



Prot. n. 4236

Ve-Marghera, 15 Aprile 2026

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO 2025

La presente relazione tecnico-contabile ha lo scopo di illustrare analiticamente le risultanze della gestione a consuntivo del Programma Annuale relativamente alle entrate e alle spese, al fine di facilitare l'analisi dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati e dichiarati nel PTOF dell'Istituzione Scolastica.

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 29/01/2025 con delibera n. 38.

Le entrate accertate ammontano a € 409.522,94 di cui € 150.156,72 riscosse e € 259.366,22 non riscosse al 31/12/2025 che costituiscono i residui attivi dell'esercizio finanziario 2024.

Le uscite impegnate ammontano a € 361.299,69 di cui € 316.309,72 pagate e € 44.989,97 non pagate al 31/12/2024 che costituiscono i residui passivi dell'esercizio finanziario 2024.

Dati Generali Scuola Infanzia - Data di riferimento: 15 marzo 2026

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2025-26 è la seguente

(Schema verbale Athena)

Numero sezioni con orario ridotto (a)	Numero sezioni con orario normale (b)	Totale sezioni (c=a+b)	Bambini iscritti al 1° settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto (d)	Bambini frequentanti sezioni con orario normale (e)	Totale bambini frequentanti (f=d+e)	Di cui diversamente abili	Di cui stranieri	Media bambini per sezione (f/c)
0	8	8	178	0	171	171	7	125	21,375

Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado - Data di riferimento: 15 marzo 2026

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2025 - 2026 è la seguente:

(Schema verbale Athena)

	Numero classi funzionanti con 24 ore (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (b)	Numero classi funzionanti a tempo pieno/prolungato (40/36 ore) (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alumni iscritti al 1° settembre (e)	Alumni frequentanti classi funzionanti con 24 ore (f)	Alumni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (g)	Alumni frequentanti classi funzionanti a tempo pieno/prolungato (40/36 ore) (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui diversamente abili	Di cui stranieri	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime	0	0	6	6	123	0	0	123	123	12	87	0	20,5
Seconde	0	0	7	7	137	0	0	141	141	6	93	+4	20,14
Terze	0	0	6	6	130	0	0	130	130	7	87	0	21,6
Quarte	0	1	6	7	156	0	21	133	154	7	102	-2	22
Quinte	0	1	5	6	144	0	25	116	141	3	85	-3	23,5
Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	2	30	32	690	0	46	643	689	35	454	-1	21,53
Prime	0	6	0	6	117	0	122	0	122	10	88	+5	20,33
Seconde	0	5	0	5	124	0	124	0	124	4	81	/	24,80
Terze	0	6	0	6	118	0	122	0	122	6	82	+4	20,33
Pluriclassi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	/
Totale	0	17	0	17	359	0	361	0	368	20	251	+9	21,64

**Dati Personale - Data di riferimento: 15 marzo 2026**

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

(Schema verbale Athena)

<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
1. Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	81
2. Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	4
3. Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	13
4. Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
5. Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	16
6. Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	11
7. Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	5
8. Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	28
9. Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	3
10. Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
11. Insegnanti di religione incaricati annuali	2
12. Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	4
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	167

<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
1. Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
2. Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
3. Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
4. Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	7
5. Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
6. Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
7. Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
8. Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
9. Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
10. Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
11. Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	19
12. Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
13. Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
14. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
15. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
16. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo det. con contratto fino al 30 Giugno	0
17. Personale ATA a tempo indeterminato part-time	3
TOTALE PERSONALE ATA	34



Il modello "H" CONTO FINANZIARIO rappresenta in sintesi le risultanze della programmazione per Aggregati e Voci delle Entrate e delle Spese. Il totale delle Entrate bilancia con il totale delle Uscite, tenuto conto di un **AVANZO DI COMPETENZA pari ad € 48.223,25**.

Questi i dati riepilogativi: (vedi anche Allegato alla relazione – Modello H)

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE DEFINITIVA (a)	ACCERTAMENTI (b)	DIFFERENZA c=(a-b)
Avanzo di amm.ne	559.940,91		559.940,91
Finanziamento da Unione Europea	95.124,00	95.124,00	0,00
Finanziamento dello Stato	286.381,63	286.381,63	0,00
Finanziamenti dalla Regione	1.000,00	1.000,00	0,00
Finanziamenti Enti Locali o altre istituzioni pubbliche	2.565,00	2.565,00	0,00
Contributi da privati	23.946,02	23.946,02	0,00
Altre Entrate	506,28	506,28	0,00
TOTALE ENTRATE	969.463,85	409.522,94	559.940,91
Disavanzo di competenza			
TOTALE A PAREGGIO		559.940,91	
SPESE	PROGRAMMAZIONE DEFINITIVA (e)	IMPEGNI (f)	DIFFERENZA g=(e-f)
Attività	471.896,64	317.759,06	154.137,58
Progetti	492.447,42	43.540,63	448.906,79
Fondo di riserva	801,00		801,00
TOTALE SPESE	965.145,06	361.299,69	603.845,37
Disponibilità da programmare (Indicata in H/Bis)	361.299,69 h=(a-e)		
AVANZO DI COMPETENZA		48.223,25	
TOTALE A PAREGGIO		409.522,94	

La differenza tra programmazione definitiva di spesa e impegni risulta pari a **€ 603.845,37**.

La disponibilità da programmare (Aggr. Z01) pari a **€ 3.180,50** è così determinata:

1/01-NON VINCOLATO	€	3.180,50
Totale	€	3.180,50

Gli importi di cui sopra concorrono alla formazione dell'ammontare ultimo di **€ 606.466,49** (cfr. l'importo con l'allegata situazione contabile riferita alla disponibilità di spesa al 31/12/2025). Le somme più consistenti si riferiscono prevalentemente a progetti PON e PNRR in fase di attuazione.

La disponibilità di **€ 606.466,49** che rappresenta l'avanzo di amministrazione dell'anno 2025 (Cfr. allegato Modello J) per il reimpiego nel successivo Esercizio 2026.

RISULTANZE DATI CONTABILI

CONTO DI CASSA		
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2025		150.248,57
	Competenza	150.156,72
SOMME RISCOSE		
	Residui	76.012,50
	Totale (1)	389.303,28
	Competenza	316.309,72
SOMME PAGATE		



GESTIONE DEI RESIDUI			
	Esercizio Corrente	259.366,22	
ATTIVI			
	Esercizi Precedenti	250.524,09	
Totale(1)		509.890,31	
	Esercizio Corrente	44.989,97	
PASSIVI			
	Esercizi Precedenti	5.663,48	
Totale (2)		50.653,45	
Differenza (1-2)			459.236,86
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2025			147.229,63
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025			606.466,49

L'avanzo di Amministrazione al 31/12/2025 ammonta a Euro 606.466,49 così determinato:

L'avanzo di Esercizio 2025 di Euro 48.223,25 è così determinato:

ENTRATE EFFETTIVE E.F. 2025	409.522,94
SPESE EFFETTIVE E.F. 2025	361.299,69
AVANZO ESERCIZIO 2025	48.223,25

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare

Aggregato 01 voce 01 - NON VINCOLATO	
Previsione iniziale	38.353,89
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	38.353,89

Aggregato 01 voce 02 - VINCOLATO	
Previsione iniziale	521.587,02
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	521.587,02

Aggregato 02 voce 01 01 - Programma Nazionale 21/27 -Piano Estate
--



Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/06/2025	6	Variazione n 6 al Programma Annuale 2025	72.720,00
Previsione definitiva			72.720,00
Somme Riscosse			21.816,00
Somme da riscuotere			50.904,00
Differenza			0,00

Aggregato 02 voce 01 03 - Programma Nazionale 21/27 - Percorsi Orientamenti			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/06/2025	5	Variazione n 5 al Programma Annuale 2025	22.404,00
Previsione definitiva			22.404,00
Somme Riscosse			6.721,20
Somme da riscuotere			15.682,80
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 01 - DOTAZIONE ORDINARIA			
Previsione iniziale			18.394,66
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/10/2025	7	Variazione n. 7 al Programma Annuale 2025	9.109,01
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	335,65
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	16.380,00
Previsione definitiva			44.219,32
Somme Riscosse			44.219,32
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 13 – Finanziamento Mic – Il linguaggio cinematografico			
--	--	--	--



Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	49.595,00
Previsione definitiva			49.595,00
Somme Riscosse			0,00
Somme da riscuotere			49.595,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 15 – FAMI 2021-2027 PROG-541 “Rafforzamento Inclusione scolastica in Veneto”			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
05/05/2025	2	Variazione n 2 al Programma Annuale 2025	176.429,02
Previsione definitiva			176.429,02
Somme Riscosse			35.285,80
Somme da riscuotere			141.143,22
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 16 – Finanziamento Viaggi del ricordo a.s. 2025/2026			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	15.000,00
Previsione definitiva			15.000,00
Somme Riscosse			15.000,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 03 voce 06 17 – Contrasto alla dispersione scolastica e l'abbandono precoce			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			



Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/12/2025	10	Variazione n 10 al Programma Annuale 2025	1.138,29
Previsione definitiva			1.138,29
Somme Riscosse			1.138,29
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 04 voce 04 - ALTRI FINANZIAMENTI VINCOLATI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	1.00,00
Previsione definitiva			1.000,00
Somme Riscosse			1.000,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 05 voce 06 - ALTRE ISTITUZIONI VINCOLATI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
07/05/2025	3	Variazione n 3 al Programma Annuale 2025	600,00
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	1.400,00
30/10/2025	7	Variazione n 7 al Programma Annuale 2025	325,00
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	240,00
Previsione definitiva			2.565,00
Somme Riscosse			2.565,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 01 - CONTRIBUTI VOLONTARI DA FAMIGLIE	
Previsione iniziale	0,00



Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	260,00
Previsione definitiva			260,00
Somme Riscosse			260,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 04 - CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	8.019,20
07/05/2025	3	Variazione n. 3 al Programma Annuale 2025	2.473,42
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	426,40
30/10/2025	7	Variazione n 7 al Programma Annuale 2025	994,00
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	1.276,00
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	
Previsione definitiva			13.504,02
Somme Riscosse			11.872,82
Somme da riscuotere			1.631,20
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 05 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI			
Previsione iniziale			6.500,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	-158,00
Previsione definitiva			6.342,00
Somme Riscosse			6.342,00
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00



--

Aggregato 06 voce 06 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE			
Previsione iniziale			800,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n 1 al Programma Annuale 2025	12,00
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	64,00
Previsione definitiva			876,00
Somme Riscosse			846,00
Somme da riscuotere			30,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 07 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE NON VINCOLATI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n.1 al Programma Annuale 2025	140,00
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	380,00
Previsione definitiva			520,00
Somme Riscosse			140,00
Somme da riscuotere			380,00
Differenza			0,00

Aggregato 06 voce 10 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
07/05/2025	3	Variazione n. 3 al Programma Annuale 2025	2.244,00
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	200,00
Previsione definitiva			2.444,00
Somme Riscosse			2.444,00
Somme da riscuotere			0,00



Differenza	0,00
------------	------

Aggregato 12 voce 02 - INTERESSI ATTIVI DA BANCA D'ITALIA			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	0,01
Previsione definitiva			0,01
Somme Riscosse			0,01
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Aggregato 12 voce 03 - ALTRE ENTRATE n.a.c			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
10/06/2025	4	Variazione n. 4 al Programma Annuale 2025	10,50
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	495,78
Previsione definitiva			506,28
Somme Riscosse			506,28
Somme da riscuotere			0,00
Differenza			0,00

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
969.463,85	409.522,94	150.156,72	259.366,22	559.940,91

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

Aggregato A voce 01 - FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA



Previsione iniziale			25.230,26
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	12,01
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	10,50
30/10/2025	7	Variazione n 7 al Programma Annuale 2025	8.820,01
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	- 94,00
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	7.500,00
Previsione definitiva			41.478,78
Somme Pagate			19.416,92
Somme da pagare			4.837,79
Economie			17.224,07

Aggregato A voce 01 05 - PNRR Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA locali"	
Previsione iniziale	93,40
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	93,40

Aggregato A voce 02 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO			
Previsione iniziale	9.766,69		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	1.860,00
Previsione definitiva			11.626,69
Somme Pagate			7.382,68
Somme da pagare			3.068,59
Economie			1.175,42

Aggregato A voce 03 01 - Didattica generale	
Previsione iniziale	10.987,28
Variazioni apportate in corso d'anno	



Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	260,00
07/05/2025	3	Variazione n. 3 al Programma Annuale 2025	1.544,00
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	510,00
Previsione definitiva			13.301,28
Somme Pagate			3.061,55
Somme da pagare			1.702,15
Economie			8.537,58

Aggregato A voce 03 02 - Handicap			
Previsione iniziale			1.456,55
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/10/2025	7	Variazione n 7 al Programma Annuale 2025	265,00
Previsione definitiva			1.721,55
Somme Pagate			440,89
Somme da pagare			0,00
Economie			1.280,66

Aggregato A voce 03 03 - Scuola Secondaria			
Previsione iniziale			1.444,32
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/10/2025	7	Variazione n. 7 al Programma Annuale 2025	749,00
28/11/2025	8	Variazione n. 8 al Programma Annuale 2025	1.000,00
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	550,00
Previsione definitiva			3.743,32
Somme Pagate			810,90
Somme da pagare			0,00
Economie			2.932,42

Aggregato A voce 03 04 - Scuola Primaria			
---	--	--	--



Previsione iniziale			10,88
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	3.440,00
Previsione definitiva:			3.450,88
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			3.450,88

Aggregato A voce 03 05 - Scuola Infanzia			
Previsione iniziale			528,31
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	640,00
Previsione definitiva			1.168,31
Somme Pagate			298,87
Somme da pagare			89,65
Economie			779,79

Aggregato A voce 03 06 - PNRR - Piano "Scuola 4.0" – Azione 1 – Next digital classroom	
Previsione iniziale	561,30
Previsione definitiva	561,30
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	561,30

Aggregato A voce 03 07 - PNRR - Contrasto alla dispersione scolastica	
Previsione iniziale	98.397,87
Previsione definitiva	98.397,87
Somme Pagate	76.722,87
Somme da pagare	0,00
Economie	21.675,00



Aggregato A voce 03 09 - PNRR - Investimento M4C1-3.1 Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche D.M. n.65/2023			
Previsione iniziale			70.984,87
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	495,78
Previsione definitiva			71.480,65
Somme Pagate			50.861,73
Somme da pagare			428,13
Economie			20.190,79

Aggregato A voce 03 10 - PNRR Investimento 2.1 Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale D.M. 66/2023 M4C1I2.1_2023-1222			
Previsione iniziale			44.590,16
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
Previsione definitiva			44.590,16
Somme Pagate			1.353,19
Somme da pagare			305,81
Economie			42.931,16

Aggregato A voce 03 14 - Spazi e strumenti digitali per le STEM	
Previsione iniziale	668,00
Previsione definitiva	668,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	668,00

Aggregato A voce 03 17 - D.M. 19/2024 Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto della dispersione scolastica	
Previsione iniziale	152.324,39



Previsione definitiva	152.324,39
Somme Pagate	136.750,15
Somme da pagare	0,00
Economie	14.958,33

Aggregato A voce 05 - VISITE VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO			
Previsione iniziale			1.897,47
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	6.125,20
07/05/2025	3	Variazione n. 3 al Programma Annuale 2025	1.758,46
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	426,40
30/10/2025	7	Variazione n 7 al Programma Annuale 2025	994,00
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	315,00
Previsione definitiva			11.516,53
Somme Pagate			9.374,28
Somme da pagare			237,00
Economie			1.905,25

Aggregato A voce 05 01 – Viaggio del ricordo nei luoghi delle foibe e dell'esodo giuliano - dalmata			
Previsione iniziale			0,00
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	15.000,00
Programmazione definitiva			15.000,00
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			15.000,00

Aggregato A voce 06 01 - Attività di orientamento MIUR			
Previsione iniziale			401,48
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo



28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	335,65
Previsione definitiva			737,13
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			737,13

Aggregato P voce 01 01 - Nuove tecnologie			
Previsione iniziale			1.123,27
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			1.123,27

Aggregato P voce 01 02 - Orto scolastico			
Previsione iniziale			297,35
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	100,00
Programmazione definitiva			397,35
Somme Pagate			110,44
Somme da pagare			0,00
Economie			286,91

Aggregato P voce 01 03 - Recupero e apprendimenti			
Previsione iniziale			157,97
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			157,97

Aggregato P voce 01 09 - Potenziamento competenze digitali studenti "Una rete per crescere"			
Previsione iniziale			0,48
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			0,48



--

Aggregato P voce 01 10 – Cinema per la scuola “terraferma gira”			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	49.595,00
Previsione definitiva			49.595,00
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			49.595,00

Aggregato P voce 02 01 -) “Progetto ESO4.6.A1.B-FSEPN-VE-2024 – Avviso Prot. 136777, 09/10/2024, FSE+, Agenda Nord”	
Previsione iniziale	115.140,00
Previsione definitiva	115.140,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	11.100,00
Economie	104.040,00

Aggregato P voce 02 02 - “Progetto ESO4.6.A2.B-FSEPN-VE-2024-4 – Avviso Prot. 136777, 09/10/2024, FSE+, Agenda Nord	
Previsione iniziale	24.240,00
Previsione definitiva	24.240,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	24.240,00

Aggregato P voce 02 03 - Storie Armoniose			
Previsione iniziale			1.661,14
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo



07/05/2025	3	Variazione n 3 al Programma Annuale 2025	714,96
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	900,00
Previsione definitiva			3.276,10
Somme Pagate			1.704,21
Somme da pagare			561,00
Economie			1.010,89

Aggregato P voce 02 04 - Progetto Archivio Storico e Aula del Tempo			
Previsione iniziale			1.292,52
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	140,00
07/05/2025	3	Variazione n 3 al Programma Annuale 2025	700,00
10/06/2025	4	Variazione n 4 al Programma Annuale 2025	200,00
28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	380,00
Previsione definitiva			2.712,52
Somme Pagate			1.154,00
Somme da pagare			142,94
Economie			1.415,58

Aggregato P voce 02 05 – FAMI 2021-2027 PROG- 541 “Rafforzamento Inclusione scolastica in Veneto”			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
05/005/2025	2	Variazione n. 2 al Programma Annuale 2025	176.429,02
Previsione definitiva			176.429,02
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			18.525,00
Economie			157.904,02

Aggregato P voce 02 06 – ESO4.6 A. FSEPN-VE 2025-310” Piano Estate Avviso Prot. 81652 del 23/05/2025			
---	--	--	--



Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/06/2025	6	Variazione n. 6 al Programma Annuale 2025	72.720,00
Previsione definitiva			72.720,00
Somme Pagate			223,87
Somme da pagare			0,00
Economie			72.496,13

Aggregato P voce 02 07 – “ESO4.6.A4.D-FSEPN-VE-2025-22”-Avviso Prot. 57173 del 14/04/2025, “percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado”			
Previsione iniziale			0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/06/2025	5	Variazione n. 5 al Programma Annuale 2025	22.404,00
Previsione definitiva			22.404,00
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			2.100,00
Economie			20.304,00

Aggregato P voce 02 08 - Rete per l'integraz. e la valorizzaz. delle diverse culture	
Previsione iniziale	1.100,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	1.100,00

Aggregato P voce 02 09 - Educazione alla salute e allo sport			
Previsione iniziale			541,47
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/02/2025	1	Variazione n. 1 al Programma Annuale 2025	2.894,00



28/11/2025	8	Variazione n 8 al Programma Annuale 2025	1.276,00
Previsione definitiva			4.711,47
Somme Pagate			2.894,01
Somme da pagare			1.276,00
Economie			541,46

Aggregato P voce 02 14 - Progetti di inclusione sociale e integrazione 10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-40			
Previsione iniziale			919,63
Somme Pagate			912,56
Somme da pagare			0,00
Economie			7,07

Aggregato P voce 02 15 - Cantiamo insieme			
Previsione iniziale			520,45
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			520,45

Aggregato P voce 02 17 - "Progetti di Socialità, Apprendimenti e Accoglienza" – Avviso n. 33956/2022" - Dispersione			
Previsione iniziale			2.488,90
Somme Pagate			2.241,60
Somme da pagare			0,00
Economie			247,30

Aggregato P voce 02 18 - "Progetti di Socialità, Apprendimenti e Accoglienza" – Avviso n. 33956/2022" - Competenze di base			
Previsione iniziale			6.046,72
Somme Pagate			505,00
Somme da pagare			0,00,00
Economie			5.541,72



--

Aggregato P voce 03 01 - CIVIS III ex CTP	
Previsione iniziale	752,22
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	752,22

Aggregato P voce 04 01 - Formazione del personale			
Previsione iniziale			1.802,50
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n. 9 al Programma Annuale 2025	520,00
Programmazione definitiva			2.322,50
Somme Pagate			90,00
Somme da pagare			0,00
Economie			2.232,50

Aggregato P voce 04 03 - Formazione sulla sicurezza			
Previsione iniziale			4.789,82
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
19/12/2025	9	Variazione n 9 al Programma Annuale 2025	600,00
Previsione definitiva			5.389,82
Somme Pagate			0,00
Somme da pagare			0,00
Economie			5.389,82

Aggregato R voce 98 – Fondo di riserva	
Previsione iniziale	801,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00



Economie	801,00
----------	--------

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
965.145,06	361.299,69	316.309,72	44.989,97	603.845,37

I modelli "I" RENDICONTO PROGETTI/ATTIVITÀ riportano nel dettaglio l'andamento gestionale delle Attività e dei Progetti attivati nel Programma Annuale 2025. Sono evidenziate le programmazioni iniziali, le spese impegnate e le disponibilità finali suddivise per tipologia di spesa. Nelle successive tabelle sono riportate le spese impegnate e la percentuale di risorse utilizzate:

Aggregato	Programmazione definitiva	Somme impegnate	% risorse utilizzate 2025
A01 Funzionamento generale e decoro della scuola	€ 41.478,78	€ 24.254,71	58%
A01/05 PNRR Investimento1.2 "Abilitazione al cloud per le PA locali"	€ 93,40	€ 0,00	0%
A02 Funzionamento amministrativo	€ 11.626,69	€ 10.451,27	90%
A03/01 Didattica generale	€ 13.301,28	€ 4.763,70	36%
A03/02 Handicap	€ 1.721,55	€ 440,80	26%
A03/03 Didattica Scuola Secondaria	€ 3.743,32	€ 810,90	22%
A03/04 Didattica Scuola Primaria	€ 3.450,88	€ 0,00	0%
A03/05 Didattica scuola Infanzia	€ 1.168,31	€ 388,52	33%
A03/06 PNRR – Piano Scuola 4.0" Azione 1 Next digital classroom	€ 561,30	€ 0,00	0%
A03/07 PNRR – Contrasto alla dispersione scolastica	€ 98.397,87	€ 76.722,87	78%
A03/09 PNRR D.M. 65/2023 – Potenziamento competenze Stem e Multilinguistiche	€ 71.480,65	€ 51.289,86	72%
A03/10 PNRR D.M. 66/2023 –Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale	€ 44.590,16	€ 1.659,00	4%
A03/14 Spazi e strumenti digitali per le STEM	€ 668,00	€ 0,00	0%
A03/15 Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo - Avviso 50636/2021	€ 36,40	€ 0,00	0%
A03/17 D.M. 19/2024 Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e la riduzione della dispersione scolastica	€ 152.324,39	€ 137.366,06	90%
A05 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	€ 11.516,53	€ 9.611,28	83%
A05/01 Viaggio del ricorso nei luoghi delle foibe	€ 15.000,00	€ 0,00	0%
A06/01 Attività di orientamento MIUR	€ 737,13	€ 0,00	0%
Totale Attività	€ 471.896,64	€ 317.758,97	67%

Progetto	Programmazione definitiva	Somme impegnate	% risorse utilizzate 2025
P01/01 Nuove tecnologie	€ 1.123,27	€ 0,00	0%
P01/02 Orto scolastico	€ 397,35	€ 110,44	28%
P01/03 Recupero e apprendimenti	€ 157,97	€ 0,00	0%
P01/09 Potenziamento competenze digitali studenti "Una rete per crescere"	€ 0,48	€ 0,00	0%



P01/10 Cinema per la scuola "Terraferma gira"	€ 49.595,00	€ 0,00	0%
P02/01 FERSPN-VE 2024 AVVISO PROT. 136777/2024 AGENDA NORD	€ 115.140,00	€ 11.000,00	10%
P02/02 FERSPN-VE 2024 AVVISO PROT. 136777/2024 AGENDA NOR	€ 24.240,00	€ 0,00	00%
P02/03 Storie Armoniose	€ 3.276,10	€ 2.265,21	69%
P02/04 Progetto Archivio Storico e Aula del Tempo	€ 2.712,52	€ 1.296,94	48%
P02/05 FAMI 2021-2027 PROG-541" Rafforzamento Inclusione scolastica in Veneto"	€ 176.429,02	€ 18.525,00	10%
P02/06 ESO4.6.A4.A FSEPN-VE-2025-310 Piano Estate Avviso Prot. 81652 del 23/05/2025	€ 72.720,00	€ 223,87	0,30%
P02/07 ESO4.6.A4.D-FDEPN-VE-2025-22 Avviso prot. 57173 del 14/04/2025 "Percorsi di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado"	€ 22.404,00	€ 2.100,00	9%
P02/08 Rete per l'integraz. e la valorizzaz. delle diverse culture	€ 1.100,00	€ 0,00	0,00%
P02/09 Educazione alla salute e allo sport	€ 4.711,47	€ 4.170,01	89%
P02/14 Progetti di inclusione sociale e integrazione 10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-40	€ 919,63	€ 912,56	99%
P02/15 Cantiamo insieme	€ 520,45	€ 0,00	0%
P02/17 "Progetti di Socialità, Apprendimenti e Accoglienza" - Avviso n. 33956/2022" - Dispersione	€ 2.488,90	€ 2.241,60	90%
P02/18 "Progetti di Socialità, Apprendimenti e Accoglienza" - Avviso n. 33956/2022" - Competenze di base	€ 6.046,72	€ 505,00	8%
P03/01 CIVIS III ex CTP	€ 752,22	€ 0,00	0,00%
P04/01 Formazione del personale	€ 2.322,50	€ 90,00	4%
P04/03 Formazione sulla sicurezza	€ 5.389,85	€ 0,00	0%
Totale Progetti	€ 490.768,38	€ 43.330,19	9%
Uscite Generali			
Attività	€ 471.896,64	€ 317.758,97	67%
Progetti	€ 490.768,38	€ 43.330,19	9%
Totale uscite attività e progetti	€ 962.665,02	€ 361.089,16	38%
Fondo Riserva	€ 801,00	€ 0,00	0,00%
Totale Uscite	€ 963.466,02	€ 361.089,16	37%

Il modello "J" SITUAZIONE AMMINISTRATIVA definitiva al 31/12/2025 riporta:

Il **conto di cassa**, il cui saldo a chiusura d'esercizio è di **€ 147.229,63** coincide con le scritture dell'Istituto Cassiere "INTESA SAN PAOLO" gestore del servizio a seguito di rinnovo affidamento convenzione a decorrere dal **01/07/2025 fino al 30/06/2025**. Il Mod. 56/T rilasciato dalla BANCA d'ITALIA alla data del 31/12/2025 riporta giacenza di TESORERIA UNICA per € 147.229,63, coincidente con il saldo del conto di cassa e di tesoreria. (Cfr 56/T di dicembre 2025).

La disponibilità in chiusura d'esercizio è di **€ 606.466,49**, importo riutilizzato nella programmazione 2026.

Sussiste **avanzo per la gestione di competenza** che è pari a **€ 48.223,25** importo ugualmente confermato in modello H Conto Finanziario (entrate accertate nell'anno € 409.522,94 detratte le somme impegnate € 361.299,69).

Il modello "K" STATO PATRIMONIALE



Riporta la consistenza del patrimonio, dati acquisiti dall'Inventario Generale per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, più la consistenza dei residui attivi, più depositi bancari meno la consistenza dei residui passivi.

Sui beni assunti a patrimonio dello Stato fino al 1° semestre 2025 sono stati regolarmente applicati i coefficienti di ammortamento annuo ai sensi della circolare n. 8910 del 02/12/2011.

1. Valore patrimoniale beni mobili di proprietà dello Stato

Consistenza al 31.12.2024	Euro 234.511,87+
• iscrizione separata registro beni di valore storico-culturale (beni a valori D.E.A.)	Euro 172,94=
Consistenza al 31.12.2023 ben mobili complessiva	Euro 234.684,81
Variazioni dal 01/01/2025 al 31/12/2025 (risultante da € 82.005,48 di ammortamento come da modello allegato del dettaglio dei beni di inventario relativo all'esercizio finanziario 2025)	Euro 82.005,48
Situazione al 31/12/2025 (Euro 234.511,87- Euro 82.005,48)	Euro 152.506,33+
• iscrizione separata registro beni di valore storico-culturale (beni a valori D.E.A.)	Euro 172,94=
CONSISTENZA AL 31/12/2025 beni mobili complessiva	EURO 152.679,33 (a)

2. RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2025

(cfr. modello L residui attivi complessivi al 31/12/2025 € 509.890,31)	Euro 507.461,11
• Crediti verso lo Stato	Euro 2.429,20
• Crediti verso Altri	EURO 509.890,31 (b)

3. GIACENZA CASSA (cfr saldo tesoriere 31/12/2025) **Euro 147.229,63(c)**

ATTIVO AL 31/12/2025 **Euro 809.798,27(a+b+c)**

La **consistenza patrimoniale al 31/12/2025** è data dal totale delle ATTIVITÀ meno le PASSIVITA'

4. RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2025

(cfr. modello L residui passivi complessivi al 31/12/2024 € 82.040,51) **EURO - 50.653,45**

Consistenza patrimoniale **Euro 759.144,82**

Il modello "L" ELENCO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI dettaglia in ordine cronologico i residui attivi (partite attive per complessivi € 509.890,31) e passivi (partite passive per complessivi € 50.653,45) esistenti alla chiusura d'esercizio. I dati concordano con le scritture di cui ai modelli J e K.

La situazione dei residui al 31/12/2025 risulta la seguente:

Iniziali al 1/1/2025		Variazione in aumento	=	Totale Residui attivi
€ 491.732,85		18.157,46	=	€ 509.890,31



Iniziali al 1/1/2025		Variazione in diminuzione	=	Totale Residui passivi
€ 82.040,51		-31.387,06	=	€ 50.653,45

Il dettaglio dei debitori, dei creditori e degli importi dei residui, è riportato nel modello L.

Il modello "M" PROSPETTO DELLE SPESE PER IL PERSONALE riporta i compensi erogati al personale per attività il cui finanziamento è affluito sul bilancio della scuola.

I dati sono relativi all'elaborazione di pagamenti effettuati per:

Progetti PNNR DM 170/2022, PNNR DM 19/2024, Progetti PNNR DM 65/2023, Compenso Animatore digitale, PNNR Dispersione Mentoring, PNNR Dispersione La. Co-Curricolari, Orientamento, Progetto Aula del tempo, Pratica Corale, Corsi di Formazione Multiculturale, Sportello matematico, PNNR Scuola 4,0, Progetti PON pagamento del personale, incarico RSPP.

La spesa è comprensiva di ritenute e contributi sono stati interamente assolti. Ai fini del conguaglio contributivo fiscale a carico del MEF si è provveduto al trasferimento a sistema SIDI-SICOGE dei dati relativi ai compensi liquidati nonché a trasmettere il flusso C.U. all'Agenzia delle Entrate.

Il MODELLO N RIEPILOGO PER TIPOLOGIA DI SPESA Vedi allegato Mod N

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici (Mod. N)

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
01	SPESE DI PERSONALE	671.862,69	233.987,09	35%
02	ACQUISTI DI BENI DI CONSUMO	49.519,71	15.914,83	32%
03	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO BENI DI TERZI	221.173,39	106.703,04	48%
04	ACQUISTO DI BENI D'INVESTIMENTO	19.145,54	3.194,01	17%
05	ALTRE SPESE	1.860,51	1.470,72	79%
06	IMPOSTE E TASSE	0,00	0,00	
07	ONERI STRAORDINARI E DA CONTENZIOSO	0,00	0,00	
08	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	
09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE	782,22	30,00	4%
100	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	
98	FONDO DI RISERVA	801,00	0,00	0,00%
Totale generale		965.145,06	361.299,69	37%

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese programmate per tutti i Progetti/Attività (art.19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese perviste per la Sezione Spese della Scheda Illustrativa Finanziaria Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare l'attività dell'istituto dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere rapportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate o altri tipi di rapporti simili.

Minute Spese

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata secondo le indicazioni del D.I. 129/18. Le spese sono state regolarmente registrate e il fondo iniziale anticipato al Dsga, risulta regolarmente restituito al bilancio in chiusura di esercizio. I movimenti (anticipo e restituzione) non figurano nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa) in quanto trattasi di partite di giro. Si allega registro minute spese chiuso entro il 31/12/2025.

**CALCOLO INDICI DI BILANCIO ESERCIZIO 2025**

	Accertamenti Competenza (tot colonna b - Entrate mod. H)	409.522,94	
Indice di dipendenza finanziaria =			= 0,42
	Totale Entrate (tot colonna a - Entrate mod. H)	969.463,85	
	Accertamenti da riscuotere (tot colonna d - Entrate mod. H)	59.366,22	
Incidenza residui attivi =			= 0,14
	Accertamenti di competenza (tot colonna b - Entrate mod. H)	409.522,94	
	Impegni non pagati (tot colonna d - Spese mod. H)	44.989,97	
Incidenza residui passivi =			= 0,12
	Impegni di competenza (tot colonna b - Spese mod. H)	361.299,69	
	Riscossioni a residuo (tot colonna g - Entrate mod. N)	239.146,56	
Smaltimento residui attivi =			= 0,48
	Residui attivi iniziali (tot colonna f - Entrate mod. N)	489.670,65	
	Pagamenti a residuo (tot colonna g - Spese mod. N)	76.012,50	
Smaltimento residui passivi =			= 0,93
	Residui passivi iniziali (tot colonna f - Spese mod. N)	81.675,98	
	Pagamenti competenza residuo (tot colonne c,g - Spese mod. N)	392.322,22	
Indice capacità di spesa =			= 0,88
	Impegni comp. res. pass. iniz. (tot colonne b,f - Spese mod. N)	442.975,67	
	Residui passivi al 31/12 (tot colonna i mod. N)	50.653,45	
Indice accumulo dei residui passivi =			= 0,11
	Impegni comp. res. pass. iniz. (tot colonne b,f - Spese mod. N)	442.975,67	

Conclusioni



In considerazione della complessità organizzativa connessa alla tipologia del territorio e al contesto sociale di riferimento, caratterizzato da un'elevata incidenza di alunni con cittadinanza non italiana, nonché degli elevati carichi di lavoro gravanti sul personale amministrativo — determinati dall'insufficienza dell'organico ATA e dalla presenza, tra i collaboratori scolastici, di un numero significativo di unità con ridotte capacità lavorative — si rileva, dall'analisi della consistenza e della dinamica delle risorse finanziarie impegnate, un rilevante e costante sforzo gestionale.

Tale azione amministrativa risulta improntata a criteri di rigorosa allocazione delle risorse disponibili, finalizzata ad assicurare le condizioni più favorevoli per lo svolgimento delle attività didattiche e per la realizzazione dei progetti inerenti all'ampliamento del Piano dell'Offerta Formativa.

Si evidenzia, pertanto, come l'Istituzione scolastica abbia perseguito un equilibrato contemperamento tra i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa e il perseguimento delle finalità educative e formative proprie del servizio scolastico.

Il documento conclusivo relativo all'Esercizio Finanziario 2025 viene, pertanto, trasmesso ai Revisori dei Conti per il prescritto esame, ai fini della successiva sottoposizione al Consiglio d'Istituto per l'approvazione di competenza.

Ve-Marghera, 15 Aprile 2026

Il Dirigente Scolastico
Prof. Massimo Cono PIETROPAOLO

Il Direttore S.G.A.
Tommasina Rositano