discipline musicali in una logica di innovazione alla luce della composizione e riproduzione moderna della musica.

f) Al fine di elaborare il curriculum di educazione civica

In coerenza con delle linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica adottate con D.M. 183 del 07/09/2024 e per favorire l'unitarietà stessa del curriculum, la trasversalità e la contitolarità dell'insegnamento, la revisione del curriculum sarà articolata in tre nuclei concettuali fondamentali:

- 1) Costituzione
- 2) Sviluppo economico e sostenibilità
- 3) Cittadinanza digitale



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

All'interno di ciascuno dei nuclei, e nell'arco delle 33 ore annuali previste, dovranno essere proposte attività in grado di sviluppare conoscenze e abilità in ordine all'educazione alla cittadinanza attiva, all'educazione alla salute e al benessere psicofisico, all'educazione al rispetto, all'educazione ambientale e digitale, unitamente ad altri approfondimenti utili alla crescita umana, civile e democratica delle studentesse e degli studenti.

Il collegio dei docenti dovrà individuare criteri di valutazione della disciplina dell'educazione civica coerenti con le conoscenze, abilità e competenze indicate nel curriculum di educazione civica.

A tale scopo è necessario adottare soluzioni che coinvolgano e valorizzino i dipartimenti e le risorse professionali della scuola, di supporto agli specifici gruppi di lavoro e commissioni finalizzati a sostenere l'impianto progettuale e organizzativo della revisione del curriculum di educazione civica. È necessario, inoltre, promuovere occasioni di progettazione didattica, confronto metodologico – didattico e condivisione di pratiche e strategie efficaci per il raggiungimento degli obiettivi di apprendimento e dei traguardi per lo sviluppo delle competenze previsti dalle nuove Linee Guida, in coerenza con l'intera progettualità del PTOF e gli obiettivi di miglioramento del RAV.

g) Ai fini dell'implementazione di comportamenti responsabili degli alunni nell'utilizzo degli spazi interni ed esterni della scuola, nell'attività didattica in classe e nell'interazione con i pari e con gli adulti appartenenti alla comunità scolastica

- Definizione dei criteri per la progettazione di specifiche unità di apprendimento finalizzate all'acquisizione di comportamenti responsabili in ordine alle competenze civiche di cittadinanza.

h) Ai fini del rapporto con il territorio.

Nella dimensione dell'autonomia, si conferma la volontà di:

- attivare collaborazioni con soggetti singoli e/o istituzionali;
- partecipare e attuare accordi di rete tra scuole;



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

- collaborare con gli Enti Locali, le associazioni culturali, sportive e ricreative presenti sul territorio;
- partecipare a progetti promossi dall'Unione Europea e dal MI;
- facilitare la partecipazione degli allievi a bandi di concorso e a manifestazioni sportive, artistiche e culturali.

i) Ai fini del potenziamento attività integrative extracurricolari.

L'istituzione scolastica intende continuare a promuovere attività extracurricolari quali mezzi insostituibili di crescita umana e sociale attraverso: lo sport, la musica ed il teatro. Si intende, quindi, promuovere tali attività quale contributo insostituibile alla crescita umana e sociale.

In sintesi, alla luce dei bisogni emersi negli anni scolastici precedenti il collegio dei docenti è invitato a prestare particolare attenzione ai seguenti aspetti:

- rendere ancora più efficaci ed efficienti le **modalità di comunicazione** all'interno e all'esterno della scuola da parte di tutti i soggetti a vario titolo coinvolti (anche mediante l'utilizzo ottimale della piattaforma istituzionale G-Suite, del registro elettronico Nuvola, del sito con sezioni dedicate) in modo da corroborare il senso di appartenenza all'istituto, fornendo all'esterno messaggi trasparenti, univoci e coerenti;
- prediligere una **progettazione per competenze** fondata su nodi concettuali, piuttosto che una didattica di tipo trasmissivo-sequenziale, in modo da poter gestire agevolmente eventuali e improvvisi cambiamenti;
- garantire **modalità valutative eque** e di tipo formativo che possano conservare la loro valenza sia nella didattica in presenza sia nella didattica a distanza;
- focalizzare **l'insegnamento trasversale dell'Educazione Civica**, oltre che sulla Costituzione e sullo sviluppo sostenibile, anche sulla cittadinanza digitale, senza la quale nessuno può dirsi veramente incluso;
- formarsi al fine di saper **implementare le competenze tecnologiche** acquisite nel periodo di sospensione delle attività didattiche in presenza, in vista dell'utilizzo costante di metodologie didattiche flessibili e innovative.



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

I) Ai fini dell'inclusione, recupero e potenziamento per il successo formativo

L'Istituto che si propone di essere il luogo dell'inclusione, dell'integrazione, della crescita dello sviluppo collettivo e individuale, tende ad eliminare le barriere di qualsiasi tipo che impediscano ad ogni singolo allievo il pieno sviluppo delle proprie potenzialità e conseguimento del successo formativo.

La sua azione dovrà essere volta alla:

- Ridefinizione delle azioni di recupero delle difficoltà e di supporto nel percorso scolastico.
- Previsione di un orario scolastico flessibile per particolari situazioni di disagio e di salute.
- Promozione di una progettualità didattica curricolare ed extra curricolare volta a valorizzare e potenziare la formazione dei meritevoli, incrementarne le peculiarità, offrire ambiti di formazione specifica con l'intendimento di certificarne i saperi e le competenze.
- Attività di recupero e sostegno pomeridiane ed estive realizzate prioritariamente dall'Istituto e/o in collaborazione con Enti e Associazioni.
- Realizzazione progetto accoglienza per gli iscritti alle classi prime.

Per i bisogni educativi speciali

Adeguamento del Piano per l'Inclusività alle esigenze, sempre mutevoli, espresse dagli alunni e dalle loro famiglie attraverso:

- Traduzione del Piano per l'Inclusività in attività rivolte al superamento delle difficoltà di integrazione, al potenziamento delle abilità in alunni BES, all'accoglienza e al sostegno per le famiglie.
- Attenzione a ogni forma di "disagio" e cura del dialogo tra la scuola e le famiglie di alunni con BES anche attraverso la mediazione psicologica.
- Incremento delle attività a sostegno degli alunni con disabilità utilizzando le risorse in organico e la collaborazione con i servizi sociali, e offrendo ai docenti la possibilità di una formazione specifica.
- Garanzia di pari opportunità all'interno del percorso scolastico e contrasto ad ogni forma di discriminazione, di cyberbullismo, di bullismo, nel rispetto del dettato della Costituzione Italiana(artt. 3, 4, 29, 37, 51).



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

m) Obiettivi di miglioramento

Per raggiungere un maggior equilibrio negli esiti delle prove INVALSI sia tra le classi sia entro le classi stesse si cercherà di:

- Migliorare gli esiti delle prove INVALSI, in modo che risultino in linea con la media nazionale e coerenti con i risultati scolastici generali;
- Migliorare i risultati scolastici degli allievi, attraverso una qualità diffusa delle performance degli studenti;
- Potenziare le abilità degli alunni con Bisogni Educativi Speciali;
- Ridurre gli insuccessi formativi;
- ridurre la varianza tra le classi.

n) Riguardo ai Servizi generali e amministrativi

Il Dirigente Scolastico, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D. Lgs.n. 165/2001, fornisce al D.S.G.A., nel rispetto della discrezionalità propria dell'ambito della sua direzione, le direttive di massima che costituiscono linee di guida, di condotta e di orientamento preventivo sullo svolgimento della sua diretta attività e del restante personale A.T.A. L'organizzazione amministrativa, tecnica e generale, sulla base della proposta del Direttore SGA e nel rispetto di quanto previsto nella Contrattazione Integrativa d'Istituto, dovrà prevedere degli orari di servizio e di lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e l'apertura al pubblico, sia in orario antimeridiano che pomeridiano.

Prioritariamente la gestione e amministrazione sarà improntata ai criteri di efficienza, efficacia, economicità, trasparenza, che costituiscono corollario del canone di **buon andamento** dell'azione amministrativa.

L'attività negoziale nel rispetto della normativa vigente, sarà improntata al massimo della trasparenza, dell'imparzialità e della ricerca dell'interesse primario della scuola.

o) Ai fini di un piano della Formazione

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa indicherà, inoltre, il piano di formazione del personale docente e ATA, anche alla luce dei DD. MM 65 e 66 del 2023, il fabbisogno di risorse professionali (docenti ed ATA), strumentali, materiali ed infrastrutturali, prevedendo quindi una stretta sinergia con i servizi generali e amministrativi, per i quali il



ISTITUTO COMPRENSIVO A INDIRIZZO MUSICALE

"GIUSEPPE MONTALTO"

Sede: Via Gen. E. Rinaldi, 156 - 91100 c/da Marausa - MISILISCEMI- TRAPANI

Tel.0923/842662

e-mail: tpic82600d@istruzione.it; tpic82600d@pec.istruzione.it;

sito internet: www.icgiuseppemontalto.edu.it - C. F. : 80006020814

dirigente scolastico, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D. Lgs. n. 165/2001, fornisce al DSGA le direttive di massima che costituiscono linee di guida, di condotta e di orientamento preventivo sullo svolgimento delle specifiche attività previste dai servizi.

Le Funzioni Strumentali individuate dal Collegio Docenti, i Collaboratori del Dirigente Scolastico, i Coordinatori di Classe, i Responsabili di Laboratorio, i Responsabili dei progetti di ampliamento dell'offerta formativa costituiranno i nodi di raccordo tra l'ambito gestionale e l'ambito didattico, al fine di garantire la piena attuazione del Piano.

Il Collegio dei docenti è tenuto ad un'attenta analisi del presente atto di indirizzo, al fine di assumere deliberazioni che favoriscano la correttezza, l'efficacia, l'efficienza, l'imparzialità e la trasparenza richieste alle pubbliche amministrazioni.

Il presente atto d'indirizzo potrà essere oggetto di revisione, modifica o integrazione sulla base di sopraggiunte contingenze e sulla scorta delle risultanze dei processi auto-valutativi ancora *in fieri*.

Consapevole dell'impegno che tali adempimenti comportano per il Collegio dei docenti e, in particolare per i docenti referenti d'area, che saranno coadiuvati dalla Commissione individuata all'interno del Collegio dei docenti, e consapevole dello zelo con cui il personale assolve ai propri doveri, il Dirigente Scolastico ringrazia per la competente e fattiva collaborazione ed auspica che la tenace motivazione dei docenti contribuirà alla proficua e costruttiva implementazione della progettualità e al rafforzamento del senso identitario dell'Istituto.

Il presente Atto, costituisce, per norma, atto tipico della gestione dell'istituzione scolastica in regime di autonomia ed è:

- acquisito agli atti della scuola,
- pubblicato sul sito web;
- affisso all'albo,
- reso noto ai competenti Organi collegiali.

Il dirigente scolastico
Prof. Salvatore Vultaggio