VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

Relazione Programma Annuale A.F. 2024

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2024 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2024 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- risorse disponibili;
- previsioni di entrate e di spesa in base all'andamento degli esercizi precedenti;
- previsione di nuove spese in base ad esigenze sopraggiunte;
- realizzazione del PTOF.

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	IC VICENZA 4 BAROLINI	VIA PALEMONE, 20 - 36100 VICENZA VI	VIAA839005
AA	IC VICENZA 4 - B.DALLA SCOLA	VIA B. DALLA SCOLA, 51 - 36100 VICENZA VI	VIAA839027
EE	IC VICENZA 4 - G.B. TIEPOLO	VIA PALEMONE, 14 - 36100 VICENZA VI	VIEE83903D
MM	IC VICENZA 4 ? BAROLINI	VIA PALEMONE, 20 - 36100 VICENZA VI	VIMM83901A

L’Istituto Comprensivo 4 di Vicenza è ubicato nel quartiere San Pio X ed è costituito da 3 plessi quali: la scuola dell’infanzia “B. Dalla Scola”, la scuola primaria “G.B. Tiepolo” e la scuola secondaria di I grado “A. Barolini”.

La sede è sita in Via R. Palemone n. 20 ed il codice meccanografico dell’Istituto è VIIC839009. L'ambito territoriale di pertinenza è l'VIII, Vicenza e Area Berica.

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 625 alunni distribuiti su 30 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	IC VICENZA 4 BAROLINI	0	0
AA	IC VICENZA 4 - B.DALLA SCOLA	5	100
EE	IC VICENZA 4 - G.B. TIEPOLO	16	325
MM	IC VICENZA 4 ? BAROLINI	9	200

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 101 unità i cui:

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

- N. 1 - Dirigente
- N. 82 - Personale docente
- N. 18 - Personale ATA

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

2. Obiettivi PTOF

L'Istituzione scolastica, tramite i propri atti di indirizzo, si prefigge lo scopo di realizzare attività ed interventi finalizzati alla definizione di un progetto unitario fra i tre ordini di scuola.

I principi fondanti dell'azione educativa sono il riconoscimento della differenza e l'uguaglianza delle opportunità ed è necessario che tale azione non si realizzi in un'unica offerta indistinta, indifferente alle diversità individuali ma si articoli tenendo conto della situazione di partenza di ciascuno.

L'Istituto è attenta al dialogo scuola-famiglia e tiene conto, nell'ambito della sua autonomia progettuale, delle esigenze e dei bisogni espressi. Nel triennio 2022/2024 è stato dato impulso per rilanciare la cultura della condivisione del percorso formativo in maniera positiva e di apertura in termini di presenza e partecipazione alle attività proposte e di messa a disposizione di risorse e supporti con le famiglie anche grazie alla costituzione del Comitato Genitori IC Vicenza 4: visti i risultati ottenuti è necessario dare continuità a tale percorso implementando le iniziative.

Il contesto socioeconomico, invece, impone una approfondita valutazione nell'analisi dei bisogni, nel bilanciamento dei costi, e nella progettazione di iniziative ed attività.

L'attuale momento storico, le generalizzate difficoltà economiche e le peculiarità del contesto in cui opera l'Istituto, evidenziano difficoltà in una parte della componente genitoriale, per formazione culturale o per difficoltà organizzative, a seguire i figli nel lavoro scolastico a casa, pur nel mantenimento di positivi rapporti collaborativi con la scuola. Pertanto gli obiettivi fondamentali fissati nel PTOF 2022/2025 saranno incentrati su: organizzare percorsi didattici per competenze che impegnino gli alunni nella realizzazione di compiti di realtà, facendo ricorso, nella pratica di classe, a metodologie innovative, all'utilizzo delle nuove tecnologie, ad una sistematica integrazione del sapere e del fare; riconoscere le diversità e garantire la piena realizzazione e la piena valorizzazione degli stili di apprendimento e delle inclinazioni individuali, perseguendo forme di flessibilità che consentano sia il superamento delle difficoltà che la promozione delle eccellenze, anche attraverso l'aumento di attività per classi aperte; incrementare un apprendimento significativo che, ponendosi in un'ottica di sviluppo verticale, guidi alla costruzione di un sapere unitario, culturalmente valido e socialmente spendibile nella prospettiva dell'apprendimento permanente. Lavorare per unità di apprendimento, prove di realtà e compiti autentici tali da fornire agli studenti le competenze adeguate che la società richiede.

L'elaborazione della progettualità si concentra su:

a. la continuità negli apprendimenti in Italiano e Matematica tra i diversi ordini di scuola

b. gli esiti negli apprendimenti di base (Italiano, Matematica, Lingua straniera) al termine del primo ciclo di istruzione con riferimento ai risultati degli scrutini e alla varianza tra le classi

c. i risultati nelle rilevazioni nazionali e nelle prove INVALSI al termine del primo ciclo anche con riferimento alla varianza tra le classi

d. l'alfabetizzazione degli alunni stranieri e l'insegnamento-apprendimento dell'Italiano L2

e. il livello di scolarizzazione degli alunni e la consapevolezza e il senso di responsabilità nelle relazioni con i pari età e con gli adulti della scuola (competenze sociali e civiche)

f. le competenze digitali degli studenti (pensiero computazionale)

g. la cultura della Sicurezza (anche informatica).

h. maggior equilibrio negli esiti delle prove INVALSI sia tra le classi sia entro le classi stesse.

i. miglioramento negli esiti delle prove INVALSI, in modo che risultino in linea con la media nazionale e coerenti con i risultati scolastici generali;

j. miglioramento delle competenze di cittadinanza e costituzione degli alunni, sviluppo di comportamenti responsabili, orientamento alla realizzazione di sé nella scuola, nel lavoro, nella società, nella vita.

k. miglioramento dei risultati scolastici degli allievi, per una qualità diffusa delle performance degli studenti.l. potenziamento delle abilità degli alunni con Bisogni Educativi Speciali.

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

m. incremento delle competenze nelle lingue comunitarie anche attraverso un curricolo verticale che dall'infanzia introduca la lingua straniera per poi proseguire nel percorso scolastico anche attraverso il conseguimento di certificazioni esterne.

n. potenziamento delle competenze informatiche.

Alla luce degli obiettivi individuati dal PTOF la programmazione dell'impiego delle risorse è stata elaborata per garantire livelli ottimali dei servizi generali ed amministrativi, di funzionamento didattico, per incentivare adeguatamente il personale coinvolto nel raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano dell'Offerta Formativa e per migliorare i servizi a livello di dotazione e attrezzature dell'Istituto.

Il PA, pertanto, è stato predisposto in coerenza con le linee di indirizzo deliberate dal Consiglio di Istituto e per realizzare la mission e la vision caratterizzanti l'Istituto; tiene in debito conto l'ampliamento dell'offerta formativa che si attua attraverso la realizzazione dei vari progetti, di seguito illustrati, tutti rispondenti agli obiettivi formativi suggeriti dalle Indicazioni Nazionali e opportunamente coniugati con i bisogni di studenti e famiglie e le caratteristiche socio-economiche e culturali del territorio di riferimento, anche mediante l'elaborazione del curricolo verticale di Istituto per competenze.

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,023 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		**Avanzo di amministrazione presunto**	**155.636,93**
	1.1	Non Vincolato	62.126,27
	1.2	Vincolato	93.510,66

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		**Attività**			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	34.805,50	34.805,50	0,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	8.623,65	8.623,65	0,00
	A.3	Didattica	75.919,33	572,00	75.347,33
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	569,34	1,94	567,40
	A.6	Attività di orientamento	1.856,72	0,00	1.856,72
P		**Progetti**			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	2.302,00	1.302,00	1.000,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	23.662,33	15.087,70	8.574,63
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	7.898,06	1.733,48	6.164,58
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		**Gestioni economiche**			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			155.636,93	62.126,27	93.510,66

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

Totale avanzo di amministrazione non utilizzato	0,00	0,00	0,00

La distribuzione dell'avanzo di amministrazione sui vari capitoli di spesa è stata effettuata tenendo conto le indicazioni emergenti dal PTOF e dalle mutate esigenze emerse nel precedente anno scolastico.

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2024:

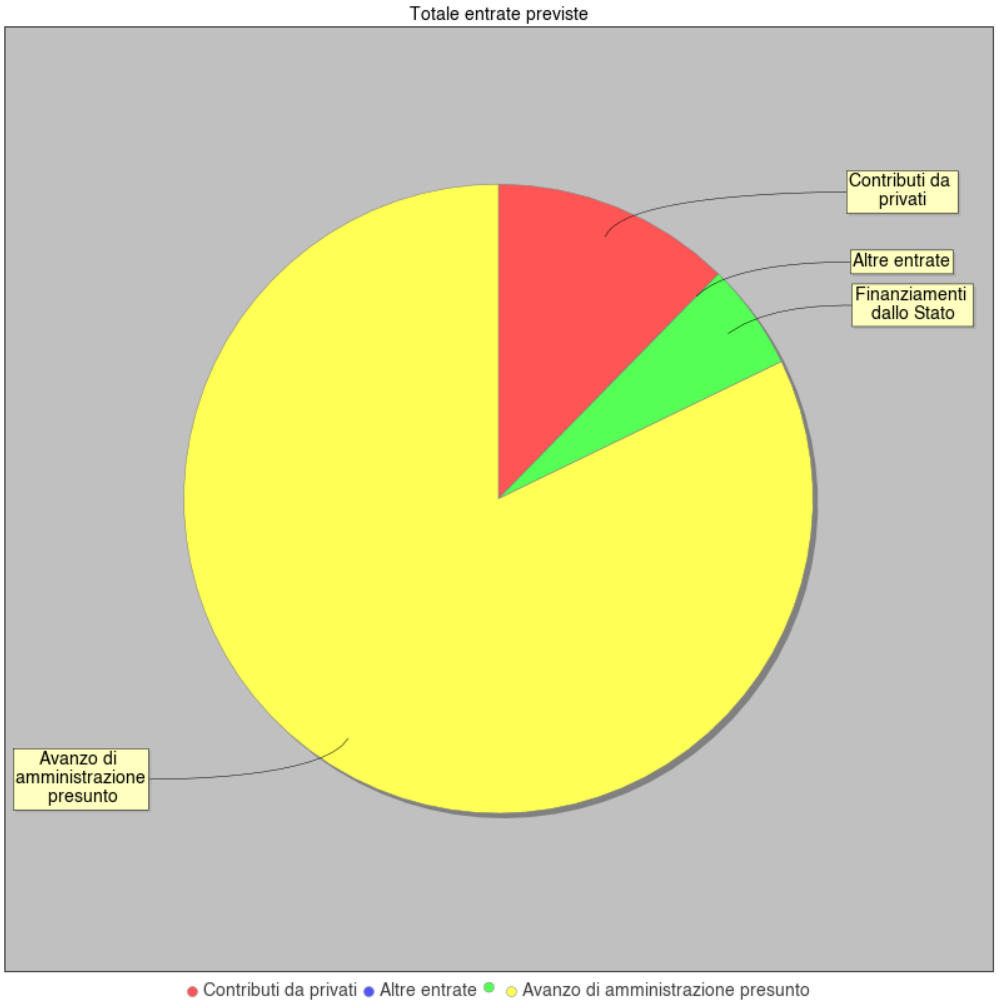
Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		**Finanziamenti dallo Stato**	**10.396,67**
	1	Dotazione ordinaria	10.396,67
6		**Contributi da privati**	**23.350,00**
	1	Contributi volontari da famiglie	8.000,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.000,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	3.000,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	350,00
	7	Altri contributi da famiglie non vincolati	2.000,00
12		**Altre entrate**	**0,01**
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,01

Per il contributo da privati si è tenuto conto dello storico degli anni precedenti.

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	**155.636,93**
Finanziamenti dallo Stato	**10.396,67**
Contributi da privati	**23.350,00**
Altre entrate	**0,01**

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U



VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 34.805,50 €, Spese 34.805,50 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 SPESE GENERALI	21.837,50	21.837,50
A.1.2 FUNZIONI MISTE	11.468,00	11.468,00
A.1.3 ASSISTENZA MEDICA	1.500,00	1.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	34.805,50

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	11.468,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	4.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	8.837,50
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	7.000,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	3.500,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 14.273,66 €, Spese 14.273,66 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 SPESE DI FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	14.273,66	14.273,66

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	8.623,65
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.300,00
6.5	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	3.000,00
6.6	Contributi da privati	Contributi per copertura assicurativa personale	350,00
12.2	Altre entrate	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,01

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	3.423,65
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.000,00
3.11	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Assicurazioni	3.350,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	2.500,00
5.1	Altre spese	Amministrative	1.000,01

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

A.3 - Didattica - Entrate 91.816,00 €, Spese 91.816,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 SPESE DI FUNZIONAMENTO DIDATTICO	17.168,67	17.168,67
A.3.2 RISORSE ART. 21 DL 137-2021	1.656,22	1.656,22
A.3.4 PON AVVISO 20480-2021 REALIZZAZIONE RETI	92,18	92,18
A.3.5 PON AVVISO 28966-2021 DIGITAL BOARD	1.147,61	1.147,61
A.3.6 SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM - AVVISO 10812-2021	58,71	58,71
A.3.7 RISORSE L. 18/2022 - FONDO PER I RISTORI EDUCATIVI	46,07	46,07
A.3.8 AVVISO 38007/21AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA 13.1.5A-FESRPON-VE-2022-127	7.365,07	7.365,07
A.3.9 PNRR SCUOLA 4.0 NEXT GENERATION CLASSROOM CODICE PROGETTO M4C1I3.2-2022-961-1021	64.281,47	64.281,47

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	572,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	75.347,33
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	7.896,67
6.1	Contributi da privati	Contributi volontari da famiglie	8.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	46,07
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	2.500,00
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	4.044,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	8.663,57
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	9.656,22
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	66.906,14

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 10.569,34 €, Spese 10.569,34 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VISITE, VIAGGI DI ISTRUZIONE E USCITE DIDATTICHE	10.569,34	10.569,34

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1,94
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	567,40
6.4	Contributi da privati	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.000,00

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.569,34

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 1.856,72 €, Spese 1.856,72 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 SPESE PER ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO	1.856,72	1.856,72

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.856,72

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	500,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.000,00
5.3	Altre spese	Partecipazione ad organizzazioni	356,72

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 2.302,00 €, Spese 2.302,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 DIGITALE	1.302,00	1.302,00
P.1.2 PNSD AZIONE #28 - ANIMATORE DIGITALE	1.000,00	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.302,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.000,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	1.302,00

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 25.662,33 €, Spese 25.662,33 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 INCLUSIONE E BENESSERE	2.812,90	2.812,90
P.2.2 LEGALITA' E CITTADINANZA	2.500,00	2.500,00

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

P.2.3 SAPERI LINGUISTICI	3.380,00	3.380,00
P.2.4 CONSAPEVOLEZZA CULTURALE E ATTIVITA' INTEGRATIVE	2.500,00	2.500,00
P.2.5 MUSICALE	5.894,83	5.894,83
P.2.10 PON AVVISO 9707-2021 APPRENDIMENTO E SOCIALITÀ AZIONE 10.1.1A	134,29	134,29
P.2.11 PON AVVISO 9707-2021 APPRENDIMENTO E SOCIALITÀ AZIONE 10.2.2A	5.297,80	5.297,80
P.2.13 PROGETTO POFT COMUNE DI VICENZA "SPORTELLO DI ASCOLTO"	3.142,51	3.142,51

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	15.087,70
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	8.574,63
6.7	Contributi da privati	Altri contributi da famiglie non vincolati	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	134,29
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.500,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	17.133,21
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	5.894,83

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 7.898,06 €, Spese 7.898,06 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE PERSONALE SCOLASTICO	1.733,48	1.733,48
P.4.2 PNFD - PIANO NAZIONALE FORMAZIONE DOCENTI/ATA	4.026,46	4.026,46
P.4.3 FORMAZIONE PERSONALE - RISORSE ART. 58 DL 73-2021	188,00	188,00
P.4.4 FORMAZIONE - RISORSE DM 948/2016 TIROCINIO SOSTEGNO	1.950,12	1.950,12

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.733,48
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	6.164,58

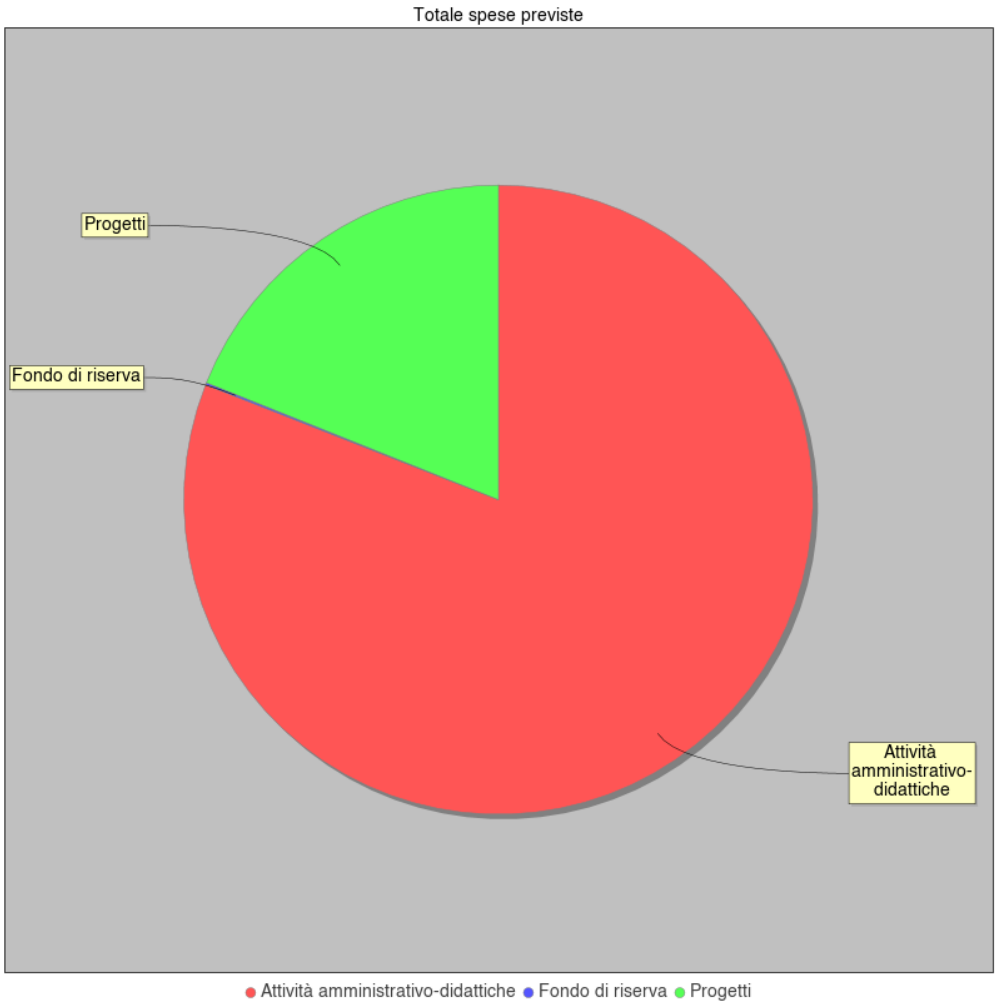
Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.950,12
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	5.759,94
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	188,00

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	**153.321,22**
Progetti	**35.862,39**
Fondo di riserva	**200,00**



VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

VIIC839009 - AE3DF99 - REGISTRO PROTOCOLLO - 0000025 - 03/01/2024 - VI.3 - U

4. Conclusioni

La predisposizione del Programma Annuale è stata "pensata" tenendo conto della necessità di garantire in modo adeguato e possibilimente migliorare il funzionamento amministrativo e didattivo e di realizzare le progettualità dell'Istituto in modo uniforme, ma prestando una attenzione maggiore agli indirizzi digitale e musicale che caratterizzano l'offerta formativa della scuola secondaria di primo grado, inoltre si è tenuto conto dell'accorpamento dell'istituto con il compensivo 2 di Vicenza come da delibera Regione Veneto DGRn. 1489 del 27/11/2023.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, dalla verifica dei risultati raggiunti nell'anno precedente e sono connesse alle richieste delle famiglie.

Nell'auspicio di aver interpretato al meglio la progettualità espressa dal PTOF e di aver agito in modo ottimale per la realizzazione degli interessi dell'Istituzione scolastica, in completa osservanza delle norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2024.

VICENZA, **03-01-2024**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E AMMINISTRATIVI

dott.ssa Maria Daniela Barilà

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Prof. Alfonso Sforza

Firmato digitalmente da ALFONSO SFORZA